

公司代码：603100

公司简称：川仪股份

重庆川仪自动化股份有限公司
2018 年年度报告摘要

一 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事长	吴朋	工作原因	黄治华
董事	吴昱	工作原因	毕监勃
董事	张原	工作原因	刘长明
独立董事	李银国	工作原因	张毅
独立董事	王浩	工作原因	宋蔚蔚

4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）（天健审〔2019〕8-163号）审计，公司2018年度当年可供分配的利润为26,213.02万元，累计可供投资者分配的利润为73,903.05万元。根据《公司法》及公司章程的规定，2018年度利润分配预案以公司2018年末总股本39,500万股为基数，按每10股派发现金红利2元（含税），共计7,900.00万元向全体股东分配。分配后，剩余未分配利润留待以后年度分配。本次不进行资本公积金转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	川仪股份	603100	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨利	王艳雁
办公地址	重庆市两江新区黄山大道中段61号	重庆市两江新区黄山大道中段61号
电话	023-67033458	023-67033458
电子信箱	yangli@cqcy.com	wangyanyan@cqcy.com

2 报告期公司主要业务简介

(1) 报告期内公司从事的主要业务

公司主营业务是工业自动化控制系统装置及工程成套，包括智能执行机构、智能变送器、智能调节阀、智能流量仪表、温度仪表、控制设备及装置和分析仪器等 7 大类单项产品以及系统集成及总包服务。报告期内，公司主营业务未发生重大变化。

(2) 报告期内公司的经营模式

① 单项产品经营模式

A、采购模式

公司物资采购实行预算管理，以订单为依据，结合现有库存制订采购计划。针对物资采购规格品种繁多、批量小等特点，公司对主要生产物资采购设立了集中统一的采购中心，实行分/子公司和公司两级价格监督机制，同时对分/子公司的库存量及采购价格实施实时监控，根据销售订单需求与各种材料的采购间隔期、当日材料的库存量，分析确定应采购的日期和数量，尽可能降低库存。公司主要分/子公司已实施生产系统 ERP，其采购数据来源于销售订单和库存量的精确计算。

B、生产模式

公司主要采取“以销定产”的生产方式，产品生产具有小批量、多品种的特点，并形成了非核心部件外购（少量外协）与核心部件自行生产的生产模式，产品生产由各自生产单位按工艺专业化、流程专业化组织完成，产品质量控制严格按照 ISO9001 程序文件的规定执行；同时，公司对各单位的生产管理实行统筹管理、分类指导，控制和监督全年生产计划的完成。

C、销售模式

工业自动化仪表及控制装置品种规格多、专业性强、技术含量和定制生产程度高，为建立并不断完善快速、高效的市场反应机制，更好满足客户的差异化需求，公司主要采用直销模式，构建了区域销售和产品销售相结合的营销体系，两者相互联系，相互依托。公司营销中心负责整体的营销后台管理及服务工作。

② 系统集成及总包服务经营模式

公司依托综合型工业自动化仪表及控制装置研发制造企业的优势，针对石油、化工、电力、冶金、煤炭、公用及环保、轨道交通、新能源、建材、轻工等下游领域客户在新建项目及技术改造等方面对系统集成及总包服务的需求，不断提升基于设计优化、设备选型搭配以及安装调试、维护等技术服务的系统集成及总包服务能力，并通过开展系统集成及总包服务带动单项产品销售。在系统

集成及总包服务的产品组合中，除需要公司自产单项产品外，还需外购部分其他装置。

（3）行业情况说明

①公司所属行业的发展阶段

工业自动控制系统装置制造业作为国家装备工业的重要领域，其发展状况与宏观经济形势及石油天然气、煤炭与化工、冶金、建材等下游制造行业的景气程度密切相关。2018年，我国进一步深入推进工业供给侧结构性改革，持续加力结构性去产能，不断深化制造业结构调整，推动制造业高质量发展，下游煤炭及化工、冶金、石油天然气等行业利润提升，景气度向好，市场需求有所上升。但另一方面，国际政治经济形势复杂多变，全球经济和金融市场的不确定性和复杂性明显增强，国内经济转型阵痛凸显，工业经济下行压力加大，为行业发展带来了新的考验与挑战。

与此同时，随着国家大力倡导传统产业数字化、智能化转型，鼓励生产活动向数字化、网络化、智能化方向演进升级，并加快推进创新发展、绿色发展、高质量发展，传统产业升级改造、互联网+先进制造业、污染治理、智慧城市等发展趋势和导向，不断催生出新业态、新需求、新场景、新应用，都为自动化仪器仪表行业带来新的市场空间和广阔发展前景。

