

网宿计算能力共享平台项目 可行性研究报告

网宿科技股份有限公司

二〇一八年九月

目 录

第一章 项目概况	2
一、项目名称.....	2
二、项目简介.....	2
三、项目投资主体.....	2
第二章 项目必要性和可行性分析	3
一、必要性分析.....	3
二、可行性分析.....	4
第三章 项目实施计划及风险分析	5
一、项目内容.....	5
二、项目投资预算及投资期限.....	6
三、项目建设成果及目标.....	6
四、项目风险及防范措施.....	7
第四章 结论	7

第一章 项目概况

一、项目名称

网宿计算能力共享平台

二、项目简介

网宿计算能力共享平台项目拟建成网宿科技股份有限公司（以下简称“网宿科技”或“公司”）计算资源共享池，涵盖相关 IT 硬件设备及底层计算资源整合技术，以满足公司面向边缘计算的支撑平台项目（以下简称“边缘计算项目”，该项目由原“社区云项目”延展而来）、云安全项目，以及公司其他运营业务中的底层计算资源及配套设施需求。本项目旨在整合原社区云项目、云安全项目前期投入的 IT 设备，并结合各个项目的需求统一进行硬件协同采购、调拨，并实施底层技术整合以及使用、统一管理。网宿科技正在建设的边缘计算项目、云安全项目，均需搭建基于底层计算资源的平台系统。网宿计算能力共享平台将以资源池的形式，为前述募投项目及其他业务经营提供统一的计算资源管理调配，使其业务上线和调整更加灵活便捷。

通过本项目的实施，公司将重新整合并协同安排计算资源的采购、调拨、技术整合、使用，开启计算资源的一体化新布局，形成全新的供应链管理链条。提高计算资源的固定资产使用效率，使公司的计算资源支出成本更加可控，并实现募投项目固定资产的优化配置，有利于提升募集资金的整体使用效率，进一步增强公司的竞争力。

三、项目投资主体

网宿科技成立于 2000 年 1 月，主要业务是向客户提供“内容分发与加速（CDN）”、“互联网数据中心（IDC）”、“云计算”、“云安全”等服务。公司客户群覆盖互联网门户网站、音视频网站、游戏网站、电子商务网站、政府网站、企业网站以及运营商等，公司服务约 3,000 家大中型客户，是市场同类公司中拥有客户数量较多、行业覆盖面较广的公司。

公司注册在上海，在北京、上海、广州、深圳等地设有分公司，在美国、韩国、日本、俄罗斯、新加坡、英国、印度等地建立分支机构，并在厦门及美国硅谷等地建有研发中心。截至 2017 年末，公司员工人数为 3,748 人，研发和技术人员占比超过 60%；2018 上半年，公司研发投入 34,505.06 万元，占营业收入的 11.28%，同比增长 30.74%。作为技术驱动型企业，公司始终密切关注行业技术的发展及市场趋势，加大研发投入，充实技术力量，推动技术和产品不断升级。2018 年上半年，公司实现营业收入 305,977.74 万元，比去年同期增长 25.29%；归属于上市公司股东的净利润 44,941.33 万元，比去年同期增长 8.04%。

第二章 项目必要性和可行性分析

一、必要性分析

1、网宿科技当前的业务体系不断拓展，业务规模不断增长。与此同时，自身现有的资源管理体系已逐渐难以满足业务发展的需要。目前网宿科技已拥有数万台服务器、交换机，存储等硬件设备资源。结合公司在互联网基础服务领域的多年行业经验，公司深谙计算资源综合管理的重要性，因此，公司近年来也十分重视自身在计算资源上的投入。面对持续不断增长的业务规模、快速拓展的业务板块、海外业务的开拓及整合，公司原有资源管理体系已逐渐不能适应未来的发展需要。公司已购置的固定资产资源未能实现较好的资源共享，固定资产资源使用效率有待提升。目前的计算资源体系以各个项目为单位独立采购交付，各项目的节点配置通常根据业务实际的市场拓展和需求变化，存在各项目间的设备未能实现较好的资源共享、资源利用不充分等问题。此外，公司现有的设备管体系中还存在物流脱节、信息流记录滞后等问题。因此，公司亟需构建统一的网宿计算能力共享平台，实现计算资源体系的融合，提高公司业务执行效率，优化 IT 资源的配置及调整，提升募集资金的整体使用效率。

