

# 网宿科技股份有限公司

## 2018 年度董事会工作报告



网宿科技

股票代码：300017

股票简称：网宿科技

二〇一九年三月

# 网宿科技股份有限公司

## 2018年度董事会工作报告

2018年，网宿科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定，贯彻落实股东大会的各项决议，认真履行职责，不断规范公司治理。全体董事认真负责、勤勉尽职，为公司董事会的科学决策和规范运作做了大量富有成效的工作。现将2018年度董事会主要工作报告如下：

### 一、2018年度公司总体工作情况回顾

2018年，全球互联网行业继续保持良好的发展态势。以互联网为代表的信息技术，与人类的生产生活深度融合，成为引领创新和驱动转型的先导力量。国际电信联盟（ITU）报告指出，截至2018年年底，全球互联网用户达39亿人，普及率为51.2%。放眼国内，在“宽带中国”战略、“提速降费”政策的推进下，中国网络基础设施不断优化，网络流量持续增长。根据CNNIC报告，截至2018年12月，我国网民规模达8.29亿，普及率为59.6%，手机网民规模达8.17亿。随着各种线上线下服务加快融合，移动互联网业务创新拓展，移动视频直播、短视频、移动社交、移动支付、移动出行等应用加快普及，带动移动互联网接入流量高速增长，2018年移动互联网接入流量同比增长189.1%。2018年年中，国际标准组织3GPP批准了第五代移动通信技术标准独立组网功能冻结，第一个完整版的全球5G标准正式出炉，5G网络建设正式拉开帷幕。5G不仅会带来更高速的网络，也为4K视频、物联网、工业互联网、VR/AR、智慧城市等应用场景发展提供重要的基础设施。

从公司来看，2018年，公司积极推进中长期战略实施及年度经营计划落地。集中优势资源，围绕产业链，加速布局云安全、云计算及边缘计算等领域。报告期内，公司专注于主营业务发展，通过技术创新赋能产品，为客户创造更多价值，坚持积极销售，实现业务量持续增长。2018年，公司收入达到63.37亿元，实现盈利8.04亿元。另外，公司继续保持良好的财务状况。2018年末，公司持有的货币资金、定期存款及理财产品合计42.34亿元，负债率为27.28%，继续保持在较低水平。具体来看，2018年，公司实现营业收入633,746.06万元，比上年同期增长17.96%；营业利润84,133.48万元，比上年同期增长0.95%；利润总额84,821.36万元，比上年同期下降0.24%；实现归属于上市公司股东的净利润80,415.15万元，比上年同期下降3.16%。

2019年，5G网络建设渐行渐近。2019年3月1日，工信部、国家广播电视总局、中央广播电视总台印发《超高清视频产业发展行动计划(2019-2022年)》，加快推进4K产业创新和应用。未来，公司将继续加大研发投入，保证在细分领域的竞争优势，继续推进CDN平台“节点下沉，本地覆盖”，开发面向边缘计算的支撑平台，助力智能社会。2018年，公司主要工作为：

### 1、技术创新提升产品竞争力，CDN业务规模继续扩大

报告期内，公司继续保持较大规模的研发投入，持续创新。公司研发和技术人员超2,800人，2018年公司研发投入67,127.13万元，同比增长21.97%，占公司营业收入的10.59%。公司致力为客户提供定制化的产品及专业的服务，围绕互联网技术及应用的发展，开发了大量行业解决方案，并将AI注入到产品和解决方案，形成产品竞争优势。2018年，公司CDN业务实现营业收入574,829.82万元，同比增长17.27%，占公司整体营业收入的90.70%。报告期内：

#### (1) 持续创新提升产品竞争力

报告期内，公司基于深度学习算法的视频超分辨率技术落地应用，推出分辨率重建和AI视频增强两大功能，实现视频从低分辨率到高分辨率的实时转换，让用户享受到更高清的画质体验；实现移动直播推流“弱网高清”技术创新，针对移动网络下的传输优化，提升推流稳定性同时保证高清的播放效果；针对短视频业务，提供“上传加速—海量存储—视频处理—视频秒开—流畅观看—高播放成功率—播放器支持”一整套完整的解决方案，形成全链路的闭环优化；