②公司所属行业的周期性特点

工业自动控制系统装置制造业与国民经济发展呈正相关性，直接受到经济周期波动影响，下游行业的情况特别是工业领域新建及技术改造项目对本行业发展影响较大。由于仪器仪表应用在重大工程建设中处于较为后期的阶段，宏观经济变化在本行业的反映存在一定滞后期。经济下行阶段，工业自动控制系统装置制造业将面临市场需求减少、竞争加剧的状况，但随着宏观经济的企稳回升，工业自动控制系统装置制造业也将逐渐向好发展。此外，工业自动化仪表及控制装置应用领域广泛，在以转变发展方式、提高发展质量为特点的经济结构调整和产业转型升级中，不同的下游领域以及同一领域的不同企业可能呈现不同发展态势，工业自动控制系统装置制造企业的发展除受到共性因素的影响外，将主要取决于自身在市场、技术、管理等方面把握趋势、应对变化的能力。

③公司所处的行业地位

公司是国内工业自动控制系统装置制造业的领先企业。工业自动控制系统装置制造业产品种类多、技术含量高、学科覆盖广，美日欧等一流发达国家和地区的先进企业整体上具有领先优势。我国工业自动控制系统装置制造业行业集中度较低，大部分企业以低端产品为主，规模较小，布局分散，竞争激烈。但经过市场洗礼和竞争锤炼，包括公司在内的部分国内企业通过自主创新与对外合作相结合，不断提升核心竞争力和品牌影响力，增强中高端产品实力，是推动国内自动化仪表工业发展的重要力量。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：万元 币种：人民币

	2018年	2017年	本年比上年增减(%)	2016年
总资产	504,758.12	469,382.33	7.54	448,976.87
营业收入	355,703.05	312,717.78	13.75	326,119.68
归属于上市公司股东的净利润	38,655.39	15,914.90	142.89	12,900.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	12,841.37	13,050.84	-1.61	11,240.82
归属于上市公司股东的净资产	226,521.89	199,761.94	13.40	188,151.26
经营活动产生的现金流量净额	25,921.79	-9,976.82	不适用	14,253.20
基本每股收益(元/股)	0.98	0.40	145.00	0.33
稀释每股收益(元/股)	0.98	0.40	145.00	0.33
加权平均净资产收益率(%)	18.17	8.22	增加9.95个百分点	7.02

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	67,504.00	96,207.04	83,738.73	108,253.28
归属于上市公司股东的净利润	2,664.95	7,324.07	5,890.07	22,776.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	2,489.08	3,977.05	3,256.97	3,118.27
经营活动产生的现金流量净额	-19,348.27	10,749.97	7,833.66	26,686.43

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

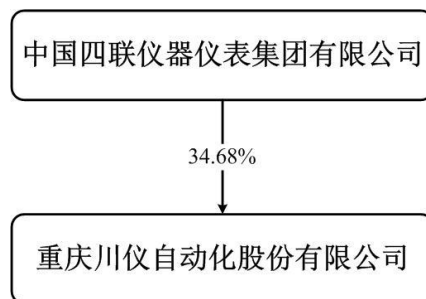
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）		23,149					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		24,181					
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）		0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）		0					
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国四联仪 器仪表集团 有限公司	0	136,974,854	34.68	136,374,854	质押	58,000,000	国有 法人
重庆渝富资 产经营管理 集团有限公 司	-1,955,611	49,427,455	12.51	0	无	0	国有 法人
横河电机株 式会社	0	21,015,760	5.32	0	无	0	境外 法人
重庆市水务 资产经营有 限公司	0	16,881,320	4.27	0	无	0	国有 法人
湖南迪策创 业投资有限 公司	0	7,972,500	2.02	0	无	0	国有 法人
全国社会保 障基金理事	0	6,228,000	1.58	0	无	0	国家

会转持二户							
蔡辉庭	282,500	5,888,951	1.49	0	无	0	境内自然人
重庆爱普科技集团有限公司	0	5,000,000	1.27	0	质押	5,000,000	国有法人
索德尚亚洲投资有限公司	0	4,000,000	1.01	0	无	0	境外法人
重庆典华物业发展有限公司	0	2,000,000	0.51	0	无	0	境内非国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，除蔡辉庭外，其余股东之间不存在关联关系，且均不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

