

证券代码：300124

证券简称：汇川技术

公告编号：2018-029

深圳市汇川技术股份有限公司 2017 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员对年度报告无异议，保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所无变更，为立信会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 1,664,164,710 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

（一）公司简介

股票简称	汇川技术	股票代码	300124
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	宋君恩	吴妮妮	
办公地址	深圳市宝安区新安街道留仙二路鸿威工业园 E 栋厂房 1、2、3、4、5 楼	深圳市宝安区新安街道留仙二路鸿威工业园 E 栋厂房 1、2、3、4、5 楼	
传真	0755-83185659	0755-83185659	

电话	0755-83185787	0755-83185521
电子信箱	songjunen@inovance.com	wunini@inovance.com

(二) 报告期主要业务或产品简介

1、公司从事的主要业务

公司是专门从事工业自动化和新能源相关产品研发、生产和销售的高新技术企业。经过 15 年的发展，公司已经从单一的变频器供应商发展成机电液综合产品及解决方案供应商。目前公司主要产品包括：①服务于智能装备领域的工业自动化产品，包括各种变频器、伺服系统、控制系统、工业视觉系统、传感器、高性能电机、高精密丝杠等核心部件及机电液一体化解决方案；②服务于工业机器人领域的核心部件、整机及解决方案，包括机器人专用控制系统、伺服系统、视觉系统、高精精密丝杠、SCARA 机器人、六关节机器人等；③服务于新能源汽车领域的动力总成产品，包括各种电机控制器、辅助动力系统、高性能电机、DC/DC 电源及动力总成系统等；④服务于轨道交通领域的牵引与控制系统，包括牵引变流器、辅助变流器、高压箱、牵引电机和 TCMS 等；⑤服务于设备后服务市场的工业互联网解决方案，包括工业云、应用开发平台、智能硬件、信息化管理平台等。公司产品广泛应用于新能源汽车、电梯、空压机、工业机器人/机械手、3C 制造、锂电池、起重、机床、金属制品、电线电缆、塑胶、印刷包装、纺织化纤、建材、冶金、煤矿、市政、轨道交通等行业。

服务领域	产品类别	主营产品系列	所属公司业务板块	应用行业
智能装备 (工业自动化)	变频器类	通用变频器	通用自动化	电梯、空压机、起重、机床、金属制品、电线电缆、纺织化纤、印刷包装、塑胶、建材、煤矿、冶金、化工、市政、石油等
		电梯一体化控制产品（电梯行业专用）	电梯一体化	
	运动控制类	通用伺服系统	通用自动化	3C 制造设备、机器人/机械手、锂电设备、LED 设备、印刷设备、包装设备、机床、纺织机械、食品机械、注塑机、压力机等
		专用伺服系统（电液行业专用）	电液伺服	
	控制技术类	PLC、视觉系统	通用自动化	3C 制造设备、印刷设备、包装设备、机床、纺织机械、汽车制造、锂电设备、LED 设备、机器人/机械手等
		人机界面	通用自动化	
传感器类	光电编码器、开关	-	电梯、机床、纺织机械、电子设备等	
工业机器人	核心部件类	机器人专用控制系统、视觉控制系统、精密丝杠	工业机器人	工业机器人、机械手、3C 制造设备等
	整机类	SCARA 机器人、六关节机器人	工业机器人	3C 制造设备、锂电设备、LED 设备等
新能源汽车	电机控制类	新能源汽车电机控制器、辅助动力系统、高性能电机、动力总成	新能源汽车	新能源汽车
	电源类	DC/DC	新能源汽车	
轨道交通	电机控制类	牵引系统、控制系统	轨道交通	轨道交通
工业互联网	软件类	工业云、应用开发平台、信息化管理平台	工业互联网	电梯、空压机、注塑机等
	硬件类	智能硬件		

2、经营模式

公司自成立以来始终专注于电机驱动与控制、电力电子、工业网络通信等核心技术，坚持技术营销与行业营销，坚持为细分行业提供“工控+工艺”的定制化解决方案及进口替代的经营策略。

(1) 研发模式

公司产品分为标准化产品和定制化产品（非标产品），产品开发的模式采用基于 IPD 的开发模式，根据客户需求分析、技术发展方向分析和竞争策略分析，引导公司进行技术储备和产品开发。产品开发流程分为四个阶段：概念阶段、计划阶段、样机开发阶段、中试阶段，在产品开发流程中坚持客户导向、效率导向、质量导向。

