

公司代码：600406

公司简称：国电南瑞

# 国电南瑞科技股份有限公司 2017 年年度报告摘要

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案  
根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）信会师报字[2018]第 ZG10567 号《审计报告》，公司 2017 年末归属于母公司净利润 3,240,522,727.39 元，母公司累计可供分配利润共计 2,845,146,400.83 元。综合考虑公司的长远发展、回报公司全体股东等因素，公司拟以总股本 4,583,664,125 股为基数，每 10 股派发现金红利 3.6 元（含税），本次实际分配的利润共计 1,650,119,085 元，剩余未分配利润结转以后年度分配。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	国电南瑞	600406	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	方飞龙	章薇
办公地址	南京市江宁经济技术开发区诚信大道19号	南京市江宁经济技术开发区诚信大道19号
电话	025-81087102	025-81087102
电子信箱	fangfeilong@sgepri.sgcc.com.cn	zhang-wei3@sgepri.sgcc.com.cn

### 2 报告期公司主要业务简介

#### 1、公司所从事的主要业务

本报告期末，公司完成了发行股份及支付现金购买资产并配套募集资金暨关联交易之发行股份购买资产的重大资产重组，新增了继电保护及柔性输电、电力自动化信息通信、水利水电自动化等业务，重组后的国电南瑞是我国电力系统自动化、超/特高压交/直流输电、柔性交/直流输电、水利水电自动化、轨道交通监控及工业控制、综合能源等领域技术、设备、服务和整体解决方案的供应商和电力二次设备龙头企业。

目前，公司主要从事电网自动化及工业控制、电力自动化信息通信、继电保护及柔性输电、发电及水利环保等业务的技术和产品研发、设计、制造、销售及与之相关的系统集成和工程总包业务。公司的电网自动化及工业控制类产品主要包括电网调度自动化、电网安全稳定分析与控制、变电站保护及自动化、配电网自动化、用电自动化及需求侧管理、电动汽车充换电设施及运营、电力市场运营技术支持系统、综合能源服务、电动汽车充换电设备及系统、轨道交通自动化及保护、工业控制自动化等。电力自动化信息通信类产品主要包括电力生产管理、运行监控、安全防护及相关信息通信软硬件集成服务等。继电保护及柔性输电类产品主要包括高压继电保护及自动装置、超/特高压交/直流输电设备、柔性交/直流输电设备等。发电及水利环保类产品主要包括电站及辅机、风电控制设备及系统、光伏发电设备及系统、水利水电自动化、环保与气象设备及系统等。由于相关技术、设备专业性强，客户对产品性能与精度要求、定制化程度、安全可靠性等需求高。

公司主要为能源电力、轨道交通、市政、环保、石化、钢铁等行业和客户的固定资产投资和

日常运行提供技术、设备和服务及整体解决方案。公司的业务发展与相关行业的发展方向、投资规模、投资结构和技术升级等相关。

## 2、经营模式

公司实行订单式生产。主要通过市场招投标方式获取订单，接单后根据客户不同需求先进行工程设计，再采购电子电气设备、电子元器件等配套材料设备，与公司具有自主知识产权的核心技术、软硬件产品配置或开发，再进行系统集成后销售给客户实现利润。同时，公司积极转变发展方式，大力拓展工程总包、运维服务、设备租赁服务、PPP 等商业模式和新型业务培育新的利润增长点，充实、丰富适合企业自身特点的经营模式。

## 3、行业情况

电力作为关系国计民生的重要基础设施和能源体系的重要组成部分，在保障能源安全、促进节能减排、服务经济增长、带动产业升级的作用更加突出。本报告期，国家积极推动新时代能源转型发展，推进电力体制改革，提高能源发展质量和效率，增强能源安全保障能力和水平，促进经济社会可持续发展。据国家能源局统计数据，2017 年全社会用电量保持平稳较快增长态势，全国全社会用电量 6.3 万亿千瓦时、同比增长 6.6%，电力行业投资持续高位，增速稳中有降，全国电力工程建设投资完成 8014 亿元，同比下降 9.3%，电网工程建设投资完成 5315 亿元，同比下降 2.2%。电力行业投资结构变化较大，风电、光伏等新能源发电投资占比快速提升。电网投资继续向配网及农网倾斜，新一轮农网改造升级取得阶段性重大进展，多条超/特高压交直流工程投产；面对能源生产消费方式、能源互联网和能源信息技术、电力体制改革、现代信息技术与电网技术融合等重大变化，电网企业积极提升资源优化配置和新能源消纳能力，构建新一代电力系统，加强电网本质安全，加大电网智能化投入，增量配电网建设、电力交易、电力节能环保、电动车充换电、电力信息通信、主动配电网等新技术、新模式、新业态的不断涌现及应用，带动电力二次设备投资快速增长。