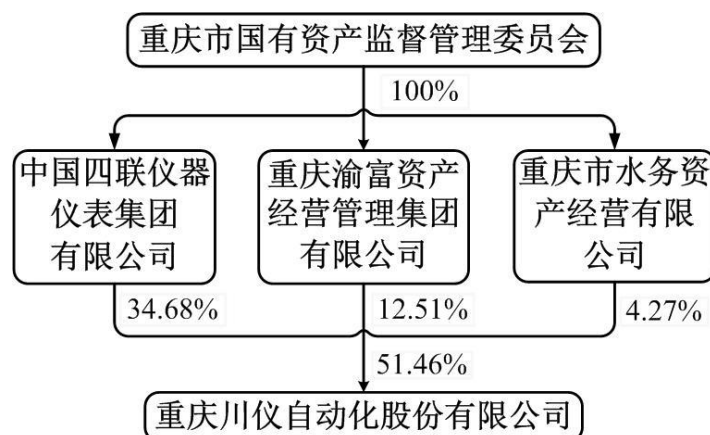
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2018 年，面对国际形势深刻变化、国内经济转型升级所带来的压力与挑战，公司上下同心，变压力为动力，在挑战中积极寻求和把握发展机遇，攻坚克难，砥砺前行，以“创新动能促发展，精细管理增效益”为主题，优化提升主力产品，点面结合开拓市场，聚焦创新提档升级，深挖潜能提质增效，生产经营向好发展，竞争优势不断增强。

报告期内，公司实现营业收入 355,703.05 万元、利润总额 41,744.94 万元、归属于上市公司股东的净利润 38,655.39 万元。

(1) 做强存量，做大增量，市场拓展取得新成效

报告期内，尽管国际政治经济风云变幻，国内结构调整阵痛为市场带来更加明显的波动性和不确定性，但我国供给侧结构性改革纵深推进，“三去一降一补”取得积极成效，公司下游行业中煤炭及化工、石油天然气、冶金等延续稳定发展态势。面对机遇与挑战，公司坚持以市场为导向，强存量、促增量，不断加大市场开拓力度。

密切跟踪行业市场动态，适时调整营销策略和市场布局，着眼客户结构调整、提质增效、节能减排、“智能+”布局等多样化需求，以多产品组合、精准解决方案、定制化产品与服务对接各层次目标市场。继续加强与主体市场领域大中型企业的战略合作，深耕大客户，聚焦大项目，强化质量营销和服务营销，智能调节阀、智能执行机构、智能变送器、温度仪表、分析仪器等产品在中石化、

中石油、浙石化等框架招标中取得好成绩，实现多个突破。抓住高端装备“国产化”契机，打造特性化产品，抢抓石化、冶金、核电、环保等中高端应用市场，先后承接浙石化、万华化学、新和成、海螺集团、中石油西南油气田、中信集团、中广核、中国恩菲、光大环保等一批重点项目，自主研发的熔盐阀成功应用于石化行业烷基化废酸处理装置，特殊结构热电偶/阻、华龙一号 K3 级电加热器、核电用系列流量计等顺利交付并通过验收，新一代 PAS300 分布式控制系统配合 MBR 首次应用于污水处理领域。公司自主研发的轨道交通门驱门控系统继重庆环线后，在成都、安徽等地铁项目继续推广，检维保运业务取得新进展，圆满完成四川石化大检修项目，承接青海盐湖、未来能源、延长石油等运维检修项目。继续加强与大型工程公司的合作，积极开拓海外市场，承接了成达印尼 KALTIM 燃煤电站项目、芝拉扎燃煤电站三期项目、神华国华印尼爪哇燃煤发电工程项目、开封空分印尼空分装置项目等。报告期内，智能调节阀、控制设备及装置、智能变送器、智能执行机构在单产品营收中占比较高，从增幅情况看，智能调节阀、智能流量仪表、温度仪表、智能变送器等排名靠前，系统集成及总包服务比上年同期有所增长。

(2) 深耕主业，对标赶超，技术创新实现新突破

报告期内，公司顺应新一轮产业发展和科技变革大势，深入实施创新驱动发展战略，促进深层次、原创性、战略性技术突破，全力加快新工艺、新技术研发和成果转化步伐，不断夯实产品的核心竞争力。

精准锁定各领域需求，加快主力产品技术升级、规格完备以及新产品、新技术研发，拓展行业应用。进一步完善高精度智能压力变送器产品系列，优化提升智能执行机构、智能流量仪表、智能调节阀、IMD 集成化装置等性能指标，不断提高技术层次，增强可靠性和稳定性；成功发布新一代 PAS300 分布式控制系统，并批量完成现场验证项目；PDS 高频球阀突破高速、高频载荷密封技术及内件高精度加工技术等，性能达到国内领先水平；全新设计的智能阀门定位器 HVP30，实现可燃气体防爆与粉尘防爆一体化；国产首套 LNG 采样系统在石化领域投运成功；熔盐阀突破高温耐腐蚀的动态填料密封、表面硬化等关键技术，成功运用于光热发电、石化、煤炭等领域；紫外近零排放检测、超低浓粉尘检测、傅里叶红外气体检测等新产品研制取得阶段性成果，环保检测类产品门类更趋完善。