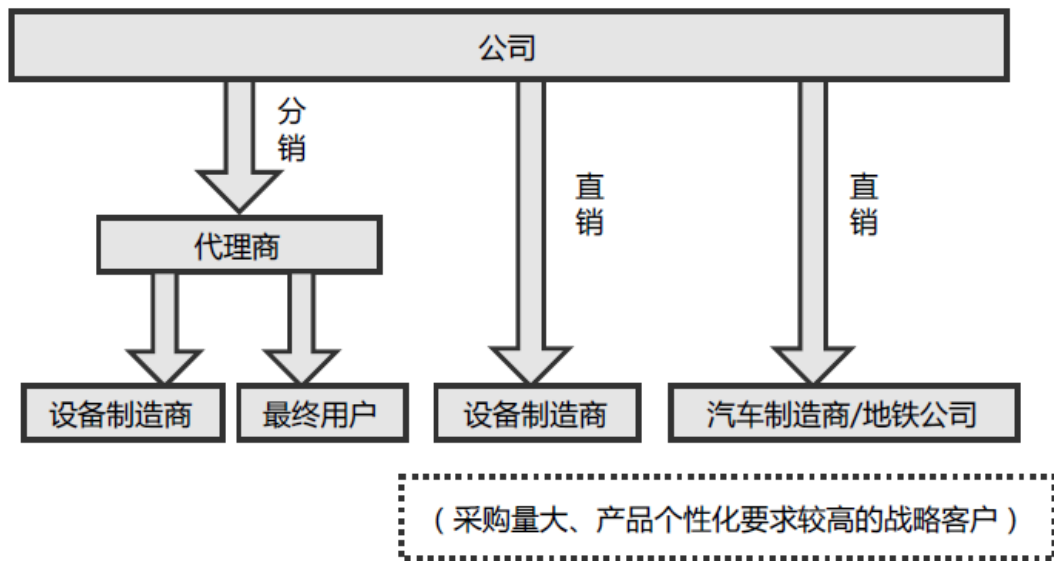
(2) 供应链管理模式

采购工作采用“集中认证、分散采购”的采购策略，操作流程由战略供应商选择、采购执行、供应商绩效管理三部分组成。

生产管理方面采用面向库存生产与面向订单生产相结合的模式。对公司通用产品实施最低和最高安全库存管理，当库存低于最低安全库存时启动生产装配，补充库存。对于客户定制类产品或工程类客户产品，则按照订单进行生产管理，客户有需求意向或者下达订单后，根据实际需求数量启动生产装配。

(3) 销售与服务模式

由于公司产品下游应用极其广泛，用户涉及众多行业，地域分布广，所以公司大部分产品是通过分销方式进行销售，即通过代理商/经销商/系统集成商将产品销售给客户。而对少数采购量大、产品个性化要求较高战略客户则采取直销方式。从产品服务的领域来看，一般来说在智能装备&工业机器人领域，公司的销售方式以分销为主、直销为辅。在新能源汽车&轨道交通领域，公司的销售方式主要为直销模式。



3、驱动业绩增长的主要因素

驱动公司业绩增长的主要因素包括国内宏观经济形势、产业政策以及公司自身的竞争优势。

(1) 宏观经济形势驱动

公司的工业自动化产品（变频器、伺服系统、控制系统、传感器等）涉及的下游行业很多，应用相当广泛，所以其市场需求与国内宏观经济形势密切相关，特别是由于工业企业的产能扩张、设备升级换代、产线自动化水平提升而带来的设备需求对工业自动化产品需求有着很大的影响。设备需求量越大、自动化与智能化水平越高，其使用的工业自动化产品就越多。目前我国制造业正面临转型升级和提升自动化与智能化生产阶段，“十三五规划”也明确提出：加快建设制造强国，实施《中

国制造 2025》，加快发展新型制造业，实施智能制造工程，加快发展智能制造关键技术装备等。这意味着至少在未来五到十年，我国自动化与智能化设备会有较好的发展前景，从而对工业自动化产品市场需求形成了有力的支撑。目前使用工业自动化产品容量较大的几个行业有 3C 制造、纺织、电梯、起重、机床、印包、冶金、石化、市政、建材等。

(2) 产业政策驱动

新能源汽车和轨道交通行业的发展速度和规模与国家产业补贴政策与投资规模密切相关，这些产业政策对公司的新能源汽车动力总成产品及轨道交通牵引系统产品的市场需求和发展前景有着较大影响。

我国新能源汽车在未来几年内还是要依靠政府补贴与路权政策来驱动市场需求，所以补贴与路权政策的变化对其影响很大。2018 年初新颁布的补贴政策，虽然短期对新能源汽车行业发展产生一定的影响，但从长远来看，有利于规范新能源汽车市场，有利于行业的长久发展。2016 年 12 月，国务院批复与公布了《十三五国家战略性新兴产业发展规划》明确提出到 2020 年，我国新能源汽车实现当年产销 200 万辆以上，累计产销超过 500 万辆。

中国轨道交通市场空间广阔，未来几年将进入快速增长阶段。按照各城市城轨、地铁发展规划，2020 年全国将建成城轨、地铁 6,200 公里，2050 年将建成 11,700 公里，占世界总里程一半以上。大量的城市轨道交通建设，为牵引系统提供了很好的发展支撑。根据中国城市轨道交通协会等行业数据和测算，2015 年~2020 年全国轨道交通牵引与控制系统（含备品备件、独立件）年均需求量约 100 亿元（含地铁、有轨电车、轻轨）。