2、网宿计算能力共享平台建设是公司迎合行业发展趋势、完善内部管理的必要手段。我国互联网基础及增值服务中，CDN、云计算、边缘计算、云安全、IDC 等业务如火如荼地开展，在“互联网+”热门概念、国家“一带一路”战略深化实施及国内企业“走出去”脚步逐渐加快等行业发展趋势的有效驱动下，公司以 CDN 业务为基石，大力拓展业务领域，开展如云计算、边缘计算、云安全等基础及增值服务，并加强海外业务拓展。这些业务具有较强的规模弹性，且各个业务平台均基于通用的底层计算资源、协同性较强的特点。在当前计算资源平台共享已经成为一种行业发展趋势和理念的背景下，网宿计算能力共享平台的建设是公司迎合行业发展趋势、也是对公司完善内部管理的必要手段。

3、网宿计算能力共享平台的建设是公司快速拓展业务与实施战略规划的重要支撑。如前述，网宿科技自成立以来，已从 CDN 主业，拓展形成了围绕 CDN 业务平台、云计算业务平台、云安全业务平台、海外业务平台等业务资源提供多种类型的互联网基础及增值服务。在海外市场方面，公司自 2010 年启动国际化战略，7 年间不断深化海外布局，海外生态建设和产品性能逐渐成熟。2017 年，公司完成收购韩国 CDNetworks Co., Ltd. 及俄罗斯 CDN-VIDEO LLC。网宿科技海外业务平台已覆盖亚洲、欧洲、美洲、大洋洲、非洲的几十个国家及地区。网宿科技立足互联网基础服务，通过实施募投项目等方式，拓展了云计算、云安全、边缘计算等新类型的业务平台。

以上业务的拓展和运营是均公司发展战略的必要环节，离不开计算资源的支撑。同时，对公司的计算资源采购、底层整合技术、一体化管理水平提出了新的要求。通过本项目的实

施，可以为公司未来业务发展中的计算资源管理建立一种高效、可行的协同机制，成为公司快速拓展业务与实施战略规划的重要支撑。

二、可行性分析

1、国家对互联网行业支持力度不断加大。近年来，国家针对互联网+、大数据、云计算等领域相继出台了系列的鼓励政策，为互联网行业创造了良好的政策环境。从而使得本项目实施具备了良好的政策环境。

表 1 近几年出台的相关支持政策

时间	发布机关	相关文件
2015 年 7 月	国务院	《关于积极推进“互联网+”行动的指导意见》
2015 年 8 月	国务院	《促进大数据发展行动纲要》
2016 年 1 月	国务院	《“十三五”国家科技创新规划》
2016 年 5 月	国务院	《关于深化制造业与互联网融合发展的指导意见》
2017 年 4 月	工信部	《云计算发展三年行动计划(2017-2019)》
2017 年 7 月	国务院	《新一代人工智能发展规划》

2、网宿科技深耕互联网增值服务，对项目实施有深刻理解，能够对项目平台的搭建提供坚实的技术和实践基础。网宿科技自身的主营业务覆盖 CDN、IDC、云计算、安全等领域，在厦门及美国硅谷设立了研发中心，超过 2,000 名研发及技术人员专注于行业技术创新，并积累了一大批专利、软件著作权等知识产权。在业务运营中，积累了丰富的资源采购、使用、调拨及管理经验。

3、稳定的供应链体系，为项目实施提供基础保障。经过十多年的深耕细作，网宿科技已形成丰富、广泛的合作伙伴、海外资源等生态圈，具备稳定的供应链体系，可为项目实施提供基础保障。

4、项目实施资金保障可靠。本项目投资总额为 173,984.26 万元，资金来源于募投项目原“社区云”项目、“云安全”项目的变更募集资金 100,000.00 万元，公司首次公开发行股票募集资金投资项目全部节余募集资金 64.49 万元（含利息），以及原社区云项目、云安全项目前期投入的固定资产合计 73,919.77 万元划入本项目，进行统一调度、管理。

2016 年，经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]129 号文《关于核准网宿科技股份有限公司非公开发行股票的批复》核准，公司向特定投资者非公开发行人民币普通股(A 股)股票 81,218,421 股，募集资金净额为 354,712.88 万元。以上募集资金到位情况已经瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）审验并出具瑞华验字[2016]48260004 号《验资报告》。截至 2018 年 8 月 31 日，公司已投入募集资金 80,011.07 万元用于社区云项目边缘节点的建设、运营平台的搭建及技术研发，尚未投入的募集资金为 134,701.81 万元；公司已累计投入“云

安全”项目的募集资金总额为 21,758.62 万元，尚未投入的募集资金为 13,241.38 万元。网宿网宿计算能力共享平台项目资金主要来源于以上项目部分未使用的募集资金和前期已投入的固定资产划转，因而资金来源充足。

