

厦门三维丝环保股份有限公司

## 2018 年总经理工作报告

尊敬的各位董事：

现由我代表公司经营管理层向董事会作 2018 年度总经理工作报告，请各位董事予以审议。

### 一、关于公司立案调查的情况说明

公司于 2017 年 12 月 22 日收到中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)《调查通知书》(厦调查字 201704 号)。调查通知书内容：“因你公司涉嫌信息披露违法违规，根据《中华人民共和国证券法》的有关规定，我会决定对你司立案调查并调取相关证据，请予以配合。”

调查期间，公司正积极配合中国证监会的调查工作，并严格按照相关要求履行信息披露义务。公司于 2018 年 10 月 30 日，收到中国证监会厦门监管局《行政处罚事先告知书》【厦证监处罚字(2018)3 号】；目前尚未收到中国证监会的正式行政处罚决定书。

### 二、2018 年公司总体经营情况综述

2018 年度公司合并层面实现销售收入 78,649.16 万元，同比减少了 39.92%；营业利润为亏损 43,300.02 万元，同比减少了 1,034.35%；利润总额为亏损 43,704.12 万元，同比减少了 1,003.82%。

母公司 2018 年 1-12 月实现收入 31,583.72 万元，比上年同期增长 7.99%，由于对长期股权投资计提减值损失 7,513.25 万元，母公司亏损 7,358.12 万元，较上年同期亏损增加 157.61%。

### 三、2018 年主要工作成果

#### (一)加强业务规划及布局，积极开拓新市场

1、2018 年以来，公司根据业务规划及布局，重新梳理母子公司的股权关系，为将来业务开展做好铺垫。公司已完成对滤料业务各平台的整合，着力发展滤料等烟气治理存量业务，并借助公司在滤料领域的技术积累和优势，努力扩展滤料产品的使用范围，即由工业用烟气治理核心部件供应商，扩展到工业烟气治理、民用的空气净化、水处理等领域过滤材料及综合治理的提供商，目前在大型空气净化、黑臭水体治理等方面取得了阶段性的进展。

2、新设立的环境工程中心将综合公司、北京洛卡和佰瑞福在环保工程领域的技术优势、工程施工和管理优势，积极开拓脱硫脱硝除尘等环保工程业务。

3、固废、危废有着巨大的市场容量，但因固废危废来源的复杂性，公司一方面积极储备相对优质项目，形成固废危废项目库，另一方面通过“国内挑选”和“国外引进”相结合的方式进行技术团队的储备。公司将结合自身的资金和技术情况，拟以“先并后自建”的方式来开展固废危废板块业务。公司投资中心储备了一批相对优质的固废和危废项目，为后续存量、增量业务的有效开拓奠定了基础。

4、顺利完成公司及各子公司年度经营规划、年度预算编制、绩效责任书的签订等相关工作。同时，根据公司综合管理的要求，重新梳理并颁发了《子公司管理制度》、制定了 2018 年的授权手册、财务管理中心管理制度、人力资源管理制度等。

#### (二)积极开展资金筹集工作

公司通过积极拓展多渠道多方位的存量、增量融资业务，达到公司止损止血的目标，逐步恢复融资造血功能，有效的支撑了公司业务开展的需要。

#### (三)技术研发和创新方面

公司始终坚持以技术研发和创新为企业发展的源动力，致力于搭建产、学、研平台，在加强基础技术研究的同时，以期更快更好的进行市场信息和技术研究的对接、推动技术能力的成果转化。2018年，公司技术研究院获16项专利授权，其中3项发明专利、13项实用新型授权，顺利完成3项行业标准计划编制任务，4项主持起草行业标准和1项参与起草团体标准报批稿获批准发布，在全国袋式过滤技术研究会发表专业技术论文9篇。2018年母公司共获得10项荣誉与资质，其中国家级3项、省级2项、市级5项。

#### 四、2019年经营管理计划

公司2019年经营目标：力争实现较高的营业收入和较理想的净利润。为确保经营目标的顺利完成，公司将从如下方面着手完善公司架构及管理：

##### (一)业务发展计划

1、为全面落实公司2019年经营目标及发展战略，提高公司运营质量及效率，树立优质客户，公司积极开展与大型企业重大项目合作事宜，并制定重大合作项目负责人牵头制，分别指派各高管负责。

2、公司积极发挥各业务板块的协同优势，整合公司整体资源，跨产业、多渠道拓宽业务模式，如整合母公司环境工程中心、厦门珀挺、北京洛卡等母子公司在工程方面的优势及经验，在现有环境工程业务基础上，综合技术研发、工程项目管理等多项经验，致力于成为烟气岛工程项目EPC总包商、工业污水处理项目分包商、综合污水处理项目EPC总包商。

3、危险废物行业是环保领域爆发力最强的细分行业，千亿市场空间。公司已在危废行业进行了相应的布局，对危废处置行业的发展趋势，有比较深入的理解；和上下游一些重要的合作伙伴，建立了战略合作关系，储备了一些比较优质的项目。公司目前正对接多个危废项目，主要聚焦在危废金属资源化利用领域，并积极筹措项目并购资金，开展项目并购活动。

## (二)完善经营管理架构，提升管理水平

1、适宜、高效的组织架构能够最大限度地释放企业的能量，使组织更好发挥协同效应，公司将根据业务发展需要，适时的调整、完善组织架构，建立现代企业管理制度，以适应公司业务有序增长、持续盈利的需要。

2、各子公司、各部门要抓好团队建设，组建优秀的队伍，通过有效的激励机制，发挥员工的主观能动性，增强员工的创造力。人力资源管理中心要通过不断完善各项人事管理制度，建立科学有效的沟通渠道、考核制度、激励机制和培训体系等，从而建立科学、规范的人才管理机制，为企业的发展提供不竭的人才动力。

3、公司管理方面，我们要持续认真贯彻落实各项管理制度，尽力营造企业文化。我们不仅要对企业经营战略做要求，也要对逐渐建立起属于公司独特的企业管理文化、企业价值观，使公司品牌及公司形象得到更大提升。

## 五、总结

随着人们环保意识的加强和经济的逐渐转型，“环保”概念在商业中展现出无限的潜力，有越来越多的人投身于环保产业，我国环保行业正在步入一个景气不断攀升、持续高速增长的良好发展路径之中，这将给我国经济发展带来良好的效益。公司应该抓住环保产业发展的契机，坚持“尽心尽力服务环境打造国内一流、国际知名的综合性环保集团公司”的发展愿景，树立新自信、紧抓新机遇、担当新使命、实现新跨越，稳步推进公司2019年“高质量、高速度”发展。

报告人：\_\_\_\_\_

王光辉

2019年4月24日