(3) 公司自身的竞争优势

经过十多年的发展，公司已经在电机驱动与控制、电力电子、工业网络通信等核心技术方面取得了领先优势，并且通过提供变频器、伺服系统、控制系统等核心部件及行业一体化解决方案，在新能源汽车、电梯、空压机、纺织、起重、3C 制造、锂电、LED 等行业确定了领先地位。比如，公司电梯一体化控制器、新能源汽车集成式电机控制器、空压机一体化控制器、车用空调专机等产品已经成为行业标杆产品。公司成为中国领先的工业自动化产品供应商和新能源汽车电控产品供应商。

4、公司所处行业发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位

工业自动化

公司的工业自动化产品包括变频器（含电梯一体化控制产品），伺服系统（含伺服驱动器、伺服电机、高性能电机），控制系统（含可编程逻辑控制器、工业视觉系统、人机界面），传感器等。



其服务的领域可以细分为传统的设备制造业（空压机、纺织机械、起重设备、机床、印包设备、暖通设备、塑料机械等）、新兴的设备制造业（3C 制造设备、机械手、硅晶&半导体设备、锂电设备、LED 封装等）、电梯制造以及 EU 市场（最终用户

市场，也称为项目型市场，包括石油、化工、冶金、市政、电力、建材、制药等行业）。由于工业自动化产品（变频器、伺服系统、控制系统等）所服务的下游行业众多，所以其市场需求与宏观经济周期紧密相关。

自 2012 年以来，我国传统经济面临着去库存与调结构的局面。受之影响，工业自动化产品所服务的下游 OEM 设备制造、项目型市场都承受着较大的转型压力。经过 4 年多的调整，自 2016 年以来，我国设备制造业和项目型市场发生了一些结构性的变化，市场需求也出现了较高质量的复苏。一方面，随着新技术或新工艺的应用及设备升级换代的影响，一些传统的设备制造业出现了结构性增长。另一方面，随着我国制造业的自动化或智能化水平提升，以 3C 制造为代表的新兴设备制造也取得了快速发展。自 2016 年下半年以来，我国的工业自动化产品市场需求出现了较快增长。根据工控网数据，2017 年中国工业自动化市场规模同比增长 16.5%，其中变频器类产品同比增长 13% 左右，PLC&HMI 产品同比增长超过 20%，运动控制类产品同比增长超过 25%。

公司在 2017 年凭借出色的行业深度解决方案与品牌影响力，公司工业自动化产品也取得了很好的市场表现，其中变频器类产品实现收入 22.29 亿元，运动控制类产品实现销售收入 9.34 亿元，控制类产品实现销售收入 2.08 亿元。

工业机器人

公司的工业机器人产品包括机器人专用控制系统、伺服系统、视觉系统、高精密丝杠、SCARA 机器人、六关节机器人等核心部件及一体化解决方案。



机器人控制器



SCARA 机器人

为贯彻落实好《中国制造 2025》将机器人作为重点发展领域的总体部署，推进我国机器人产业快速健康可持续发展，2016 年 5 月，工信部和发改委共同制定了《机器人产业发展规划（2016-2020 年）》，规划中指出：到 2020 年，①我国机器人产业规模持续增长：我国自主品牌工业机器人年产量达到 10 万台，六轴及以上工业机器人年产量达到 5 万台以上；②关键零部件取得重大突破：机器人用精密减速器、伺服电机及驱动器、控制器的性能、精度、可靠性达到国外同类产品水平，在六轴及以上工业机器人中实现批量应用，市场占有率达到 50% 以上。国家良好的产业政策，为工业机器人行业提供了很好的发展空间。

根据高工机器人研究：2017 年全球机器人产业呈高速发展态势，产业规模与市场空间不断扩大。受到工业 4.0 的影响，以及在“中国制造 2025”规划背景下，2017 年中国工业机器人应用市场潜力正逐渐释放。中国继 2013 年成为全球最大工业机器人市场以来，今年已经连续第五年蝉联最大工业机器人市场。2017 年中国市场工业机器人销售 13.6 万台，同比增长达到 60%；2018 年中国市场工业机器人出货量有望超过 18.5 万台，同比增速超过 38%。

公司在报告期内，凭借对下游行业的深刻理解以及“核心部件+整机+工艺”的竞争优势，公司的工业机器人产品在手机制造等行业均已实现批量销售。

新能源汽车动力总成产品

2016 年 12 月，国务院批复与公布了《十三五国家战略性新兴产业发展规划》明确提出到 2020 年，我国新能源汽车实现当年产销 200 万辆以上，累计产销超过 500 万辆。

根据中汽协数据：2017 年我国新能源汽车产销分别达到 79.4 万辆和 77.7 万辆，同比分别增长 53.8% 和 53.3%。2017 年新能源汽车市场占比 2.7%，比上年提高了 0.9 个百分点。新能源乘用车中，纯电动乘用车产销分别完成 47.8

