

上海家化联合股份有限公司独立董事 关于调整公司日常关联交易预计的独立意见

公司与平安集团之间的日常关联交易遵循了公平交易的市场原则，不存在损害上市公司及股东利益的情形，本次调整 2019 年度部分日常关联交易预计是根据业务发展做出的调整，是双方正常业务所需。本次调整部分日常关联交易预计的表决程序符合《公司章程》等有关关联交易决策权力与程序的相关规定。

黄钰昌、孙大建、王鲁军

签字：



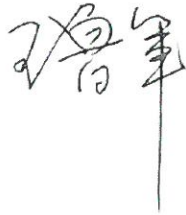
2019 年 12 月 27 日

上海家化联合股份有限公司独立董事 关于调整公司日常关联交易预计的独立意见

公司与平安集团之间的日常关联交易遵循了公平交易的市场原则，不存在损害上市公司及股东利益的情形，本次调整 2019 年度部分日常关联交易预计是根据业务发展做出的调整，是双方正常业务所需。本次调整部分日常关联交易预计的表决程序符合《公司章程》等有关关联交易决策权力与程序的相关规定。

黄钰昌、孙大建、王鲁军

签字：



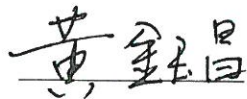
2019 年 12 月 27 日

上海家化联合股份有限公司独立董事 关于调整公司日常关联交易预计的独立意见

公司与平安集团之间的日常关联交易遵循了公平交易的市场原则，不存在损害上市公司及股东利益的情形，本次调整 2019 年度部分日常关联交易预计是根据业务发展做出的调整，是双方正常业务所需。本次调整部分日常关联交易预计的表决程序符合《公司章程》等有关关联交易决策权力与程序的相关规定。

黄钰昌、孙大建、王鲁军

签字：



2019 年 12 月 27 日