国家积极落实生态文明建设，推动绿色循环低碳发展，节能环保投资持续加大；加快新旧发展动能接续转换，实施“中国制造 2025”，推进工业强基、智能制造、绿色制造等重大工程，工业自动化等先进制造业加快发展。轨道交通行业投资景气度持续提高，根据中国轨道交通协会的数据，截至 2017 年末，全国共计 34 个城市建成投运城轨线路 5021.7 公里。2017 年新增石家庄、珠海、贵阳、厦门 4 个运营城市、33 条运营线路、868.9 公里运营线路长度，新增线路再创历史

新高，同比增幅达 62.5%。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2017年	2016年		本年比上年 增减 (%)	2015年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	45,977,837,335.23	43,505,397,003.33	17,532,386,121.14	5.68	40,977,708,672.59	17,532,386,121.14
营业收入	24,197,908,118.35	28,248,377,857.25	11,415,282,981.64	-14.34	21,721,582,605.93	9,711,555,239.79
归属于上市公司股东的净利润	3,240,522,727.39	3,161,150,209.22	1,447,176,547.17	2.51	2,452,268,764.71	1,299,503,413.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,147,948,433.55	1,316,108,300.69	1,407,929,605.58	-12.78	1,133,302,424.53	1,273,470,602.27
归属于上市公司股东的净资产	19,379,694,591.05	18,528,664,554.88	8,850,442,453.09	4.59	18,393,756,173.31	8,059,083,310.69
经营活动产生的现金流量净额	3,300,822,668.23	4,263,094,254.22	1,824,332,191.35	-22.57	2,703,637,731.51	1,199,945,731.79
基本每股收益 (元/股)	0.79	0.78	0.60	2.51	0.60	0.54
稀释每股收益 (元/股)	0.79	0.78	0.60	2.51	0.60	0.54
加权平均净资产收益率(%)	16.38	16.12	17.23	增加 0.26个 百分点	14.03	17.09

注：(1)报告期内，公司实施完成重大资产重组之发行股份购买资产工作，根据《企业会计准则》该事项构成同一控制下并购，需对 2016 年度、2015 年度及 2016 年末、2015 年末数进行追溯调整并重新列报，见上表所示。公司 2017 年度归属于母公司净利润较追溯调整前（2016 年报披露数）增长 123.92%。

(2) 报告期内，公司实施完成重大资产重组之发行股份购买资产工作，同一控制下合并增加 164,876.5233 万股、购买少数股权增加 12,425.1983 万股，公司总股本由 242,895.3351 万股增至 420,197.0567 万股。根据企业会计准则规定，上述表格中基本每股收益、稀释每股收益上年同期数按照加权平均股数 407,771.8584 万股重新计算列报。

(3) 本报告中相关上年数据按追溯调整后数据列报。

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	3,206,908,310.81	5,584,425,776.04	4,911,873,925.48	10,494,700,106.02
归属于上市公司股东的净利润	67,970,875.33	828,991,092.81	809,224,749.04	1,534,336,010.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	6,961,588.58	325,014,451.59	412,143,386.40	403,829,006.99
经营活动产生的现金流量净额	-1,951,159,098.27	940,498,459.88	-400,787,218.93	4,712,270,525.55

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用  不适用

报告期内，公司实施完成重大资产重组之发行股份购买资产工作，根据《企业会计准则》该事项构成同一控制下并购，上表中 2017 年各季度数据已追溯调整并重新列报。

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

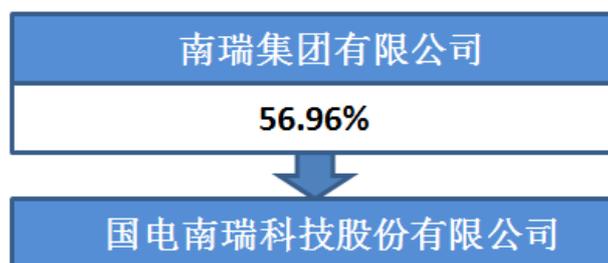
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）						75,245	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）						73,146	
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条 件的股份数量	质押或 冻结情 况		股 东 性 质
					股 份 状 态	数 量	
南瑞集团有限公司	1,397,032,461	2,393,266,322	56.96	1,620,232,210	无	0	国 有 法 人
国网电力科学研究 院有限公司	251,732,772	251,732,772	5.99	251,732,772	无	0	国 有 法 人
沈国荣	123,726,665	123,726,665	2.94	123,726,665	无	0	境 内 自 然 人
中国证券金融股份 有限公司	69,847,804	90,344,196	2.15	0	无	0	未 知
香港中央结算有限 公司	62,107,522	77,960,180	1.86	0	无	0	未 知
中央汇金资产管理 有限责任公司	0	45,173,100	1.08	0	无	0	未 知
新华人寿保险股份 有限公司—分红— 团体分红—018L— FH001 沪	未知	32,162,943	0.77	0	无	0	未 知
国电电力发展股份 有限公司	-24,289,244	24,610,977	0.59	0	无	0	国 有 法 人
全国社保基金—零	未知	19,997,114	0.48	0	无	0	未 知

