

公司代码：603998

公司简称：方盛制药

湖南方盛制药股份有限公司
2018 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

董事会同意以公告实施利润分配的股权登记日当天的总股本为基数，向股权登记日在册全体股东每 10 股派发 0.30 元现金红利（含税），不送红股，不进行资本公积金转增股本。

以上预案尚需股东大会审议通过。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	方盛制药	603998	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	肖汉卿	何仕
办公地址	长沙市国家高新技术产业开发区嘉 运路299号	长沙市国家高新技术产业开发区嘉 运路299号
电话	0731-88997135	0731-88997135
电子信箱	xiaohanqing@fangsheng.com.cn	heshi001@fangsheng.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

（一）公司主要业务

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012年修订），公司所处行业为医药制造业。具体而言，公司主要从事心脑血管中成药、骨伤科药、儿科药、妇科药、抗感染药等药品的研发、生产与销售的高新技术企业，主要产品有血塞通分散片、血塞通片、藤黄健骨片、跌打活血胶囊、赖氨酸维 B12 颗粒、头孢克肟片、金英胶囊、蒲地蓝消炎片等。公司自设立以来，一直从事相关药品的研发、生产、销售，报告期内主营业务未发生重大变化。公司始终以“您的健康，方盛的追求”为企业使命，以“新药研发能力”为企业核心竞争优势，整合顶尖新药研发资源优势，构建完善的新药研发体系，组建尖端研发团队，研发成果显著。公司已成功开发“欣雪安”牌心脑血管

血管科、“金蓓贝”牌儿科、“美尔舒”牌妇科、“方盛堂”牌骨伤科等几大品牌系列产品。截至报告期末，拥有药品生产批件 164 个，新药证书 18 件，发明专利 32 项，国际专利 3 项（“水溶性喜树碱衍生物及包含其的药物组合物”、“喜树碱衍生物及其制备方法、药物组合物与用途的发明专利”及“喜树碱衍生物在制备治疗多发性骨髓瘤药物中的应用”获得多国授权），外观专利 4 项，国家重大新药创制科技重大专项 2 项。丰富的产品储备，为实现公司战略目标提供了强大支撑。管理、研发与营销是公司快速成长的“三驾马车”。一直以来，公司对科研高度重视，不断加大科技研发投入力度；同时，注重提升管理的科学化、规范化、精细化、流程化水平；着力打造覆盖全国、功能强大的营销体系，“三驾马车”共同助推公司管控水平与业绩的全面提升。公司也因此先后获评：国家火炬计划重点高新技术企业、国家级守合同重信用企业、国家博士后科研工作站、国家企业技术中心、2012 年中国医药行业最具竞争力 100 强企业、2012 年中国医药行业 AAA 诚信企业、中国优秀民营企业、湖南省省长质量奖企业、湖南省示范性医药企业、湖南省小巨人计划企业、湖南省质量信用 AAA 级企业、湖南省心脑血管药物工程技术研究中心、湖南省工业品牌培育示范企业等荣誉称号。

（二）经营模式

公司从事中成药、化学药的研发、生产和销售，具有完整的采购、生产和销售模式。

1、采购模式

公司生产中心下的物料管理部设采购办与仓储办，由采购办统一负责对外采购工作，保证公司生产经营工作的正常进行。根据公司年度、季度、月度生产计划确定最佳原材料、包装材料等物料的库存量和采购批量，由仓储办根据生产计划及仓库的库存情况编制物料需求计划，并交采购办执行。

2、生产模式

公司严格按照国家 GMP 要求和药品质量标准，以产品工艺规程为生产依据，以 GMP 生产岗位操作规程为准则依法组织生产，并通过不断引进国内外先进的管理模式，进一步提高生产管理水平。

3、销售模式

公司销售模式主要有四种：合作经销模式、总代理经销模式、KA/OTC 经销模式、直供终端控销模式。

合作经销模式即公司将产品销售给医药商业批发企业，并协助批发企业合作开发、维护医疗机构等终端客户的模式。公司专门设立区域销售经理，采用“区域销售及售后服务”的方式，在