依托技术中心创新能力建设，不断构建开放、协同、高效的技术研发平台，基础研究、协同设计、多参数性能检测与寿命评估等试验检测能力大幅提升。深化校企合作，借力知名高校学科优势，探讨新技术、新方案，不断加强前沿技术储备。报告期内，公司完成国家级和重庆市级科技项目 7 项，新获批重庆市级及以上项目 7 项，新获专利授权 78 项（发明专利 35 项），参与国家/行业标准

制修订 8 项，先后获快堆联盟攻坚克难团队奖、重庆市优秀创新企业等荣誉，“MFL 型两线制电磁流量计”获中国机械工业科学技术奖三等奖、“基于三维结构生物转盘的污水处理成套关键技术及产业化”获重庆市科学技术进步奖二等奖、“一种基于 DSP 的电磁流量计信号处理系统”荣获中国专利优秀奖。截至本报告期末，公司在研国家级及重庆市级科技项目 32 项，拥有有效专利 600 项（发明专利 189 项）、软件著作权 63 项。

（3）两化融合，转型升级，智能制造再上新台阶

报告期内，公司深刻把握互联网、大数据、人工智能与制造业深度融合的发展趋势，持续推进两化融合与智能制造试点工作，打造具有行业领先优势的智能化生产线，全面优化产品核心装备能力和精益制造水平，制造成本、生产工艺、产品性能等方面竞争力持续增强。进一步加强和完善智能执行机构、智能变送器、智能流量仪表、智能调节阀等智能化生产线建设，“技术中心创新能力建设项目”、“流程分析仪器及环保监测装备产业化项目”按计划完成建设内容。构建以“集团化管控”为全面统领，贯通“市场营销、研发设计、生产制造、运维服务”四个流程为目标的工业智能化产品信息流动闭环，形成以数据为核心的智能制造，整体提升技术研发能力、质量保障能力和生产制造能力。推动制造管理网络化升级，引进试点产品生命周期 PLM 系统，持续建设生产制造执行 MES 系统，不断提升信息系统综合集成能力。公司“工业仪表智能制造试点示范”项目入选工业和信息化部 2018 年智能制造试点示范项目，工业传感器生产数字化车间被认定为 2018 年重庆市数字化车间。

坚持“整合资源、集中采购、合规采购”，强化工程招投标、大宗物资采购管理，加强战略供应商培育。开展“集中推行”和“持续整改”联动并行的 5S 管理工作，高标准规范生产现场管理，全流程严格产品质量控制，加强内部质量监督，接受外部质量抽检，产品抽查合格率 100%。持续开展生产班组质量控制改善活动，完成质量改进 92 项，QC 小组活动成果丰硕，五个项目分别获得重庆市 QC 成果一等奖、二等奖、三等奖，客户满意率持续提升。按照宽领域、广覆盖的要求，建立健全公司安全生产技术管理体系，顺利通过质量、环境、职业健康安全管理体系监督审核，全面达成年度安全生产、环境保护、职业健康和消防安全工作目标，全年无重大安全责任事故。

（4）规范运行，提质增效，管理升级迈出新步伐

报告期内，公司顺利完成董事会、监事会、经理层换届，继续严格遵循有关法律法规，不断完善法人治理结构，保障“三会”规范运行；加强董监高队伍建设，切实提升董监高及相关管理人员履职能力。结合运营实际，以现金流管理为核心、“两金”管理为重点，激发管理效能，提升经营质量，抓好事前预测与计划、事中执行与控制、事后评估与分析，加强现金流动态监测与预警管理；

优化客户信用等级评价及管理系统，严格规范合同评审，把好风险控制前置关；按照控制增量、降低存量、优化结构的总体要求，采取多种形式加强应收账款管理与回笼考核，分类别落实应收账款日、周、月定期监测与分析，对重点款项强化总部督办，加速货款回收，防范经营风险。适应新形势、新要求，持续推进内控建设，制修订公司内控制度与相关管理细则 20 项，加大信息化技术对管理升级的支持力度，建立全新 OA 办公系统，增进各级组织职能、职责和流程的标准化、合规化，有效提升日常办公效率及综合管理水平；加强内控执行的监督检查和自我评估、改进，促进内控体系不断健全、内控制度到位执行；认真履行信息披露义务，积极承担企业社会责任，做好投资者关系管理工作。

(5) 以人为本，引智育才，人才强企展现新风貌

报告期内，公司深入实施“人才强企”工程，打造存量人才与增量人才、应用型人才与领军型人才并重的人才集聚、培养、使用机制，着力激发高质量发展内生动力。构建充满生机与活力的人力资源开发体系，健全“以用为本、渠道多元、不拘一格”的人才内培外引模式，依托公司“技术中心”、“工程中心”、“院士专家工作站”、“重点实验室”、“劳模创新工作室”、“技能大师工作室”、重大科研及工程项目等实践平台，加大知识型、技能型、创新型人才培养力度，大力培养和吸纳有经验、有实力的高层次、创新型技术和技能人才，不断提升人才队伍素质；选送骨干员工攻读在职工工管理硕士、工程硕士/博士，抓实支撑发展的人才梯队建设；突出人才在促进自主创新、转型发展中的引领作用、导向作用、关键作用，注重优化岗位配置，用人必考其终，授任必求其当，积极搭建人才多渠道发展体系，挖掘各类人才潜力，确保引得进、留得住、用得好。