三组合							知
厦门恒兴集团有限 公司	2,732,793	12,317,723	0.29	0	无	0	未 知
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1)公司前十名股东中第一大东南瑞集团为本公司的控股股东，南瑞集团为国网电科院全资子公司；(2)除上述情况以外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

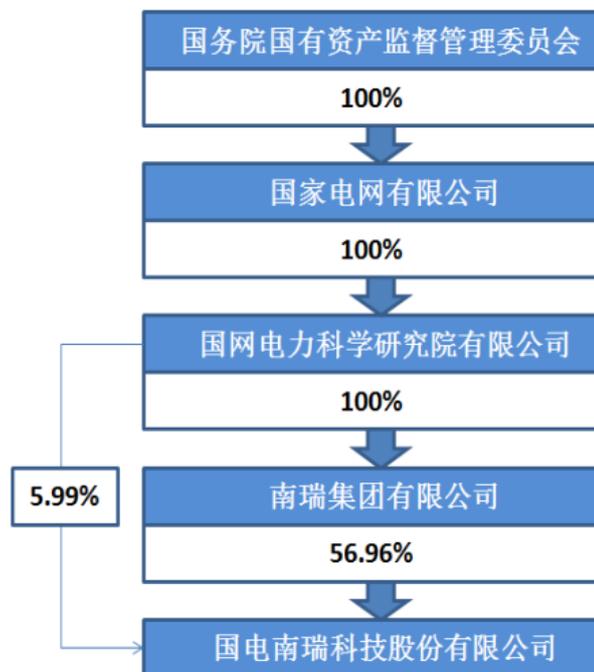
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

### 三 经营情况讨论与分析

#### 1 报告期内主要经营情况

报告期内主要经营情况如下：

##### （一）管理层讨论与分析

2017 年，面对我国经济“新常态”和行业发展变化，国电南瑞积极落实国企国资改革相关精神，切实履行社会承诺，圆满完成了发行股份及支付现金购买控股东南瑞集团、国网电科院等资产并配套募集资金暨关联交易的重大资产重组之发行股份购买资产工作，企业实现了跨越发展，为公司未来发展开启了新征程、新篇章。本报告期，国电南瑞全面贯彻落实股东大会决策部署，紧紧围绕年度经营目标和工作任务，务实创新、锐意进取，企业继续保持稳健快速发展的良好态势，公司实现营业收入 241.98 亿元，完成年度计划的 193.58%，同比 2016 年度报告法定披露数增长 112.81%，上年同期追溯调整后同比减少 14.34%，实现归属于母公司所有者的净利润 32.41 亿元，同比 2016 年度报告法定披露数增长 123.92%，上年同期追溯调整后同比增长 2.51%，每股收益 0.79 元。报告期重点工作情况如下：

**（一）企业核心竞争力显著提升。**高效完成重大资产重组，新增继电保护及柔性输电、电力自动化信息通信、水利水电自动化等业务和海外及工程总包业务平台，经济规模和经济质量显著提升，核心竞争力显著增强，为未来成为国际知名的能源互联网和能源信息技术引领者及整体解决方案提供商奠定了坚实基础。

**（二）产业规模和效益显著提升。**推进企业“十三五”发展规划实施，持续优化产业布局和资源配置，加快新产品新技术推广和商业模式创新，加快产业转型升级，企业实现稳定、健康发展。在电网自动化及工业控制业务方面，实现营业收入 125.96 亿元，同比减少 5.98%，营业毛利率 30.8%。公司紧抓电网建设新机遇，大力培育新业务增长点，国家电网公司常规批次集招份额提升，承接苏州能源变革典范城市、海西多能互补等重大示范工程，安全稳定、调度、变电、配电等业务产品市场占有率保持领先，中标特高压直流稳控系统、青海玛多清洁供暖等重大项目，智能配网运维管控平台、互动型电子展示系统等新业务市场运作成效显著。南网变电二次设备年度框架份额保持领先，中标全国首套电力市场现货交易系统。承接宁波、重庆等轨道综合监控以及大铁路、石油化工等领域一批综合自动化项目。商合杭铁路电力迁改工程、南京移动 110kV 变电站建