各自的区域内寻找到合适的合作经销商，签订经销合同。公司与区域经销商按照合作、共赢的原则，整合公司和客户的资源，通过学术推广共同开发区域内的医院终端市场。在开发医院终端市场过程中，公司组建了强大的营销网络，负责进行学术推广，负责对经销商的销售人员进行培训，进行市场开发细化、任务分解、长期帮控、深度协销；负责协助经销商对医院及相关科室医生进行公司产品的临床、学术推广，提供咨询、学术服务，搜集产品信息反馈，召开科室推广会，举办各种销售活动，推动销售增长；同时部分委托专业的营销推广服务公司代理进行营销推广，以进一步扩大市场份额。

公司对于部分药品采取总代理经销模式，由具有一定经济实力或市场渠道资源的经销商代理公司产品，公司向经销商销售产品后，由经销商自主决定销售渠道、开拓终端市场。在此模式下，公司作为制药企业，须负责参与销售区域政府的药品集中采购，以确保总代理经销商具备在目标区域销售、配送资格，公司还协助总代理经销商筛选区域性医药商业企业。除此之外，公司出售产品后无提供其他后续的咨询、培训等支持和服务的义务，亦不承担市场风险。总代理经销商通常拥有全国范围内的市场渠道资源，将部分产品的市场全权交由总代理商，能够以最小销售成本迅速开发市场，在保持一定毛利率的情况下扩大市场份额。

KA/OTC 经销模式是指：制药企业的药品主要采取通过医药商业连锁企业销售到零售药店，再由零售药店零售给消费者的模式。公司采取 KA/OTC 经销模式的产品主要为常用药及儿童用药产品，此模式的终端是较为市场化的零售药店(含连锁药店)，与公司合作经销、总代理经销两种销售模式相比，KA/OTC 经销最终取决于消费者的选择，营销工作量较大、不可控因素较多，所以营销费用相对较高，优势是不受医疗机构招标因素影响，价格相对稳定。公司通过医药商业连锁企业将药品配送到零售药店后，营销中心配备销售经理专门负责为零售药店提供店员培训、药品知识咨询服务，并协助药店开展药品促销活动。公司对于 KA/OTC 销售的药采用全国统一的价格体系，并制定了严密的价格控制措施及科学合理的销售政策。

直供终端控销模式：制药企业的药品通过医药商业批发企业配送到各药店、诊所等各终端，公司组建一支专业终端销售队伍，通过控制渠道来控制价格，定点销售的一种营销模式。该模式采取全国统一供货价格体系，实行事业部制定全国统一的动销方案，省区经理、地区经理、业务员层层落实终端的具体实施行动。适时指导终端学术培训、产品组合营销、联合用药的专业培训，做好消费者的教育、指导用药。该模式采取全国统一的价格体系，并制定了严密的价格控制措施及科学合理的销售政策。