万辆和 46.8 万辆，同比分别增长 81.7% 和 82.1%；插电式混合动力乘用车产销分别完成 11.4 万辆和 11.1 万辆，同比分别增长 40.3% 和 39.4%。新能源商用车中，纯电动商用车产销分别完成 20.2 万辆和 19.8 万辆，同比分别增长 17.4% 和 16.3%；插电式混合动力商用车产销均完成 1.4 万辆，同比分别下降 24.9% 和 26.6%。

公司新能源汽车产品包括各种电机控制器、辅助动力系统、高性能电机、DC/DC 电源及动力总成系统等，公司产品广泛应用于新能源客车、物流车、乘用车领域。公司是中国最大的新能源客车企业—宇通客车的战略合作伙伴。公司的新能源汽车电机控制器产品在新能源客车与物流车领域均已实现大批量销售，公司已经成为国内领先的新能源汽车电机控制器产品供应商。



新能源客车五合一集成控制器



新能源物流车集成控制器



新能源乘用车集成控制器

轨道交通牵引系统

公司在轨道交通领域主要为城市地铁、有轨电车、动车组车辆提供配套的牵引逆变器、辅助逆变器、高压箱、牵引电机和 TCMS 等轨道交通牵引与控制系统。



牵引逆变器



辅助逆变器



高压箱



牵引电机

中国轨道交通市场空间广阔，未来几年将进入快速增长阶段。按照各城市城轨、地铁发展规划，2020 年全国将建成城轨、地铁 6,200 公里，2050 年将建成 11,700 公里，占世界总里程一半以上。根据中国城市轨道交通协会等行业数据和测算，2015 年~2020 年全国轨道交通牵引与控制系统（含备品备件、独立件）年均需求量约 100 亿元（含地铁、有轨电车、轻轨）。

公司凭借对电机驱动与控制技术的深刻理解，可以对轨道交通的牵引与控制系统核心技术进行开发与创新，提高高端智能装备国产化程度，推动行业健康、快速发展。另外，公司作为本土企业，在提升产品部件的国产化率、为业主提供优质和可靠的产品服务等方面，与行业内部分外资企业相比，拥有国产化政策支持、性价比高、客户需求响应及时等优势。截止 2018

年 3 月，江苏经纬已先后中标苏州地铁 2 号线、苏州地铁 2 号线延伸线、苏州地铁 4 号线、苏州地铁 3 号线、京车 100% 低地板有轨电车、青岛城阳区有轨电车、苏州高新区有轨电车 2 号线项目、佛山市南海区现代有轨电车项目、宁波市轨道交通 4 号线及 2 号线二期项目、贵阳市轨道交通 2 号线一期工程及二期工程项目；并且在苏州市轨道交通 5 号线工程车辆牵引系统采购项目中成为排名第一的中标候选人单位。其中，苏州地铁 2 号线、苏州地铁 2 号线延伸线、4 号线已经成功运营。公司已经成为国内极少数掌握牵引系统核心技术且具备运营业绩的牵引系统供应商。

(三) 主要会计数据和财务指标

1、近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：人民币元

	2017 年	2016 年	本年比上年增减	2015 年
营业收入（元）	4,777,295,690.69	3,660,045,212.97	30.53%	2,770,529,879.66
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,060,041,825.69	931,837,483.76	13.76%	809,281,375.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	927,828,120.65	857,227,079.28	8.24%	761,479,504.61
经营活动产生的现金流量净额（元）	491,678,218.04	420,348,137.24	16.97%	801,807,468.95
基本每股收益（元/股）	0.65	0.59	10.17%	0.51
稀释每股收益（元/股）	0.65	0.58	12.07%	0.51
加权平均净资产收益率	20.98%	21.49%	-0.51%	21.91%
	2017 年末	2016 年末	本年末比上年末增减	2015 年末
资产总额（元）	9,047,119,842.62	7,973,872,037.37	13.46%	5,946,514,568.02
归属于上市公司股东的净资产（元）	5,426,239,410.33	4,715,791,689.65	15.07%	4,059,699,979.61

2、分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	781,883,580.96	1,155,126,240.36	1,192,614,604.38	1,647,671,264.99
归属于上市公司股东的净利润	172,451,688.11	256,279,508.26	294,465,684.94	336,844,944.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	148,529,598.25	215,836,357.33	267,187,105.53	296,275,059.54
经营活动产生的现金流量净额	4,565,160.00	231,387,160.86	68,253,483.53	187,472,413.65

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

(四) 股本及股东情况

1、普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	28,466 户	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	27,214 户	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持	报告期内增	持有有限售	持有无限售	质押或冻结情况