设、广州“一江两岸三带”核心段景观照明提升工程、庆阳化工供电系统改造等项目顺利签约。

**在继电保护及柔性输电业务方面**，实现营业收入 57.74 亿元，同比增长 37.79%，营业毛利率 43.20%。参与建设多项电网示范工程，承担的世界最高电压等级、最大容量的 500kV 苏南 UPFC 成功投运，率先完成±535kV 柔直电网核心装备研制和鉴定，整体水平国际领先。调相机设备集成市场份额 100%，中标青海 750kV 海西串补、上海 220kV 蕴藻浜 UPFC、苏州直流配网示范工程、苏通 GIL 综合管廊工程监控系统、延庆交直流混合配电网示范项目、扎青配套稳控项目，承接世界最大容量电池储能——大连恒流 200MW 储能项目。

**在电力自动化信息通信业务方面**，实现营业收入 32.12 亿元，同比增长 14.54%，营业毛利率 19.18%。公司不断深化传统业务领域市场，同时积极拓展新兴业务市场。IT 基础架构维保业务由 5 省区拓展至 25 省区，国网电力自动化信息通信产品招标市场份额保持领先，在全业务统一数据中心、调控云平台、供电服务指挥平台、量子通信、MPP 数据库、95598 智慧云服务、车联网云平台等新业务市场取得重大突破。“瑞腾”高性能计算平台进入国网集采目录，定制化服务器实现突破。承接“统一社会信用代码平台”和“胜利油田电力管理系统”等行业外项目。

**在发电及水利环保业务方面**，实现营业收入 23.43 亿元，同比减少 23.70%，营业毛利率 8.49%。公司积极应对市场环境变化，智能水电厂、发电励磁、管件等发电传统业务的市场占有率保持领先，水冷、污水处理等市场成果丰硕，承接回龙抽蓄监控系统改造、三峡乌东德左岸调速系统、大岗山电站设备一体化智能管控系统等大型水电项目。签订湖北长阳、安徽蒙城等光伏扶贫项目以及广东遂溪、扬州高邮、黑龙江大庆等光伏电站升压站总包项目，中标湖南四海坪、青海明阳等一批风电项目。入围教育部“能效领跑者”计划。参股开展河北曹妃甸增量配电业务，成功中标深圳前海增量配电咨询项目。

**在国际业务方面**，公司紧跟国家“一带一路”发展战略，夯实基础，持续完善营销网络，加快海外市场入网测试和市场开拓，承建中泰铁路配套变电站新建、土耳其直流控制保护和巴基斯坦直流电子互感器等重大工程，签订菲律宾变电站改造、巴西变电站扩建、乌干达变电站新建等输变电项目，中标乌干达配电线路、新加坡售电预付费、老挝配网系统等配用电项目，承接塞尔维亚水电站机电总包、印尼光伏电站建设等发电侧业务。

**（三）科技创新水平持续提升。**公司坚持技术领先战略，加大基础性、战略性、前瞻性研发投入，着力突破关键技术、共性技术，培育和产出一批高水平、有影响的标志性成果。完成国网

系统保护顶层方案、新一代电网调度控制系统总体框架设计工作，华东电网频率紧急协调控制系统、江苏精准切负荷系统二期投入运行。承担的世界电压等级最高、容量最大的苏南 500 千伏 UPFC 示范工程顺利投运，支撑世界首台 300 兆乏新型调相机在扎鲁特换流站成功并网。率先完成±535kV/3000MW 柔直换流阀、535kV 直流断路器、柔性直流电网控制保护和高压直流高速测量装置研制，通过 DNVGL 鉴证及中国电机工程学会鉴定。自主研发电子互动展示系统在第 81 届 IEC 大会成功展示。研制的风电、光伏、储能虚拟同步机有力支撑张北新能源科技示范工程投运。新一代配电自动化主站系统、一体化电能量计量系统、新型“三跨”视频监控装置研制成功。全年获各级各类科技奖励 86 项，其中省部级以上奖励 59 项，参与承担的“特高压±800kV 直流输电工程”获得国家科技进步特等奖。获专利授权 260 项，发表核心期刊论文 293 篇。全年 32 项科技成果通过鉴定，其中 27 项达到国际领先水平。

**(四) 大力提升生产和履约服务能力。**建成生产管理体系，大力实施智能制造试点项目建设，持续推进产销协同，建立重点项目生产保障机制，生产成本进一步降低，生产制造能力和综合履约不断提升。强化安全质量管理，年度内未发生重大安全、质量事件。华东、广东、吉林、甘肃等网省调度系统投入运行；1000kV 潍坊变、昌乐变、临沂变、青州换流站等重点项目投运，北京、杭州、天津等地新一代配网主站平台完成验收，国网阳光扶贫项目顺利并网。南京宁和城际 PPP、南京麒麟有轨电车 BT 项目正式开通载客试运营，首个军工系统总包项目辽宁庆阳化工有序实施，陕西、福建、江苏等地租赁和节能项目稳步推进，巴西、菲律宾、泰国、赞比亚、苏丹、老挝等一批海外工程项目进入全面实施阶段。