优化“企速通”解决方案，主要面向制造、快消、家电、消费电子、汽车、能源、政务、交通等行业，适用于企业办公系统、企业生产与管理系统、SaaS应用、移动APP、企业官网等业务的计算与加速服务。助力互联网时代下的企业构建一张智慧的网络；

积极响应《推进互联网协议第六版（IPv6）规模部署行动计划》，2018年8月公司完成CDN平台的升级改造，涵盖网络加速、多媒体服务、数据传输加速和安全防护产品在内的全产品线均已支持IPv6。

#### (2) 优化营销策略，积极拓展市场

公司基于对客户及行业的深刻理解与把握，为客户进行深度开发定制，并不断完善解决方案的定制化能力与顾问式销售能力，持续将技术转化为市场价值。公司持续推进“行业细分、顾问式销售”的营销策略，为客户提供“销售+技术服务+产品&研发”的立体支持。另外，随着并购整合效益的逐步释放，公司海外销售服务网络进一步完善。公司已在美国、韩国、日本、新加坡、马来西亚、印度、英国、爱尔兰等地设立海外分支机构，2018年公司加大对

海外市场的投入力度，提升产品在海外市场的影响力，更好地服务当地客户。

## **2、集中优势资源发展重点业务，云安全及云计算业务实现快速增长**

2018年12月，公司启动剥离互联网数据中心业务，出售公司持有的厦门秦淮全部股权，以保障有足够的资源投入到CDN，云安全，云计算及边缘计算等重点布局业务，保持细分领域的竞争力。报告期内，公司围绕产业链的布局已逐步落地。

(1) 公司集中资源优势、技术优势继续优化云安全平台。基于CDN的海量资源构建网络安全护城河，智能调度全网资源，提供DDoS防护、Web应用防护、业务安全防护、态势感知、安全评估等全方位的安全产品及解决方案，为客户构筑新一代智能安全防护体系；报告期内，公司上线洛杉矶、新加坡和日本三大安全节点，进一步提升云安全平台实力。2018年，公司云安全业务实现营业收入5,451.87万元。

(2) 公司云计算平台覆盖了计算、网络、存储三大IT基础设施领域，致力为用户提供安全可靠的云计算服务。针对不同行业个性化需求，已推出金融、制造、视频、教育等行业解决方案。报告期内，公司云平台的服务能力及稳定性显著提升，托管云业务实现较好增长。2018年，公司云计算业务实现营业收入17,241.89万元。

## **3、海外平台服务效果大幅提升**

国际化是公司重点战略方向之一。自2010年起，公司伴随客户出海，通过自建海外平台及并购整合，已构建完善的全球资源服务体系，为直播平台、电商、游戏、视听影音等各个行业客户拓展全球化业务提供IT服务支持。2018年，公司实现境外收入205,342.87万元，同比增长60.29%，占公司总收入的32.4%。

### **(1) 推进海外平台整合及建设**

报告期内，公司持续在海外布局，搭建优质的网络与服务，海外平台的服务性能及可用性进一步提升。公司全球业务整合效应逐步释放，形成了全球化的技术研发、产品、销售及运营体系。