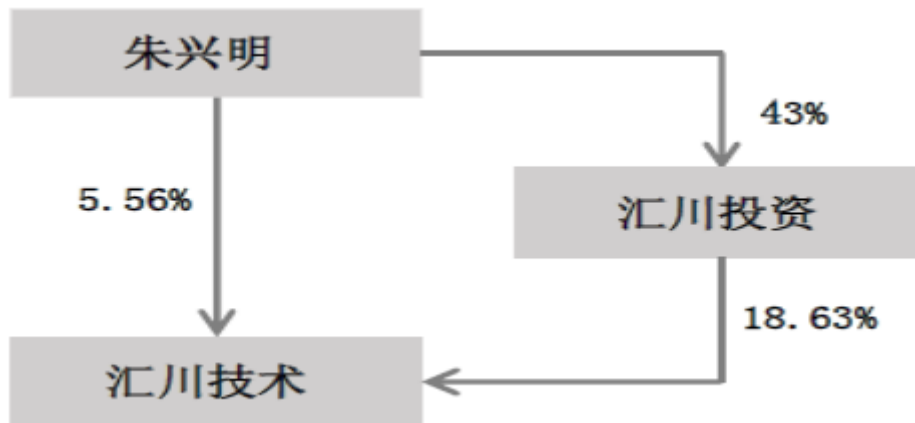
			股数量	减变动情况	条件的股份数量	条件的股份数量	股份状态	数量
深圳市汇川投资有限公司	境内非国有法人	18.63%	310,146,935	0	0	310,146,935	质押	72,190,000
朱兴明	境内自然人	5.56%	92,562,967	0	69,422,225	23,140,742	质押	16,580,000
香港中央结算有限公司	境外法人	4.44%	73,985,736	73,505,139	0	73,985,736		
李俊田	境内自然人	3.21%	53,367,663	500,000	40,150,747	13,216,916		
刘国伟	境内自然人	3.20%	53,277,627	-1,195,700	39,958,220	13,319,407		
刘迎新	境内自然人	2.99%	49,723,959	-1,150,000	38,505,469	11,218,490	质押	36,779,814
唐柱学	境内自然人	2.62%	43,669,343	-905,000	43,669,343	0	质押	3,200,000
姜勇	境内自然人	2.48%	41,318,207	-5,444,600	41,318,207	0		
杨春禄	境内自然人	1.82%	30,276,590	-600,000	23,557,442	6,719,148		
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	1.77%	29,474,802	0	0	29,474,802		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，朱兴明与深圳市汇川投资有限公司为一致行动人；朱兴明、姜勇为深圳市汇川投资有限公司的董事；2015年6月10日，朱兴明、熊礼文、李俊田、刘迎新、唐柱学、姜勇、刘国伟、宋君恩、杨春禄、潘异等10名自然人签署了《一致行动关系解除协议》，朱兴明等10名自然人的一致行动关系以及对公司的共同控制关系解除；其他自然人股东之间不存在关联关系，不属于一致行动人。							

2、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

3、以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



(五) 公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

(一) 报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求
否

报告期内，公司实现营业总收入 4,777,295,690.69 元，较上年同期增长 30.53%；实现营业利润 1,184,633,769.62 元，较上年同期增长 42.34%；实现利润总额 1,202,251,579.68 元，较上年同期增长 15.20%；实现归属于上市公司股东的净利润 1,060,041,825.69 元，较上年同期增长 13.76%；公司基本每股收益为 0.65 元，较上年同期增长 10.17%。

1、报告期内公司营业收入增长较快的主要原因为：

① 随着我国制造业转型升级及自动化生产水平提升，设备制造业及终端市场对工业自动化产品需求增长较快。在报告期内，公司通过深入推进技术营销和行业营销经营策略，在众多细分行业取得较好的竞争优势，公司的通用自动化（包含伺服系统、PLC、通用变频器等产品）、工业机器人等业务取得快速增长。

② 在国内环保需求和路权政策的推动下，新能源物流车的市场需求快速增长；公司新能源汽车平台产品在动力系统效率、安全性和产品交付方面有着较强的竞争力，新能源物流车电机控制器业务取得了快速增长。

2、报告期内归属于上市公司股东的净利润增速低于营业收入增速的主要原因为：

① 公司产品收入结构变化、市场竞争加剧及部分原材料价格上涨等原因，导致综合产品毛利率同比降低 3 个百分点；

② 公司整体人员数量同比增加及新能源乘用车业务投入加大，相关人员费用、技术咨询费、研发材料等费用增加，其中销售费用同比增长 44.06%，研发费用同比增长 53.69%；

③ 股权激励行权或解除限售产生的可所得税前抵扣费用减少等原因，使得本年所得税费用较上年同期增长 74.69%。

3、报告期内主要经营工作

2017 年为公司质量年。在“一轴一网一生态”战略指导下，面对工控行业良好的经济形势、新能源汽车领域补贴政策调整的巨大压力，以及日益复杂的管理模式，公司在研发体系、销售体系、供应链体系等方面进行了一系列的变革和创新。公司继续聚焦四大战略业务，推行行业线运作管理模式，提升快速响应客户及为客户创造价值的能力。