**(五) 精细化管理提升企业运行效率。**公司研究混合所有制改革政策。深入推进集约化管理，优化调整重组后管控模式，深化研发、营销等核心资源集约管控，提升管理效率。完善绩效薪酬管理体系，实施重大专项奖励，加强研发激励体系建设，切实提升薪酬分配的合理性与薪酬激励的有效性。完善预算管理体系，强化内控管理，切实防范经营风险。加强规章制度体系建设，提高合同法律审核效率和效果，全面做好经营业务法律支撑保障。加强资质建设，新获送变电工程设计甲级等重要资质。

**(六) 进一步加强党的建设。**深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，扎实开展“旗帜领航·党徽闪光”主题宣传，推进“两学一做”学习教育常态化制度化。深入开展廉政教育，扎实推进协同监督，廉洁风险防控取得实效。组织开展干部轮训和员工专业培训，新增国家及省部

级专家人才 7 名。举办技能竞赛、“我与南瑞共成长”、“智慧大讲堂”等活动，开展民主管理、班组建设和员工关爱，公司 13 个集体、15 名个人获得省部级表彰，企业保持和谐稳定，干部员工干事创业热情高涨。

## （二）行业格局和趋势

### 1、行业格局

公司所处行业对于国家能源电力、信息通信、轨道交通等系统的安全稳定运行意义重大，属于资金、技术、人才密集型行业，行业壁垒较高。上游行业技术升级较快及激烈竞争，下游客户集中度高。市场竞争格局呈现多元化态势，高端市场竞争总体稳定，低端市场产能过剩凸现，同质化竞争加剧。技术、人才、成本、品牌、信誉、业绩等因素已成为客户选择的重要参考，客户更加注重技术创新、节能环保、安全稳定性，注重供应商的设备集成及标准化设计、自动化系统整合及信息综合应用、整体解决方案和长期服务的能力。

### 2、行业发展趋势

2018 年是贯彻落实党的十九大精神的开局之年，是决胜全面建成小康社会、实施“十三五”规划承上启下的关键一年。国际经济格局仍然复杂多变，但积极乐观因素有所增加，新兴经济体和发展中国家成为拉动全球经济强劲复苏的主要力量，全球新旧动能转换加快，中国因素在世界经济增长中日益重要。国内经济形势整体仍将稳中向好，经济发展已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，国家将继续深入推进供给侧结构性改革，坚持“三去一降一补”，不断推进“一带一路”、中国制造 2025、“互联网+”等战略的实施，同时新一轮科技革命和产业变革正处于重要的交汇期，云计算、大数据、物联网和人工智能等现代信息技术的应用不断深化，以数字化、网络化、智能化为标志的信息技术革命正深刻改变着当今的战略格局。

能源是人类社会生存发展的重要物质基础，当前世界能源格局深刻调整，供求关系总体缓和，新一轮能源革命蓬勃兴起，根据《能源发展“十三五”规划》、《2018 年能源工作指导意见》，2018 年将加快能源绿色发展，壮大清洁能源产业，加快传统能源清洁高效开发利用，推动能源绿色消费，不断优化清洁能源结构布局。同时切实化解过剩产能，补齐能源系统短板，夯实能源供应基础，深化供给侧结构性改革，提高能源供给质量和效率。此外，大力推进重点技术与装备创新，深化实施能源体制改革，培育能源发展新动能，深入实施创新驱动战略，推动能源发展动力变革。

预计到 2020 年我国全社会用电量将达 6.8-7.2 万亿千瓦时（年均增长 3.6-4.8%）、全国发电装机容量 20 亿千瓦（煤电 11 亿千瓦以内、水电 3.4 亿千瓦、核电力争 0.58 亿千瓦、风电 2.1 亿千瓦以上、太阳能 1.1 亿千瓦以上），其中 2018 年我国能源发展有序推进，新增水电、核电、风电、太阳能装机分别为 600 万千瓦、600 万千瓦、2000 万千瓦、20 万千瓦。能源结构持续优化，新能源发电比重持续上升。为公司产业发展提供了坚实的市场基础。