### **(2) 海外加速效果大幅提升**

报告期内，公司持续进行运营优化，开发海外质量探测平台，保障最优的海外资源调度/切换；优化DNS解析，减少访问整体时延，海外业务平台性能显著提升。

## **4、发展边缘计算服务能力，从CDN到边缘计算**

新一代的信息产业，基于大数据、人工智能、物联网、5G等技术，将催生市场新机遇，

推动智能社会建设与发展，也将对网络数据/内容的分发、计算及安全提出新的挑战。

公司凭借在全球部署的分布式CDN节点及逐步搭建的边缘计算网络，不断开放并强化计算能力，将计算、存储、安全、应用处理等能力推到边缘，开发边缘计算服务能力，为产业成长提供基于边缘的基础设施能力、应用服务，以及行业解决方案。报告期内，公司将非公开发行股票募集资金投资项目“社区云项目”变更为“面向边缘计算的支撑平台项目”，本项目将利用公司现有CDN节点资源、原社区云项目节点资源以及利用网宿计算能力共享平台项目资源总计搭建700+个边缘计算节点（将视情况补充和扩展），构建边缘计算的硬件平台；通过自研边缘计算平台软件及系统的方式构建边缘计算项目的软件平台。本项目拟主要提供三大类产品线：基础能力平台、应用服务、解决方案。并涵盖大数据、物联网、工业互联网、多媒体、AI等多行业的产品和服务。

另外，公司积极进行产学合作。2018年上半年，公司与北京邮电大学共同发起成立了“北京邮电大学-网宿科技边缘计算与网络系统联合实验室”，致力于边缘计算产业的前沿研究。

## **5、继续加强对外投资与合作**

报告期内，公司通过全资子公司网宿投资与中国联合网络通信有限公司全资子公司联通创新创业投资有限公司及厦门网智通科技合伙企业（有限合伙）共同发起设立合资公司云际智慧，发挥双方在品牌、资金、研发及运营等方面的优势，利用各自的资源和经验进行合作，开展CDN以及与CDN相关的安全和边缘计算等服务。2019年1月，云际智慧已完成工商注册登记手续。

2018年6月，公司参与筹建中国超高清视频产业联盟，成为超高清视频产业联盟的理事单位及发起单位之一；2018年9月，公司与复旦大学合作申请的2019国家自然科学基金项目“数据驱动的CDN边缘计算资源调度和部署机制研究”成功获批立项。通过项目的实施，将进一步提升公司在边缘计算领域的科技创新和人才培养能力，推动“产学研”深度合作和高科技成果产业化；2018年12月，公司与公安部三所达成全方位战略合作，双方在网络安全领域开展全面深入的合作，共同探索网络安全、特别是云安全行业标准的制定及落实，助力网络安全建设。

## **6、管理赋能，持续加强信息化建设**

随着经营规模扩大以及业务场景的增加，管理复杂性与日俱增。报告期内，公司继续加强规范运作与内部控制，推进信息化和数字化建设，促进业务发展、推动精益化运营，提高组织协同效率。

2018年7月，为支持云安全业务的技术创新及业务发展，公司新增一级事业部，云安全事业部，全面负责公司安全业务的产品规划，技术研发、产品运营、技术运维、客户服务等相关职能。

2018年12月，为提高组织积极性，进一步完善激励机制，推动公司实现整体战略布局，公司董事会批准了长期员工激励计划《超业绩奖励基金计划（2019年-2023年）》。另外，基于对公司未来发展前景的信心及对公司价值的高度认可，综合考虑公司长期员工激励计划，2018年10月公司推出了《回购公司股份预案》。拟使用自有资金不低于人民币20,000万元（含）且不超过人民币40,000万元（含）以集中竞价方式回购公司股票，回购股份的价格不超过人民币9元/股（含）。截至2019年2月28日，公司已回购本公司股份8,122,329股。

### **7、组织赋能，构建高凝聚力的人才队伍**

2018年，公司人员规模继续扩大。截止2018年底，公司员工人数为4,122人，比2017年底增长374人，其中研发及技术人员的增长358人。在公司的员工队伍中，研发和技术人员占比达69.84%。随着公司发展及人才的积累，逐步建立了能够适应现代化企业发展的高水平人才队伍。报告期内，公司开展“企业内外部赋能+人才自我赋能”行动，有效地激活个体，保有各团队的持续创造力。继续推进“活水计划”，为员工提供更多的职业发展机会。