大力实施全员素质提升工程，不断完善全方位、全过程员工学习培训体系，定期组织管理、财务、审计、销售、两化融合等适岗培训，广泛开展岗位练兵、技能竞赛，鼓励员工将学习成果转化为职业效能，加快打造学习型、创新型团队；总结经验，继续探索创新“师带徒”体制，加强双向考核，促进互补短板，提升工作质效。制定并实施企业年金方案，进一步探索建立人力资源长效激励约束机制，不断提升员工归属感、成就感和获得感，推动人才工作行稳致远，促进企业持续健康发展。

2 公司关于公司未来发展的讨论与分析

2.1 行业格局与趋势

(1) 行业格局

工业自动化控制系统装置制造业是多学科交叉的技术密集型行业，产品技术含量高，涉及电子、

精密机械、计算机、软件、通信、光电、材料等多门类技术集成，对新技术尤其敏感，生产工艺相对复杂。行业服务领域广，产品种类多，除单项产品外，还包括较为复杂的系统集成总包服务业务，国内目前形成了综合型和专项型两大类型生产企业，综合型企业主要由大中型企业构成，其产品结构体系完备，并具有工程成套能力，专项型企业则主要侧重单一产品的发展。

工业自动控制系统装置制造业属于全面开放和充分竞争性行业，国外优势企业布局国内市场较早，产品稳定性、可靠性高，新技术新应用研发能力强，在国内市场尤其是高端市场占优。国内企业经过多年拼搏发展，成长起包括公司在内的一批具有较强自主研发能力和市场开拓能力的大中型骨干企业，通过主动对标国际先进技术、聚焦市场主体需求，精耕细研，靶向攻坚，在部分产品领域取得较大突破和长足进步，并在中高端市场上与跨国企业直面竞争。近年来，以提供第三方检测、系统集成解决方案、检维修服务为代表的现代制造服务业快速兴起，进一步拓展了行业服务空间和赢利模式。

总体来看，国内工业自动控制系统装置制造业的发展任重道远，目前行业集中度依然较低，低端产品占比较大，中高端产品与世界先进水平相比，还需围绕提升关键技术研发能力、智能制造能力、产品质量和可靠性等方面继续加力，同时需要以产业政策为引领、以骨干企业为主体，整合产学研用资源优势，进一步加强对行业共性、基础性、前瞻性技术的研究，加快行业整体向高质量发展转变，努力抢占市场高地。

(2) 行业发展趋势

工业自动控制系统装置制造业的智能化程度是决定行业发展的重要因素，随着信息技术与制造业的渗透性和融合性进一步增强，对智能制造的赋能效应进一步释放，行业发展迫切需要新一代信息技术添薪助力，着力抓好大数据、人才和基础设施三个核心要素，促进行业整体向着智能制造、高效节能、绿色低碳型转变。

当前，我国努力转变发展方式，深化制造业结构调整，实施新一轮重大技术改造升级工程，引导运用新技术新模式改造提升传统产业，大力倡导绿色发展、可持续发展、高质量发展，坚决打好污染防治攻坚战，都为仪器仪表行业带来了巨大发展机遇，开辟了广阔发展空间。

随着《扩大和升级信息消费三年行动计划（2018-2020年）》《工业互联网APP培育工程实施方案（2018-2020年）》《促进新一代人工智能产业发展三年行动计划（2018-2020年）》等国家政策的深入推进和贯彻落实，云计算、大数据、人工智能等新一代信息技术将加速渗透经济和社会生活的各个领域，将为自动化仪表行业开拓出许多新的市场，例如节能减排、环境监测、智慧城市、智慧能源等领域，都可以以智能仪器仪表为源头进一步创新发展，实现更优化的技术和应用架构。

2.2 公司发展战略

作为国内工业自动化仪表及控制装置研发制造领先企业，公司积极贯彻国家制造强国战略以及重庆市以大数据智能化为引领的创新驱动发展战略行动计划，紧扣“两化融合”、“中国制造2025””、“互联网+”行动计划，制定了“十三五”发展战略：深化结构性改革、转换发展动力，秉承效率、安全、节能、降耗、减排的理念，“对标赶超，替代进口”，由生产制造型向服务制造型转变，进一步做优做强做大工业自动化控制、轨道交通自动化、环保装备等产业板块，积极拓展工业互联网应用、智慧生活装备及应用、新能源装备等产业发展新空间，突出系统集成及工程总包的培育，全面提高发展质量和效益，力争进入全球过程自动化仪表前5强。