电网作为关系国计民生的重要基础设施，在保障能源安全、促进节能减排、拉动经济增长、带动产业升级中的作用更加突出。根据《电力发展“十三五”规划》、《能源发展“十三五”规划》，十三五期间我国电网将以分层分区、结构清晰、安全可控、经济高效为发展原则，着力提升电网利用效率、系统调节能力、安全及智能高效水平，积极推进体制改革和机制创新，优化电网资源配置、加大城乡电网改造、推进跨省区电力输送和“互联网+”智能电网建设、实施新一轮农网改造升级。预计至 2020 年全国新增 500 千伏及以上交流线路 9.2 万公里，变电容量 9.2 亿千伏安，城市、农村供电可靠率分别达到 99.9%、99.72%，综合电压合格率分别达到 98.79%、97%。2018 年国网公司将深化能源供需、网源协调、综合能源管控、清洁能源外送消纳等关键问题研究，优质高效推进特高压、配电网、现代信息技术与电网技术深度融合，推行和构建清洁能源调度及智能运检体系，为公司电网自动化、继电保护及柔性输电等产业稳定发展提供良好契机。

信息通信业是构建国家信息基础设施，提供网络和信息服务，全面支撑经济社会发展的战略性、基础性和先导性行业。根据工信部印发的《信息通信行业发展规划（2016-2020 年）》，坚持推动供给侧结构性改革，以推动网络强国建设为中心，以深入推进信息通信业与经济社会各行业各领域的融合发展为主线，全面构建新一代国家信息通信基础设施，深入推进转型发展，持续完善行业监管体系，不断提升信息通信业技术和服务水平及安全保障能力，加快构建现代互联网产业体系，拓展网络经济空间和网络民生服务新模式。规划到 2020 年，信息通信业整体规模进一步壮大，综合发展水平大幅提升，初步形成网络化、智能化、服务化、协同化的现代互联网产业体系，自主创新能力显著增强，新兴业态和融合应用蓬勃发展，信息通信业支撑经济社会发展的能力全面提升，在推动经济提质增效和社会进步中的作用更为突出，为建设网络强国奠定坚实基础。预计至 2020 年，信息通信业收入目标约 3.5 万亿元，市场前景巨大。

为落实生态文明建设，推动绿色循环低碳发展。国务院印发《“十三五”生态环境保护规划》及《“十三五”控制温室气体排放工作方案》、《能源发展十三五规划》等，立足环境污染防治，切实推进工业、建筑、交通等重点领域节能减排，加强重点行业能效管理，积极推进居民生活、工业与农业生产、交通运输等领域电能替代，提高铁路电气化率，适度超前建设电动汽车充换电，

大力发展港口岸电、电蓄能调峰、机场桥电系统。预计至 2020 年，我国电能终端在终端能源消费中的比重提高到 27%以上，火电厂废水排放达标率实现 100%，电网综合线损率控制在 6.5%以内，新增集中式充电站超过 1.2 万座，分散式充电桩 480 万个，基本建成适度超前、车桩相随、智能高效的充电基础设施体系。节能环保市场需求逐步扩大、发展前景广阔。

“十三五”期间，随着“中国制造 2025”战略推进实施，工信部印发《智能制造发展规划(2016-2020 年)》和《信息化和工业化融合发展规划(2016-2020 年)》，重点推进智能化、数字化技术在新一代信息技术、工业机器人、航空装备、先进轨道交通装备、石化化工、钢铁、有色等重点领域的深度应用，引导轨道交通装备等行业总集成总承包。同时我国将加快完善现代综合交通运输体系，更好地发挥交通运输的支撑引领作用，根据《“十三五”现代综合交通运输体系发展规划》，预计到 2020 年，我国将基本建成安全、便捷、高效、绿色的现代综合交通运输体系，高速铁路覆盖 80%以上的城区常住人口 100 万以上的城市，铁路营业里程达 15 万公里（十三五期间增加 2.9 万公里），铁路电气化率由 61%提升至 70%，城市轨道交通运营里程比 2015 年增长近一倍，由 3300 公里增至 6000 公里。信息化、自动化、新模式创新将成为工业控制（含轨道交通）领域发展新特征。

### （三）公司发展战略

国电南瑞以服务民族电工电气装备产业发展为使命，以电网自动化及工业控制、电力自动化信息通信、继电保护及柔性输电、发电及水利环保等相关领域的软/硬件产品开发、制造、销售与系统集成服务为核心业务，以创新为动力，积极转变公司发展方式，大力推进科技创新、管理创新和机制创新，加快建设一流人才队伍，大力实施国际化战略，推动制造与服务深度融合，持续提升核心竞争力，构建现代管理体系和现代产业体系，力争成为国际知名的能源互联网和能源信息技术引领者及整体解决方案提供商。

1、大力发展现代产业。夯实现代产业基础，强化市场导向，面向国内国际市场，推动产业结构高端化、产业布局合理化，实现高质量发展。一是推动公司电工装备制造产业转型升级，围绕特高压和智能电网建设，以提升核心技术、增加附加值为重点，促进传统优势产业高端化、特色化和规模化，全面发展智能电网、柔性输电与电力电子、新能源发电与储能、电力自动化信息通信、节能环保等领域业务，大力推广整体解决方案，打造支撑电网安全运行的龙头产业。二是大力培育新型支柱产业，优化资源配置，引导生产要素向新兴产业集聚，培育新经济增长点，重点