在员工激励方面，公司秉承“核心人员人人有股权”的理念。报告期内，公司完成了2017年股票期权与限制性股票激励计划的授予登记工作。

### **8、专业赋能，提高品牌价值**

报告期内，公司主导制定1项国际标准、2项行业标准，分别为：《Requirements for the content delivery networks based on P2P technology》、《内容分发网络测试方法 性能》，《内容分发网络技术要求 统计日志》；参与制定《内容分发网络技术要求 汇聚节点》、《云分发服务能力要求》、《内容分发网络技术要求-内容中心》、《内容分发网络技术要求-边缘节点》等4项行业标准。

2018年10月，公司发布《网宿科技-中国互联网安全报告（2018年上半年）》，对公司平台检测到的网络层DDoS攻击与Web应用攻击进行了统计，并对攻击的分布特征与最新变化进行了分析；2018年11月，公司联合中国信息通信研究院政策与经济研究所发布了《2018上半年中国网络直播行业景气指数及短视频报告》，为行业从业者、投资者及公众提供一个衡量直播行业发展、景气情况和用户行为的视角；2019年2月，公司发布《网宿-中国互联网发展报告（2018年）》，截至目前公司已连续10年发布中国互联网发展报告。具体报告内容

可以在公司官方网站（www.wangsu.com）下载。

## 二、公司董事会日常工作情况

### 1、董事会会议召开情况

报告期内，公司董事会共召开了十五次会议，具体内容如下：

| 会议编号         | 会议时间       | 会议主要内容   |
|--------------|------------|--|
| 第四届董事会第十四次会议 | 2018年1月31日 | 一、《关于公司2017年股票期权与限制性股票激励计划首次授予所涉激励对象及授予权益数量调整的议案》<br>二、《关于公司向银行申请授信额度的议案》  |
| 第四届董事会第十五次会议 | 2018年3月2日  | 一、《关于控股子公司CDNetworksCo.,Ltd.为其员工向银行申请个人贷款提供担保的议案》<br>二、《关于控股子公司河北秦准数据有限公司向银行申请项目贷款的议案》<br>三、《关于增加公司注册资本及修改〈公司章程〉的议案》   |
| 第四届董事会第十六次会议 | 2018年4月13日 | 一、《2017年度总经理工作报告》<br>二、《2017年度董事会工作报告》<br>三、《2017年年度报告及其摘要》<br>四、《2017年度财务决算报告》<br>五、《2017年度利润分配预案》<br>六、《2017年度内部控制自我评价报告》<br>七、《2017年度募集资金存放与使用情况的专项报告》<br>八、《2017年年度审计报告》<br>九、《关于调整公司高级管理人员薪酬的议案》<br>十、《关于聘请2018年度审计机构并决定其报酬的议案》<br>十一、《2017年度社会责任报告》<br>十二、《关于注销公司〈2014年股票期权激励计划〉第四个行权期未达行权条件对应股票期权的议案》<br>十三、《关于注销公司〈2015年股票期权激励计划〉第三个行权期未达行权条件对应股票期权的议案》<br>十四、《关于注销公司〈2016年股票期权激励计划〉第一个行权期已到期未行权的股票期权的议案》<br>十五、《关于注销公司〈2016年股票期权激励计划〉第二个行权期未达行权条件对应股票期权的议案》<br>十六、《关于调整公司〈2017年股票期权与限制性股票激励计划〉所涉激励对象及数量暨回购注销部分首次授予限制性股票的议案》<br>十七、《关于变更公司注册资本及修改〈公司章程〉的议案》<br>十八、《关于会计政策变更的议案》<br>十九、《关于公司2017年度核销资产的议案》<br>二十、《关于公司未来三年股东回报规划（2018年-2020年）的议案》<br>二十一、《关于公司向银行申请授信额度的议案》 |