2017 年公司管理层紧密围绕年初制定的年度工作计划，结合市场及行业变化，积极开展各项工作。报告期内，公司总体经营情况如下：

① 工业自动化业务

公司工业自动化业务包括三个子业务，即面向通用市场的通用自动化业务、面向电梯行业的电梯一体化业务、面向注塑机行业的电液伺服业务。通用自动化业务包括通用变频器、通用伺服系统、PLC&HMI、高性能电机、编码器、视觉系统等产品及解决方案；公司电梯一体化业务包括各种电梯一体化控制器、门机系统、控制柜、电梯互联网、各种附件等产品及解决方案。电液伺服业务包括注塑机控制系统、伺服驱动器、伺服电机等产品及解决方案。

通用自动化业务：把握市场趋势，持续推行行业营销，销售收入取得快速增长

报告期内，随着我国制造业的回暖，工控行业复苏强劲。为了抓住制造业结构性增长的机会，公司在“突破核心技术、打造有竞争力的产品与解决方案、建设资源平台”等方面，进行了重点投入和攻关。在产品性能、易用性、专业技术研究等方面取得较多突破。在试验中心、可靠性平台等建设方面也取得了较大进展。同时公司也推出一系列有竞争力的产品与解决方案，比如空压机、纺织、3C、锂电等行业新一代专机或一体化解决方案，为通用业务增长提供了有力的武器。

通过实施“行业营销、技术营销、品牌营销”策略，公司相关产品在手机制造、印刷&包装、纺织、机床、起重、空压机、冶金、化工等行业出现快速增长，部分产品方案引领了行业技术发展，公司品牌在行业内得到了进一步提升。

通过聚焦行业与大客户，发挥“工控+工艺”优势，公司通用自动化业务（包括通用变频器、通用伺服、PLC&HMI 等产

品)同比增长 78%。

电梯一体化业务：销售收入稳健增长，市场份额进一步提升

报告期内，考虑到房地产市场对电梯行业的影响，电梯事业部一方面通过苦练内功，提升产品综合竞争力，巩固国内品牌电梯市场领先优势；另一方通过抓变识变，积极拓展跨国企业市场。通过研发体系、销售体系等部门的共同努力，公司在国产品牌电梯市场的占有率持续提升；在跨国品牌电梯市场，公司也成功与多家跨国企业在变频器、一体化控制器、物联网、控制柜等产品方面达成合作。2017 年公司在电梯行业推行行业线运作，将整个业务划分为 OEM 和 EU 两个板块，并根据业务特点设立了多个行业线组织。通过行业线运作，推出了别墅梯、旧楼加装电梯、自动扶梯、轿顶一体化、快速改装包等多个极具竞争力的解决方案。在推行行业线运作的同时，事业部积极推进“攻关行业 TOP 客户、拓展改造市场及海外市场”的经营策略的落地。

受益于老客户份额的持续提升、新客户数量的增多、多产品销售等因素，公司电梯一体化业务在 2017 年实现销售收入 11.21 亿元，同比增长 16%。公司在电梯行业的市场占有率持续提升，领先地位得到进一步巩固。

电液伺服业务：通过技术融合和行业延伸，销售收入同比取得较快增长

随着国家对节能环保的加强与管控，液压领域设备产业升级迫在眉睫，液电伺服成为一种趋势。随着消费升级，中产阶级对产品品质要求越来越高，带动液压领域向高精度、高效率发展。为了抓住行业变化带来的机会，事业部在 2017 年在巩固拓展注塑机行业的同时，也积极布局其他液压领域，比如油压机、压铸机、折弯机等行业。在产品及解决方案方面，公司推出了全电动共母线多传伺服平台（ES810）、IPM 凸极电机、油冷伺服系统、压铸机专用控制系统、油压机解决方案等。公司已经成为行业内少数几家能够提供全电动注塑机核心部件及系统解决方案的供应商。通过行业线运作，公司在注塑机行业的占有率持续提升，在油压机行业也实现了大批量销售，在全电动注塑机市场也实现了小批量销售。

报告期内，电液伺服事业部+伊士通团队合计完成销售收入 4.82 亿元，同比增长 22%。

②工业机器人业务

2017 年是公司工业机器人业务进行规模推广的元年。围绕“核心部件+整机+视觉+工艺”经营策略，公司积极推进机器人整机和核心部件的开发工作。在 400mm 臂长、600mm 臂长 SCARA 机器人基础上，公司又陆续推出了 800mm 臂长的 SCARA 机器人、1000mm 臂长的 SCARA 机器人、小型六关节机器人等多款机器人产品。围绕贴合、叠片、点胶、锁附等工艺，推出了“机器人+工艺”的整体系统解决方案。在销售方面，深耕手机制造等行业，培育探索半导体、小家电等行业。