另外，公司财务状况良好。2018 年上半年，公司实现营业收入 305,977.74 万元，比去年同期增长 25.29%；归属于上市公司股东的净利润 44,941.33 万元，比去年同期增长 8.04%。

表 1 网宿科技近二年及 2018 年上半年主要财务数据一览表

单位：万元

科目	2016 年	2017 年	2018 年上半年
营业收入	444,652.72	537,267.11	305,977.74
利润总额	132,599.51	85,023.81	48,784.33
归属于上市公司股东的净利润	125,039.66	83,040.29	44,941.33
总资产	866,265.18	1,026,271.87	1,113,757.75
总负债	130,622.89	228,997.70	282,991.32
股东权益	735,642.29	797,274.17	830,766.43

第三章 项目实施计划及风险分析

一、项目内容

本项目拟建成计算资源共享池，涵盖相关 IT 硬件设备及底层计算资源整合技术。其中 IT 硬件设备涵盖原社区云、云安全等项目的前期投入的计算资源，将其划归计算能力共享资源池，其后按各项目组的需求统一实施硬件采购、底层技术整合、并结合各个项目的需求统一进行资源协同采购、调拨。以满足公司面向边缘计算的支撑平台项目（以下简称“边缘计算项目”，该项目由原“社区云项目”延展而来）、云安全项目，以及公司其他运营业务中的底层计算资源及配套设施需求。以上项目均需搭建基于底层计算资源的平台系统。网宿计算能力共享平台将以资源池的形式，为前述募投项目及其他业务经营提供统一的计算资源管理调配，使其业务上线和调整更加灵活便捷。

对所有基础物理设备实施底层整合技术的同时，建设相关的平台管理系统。管理系统将规划设计共享平台整体流程所涉及的各大模块，主要包括：供应商管理、设备编码规则管理、设备档案、季度设备需求管理、调拨单、工单管理、采购需求管理、采购询价管理、货运信息管理等。



图 1 网宿计算能力共享平台管理系统

二、项目投资预算及投资期限

本项目投资总额为 173,984.26 万元，主要用于固定资产投资。资金来源于“社区云”项目、“云安全”项目的变更募集资金 100,000.00 万元，公司首次公开发行股票募集资金投资项目全部节余募集资金 64.49 万元（含利息），以及原社区云项目、云安全项目前期投入的固定资产合计 73,919.77 万元划入本网宿计算能力共享平台项目，进行统一调度、管理。项目投资期限为 2018 年 10 月至 2021 年 9 月。

三、项目建设成果及目标

建设目标:本项目建成后，预计平台实现计算和存储能力不低于 2.23×10^6 v CPU 和 2,170TB 存储能力（具体资源分配根据市场需求进行调整）。本项目建成后，将对云安全、社区云项目等前期投入的 IT 基础设施实施统一管理，后续将按需实施采购、技术整合，调配。相关计算资源形成共享资源池，统一支持一线业务和项目的实施。从而使得网宿科技一线业务的上线和调整更为灵活便捷，提升计算资源的利用率，使公司的计算资源支出成本更加可控，最终增强公司的竞争。

此外，平台管理系统建成后将实现计算共享平台的整体管控。管理系统将规划设计共享平台整体流程所涉及的各大模块，主要包括：供应商管理、设备编码规则管理、设备档案、季度设备需求管理、调拨单、工单管理、采购需求管理、采购询价管理、货运信息管理等。

四、项目风险及防范措施

本项目需要保障计算资源资源池的可用性，意外灾害、产品质量、硬件迭代、底层整合技术出现漏洞等风险可能造成资源池内的计算资源的损毁或不可用，给项目及其支撑的相关业务带来损失。此外，供应商价格波动或供货不及时也对本项目有着负面影响。

对此，公司将认真做好各方面保障。对于计算资源实施高规格监控，对硬件存储空间严格按照环境标准执行，对相关技术保持持续的研发跟进。公司将强化供应商资质把控管理，甄选资质齐全供应商，同时保持与业务一线紧密联系，对行业进行深入、前瞻分析，从而对相关硬件和技术的储备做出预判，并通过内部管理流程的优化解决信息流滞后不完善、物流不及时等问题。通过以上措施，确保投资项目安全可靠实施。

第四章 结论

综上所述，本项目符合国家产业政策，符合公司的战略布局，建设思路清晰，目标任务明确，实施方案合理可行。项目建成后，将有效推动公司完善计算资源内部管理、提升公司计算资源的利用率，为公司日益增长的业务规模及战略规划的实施提供重要支撑。公司已对本项目进行了充分调研和准备，具备可行性和必要性。

网宿科技股份有限公司 董事会

二〇一八年九月二十七日