|                     |                  |  |
|---------------------|------------------|--|
|                     |                  | 二十二、《关于控股子公司上海云宿科技有限公司向银行申请项目贷款的议案》<br>二十三、《关于建设河北怀来新媒体数据中心二期项目的议案》<br>二十四、《关于召开 2017 年年度股东大会的议案》  |
| 第四届董事会第十七次会议        | 2018 年 4 月 25 日  | 一、《2018 年第一季度报告》   |
| 第四届董事会第十八次会议        | 2018 年 5 月 31 日  | 一、《关于调整公司 2014 年股票期权激励计划行权价格的议案》<br>二、《关于调整公司 2015 年股票期权激励计划激励对象、股票期权数量和行权价格的议案》<br>三、《关于调整公司 2016 年股票期权激励计划激励对象、股票期权数量和行权价格的议案》<br>四、《关于调整公司 2017 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予股票期权数量、激励对象和行权价格及首次授予限制性股票数量、激励对象和回购价格的议案》<br>五、《关于调整公司 2017 年股票期权与限制性股票激励计划预留授予股票期权行权价格及预留授予限制性股票回购价格的议案》 |
| 第四届董事会第十九次会议        | 2018 年 6 月 11 日  | 《关于公司 2017 年股票期权与限制性股票激励计划剩余预留股票期权与限制性股票授予相关事项的议案》   |
| 第四届董事会第二十次会议        | 2018 年 7 月 13 日  | 一、《关于公司向花旗银行申请授信额度的议案》<br>二、《关于调整公司内部管理机构的议案》  |
| 第四届董事会第二十一次会议       | 2018 年 8 月 23 日  | 一、《关于公司<2018 年半年度报告>及其摘要的议案》<br>二、《2018 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》<br>三、《关于注销公司<2015 年股票期权激励计划>第二个行权期已到期未行权的股票期权的议案》  |
| 第四届董事会第二十二次会议       | 2018 年 9 月 27 日  | 一、《关于变更非公开发行募集资金用途暨募集资金投资项目调整、延期的议案》<br>二、《关于调整公司 2017 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予激励对象、股票期权数量暨回购注销部分限制性股票的议案》<br>三、《关于调整公司 2017 年股票期权与限制性股票激励计划预留授予激励对象及股票期权数量的议案》<br>四、《关于注销公司 2014 年股票期权激励计划第三个行权期已到期未行权的股票期权的议案》<br>五、《关于变更公司注册资本及修改<公司章程>的议案》<br>六、《关于召开 2018 年第二次临时股东大会的议案》         |
| 第四届董事会第二十三次会议       | 2018 年 10 月 15 日 | 一、《关于控股子公司厦门秦淮科技有限公司为其全资子公司提供担保的议案》<br>二、《关于召开 2018 年第三次临时股东大会的议案》   |
| 第四届董事会第二十四次会议（紧急会议） | 2018 年 10 月 21 日 | 一、逐项《关于回购公司股份预案的议案》<br>（一）拟回购公司股份的目的<br>（二）拟回购公司股份的方式<br>（三）拟回购公司股份的用途<br>（四）回购股份的种类、数量、占总股本的比例及拟用于回购的资金总额<br>（五）拟用于回购股份的资金来源  |



|               |             |  |
|---------------|-------------|--|
|               |             | (六) 拟回购股份的价格或价格区间、定价原则<br>(七) 拟回购股份的实施期限<br>(八) 决议的有效期<br>二、审议通过《关于提请股东大会授权董事会办理公司回购股份相关事宜的议案》 |
| 第四届董事会第二十五次会议 | 2018年10月29日 | 一、《2018年第三季度报告》<br>二、《关于会计政策变更的议案》<br>三、《关于公司向法国巴黎银行申请授信额度的议案》                                 |
| 第四届董事会第二十六次会议 | 2018年11月1日  | 《关于全资子公司上海网宿投资管理有限公司与联通创新创业投资有限公司成立合资公司的议案》  |
| 第四届董事会第二十七次会议 | 2018年12月27日 | 一、《关于公司〈超业绩奖励基金计划（草案）〉的议案》<br>二、《关于公司向招商银行申请授信额度的议案》   |
| 第四届董事会第二十八次会议 | 2018年12月31日 | 一、《关于出售控股公司股权暨关联交易的议案》<br>二、《关于终止为控股子公司提供担保的议案》  |