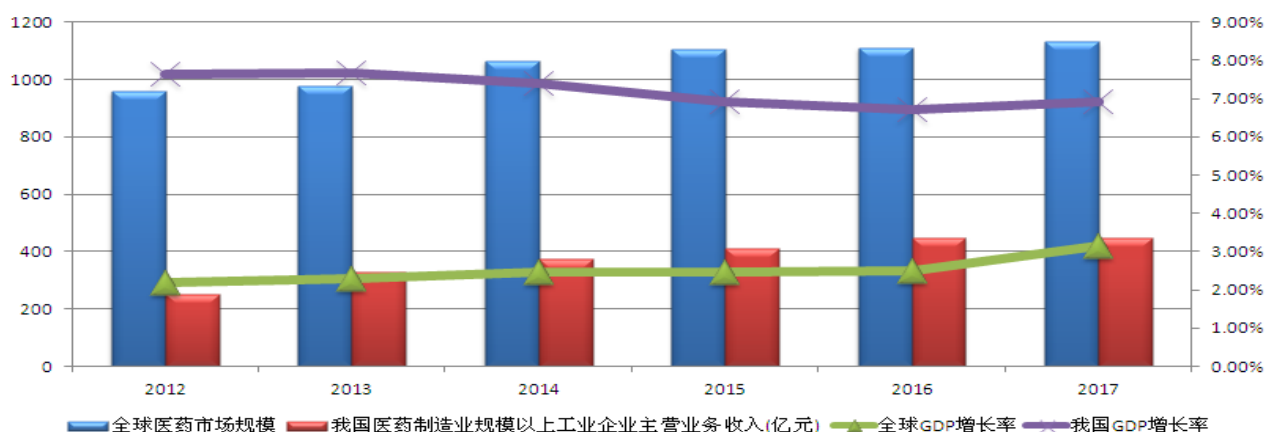
（三）主要业绩驱动因素

2018年，我国医药卫生体制改革加速推进，一系列重磅产业政策的出台和深入执行，使得医药行业持续调整。面对市场环境复杂多变，公司坚持已确定的“以制药业务为主体，以大健康（健康消费、养老和医疗服务）为两翼”的发展战略，聚焦主航道，促进资源整合和企业核心竞争力提升。报告期内，公司进一步推进营销模式改革，加大市场开发与学术推广力度，使得营业收入与利润水平均得到一定幅度提升。

（四）行业情况概述

报告期内，受益于医药工业正继续大力实施“健康中国2030”战略，供给侧结构性改革稳步推进，医药行业总体运行态势明显向好，工业增加值、主营业务收入等主要经济指标均保持快速增长，在工业各行业中继续发挥着领跑作用。据国家统计局的最新数据显示，2018年全年我国医药工业生产保持两位数增长，规模以上医药工业企业工业增加值同比增长12.60%，高出同期整个工业增速4.10个百分点。与上年同期相比，工业增加值增速略有上升（为0.1个百分点）。2018年1-12月，医药工业增加值占整体工业比重为3.30%，较上年同期占比则提高了0.1个百分点。

医药市场规模与经济增长率对比图
(2012年-2017年, 单位: 十亿美元, 汇率按1: 6.2752换算)



数据来源：国家统计局网站，<http://unctadstat.unctad.org>;

公司的产品多为中成药与化学药品制剂。化学药品制剂是所有药品中数量、品种最多的类别，也是居民日常生活中使用最广泛的类别，居我国医药工业的龙头地位。我国医药制造业规模以上工业企业主营业务收入2012年-2017年复合增长率远高于同期GDP增长率，而随着“健康中国2030”战略的实施以及“十三五”深化医药卫生体制改革进程的加快，公共医疗投入明显增加，加之我国人口老龄化、居民疾病负担能力增强、健康意识提高等多个利好因素刺激，长期来看我国医药市场将维持稳定增长、增速放缓态势，市场前景依旧十分广阔。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2018年	2017年	本年比上年 增减(%)	2016年
总资产	1,642,658,614.74	1,372,943,391.49	19.65	1,271,002,572.32
营业收入	1,051,077,419.87	720,769,349.30	45.83	534,256,841.40
归属于上市公司股东的净利润	72,993,932.46	59,680,443.92	22.31	69,755,608.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	61,203,082.40	49,543,441.14	23.53	62,300,556.32
归属于上市公司股东的净资产	1,053,990,779.86	984,652,637.10	7.04	928,443,457.88
经营活动产生的现金流量净额	176,061,522.47	17,002,674.34	935.49	118,700,829.07
基本每股收益(元/股)	0.17	0.14	21.43	0.16
稀释每股收益(元/股)	0.17	0.14	21.43	0.16
加权平均净资产收益率(%)	7.17	6.24	增加0.93个百分点	7.73

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	248,846,476.13	266,796,847.32	282,055,472.48	253,378,623.94
归属于上市公司股东的净利润	23,366,580.33	22,983,432.48	14,576,996.88	12,066,922.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	22,802,146.92	18,640,865.28	13,723,103.50	6,036,966.70
经营活动产生的现金流量净额	44,133,918.80	35,322,076.30	58,564,290.34	38,041,237.03