2.3 经营计划

2019年，公司预计实现营业收入36.6亿元，利润总额2.3亿元。围绕2019年经营计划，公司将聚焦高质量发展，继续对标国际国内优秀企业，强化创新驱动、改革推动、融合带动，全方位促进提档升级，全面增强综合竞争实力，全力提升发展质量和效率。

(1) 保持战略定力，夯实发展举措。心无旁骛、扎扎实实抓好主业，深刻理解“数字产业化、产业数字化”趋势，加快落实以大数据、智能化为引领的创新驱动发展战略，进一步优化产业布局、产品布局和市场布局。切实抓住我国深入推进供给侧结构性改革，继续打好三大攻坚战，促进国民经济重要行业、关键领域智能化升级和国产化替代，推动传统产业退城进园、环保达标等机遇，加大智能仪器仪表及控制系统、VOCs治理系统、污水处理及区域管理系统等推广力度，强化行业解决方案和工程成套能力。集中资源，聚焦重点，加快市场渗透，壮大战略客户“朋友圈”，单机与系统相互促进，产品与服务彼此带动，传统市场和新兴市场、区域覆盖和局部深耕有机协调，不断实现从单品到集成、总包、运维的全线突破。把握先进制造业与现代服务业融合发展趋势，围绕智能制造、工业物联网、智慧城市、智慧生活等新需求，推进产品与服务的市场开发和应用，通过运维、总包、设计、咨询等大力延伸产业链条。不断深化与大型工程公司的项目合作，积极开拓海外市场，特别是“一带一路”沿线市场，不断满足海外项目的高标准、严要求，更好地适应国际市场需求。继续深化营销体系改革，完善检维修服务管理机制，借助高层次展会、技术论坛平台，加大行业交流和品牌推广力度，培植价值客户，助力市场开拓。

(2) 坚持市场导向，集聚发展动能。充分用好国家深入实施智能制造工程以及重庆市创建智慧城管示范项目、组建“重庆科学城”、打造西部创新资源聚集地撬动的发展机遇，及时回应新业态、新模式带来的新需求、新挑战，布局更多市场所需的原创性、战略性新技术，形成技术储备梯度。积极推进高精度智能压力变送器、电液执行机构、LNG超低温阀、PAS300控制系统、轨道交通

门驱门控系统、污水处理设备及系统等产业化工作，继续完善 M 系列电动执行机构、环保类气体分析仪、智能流量仪表等产品系列和规格；加快核电用智能压力变送器、智能执行机构、智能流量仪表、磁浮子液位计、快速响应铂电阻温度传感器等产品开发，服务重大工程自主可控；着力打造主体市场领域整体解决方案，继续完善基于物联网的仪器仪表运维服务网络体系建设，推进物联网产品化进程。持之以恒强化公司技术创新体系及创新能力建设，推动基础研究、应用研究和产业化融通发展，进一步聚集创新要素，营造创新氛围，不断建好用活公司多层次技术创新平台，充分发挥平台综合优势，大力提升关键核心技术自主创新能力；与国内外优秀同行、专业研究机构、重点高校等携手，构建高起点、宽领域的新技术、新成果、新信息沟通与交流渠道，推动多种形式的产学研合作、高层次人才合作，培养高水平科技创新人才队伍；健全研发成果与绩效评价、薪酬考核紧密挂钩的激励约束机制，进一步激发各级研发团队、研发人员的创新精神和创造活力，加快重点产品、高端产品研发步伐。

(3) 升级两化融合，厚植发展优势。结合优化产业布局的思路，进一步提高两化融合水平，以智能制造为重点，扩大生产过程自动化、数字化、网络化、智能化覆盖的深度和广度。加强生产制造过程精益管理，为提升产能和质量提供软硬件支撑。科学合理安排生产计划，进一步缩短产品交付期，提升准时交货率。大力推进供应链建设，探索串联供应商分级认证体系、品控管理、库存衔接、资金融通、运转一体化的供应链培育优化平台，提高供应链信息化和协同化水平，实现降本、增效、提质。继续加强产品质量控制，深入开展质量改进活动，做好质量、环境、职业健康安全体系、石油化工检维修管理体系的监审工作，确保体系有效运行。坚持系统看板管理，持续改善生产现场 5S 管理水平。认真组织安全生产，落实安全责任，深化安全生产标准化工作，抓实安全生产督察督办，确保全年无重大安全责任事故。