发展综合能源服务、新能源发电及并网控制、大功率电力电子、先进储能、新材料、“大云物移”技术应用、智能传感器、轨道交通信号系统、工业控制等业务和高端装备制造，提升总承包能力，形成新型支柱产业。三是全面提升国际竞争力，围绕“一带一路”，优化海外业务和营销网络建设，持续推进国际化布局，逐步实现产品国际化，完善国际人才支撑体系建设，加强国际业务风险防范能力，显著提升国际市场占有率，提高国际业务市场贡献度。

2、大力推进科技创新。把握全球新一轮能源变革和科技革命的发展趋势，提升科技创新对产业发展贡献度，不断研发适应市场需求的新产品并尽快投放市场，支持新业务领域拓展。加大传统优势产品的更新升级和新产品的研发力度，建立以技术经济目标为主线的绩效评价体系，实施分级激励，激发研发活力，加快科技创新步伐，保持产品的竞争力和技术优势。

3、深化管理创新和机制创新。加强战略创新，持续深化人财物集约化管理，加快研发、生产、营销体系建设，创新管控模式，强化信息化建设。进一步完善投入产出机制、选人用人机制，创新企业运营机制和收入分配机制，进一步深化提高效率效益、强化协同、深化激励约束和人才配置开发等方面的创新，积极推动公司向现代企业转型。

4、加强队伍建设。坚持以人为本，实施人才强企战略，加强队伍的思想建设、能力建设、作风建设以及企业文化建设，提升依法治企水平，履行社会责任，增强企业凝聚力，为企业可持续发展提供强劲动力。

#### （四）经营计划

适用  不适用

2018 年度，公司将坚持以党的十九大精神为指导，按照高质量发展要求，以加快转型升级为途径，优化资源配置，着力抓好管控模式运行和体制机制创新，大力拓展新兴业务和国际市场，全面加强经营管理和提质增效，坚持党的领导，加强党的建设，全面完成全年工作目标任务，企业保持安全、稳定、和谐发展。经初步测算，公司计划实现营业收入 266 亿元，同比增长 10%，发生营业成本 186 亿元，期间费用 36 亿元。为确保完成今年的经营计划，公司重点做好以下方面工作：

**一是加快公司产业升级。**优化产业布局，推进内部协同，加快外延发展，加快重组后内部整合，促进公司健康发展。深入拓展电力行业市场，积极参与系统保护、特高压交直流工程、一流

城市配电网、农网改造升级、配网融合、智能运检、信息通信与安全、“两个替代”、车联网等重大项目，加大虚拟同步机、电子互动展示系统、海上风电、港口岸电、轨道交通、电气化铁路等业务推广力度，拓展综合能源服务、需求侧能源互联网平台、调控云、电力市场、变电站二次设备就地化、主动配电网、IGBT 等新市场。加快拓展战略新兴业务，围绕人工智能、智能制造、高可靠性配电网、信息安全、轨道交通信号系统、综合管廊等产业领域，积极开展社会优质企业并购。深化与地方政府、央企总部战略合作，在能源、水利、交通、电信、军工等领域取得新突破。大力拓展国际市场，持续扩大输变电等传统专业市场份额，深挖配用电、电力电子等优势专业商机，推进新加坡、缅甸、埃及等国在跟踪项目落地，实现新市场实质性突破，稳步提升国际业务占比。

**二是加快技术攻关和新产品开发。**持续完善研发项目委托制和项目经理制，实施重点研发项目分级分类考核激励等改革措施，激发研发团队和研发骨干积极性。加快突破大电网预调度、IGBT、需求侧能源互联网服务云平台、柔直换流阀轻型化、电网恶意信息攻击辨识及主动防御等关键技术，推进新一代调度、第三代智能变电站、配网能效管理、园区综合能源管控、电动汽车电驱动、量子通信加密认证装置等关键设备研制。

**三是持续提升经营管理水平。**坚持集团化、集约化、专业化、扁平化、信息化、国际化，持续深化资源整合，推进管理部门协同高效运转，全面提升管理效益效率。完善上市公司财务管控体系，优化内控体系，强化关联交易、重大项目、融资担保等财务稽核，防范经营风险。深入推进依法从严治企，深化法律风险管理与业务的融合，严格执行重大决策合法性审核，实行合同闭环管理和风险预警，从源头上防范法律风险。

**四是全面加强“三个建设”。**深入推进党的十九大精神学习贯彻全覆盖，严格落实管党治党责任，加大党建工作监督考评力度，完善全面从严治党工作报告、党组织书记述职评议制度，从严抓实党建责任。加强队伍建设，充实后备干部队伍，健全员工内训体系，实施“外引内培、储选并举”人才开发计划。加强企业文化建设，大力宣传践行南瑞优秀特色文化，深化和谐企业建设，确保企业和谐稳定发展。