另外控股子公司南京汇川的视觉系统，在灌装、手机、半导体等行业取得快速增长。南京汇川在通用图像处理算法、深度学习算法、机器人视觉系统平台、行业工艺解决方案等方面也取得了很好的进展，其中“基于深度学习的灌装缺陷检测系统”获得江苏省首台套荣誉，并经江苏省经信委鉴定为“国内领先，行业国际先进”。控股子公司上海莱恩的高精密丝杠产品在机床、机器人等行业也实现了快速增长。

报告期内，工业机器人、南京汇川、上海莱恩合计实现销售收入 0.83 亿元，同比增长 184%。

③新能源汽车业务

2017 年随着新的补贴政策的实施，整个新能源汽车产业链的利润空间受到挤压，新能源汽车的电池、电机、电控、电源等核心部件产品的价格均出现了较大下滑。为了扭转补贴政策带来的不利影响，并结合新能源汽车的产业环境和发展规律，公司在年初制定了“巩固大巴车、发力物流车、布局乘用车”的经营策略。该经营策略在 2017 年得到了有效执行，新能源客车电控产品的发货数量总体上保持平稳，新能源物流车电控产品收入实现快速增长，新能源乘用车实现动力总成产品“零”的突破以及为部分车型开始批量供货。报告期内，新能源汽车业务共实现销售收入 9.14 亿，同比增长 8%。

新能源客车行业：全面配合战略客户的市场需求，巩固公司在新能源客车领域的领先地位。报告期内，公司配合战略客户的需求，开发一款高性能、高功率密度的集成控制器产品，该产品将进一步提升公司在新能源客车领域的竞争力。新能源客车电控产品的发货数量总体上保持平稳，但由于价格下滑，导致该业务收入出现下降。

物流车行业：公司的新能源物流车电控业务整体上呈现全面爆发态势，在众多大客户端实现了大批量销售。在报告期内，公司共销售约 3 万台/套的电控或总成产品，为公司新能源汽车业务的增长贡献了重要力量。针对 4.5T 轻卡车型开发了专用动力总成解决方案；针对微型面包车开发“控制器+电机”的总成解决方案。针对“运营商-物流平台-车企”开发 T-BOX 物流车车联网平台解决方案。

乘用车行业：在体系建设方面，通过了 ISO26262 功能安全流程认证和 TS16949 体系认证，TS16949 质量体系已经固化到现有平台项目开发过程中。在技术平台方面，搭建了“电控+电机+减速箱+电源”等动力总成技术平台。在市场推广方面，实现动力总成“零”的突破，完成多家客户的定点，部分车型开始批量供货，INOSA 品牌在行业内得到提升。

④轨道交通业务

报告期内，经纬轨道参与了多个项目投标，并在宁波地铁、无锡地铁、苏州地铁等项目上取得进展。2017 年中标宁波地铁 2 号线延伸线项目，“走出苏州”的战略目标得到实现；获得青岛地铁电机项目，电机对外销售取得突破；中标无锡地铁 1 号 2 号线架修项目，获得首单地铁架修业务；顺利通过自主化牵引系统载客后评审，跨入国产化第一方阵。

由于地铁项目建设周期和收入确认原因，报告期内，公司轨道交通业务实现收入 1 亿元，同比下滑 56%。

⑤其他管理方面

2017 年是公司的质量年。公司在优化人才结构、提升快速抓变能力、提升自动化生产水平与精益生产能力、搭建 PPM 级质量文化与体系等方面进行了很多变革和探索，取得了一定的成绩，为公司整体业务的增长提供了保障。

在供应链管理方面，新增 5 条自动化产线，完成 18 项关键工序的自动化导入，比如伺服驱动器自动化产线、槽型开关自动化产线、单板（主控板）自动化产线、G 型电机自动化产线、新能源汽车电控自动化产线等。持续推进精益生产模式，按照从点到面、从内部到外部的原则，逐步推进精益产线、精益车间、精益工厂、精益供应链的建设。对柜机产品计划、制造、采购模式进行梳理，有效提升了柜机产品的快速交付能力。在苏州工厂搭建精密机械加工平台，以满足快速增长的精密机械产品的市场需要。

在质量体系建设方面，通过推行 QCC 小组活动、质量巡视员与质量常委运行机制，在全公司强化质量文化。根据汽车流程体系要求，对 22 个程序进行了优化，并通过了 IATF16949 体系认证。2017 年共完成超过 50 家客户审核（从调查表到现场审核，到问题改进关闭），并通过多家国际客户审核。与人力资源部联合推进 WCA 社会责任认证，已通过客户指定机构审核。

人力资源管理方面，在业务部门深入推行 HRBP 的运作模式，以加强 HR 对业务的支撑作用；通过人才盘点、任职资格与招聘专家级人才，完善了公司的人才结构；聘请外部顾问对公司的薪酬制度进行梳理，输出了岗位职等和薪酬标准。通过宣传引导、重在参与等方式来营造公司企业文化，进一步打造公司的软实力。