(4) 创新管理实践，增强发展活力。结合公司中长期发展战略，着眼促进发展的质量变革、效率变革、动力变革，构建创新体系，推动创新实践，抓住经营工作中的难点痛点、短板弱项，着力破解制约经营质量和效益的瓶颈问题，推进管理提档升级，为转变发展方式、提高发展质量和效益提供强大内驱力。持续调整完善营销体系改革、研发机制创新、财务主管委派及轮换制等相关工作，不断深化全面预算管理，构建新型成本管控模式，充分利用信息技术手段，优化管理流程，围绕应收账款管理、重大合同评审及重点项目督办、现金流动态监测与预警管理、“两金”管控等，不断提高风险预判、防范和控制水平，增强管理效能。

“敬畏市场、敬畏法治、敬畏专业、敬畏风险”，发挥各方合力，努力建设具有良好口碑的企业。坚持依法治企，严格遵守相关法律法规，持续强化董监高及相关人员规范从业意识和队伍建设，

进一步提升治理水平及履职效能，充分履行信息披露义务，保护投资者合法权益。加强内控建设，完善风险防范、预警和处置机制，抓好“三重一大”等重大问题决策及决策执行，综合运用自查、业务检查、专项督查、内部审计与监察、外部审计等手段，促进内控上水平，系统提升公司运营质量，规避和降低经营风险，增强持续创造价值的 ability。

(5) 加强人才培养，充实发展后劲。习近平总书记在全国组织工作会议上强调，要培养造就一大批具有国际水平的战略科技人才、科技领军人才、青年科技人才和高水平创新团队，建设知识型、技能型、创新型劳动者大军。围绕这一要求，公司将继续深入实施“人才兴企、人才强企”战略，全方位、多渠道加大“高、精、尖、缺”人才引进力度，重点抓好智能制造、信息化管理、软件开发、大数据应用等人才引进和培养，搭建完善各类人才队伍梯队，鼓励专业人才扎根专业领域，干出实实在在的业绩，与公司共成长。深化人才成长通道建设，及时发现、大胆启用各类优秀人才，坚持人岗匹配，打破人才制度壁垒，促进内部人才合理调配、顺畅流动，力争把每个优秀人才都放到最合适的岗位，使各类人才公平享有机会，促进用当其时、人尽其才、才尽其用，切实通过引人引智、育才用才实现兴业强企。进一步建立健全适应企业发展要求的考核评价与收入分配激励机制，不断提升员工归属感、成就感和幸福感，努力实现企业价值、股东价值、员工价值的协调共进。

2.4 可能面对的风险

2019 年对公司经营发展可能产生不利影响的重大风险因素主要集中在市场风险、财务风险、募投项目风险、技术风险等领域。

(1) 市场风险

中国现已成为全球自动化仪器仪表及控制装置的主要市场之一，国内仪器仪表企业众多，跨国企业也不断加强在中国市场的开拓力度，市场竞争日趋激烈。本行业受宏观经济波动影响较大，当前，国际形势跌宕起伏，国内经济增速以及工业增速逐步放缓，未来增速可能进一步趋缓，工业消费、投资、出口需求增速下行，新建项目减少，市场需求萎缩，将给公司市场开拓带来较大压力。虽然下游领域深入实施智能制造工程，推进向智能化、高端化、绿色化迈进，为工业自动化仪表行业打开了新的市场空间，但若公司在核心技术、关键产品、市场开拓、服务延伸等方面不能及时适应市场变化、满足客户需求，仍将面临较大的市场风险。此外，随着工业增速下行，部分下游企业经营难度加大，加之市场信用环境整体收缩，政府债务及财政风险管控趋严，较大增加了公司在项目承接、资金回收等方面的难度，并相应增大公司面向市场的决策风险、执行风险和管控风险。

(2) 财务风险

本公司的财务风险主要包含应收账款风险、投资收益受汇率波动影响风险和流动性风险。

①应收账款风险

2018年末，公司应收账款账面余额为199,408.99万元，账面价值171,333.73万元，账面价值分别占流动资产、总资产的45.79%和33.94%，应收账款金额较大。虽然公司制定并实施了较为完善、合理的赊销政策和收款制度，持续加大应收账款管理和考核力度，并根据实际情况和谨慎性原则提取了坏账准备，但若应收账款高居不下，将给公司经营带来一定的资金占用及流动资金短缺风险，同时宏观经济、产业政策、市场竞争以及客户自身经营状况等均多角度影响应收账款回收，如果相关因素出现不利变化，可能造成部分应收账款坏账风险。

②汇率波动影响的风险

汇率波动对公司投资收益的影响：2018年度，公司投资收益为7,207.11万元，占当期净利润的18.58%，其中来自联营企业重庆横河川仪有限公司的经常性投资收益为7,126.37万元。该公司产品的核心部件从日本进口，存在业绩随日元汇率波动的风险，从而影响公司投资收益。