因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求：2018 年度，根据公司业务发展规划，公司将自筹资金 13.97 亿元，用于公司项目投资、生产线技术改造、基础设施建设、办公设备购置以及股权投资等资本性支出项目。

上述经营计划并不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺的差异。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

公司在编制 2017 年度财务报告时开始执行《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》，适用于对于施行日存在的持有待售的非流动资产、处置组和终止经营，采用未来适用法处理；执行《企业会计准则第 16 号——政府补助》，适用于 2017 年 1 月 1 日存在的政府补助和 2017 年 1 月 1 日至施行日新增的政府补助；执行《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》，适用于 2017 年度及以后财务报表。本公司执行该规定的主要影响如下：

序号	会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称	影响金额
1	在资产负债表中新增“持有待售资产”、“持有待售负债”。	持有待售资产、持有待售负债	无
2	与本公司日常活动相关的政府补助，计入其他收益，不再计入营业外收入。比较数据不调整。	其他收益、营业外收入	其他收益：583,796,941.67 元。
3	在利润表中新增“资产处置收益”项目，将部分原列示为“营业外收入”的资产处置损益重分类至“资产处置收益”项目。比较数据相应调整。	营业外收入、营业外支出、资产处置损益	2016 年营业外收入减少 1,112,976.28 元，营业外支出减少 46,127.91 元，调整至资产处置收益；2017 年资产处置收益列示 3,538,134.83 元。
4	利润表中新增“持续经营净利润”和“终	持续经营净利润、	2017 年持续经营净利润

序号	会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称	影响金额
	止经营净利润”。比较数据相应调整。	终止经营净利润	3,702,807,498.68 元, 2016 年持续经营净利润 3,536,974,476.00 元

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截至 2017 年 12 月 31 日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	级次	子公司名称
1	2	国电南瑞南京控制系统有限公司
2	2	国电南瑞三能电力仪表（南京）有限公司
3	2	国电南瑞吉电新能源（南京）有限公司
4	2	南京南瑞太阳能科技有限公司
5	2	安徽南瑞继远电网技术有限公司
6	2	安徽南瑞中天电力电子有限公司
7	2	北京科东电力控制系统有限责任公司
8	2	北京国电富通科技发展有限责任公司
9	2	北京南瑞电研华源电力技术有限公司
10	2	南瑞航天（北京）电气控制技术有限公司
11	2	北京南瑞捷鸿科技有限公司
12	2	南京南瑞综合能源科技有限公司
13	2	北京南瑞怡和环保科技有限公司
14	2	南京南瑞继保电气有限公司
15	3	南京南瑞继保工程技术有限公司
16	4	常州博瑞电力自动化设备有限公司
17	3	南京瑞博投资开发实业有限公司
18	3	广州南瑞继保自动化技术有限公司
19	3	北京南瑞继保自动化技术有限公司
20	3	西安南瑞继保电气有限公司
21	3	武汉南瑞继保电气有限公司
22	3	乌鲁木齐南瑞继保电气有限公司
23	3	沈阳南瑞继保电气有限公司
24	3	济南南瑞继保电气有限公司
25	3	成都南瑞继保电气有限公司
26	3	NR ELECTRIC UK LIMITED
27	3	NR ELECTRIC USA.LLC
28	3	NARI-RELAYS ELECTRIC(NIGERIA) LIMITED
29	3	NR ELECTRIC INTERNATIONAL COMPANY.LIMITED
30	4	NR Energy Solutions India Pvt.Ltd

序号	级次	子公司名称
31	4	PT.NR ELECTRIC JAKARTA
32	4	NR ELECTRIC PARTICIPACOES LTDA
33	4	NR ELECTRIC MALAYSIA SDN.BHD.
34	2	中电普瑞电力工程有限公司
35	2	南京南瑞信息通信科技有限公司
36	3	南京南瑞国盾量子技术有限公司
37	2	中电普瑞科技有限公司
38	2	北京国网普瑞特高压输电技术有限公司
39	2	南瑞电力设计有限公司
40	2	江苏瑞中数据股份有限公司
41	2	NARIBRASILHOLDINGLTDA
42	2	北京南瑞系统控制有限公司
43	2	云南南瑞电气技术有限公司
44	2	PT.NariIndonesiaForever
45	2	上海南瑞实业有限公司

本期合并财务报表范围及其变化情况详见《2017 年年度报告》附注“六、合并范围的变更”和“七、在其他主体中的权益”。

董事长：奚国富

董事会批准报送日期：2018 年 4 月 17 日