工程基建方面，苏州工厂三期工程、深圳总部基地的建设工作已经启动，预计 2020 年底前启用。松山湖研发中心已经完成前期规划，预计在 2018 年 6 月份进行建设。

（二）报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

（三）占公司主营业务收入或主营业务利润 10% 以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
变频器类	2,229,170,781.19	1,160,881,550.91	47.92%	33.92%	41.13%	-2.66%

运动控制类	934,137,361.20	507,045,839.56	45.72%	86.22%	88.33%	-0.61%
新能源&轨道交通类	1,016,674,523.47	635,230,217.34	37.52%	-6.43%	7.32%	-8.01%

(四) 是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

(五) 报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

报告期内，公司实现营业总收入4,777,295,690.69元，较上年同期增长30.53%。增长原因见本报告“三、经营情况讨论与分析”的“（一）报告期经营情况简介”部分的内容。

报告期内，公司营业成本为2,621,932,122.34元，较上年同期增长38.07%，增长的原因因为公司营业收入扩大，营业成本相应增加。

(六) 面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

(七) 涉及财务报告的相关事项

1、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内未发生会计估计变更。报告期内发生的会计政策变化如下：

财政部于 2017 年度发布了《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》，自 2017 年 5 月 28 日起施行，对于施行日存在的持有待售的非流动资产、处置组和终止经营，要求采用未来适用法处理。

财政部于 2017 年度修订了《企业会计准则第 16 号——政府补助》，修订后的准则自 2017 年 6 月 12 日起施行，对于 2017 年 1 月 1 日存在的政府补助，要求采用未来适用法处理；对于 2017 年 1 月 1 日至施行日新增的政府补助，也要求按照修订后的准则进行调整。

财政部于 2017 年度发布了《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》，对一般企业财务报表格式进行了修订，适用于 2017 年度及以后期间的财务报表。

本公司执行上述三项规定的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称和金额
(1) 在利润表中分别列示“持续经营净利润”和“终止经营净利润”。比较数据相应调整。	列示持续经营净利润本年金额 1,091,364,762.41 元；列示终止经营净利润本年金额 0 元。
(2) 与本公司日常活动相关的政府补助，计入其他收益，不再计入营业外收入。比较数据不调整。	其他收益：313,591,620.05 元。

<p>(3) 在利润表中新增“资产处置收益”项目，将部分原列示为“营业外收入”的资产处置损益重分类至“资产处置收益”项目。比较数据相应调整。</p>	<p>2016 年：营业外收入减少 181,945.70 元，营业外支出减少 42,365.42 元，重分类至资产处置收益。</p> <p>2017 年：营业外收入减少 6,393,244.01 元，营业外支出减少 172,607.45 元，重分类至资产处置收益。</p>
--	--

2、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

3、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

(1) 本期新设立子公司南京磁之汇。南京磁之汇成立于 2017 年 4 月 20 日，统一社会信用代码：91320115MA1NTMKA7U，注册资本 2,000.00 万元，其中本公司持股 50%。

(2) 本期新设立子公司东莞汇川。东莞汇川成立于 2017 年 3 月 8 日，统一社会信用代码：91441900MA4W9M6M03，注册资本 5,000.00 万元，其中本公司持股 100%。

(3) 本期新设立子公司汇创投。汇创投成立于 2017 年 10 月 18 日，统一社会信用代码：91440300MA5ERYXY78，注册资本 20,000.00 万元，其中本公司持股 100%。

(4) 本期子公司江苏经纬新设子公司河北经纬天业。河北经纬天业成立于 2016 年 10 月 24 日，统一社会信用代码：91130185MA07X24F70，注册资本 5,000.00 万元，其中江苏经纬持股 50%。

(5) 本期子公司江苏经纬新设子公司苏州经纬控制。苏州经纬控制成立于 2017 年 3 月 21 日，统一社会信用代码：91320506MA1NLDWR4G，注册资本 100.00 万元，其中江苏经纬持股 100%。

(6) 本期子公司伊士通新设子公司宁波艾达。宁波艾达成立于 2017 年 6 月 21 日，统一社会信用代码：91330201MA29204059，注册资本 500.00 万元，其中伊士通持股 100%。

(7) 本期子公司苏州汇川新设子公司苏州汇川机电。苏州汇川机电成立于 2017 年 12 月 11 日，统一社会信用代码：91320506MA1TEU2145，注册资本 10,000.00 万元，其中苏州汇川持股 100%。截止到 2017 年 12 月 31 日，苏州汇川机电尚未收到投资款。

本报告期合并范围的变化不影响上年数据口径。

东莞汇川、苏州经纬控制、宁波艾达收入均为对合并范围内公司的收入，在合并层面收入为 0。磁之汇、河北经纬天业、汇创投报告期无收入。苏州汇川机电为新设立，尚无营业收入。

深圳市汇川技术股份有限公司

董事长：朱兴明

二〇一八年四月二十四日