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

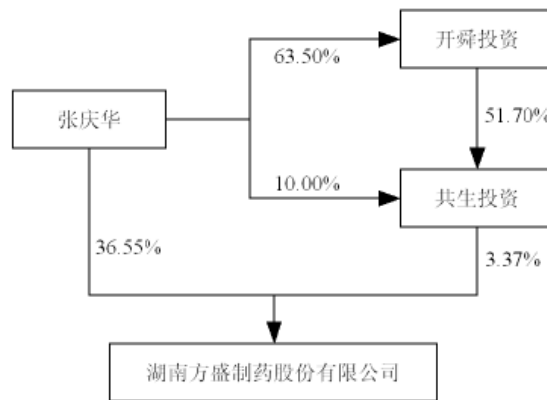
单位：股

截止报告期末普通股股东总数(户)					20,891		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)					21,979		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)					不适用		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)					不适用		
前10名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	

张庆华	-300,000	156,619,500	36.55	600,000	质押	147,781,478	境内自然人
方锦程		31,359,400	7.32	0	质押	31,359,400	境内自然人
共生投资		14,434,875	3.37	0	无		境内非国有法人
李飞飞	47,500	4,307,100	1.01	0	无		境内自然人
周永发	1,137,500	3,585,125	0.84	0	质押	3,500,000	境内自然人
李克丽		3,410,000	0.80	0	无		境内自然人
梁焯森	1,066,623	3,028,573	0.71	0	质押	2,100,000	境内自然人
方传龙		2,925,000	0.68	0	无		境内自然人
张蕾		2,614,502	0.61	0	无		境内自然人
岳兴兴	208,000	2,053,000	0.48	0	无		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	以上股东中，共生投资为张庆华先生控股的子公司开舜投资之控股子公司；公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明					不适用		

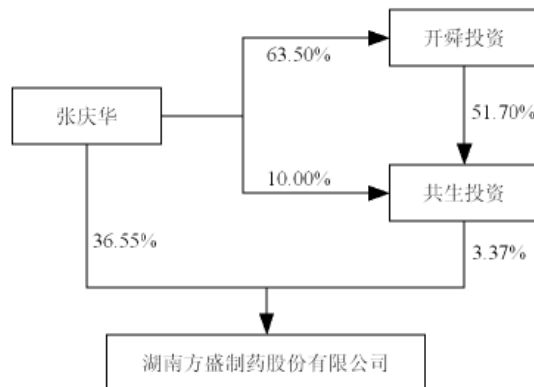
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

✓适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

✓适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

报告期内，实现营业收入 105,107.74 万元，同比增长 45.83%；实现归属于上市公司股东的净利润 7,299.39 万元，同比上升 22.31%。

深化实施“一体两翼”战略布局。公司已确定以制药业务为主体，以大健康（健康消费、养老）和医疗服务为两翼，聚焦主航道，促进资源整合和企业核心竞争力提升。制药工业方面，以方盛制药本部为主，以湘雅制药、博大药业和三花制药为辅，充分利用集团营销、生产、技术等资源优势，持续深化营销改革，激发强大内生动力，实现整合式发展。同时，快速推进方盛利普的国际工厂建设，打造能同时满足 FDA 和 CFDA 的国际化技术平台，加快与国际接轨。全面开工建设方盛博大一期工程，提升公司中药提取产能，为高端新品种的研发提供原料药保障。医疗产业方面，以公司参与投资设立的两支产业基金投资标的佰骏医疗、珂信健康为依托，满足人民群众在肾病和肿瘤两大领域不断增长的健康服务需求。健康养老方面，以湘雅制药的“湘雅夕乐苑”为载体，打造“养老院”和“日照中心”相结合的养老生活模式，促进公司在养老产业的发展布局。同时，对公司所涉业务进一步清理，对于市场吸引力小、企业竞争力弱的业务，将以合适的方式逐步退出，剥离与主业无关的产业，收缩投资战线，最大限度地提高战略集中度。