（3）募投项目风险

募集资金所投项目主要是为了消除产能瓶颈、发挥优势产品的规模化效应、增强公司技术创新能力、推动产品技术升级和结构优化而进行的，是紧紧围绕公司整体战略目标采取的具体措施。虽然公司募投项目已经过慎重、充分的可行性研究论证，具有良好的技术积累和市场基础，但公司募投项目的可行性是基于当时产业政策、市场环境和行业发展趋势等因素作出的，在募投项目实施过程中，可能面临产业政策变化、技术进步、市场变化、实施效果等诸多不确定因素的影响，如果募投项目未能如期完成，或项目建成后所涉及产品的技术创新、市场开发等不能达到预期目标，则有可能因固定资产折旧增加等因素对生产经营产生不利影响。

（4）技术风险

工业自动化仪表属于技术密集、知识密集、人才密集型高科技产业，尤其在中高端产品领域，技术复杂程度高，研发与产业化难度较大，从而导致投资回收期较长。工业自动化仪表与工业互联网、智能制造高度相关，下游行业智能化改造升级以及新业态、新模式萌发的新需求，需要公司密切跟踪技术和市场变化，针对制造过程中的感知、分析、决策、控制和执行等环节，提供自动化、智能化、精益化和绿色化整体解决方案。同时，公司所在行业的国际国内竞争日益加剧，面对国内外专项产品技术和解决方案实力强、更新换代速度快的企业，公司若未能实现生产、技术、服务再升级，不断满足客户需求，则产业规模上的比较优势将会被削弱。为此，公司将通过不断培养、引进高端人才，加强技术创新和核心技术攻关，优化营销和服务体系，快速有效地提升产品稳定性、可靠性、自动化、智能化水平以及适应特殊工况、特殊应用条件的能力，不断提升综合竞争力。

3 导致暂停上市的原因

适用 不适用

4 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

5 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(1) 公司对会计政策变更的原因及影响的分析说明

2018年6月15日，财政部颁布了《关于修订印发2018年度一般企业财务报表格式的通知》（财会[2018]15号）（以下简称“《修订通知》”），原2017年12月25日发布的《关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》（财会[2017]30号）同时废止，公司自2018年12月26日起执行该准则。

对于《修订通知》所列报项目的变更，公司对不存在相应业务的报表项目可结合本企业的实际情况进行必要删减，根据重要性原则并结合本企业的实际情况可以对确需单独列示的内容增加报表项目；公司采用追溯调整法进行会计处理，并对上年比较数据进行调整。

公司执行《修订通知》，仅对财务报表格式产生影响，对公司财务状况、经营成果和现金流量不产生影响。

2018年12月26日，公司第四届董事会第五次会议审议通过《关于执行〈修订通知〉的议案》，同意执行《修订通知》，并根据《修订通知》要求，对财务报表格式调整。

(2) 公司对会计估计变更的原因及影响的分析说明

随着商业承兑汇票的广泛应用，公司下游客户使用商业承兑汇票（包括纸质和电子商业承兑汇票）支付货款的情况越来越普遍，虽然公司主要接受国内知名国企、央企及大型企业的商业承兑汇票，但本着谨慎性原则，公司对商业商业承兑汇票采用账龄分析法计提坏账准备。由于商业承兑汇票的付款期限均在一年以内，按公司应收账款坏账准备账龄分析法计提的标准，对公司承兑汇票按5%的比例计提坏账准备。本次会计估计变更减少公司2018年度利润总额481.70万元。

2018年12月26日，公司第四届董事会第五次会议审议通过《关于会计估计变更的议案》，同意公司对商业承兑汇票按5%的比例计提坏账准备，本次会计估计变更自董事会审议通过之日起执行。

6 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

7 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明

适用 不适用

本公司将重庆川仪工程技术有限公司、上海川仪工程技术有限公司、重庆川仪软件有限公司、重庆川仪控制系统有限公司、深圳市川仪实业有限公司、重庆川仪调节阀有限公司、重庆川仪物流有限公司、上海宝川自控成套设备有限公司、重庆川仪分析仪器有限公司、重庆川仪十七厂有限公司、重庆霍克川仪仪表有限公司、重庆川仪自动化工程检修服务有限公司、重庆川仪特种阀门修造有限公司、重庆四联技术进出口有限公司、重庆四联测控技术有限公司、重庆川仪速达机电有限公司、重庆川仪环境科技有限公司、香港联和经贸有限公司、绵阳川仪大泰环保有限责任公司等 19 家下属公司纳入本期合并财务报表范围，详见本公司年度报告“第十一节财务报告”之“八、合并范围的变更”和“九、在其他主体中的权益”。

董事长：吴朋

重庆川仪自动化股份有限公司

2019 年 4 月 20 日