## 2、董事会对股东大会决议的执行情况

本年度内，公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规及《公司章程》的规定履行职责，严格按照股东大会的决议及授权，认真执行了股东大会审议通过的各项决议。

| 会议届次           | 会议类型   | 投资者参与比例 | 召开日期        | 披露日期        | 披露索引          |
|----------------|--------|---------|-------------|-------------|---------------|
| 2018年第一次临时股东大会 | 临时股东大会 | 34.42%  | 2018年1月12日  | 2018年1月13日  | 公告编号：2018-005 |
| 2017年年度股东大会    | 年度股东大会 | 33.27%  | 2018年5月8日   | 2018年5月9日   | 公告编号：2018-051 |
| 2018年第二次临时股东大会 | 临时股东大会 | 31.56%  | 2018年10月16日 | 2018年10月17日 | 公告编号：2018-103 |
| 2018年第三次临时股东大会 | 临时股东大会 | 31.84%  | 2018年11月1日  | 2018年11月2日  | 公告编号：2018-117 |

## 3、董事会下设的专业委员会日常工作情况

公司董事会共下设战略发展委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。本年度，公司各专业委员会均各行其责，履行了董事会赋予的各项职权，对公司内部控制、对外投资等各重大事项进行审议，为提高董事会的科学决策，做出了重要贡献。本年度公司专业委员会的履职情况如下：

### (1) 董事会战略委员会履职情况

报告期内，董事会战略委员会依照《公司章程》及《董事会战略委员会议事规则》及其他规定的要求，积极了解公司的经营情况及行业发展状况，对未来发展规划等提出合理的建议。报告期内共召开战略委员会会议两次，主要对公司变更非公开发行募集资金用途暨募集资金投资项目调整、延期的事项及出售控股公司股权暨关联交易的事项进行了审议。

#### （2）董事会提名委员会履职情况

报告期内，董事会提名委员会依照相关法规及《公司章程》及《董事会提名委员会议事规则》的规定，对现任董事、高级管理人员履职情况进行考核，认真履行工作职责。

#### （3）董事会薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，董事会薪酬与考核委员会严格按照《薪酬与考核委员会工作制度》的相关要求，共召开薪酬与考核委员会会议两次，对公司《关于注销公司 2014 年股票期权激励计划第四个行权期未达行权条件对应股票期权》、《关于注销公司 2015 年股票期权激励计划第三个行权期未达行权条件对应股票期权》、《关于调整公司高级管理人员薪酬的议案》及公司《超业绩奖励基金计划（草案）》。

#### （4）董事会审计委员会履职情况

报告期内，董事会审计委员会严格按照《审计委员会工作制度》的相关要求，共召开审计委员会会议三次，主要审议内容为：确定 2017 年度审计报告出具的工作流程、时间安排等工作内容、提出了 2017 年度审计业务过程中对会计师的工作要求、听取公司审计部 2017 年度工作总结报告、听取公司 2017 年度的生产经营情况以及投资活动等重大事项进展的汇报，及公司 2017 年度的财务状况和经营成果情况的汇报；对公司的 2017 年度财务决算报告、2017 年度利润分配预案、关于聘请 2018 年度审计机构并决定其报酬的议案、2017 年度审计报告、2017 年度内部控制自我评价报告以及公司 2019 年度审计工作计划等事项进行了审议，认真听取管理层对公司全年生产经营情况和重大事项进展情况的汇报，并保持与年审会计师的沟通。

### 4、独立董事履行职责情况

报告期内，独立董事认真履行职责，本着诚信勤勉义务，利用各自专业上的优势对公司 2017 年度利润分配预案、公司股权激励计划相关事项、变更非公开发行募集资金用途暨募集资金投资项目调整及延期的事项、对子公司提供担保、回购公司股份预案、关于全资子公司