深化营销改革，提升生产质量管理。报告期内，公司继续深化营销体制改革，持续开展各类市场与学术推广活动，狠抓核心市场、培育重点市场、做好特色市场，落实各项营销改革举措落，促进公司整体业绩稳步增长。同时，不断加强规范管理，提高风险防范能力，对经营和财务工作进一步规范化，并制定规范化方案并逐步推进实施，保障公司健康运营。报告期内，公司持续加强生产全过程质量监管，推行员工上岗培训认证考核。实施各类工程改造，开展一系列降本增效工作。优化生产管理流程、优化稳定生产工艺、持续提升产品品质，有效保障了供货和产品质量。实施降本增效活动，公司全面实施改善活动，发现改善机会，实现成本节约，提高效益。

持续加强集团管控，夯实企业管理基础。报告期内，公司进一步夯实集团管控与公司治理工作，进行规范化建设。全面推进集团管控工作落地实施，方盛制药本部及各分子公司群策群力参与《集团管控手册》的升级修订，共同商定行动纲要和基本原则。同时，结合各公司的特点建立适合的战略管理体系、责权体系、报表管理体系及关键业务流程，抓住资本市场整体调整的契机，

再次推出并实施了核心人才股权激励，开展各类文化活动，多渠道、多形式加强内部沟通，推动了分子公司之间的战略融合、管理融合和文化融合，进一步提升了经营管理质量，促进了更好的共赢发展。方盛制药母公司积极筹划推进运营支持平台建设、投融资平台建设、人才保障体系建设。未来，随着与分子公司业务关系越来越紧密，沟通也将越来越深入，方盛制药母公司在资源整合、资源协同方面的优势将更加凸显，这将激发出方盛人的磅礴气势和无限潜力，去创造更多的精彩。

加强人才培养和文化建设，提升队伍素质，促进凝心聚力。根据分子公司所处行业、业务模式、发展阶段等特点，以开放的心态，沟通探讨文化导入的最佳方式，在理念和观点的融合中不断前进，推动集团形象统一，促进集团文化融合，努力在全集团内建立思想共同体、利益共同体和事业共同体。重点强化干部队伍建设，建立和完善了干部选拔、评估、任免、考核、淘汰、培训等管理机制，着力建设一支能力过硬、作风优良、奋发有为的干部队伍。文化建设方面，进一步深化企业文化的践行落地，形成了“核心价值观—行为准则—详细解读”三层次结构的方盛制药核心价值观体系，以文化为引领，统一全员认识和行为，从而共同推动企业快速向前发展。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

报告期内，因企业会计准则变化，公司按要求对相关会计政策变更；公司未进行自主会计政策变更。因企业会计准则变化导致的会计政策变更情况有：1、公司根据《财政部关于修订印发2018年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2018〕15号）及其解读和企业会计准则的要求编制2018年度财务报表，此项会计政策变更采用追溯调整法，公司按要求对相关科目进行了调整；2、财政部于2017年度颁布了《企业会计准则解释第9号——关于权益法下投资净损失的会计处理》《企业会计准则解释第10号——关于以使用固定资产产生的收入为基础的折旧方法》《企业会计准则解释第11号——关于以使用无形资产产生的收入为基础的摊销方法》及《企业会计准则解释第12号——关于关键管理人员服务的提供方与接受方是否为关联方》。公司自2018年1月1日起执行上述企业会计准则解释，执行上述解释对公司期初财务数据无影响。

以上内容详见公司年度报告全文之附注中“38、重要会计政策和会计估计的变更”。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本公司将湖南湘雅制药有限公司、海南博大药业有限公司、湖南方盛博大制药有限公司、湖南方盛育臣生物科技有限公司、湖南恒兴医药科技有限公司、湖南方盛医疗产业管理有限公司、湖南永华网络科技有限公司、湖南中润凯融资租赁有限公司、珠海方盛康元投资有限公司、湖南方盛华美医药科技有限公司、同系方盛（长沙）医疗投资基金合伙企业（有限合伙）、湖南方盛利普制药有限公司和营口三花制药有限公司等 13 家子公司纳入本期合并财务报表范围，详见本财务报表附注合并范围的变更和在其他主体中的权益之说明。