

深圳市沃特新材料股份有限公司

二〇一七年度总经理工作报告

一、2017年公司总体经营情况

2017年，国际国内整体形势相对稳定，国际特别是国内新材料行业持续发展。随着国内消费升级时代的到来，以及全球新能源汽车和汽车轻量化时代的到来，2017年国内家电、汽车等行业平稳发展，带动高分子行业技术和产销量的持续提升。得益于上述相关行业的发展，公司2017年销售收入实现76,492.88万元，相比2016年同期增长21.24%。但受制于供需关系、国内环保严查以及部分原材料反倾销的影响，公司主要原材料价格大幅上涨，导致公司2017年毛利率为18.35%，相比2016年同期毛利率19.72%有所下降。公司2017年度净利润4,036.14万元，相比2016年同期下降26.83%。

二、2017年主要工作

（一）公司主营业务能力持续加强

车用材料方面，公司把握机遇开发多款轻量化和新能源汽车电池材料，储备了充电桩及线缆材料技术。成功开发国内首款自主品牌2.0毫米薄壁化门板材料，已获得客户认可。目前公司已成为吉利、路虎等知名品牌汽车材料战略合作供应商。

家电材料方面，公司成功开发日本大金空调材料方案，将实现空调材料行业市场占有率和品牌知名度的快速提升。同时，公司继续深化与海信、TCL、创维、康佳等主流厂商的合作，持续巩固公司家电材料行业的市场领先地位。

特种高分子材料方面，公司LCP项目建设顺利，已实现一期两条生产线同时全部集成接入分布式自控系统DCS，使公司成为业内唯一一家能够利用连续法生产I、II、III全部类型LCP树脂及改性材料的企业。同时，公司积极开发LCP新产品和新应用。薄膜及纤维级LCP树脂材料开发成功，为公司后续拓展LCP材料应用提供了保障。此外，为了充分保护自主知识产权及面对未来的国际化竞争，目前公司合计拥有LCP相关授权发明专利128项，其中境外LCP发明专利103项。除LCP材料外，针对未来电子产业材料的协同化发展需要，公司成立高性能聚酰胺事业部，该事业部目前正处于建设阶段。

其他材料方面，公司以碳纳米管为代表的一系列高分子/碳复合材料已经成功应用于自动柜员机等新兴应用领域，同时公司积极拓宽新材料产品应用，在

OA、水处理、光伏、线缆、智能机器人、电气设备等诸多领域也实现了材料应用和技术推广。

（二）公司系统建设持续加强

2017年6月27日，公司在深圳证券交易所中小板挂牌上市，实现了公司平台的跨越式发展。本次上市不但将有助于公司提升自身规模、扩大产业能力，更有助于公司持续强化自身系统建设，完善业务管理水平，持续提高公司产品和品牌竞争力。

根据行业特有的人才需求特点，公司持续完善团队人才建设。公司与法籍华裔科学家胡国华院士合作共建的广东省院士专家企业工作站持续为公司贡献智慧。双方在新材料技术方向储备、新产品开发、新工艺优化等方面持续开展合作。同时双方根据高分子材料行业的制造特性，开展相关智能制造升级方案研究。公司与中国工程院蹇锡高院士共同就特种高分子材料的复合材料制备工艺优化开展相关研究。公司LCP核心技术人员、韩国籍专家金东植博士入选“江苏省外专百人”计划和“江苏省六大高峰人才”计划。此外，针对未来纳米材料在高分子材料中的潜在应用，公司在研发团队中补充纳米材料相关专业人员，并根据已有专业完整的研发团队设立“沃特学院”，旨在通过外部培训导入、内部案例贡献等途径共同提升团队综合能力。