司上海网宿投资管理有限公司与联通创新创业投资有限公司成立合资公司的事项、超业绩奖励基金计划、公司向银行申请授信额度、出售控股子公司等重要事项作出独立、客观、公正的判断，发表了独立意见；并根据公司实际情况，科学审慎决策，给公司的经营管理、规范运作提出了合理的建议并均被得以采纳；为公司未来的健康发展出谋划策，切实维护了公司和股东尤其是社会公众股东的利益。具体内容详见公司同日披露在中国证监会指定信息披露网站巨潮资讯网上的《独立董事述职报告》。

### 三、2019 年度工作计划

#### 1、继续加大研发投入，保持细分领域竞争力

互联网基础设施的不断改善及智能设备的普及给互联网应用带来了更丰富的应用场景和创新商业模式，在线教育、互联网医疗、智慧家庭、4K 视频、VR、云游戏等交互性强、数据量大、峰值带宽要求高的互联网重度应用由此萌生。当前，视频技术正经历从高清向超高清的演进，超高清化是继音视频数字化、高清化之后的新一轮重大技术革新。信息消费升级、VR 等新型视听终端涌现、视频监控高清化以及人工智能视频应用兴起等对超高清视频的需求激增。

未来，公司将持续在现有业务领域精耕细作，同时推动各项战略布局深化实施，步夯实公司的核心竞争力。以市场需求为导向做好技术研发和产品开发，不断进行技术创新、产品升级，实现公司产品多元化，推出技术含量高、利润率高、附加值高的新产品，以丰富的产品线来满足市场需求。在研发方向上，一是以客户需求为出发点，对已有产品及核心技术进行优化和更新迭代；二是不断探索挖掘客户新需求，提供定制化、差异化的服务，继续开拓 CDN 增值业务市场，持续提升服务能力；另外，开展具有前瞻性的研发部署，抓住 5G、物联网、AI 等互联网发展的方向，提前布局，紧跟互联网未来发展的机遇。同时，继续加强业务平台建设，提升平台的支撑以及覆盖能力，助力互联网行业的高质量发展。另外，加大对研发成果申请知识产权保护，加强海外知识产权保护力度。

#### 2、把握5G时代机遇，发展边缘计算能力

5G 网络的建设将会推动互联网创新应用的步伐，随之产生大量的场景需求和机会，比如超高清视频等大流量移动宽带业务、智能物流等大规模物联网业务、无人驾驶、工业自动化等需要低时延、高可靠连接的业务等，也将对数据的存储、计算及分发提出更高的要求，边缘计算需求随之产生。不论是消费互联网中超高清视频、云游戏、互动直播，还是产业互

联网中的智慧城市、万物联网，都在推动 CDN 产业从传输时代向边缘计算时代迈进。

2019 年，公司将继续推进“面向边缘计算的支撑平台”项目建设，凭借在全球部署的分布式 CDN 节点及逐步搭建的边缘计算网络，不断开放并强化计算能力，将计算、存储、安全、应用处理等能力推到边缘，发展边缘计算服务能力，为产业成长提供基于边缘的基础设施能力、应用服务，以及行业解决方案。

### 3、推进云安全品牌升级与市场开拓

随着社会信息化与数字化进程的不断推进，互联网在人类生产生活中的作用越来越重要。但是，伴随互联网技术与应用的蓬勃发展，网络安全问题层出不穷，给社会经济活动和日常生活带来了极大的危害与损失。

公司于 2015 年将云安全作为重点战略方向之一，2018 年成立了安全事业部。目前已经推出 DDoS 防护、WAF、BotGuard、态势感知等产品。根据《网宿科技-中国互联网安全报告（2018 年上半年）》，2018 年上半年，网宿网盾平台平均每天为全球网站抵御与防护约 25.75 亿次攻击。