2017年，凭借自身完善的系统管控和硬件设备配置，公司荣获中国合格评定国家认可委员会（CNAS）颁发的实验室认可证书。基于良好的高新技术产品生产和研发实力，公司全资子公司江苏沃特新材料科技有限公司及江苏沃特特种材料制造有限公司获颁“国家高新技术企业”资质。全资子公司江苏沃特特种材料制造有限公司入选首批“盐城市外国专家工作室”。此外，通过广东省名牌产品推进委员会依据产品质量、行业影响力、企业产品管控水平等综合因素的多重考量，公司“沃特龙”商标的“改性聚碳酸酯”产品荣获广东省工业类名牌产品称号。

三、2018年经营计划

2018年，公司将持续秉承“成就合作伙伴、实现企业价值”的核心经营理念，以高技术含量的特种高分子和工程高分子材料为着力点，以技术发展和满足客户需求为出发点，通过持续强化生产、研发、服务、内部管理等方式，为客户持续提供最具性价比的新材料解决方案，带动公司经营业绩持续提升，回馈社会和广大投资者。

（一）推进募投项目建设，提升规模竞争力

目前，公司募投项目定制的首批日本东芝高加工精密度挤出机已完成安装调试，进入试运行阶段。未来，公司将逐步释放募投项目设备产能，为客户提供更加优质稳定的材料产品。募投项目创新研究院、孵化中试平台、检测中心、伙伴健康生活馆及员工宿舍等建设项目也已进入设计阶段并将陆续开工建设，结合目前江苏基地已有国家高新技术企业和首批“盐城市外国专家工作室”资质，公司将实现企业实力和市场竞争力的不断提升，也将进一步为客户提供优质高效的产品研发、生产、技术服务工作。

（二）加强研发创新，适应市场变化

创新一直是公司发展的内在动力，公司将利用好公司省院士专家企业工作站和省工程技术研究开发中心的研发系统优势，不断将前沿技术研发优势逐步转化为可产业化的产品技术优势和服务优势。技术研发方面，大力开展以 LCP、高性能聚酰胺为代表的特种高分子材料研发；完善以石墨烯、碳纳米管、碳纤维为代表的高分子/碳材料复合材料的制备工艺和材料性能；丰富弹性体材料结构，加强工艺稳定性；加强优势工程塑料、通用塑料的配方持续优化。应用开发方面，紧密围绕 5G、汽车、半导体行业未来发展态势，研发适用于产业特殊要求的材料方案；巩固原有电子、电气、水处理、光伏等优势行业地位，与客户共同开发个性化、前沿化材料；拓宽 OA、ATM 金融系统、机器人、家居等未来高分子材料具有巨大成长空间的行业，为客户开发能够良好解决现有材料问题的高分子材料方案。

（三）整合资源，寻求外延式发展

公司将依靠自身薄膜级和纤维级 LCP 材料的成功制备基础，大力与产业链内企业开展技术合作和互动，早日实现特种材料加工方面的进口替代。此外，公司也将珍惜资本市场的平台优势，积极发现并接触具有产业协同作用的标的，争取在自身原有业务能力不断加强的基础上，快速提升并巩固公司行业领先地位。

（四）完善内部管理，探索智能制造

2018 年，公司将在原有“采购、研发、销售”三位一体体系的基础上，持续梳理公司内部流程体系和制度完善，更快地响应市场需求和变化。学习和借鉴国际先进制造工厂的成功案例，开展对外交流和模式探讨，积极探索标准化工厂、数字工厂、智能制造工厂的建设和管理模式。优化办公自动化（OA）和项

目管理（PLM）系统，关注考核、监督制度的合理性、系统性和可执行性，在合理、高效、安全方位内最大程度调动员工积极性。

（五）构建沃特学院，夯实自身实力

公司快速发展的动力来源于人才的持续贡献。2018年，公司将构建“沃特学院”以实现人才的培养、储备和传承。“沃特学院”将以学习、分享、拓展、创新为目标，通过引进外部资源、内部先进资源互动、经典案例分享等方式为公司提供人才不断成长和沉淀的平台。

深圳市沃特新材料股份有限公司

总经理

二〇一八年四月二十日