凭借公司强大的资源平台为安全提供支撑，未来，公司将持续完善对亚太、北美及欧洲地区的安全节点覆盖能力，提升全球的安全防护实力，并将在服务的自动化、智能化、可视化等方面做出更多努力。打造满足市场需求的云安全产品，继续推进云安全品牌升级及市场开拓。

### 4、拓展云计算业务

2015 年初，国务院出台了《关于促进云计算创新发展培育信息产业新业态的意见》，提出保障云计算发展的 7 条保障措施，强调完善市场环境，加快相关法制建设，加大财税政策扶持力度，完善投融资政策，建立健全标准规范体系，加强人才队伍建设，积极开展国际合作。该意见为我国云计算产业的发展提供了良好的顶层设计。根据中国信息通信研究院发布的《云计算白皮书（2016 年）》，全球云计算市场总体平稳增长。2015 年以 IaaS、PaaS 和 SaaS 为代表的典型云服务市场规模达到 522.4 亿美元，增速 20.6%，预计 2020 年将达到 1435.3 亿美元，年复合增长率达 22%。

公司为政企客户提供一站式云服务，并提供安全解决方案。从基础资源储备上来看，公司在 CDN、IDC 领域具有较为明显的业务规模优势；其次，从客户、业务基础来看，公司通

经过多年的发展，与众多中大型企业客户形成了较为稳固的合作关系，通过提供 IDC、CDN 服务，较为深刻的理解了该企业客户对数据存储、数据传输等服务的要求，能够更为针对性的为企业客户进行存储、传输、计算等云计算功能的定制开发。第三，公司具备形成行业解决方案的能力，更为契合中大型企业客户综合的云计算服务需求。2019 年，公司将继续加强云平台的服务能力及稳定性，推进云计算产品的成熟度，通过深入了解客户业务类型和 IT 架构，提供“售前咨询规划+项目实施部署+售后托管运维”的一站式解决方案，利用现有销售体系，积极将云计算产品和服务推向市场。

## **5、加速海外业务开拓**

近几年来，海外市场，尤其是新兴市场互联网的快速发展，推动全球 CDN 市场规模逐年攀升。根据研究机构 MicroMarketMonitor 的数据，全球 CDN 市场规模预计将从 2014 年的 37.03 亿美元上升至 2019 年的 121.64 亿美元，超过 50% 的互联网流量将通过 CDN 进行加速。全球 CDN 市场稳健的发展势头和良好的市场前景为公司拓展海外市场提供了坚实的基础。另外，随着“一带一路”战略深化实施，国内企业“走出去”的脚步逐渐加快。伴随越来越多的中国企业走出国门、积极开展国际间业务合作，以及中国经济进一步开放、海外投资者不断涌入，国人与世界的交流更加密切和频繁。由此催生了大量的中国企业出海加速需求。

2018 年，公司持续推进与韩国 CDNW 及俄罗斯 CDNV 的业务平台整合，海外加速效果大幅提升。未来，公司将持续在海外布局，进一步搭建优质的网络与服务，提升海外平台的服务性能及可用性。依托公司强大的产品研发能力、成熟的技术与产品、丰富的服务运营经验，加速海外 CDN 平台的建设和海外市场拓展。

## **6、人力资源计划**

公司将继续坚持“以人为本”的理念，进一步完善人才的培养、引进和激励机制，以优秀的企业文化、良好的工作环境、富于竞争力的薪酬、激励体系和广阔的发展空间吸引并留住人才，建立能够适应现代化企业发展的高水平人才队伍。同时，通过与员工共同分享企业的发展成果，稳定公司核心骨干队伍，构建健康、良性的人力资源体系，为人才的成长和发展创造健康的组织环境。

## **7、进一步加强企业规范化管理**

2019 年，公司将继续完善公司治理结构，加强内部控制建设，提升公司规范管理水平。

进一步完善管理流程，以“高效决策和有效管控”为原则实施优化整合，并且充分利用现有信息化平台，提高流程执行的规范性、有效性、系统性。

网宿科技股份有限公司 董事会

2019年3月19日