

广州白云山医药集团股份有限公司

2020 年年度报告摘要

一、重要提示

1.1 本公司本年度报告摘要摘自本公司截至 2020 年 12 月 31 日止的 2020 年年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当仔细阅读将刊载于上交所网站（<http://www.sse.com.cn>）和港交所网站（<http://www.hkex.com.hk>）等网站上的年度报告全文。

1.2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本摘要内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.3 本公司全体董事出席了第八届第十次董事会会议，其中，董事长李楚源先生、执行董事刘菊妍女士、执行董事兼总经理黎洪先生和独立非执行董事黄显荣先生以通讯方式参加了会议。

1.4 本集团与本公司本报告期之财务报告乃按中国企业会计准则编制，经大信会计师事务所（特殊普通合伙）审计并出具了标准无保留意见审计报告。

1.5 经董事会审议的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经大信会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认：2020 年度本集团实现归属于本公司股东的合并净利润人民币 2,915,244,576.05 元，以本公司 2020 年度实现净利润人民币 1,940,615,878.98 元为基数，提取 10%法定盈余公积金人民币 194,061,587.90 元，加上年初结转未分配利润人民币 5,989,596,679.50 元，扣减 2019 年度现金红利人民币 957,590,868.96 元后，期末可供分配利润为人民币 6,778,560,101.62 元。

根据本公司实际情况，拟以 2020 年末总股本 1,625,790,949 股为基数，每 10 股派发现金红利人民币 5.38 元（含税），共计派发现金红利人民币 874,675,530.56 元，剩余未分配转入下次分配。本年度不进行资本公积金转增股本。

本次利润分配方案拟提交本公司 2020 年年度股东大会审议通过。

1.6 本摘要分别以中、英文两种语言编制，两种文本若出现解释上的歧义时，以中文文本为准。

1.7 按港交所上市规则附录十六第 45 段的规定，须载列于本摘要的所有资料将刊登于港交所网站。

二、释义

在本摘要中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

公司/本公司/广药白云山	指	广州白云山医药集团股份有限公司
中国	指	中华人民共和国
本报告期/本年度/本年	指	自 2020 年 1 月 1 日起至 2020 年 12 月 31 日止
本集团	指	本公司及其附属企业
董事会	指	本公司董事会
董事	指	本公司董事
监事会	指	本公司监事会
监事	指	本公司监事
上交所	指	上海证券交易所
港交所	指	香港联合交易所有限公司
广州市国资委	指	广州市人民政府国有资产监督管理委员会
公司章程	指	本公司章程
港交所上市规则	指	港交所证券上市规则
广药集团	指	广州医药集团有限公司
中一药业	指	广州白云山中一药业有限公司
陈李济药厂	指	广州白云山陈李济药厂有限公司
奇星药业	指	广州白云山奇星药业有限公司
潘高寿药业	指	广州白云山潘高寿药业股份有限公司
敬修堂药业	指	广州白云山敬修堂药业股份有限公司
王老吉药业	指	广州王老吉药业股份有限公司
王老吉大健康公司	指	广州王老吉大健康产业有限公司
广州汉方	指	广州白云山汉方现代药业有限公司
医药公司	指	广州医药股份有限公司（原广州医药有限公司）
采芝林药业	指	广州采芝林药业有限公司
广药白云山香港公司	指	广药白云山香港有限公司
明兴药业	指	广州白云山明兴制药有限公司
白云山和黄公司	指	广州白云山和记黄埔中药有限公司
王老吉雅安公司	指	王老吉大健康产业（雅安）有限公司
化学药科技公司	指	广州白云山化学药科技有限公司

化学制药（珠海）公司	指	广药白云山化学制药（珠海）有限公司
白云山壹护公司	指	广州白云山壹护健康科技有限公司
白云山健护公司	指	广州白云山健护医疗用品有限公司
广药总院	指	广州医药研究总院有限公司
白云山医疗健康产业公司	指	广州白云山医疗健康产业投资有限公司
诺诚生物	指	广州诺诚生物制品股份有限公司
医疗器械投资公司	指	广州白云山医疗器械投资有限公司
广州白云山医院	指	广州白云山医院有限公司
润康月子公司	指	广州白云山润康月子会所有限公司
白云山一心堂	指	广州白云山一心堂医药投资发展有限公司
GMP	指	英文 Good Manufacturing Practice 的缩写，是一套适用于制药行业的强制性标准，要求企业在药品生产过程中按照 GMP 要求保证药品质量符合国家标准
GSP	指	英文 Good Supply Practice 的缩写，意思是药品经营质量管理规范
DTP 药房	指	英文 Direct to Patient 的缩写，意思是直接面向患者提供更有价值的专业服务的药房
《基药目录》	指	《国家基本药物目录（2018 年版）》，国家基本药物目录，是医疗机构配备使用药品的依据。基本药物目录中的药品是适应基本医疗卫生需求，剂型适宜，价格合理，能够保障供应，公众可公平获得的药品
《国家医保目录》	指	《国家基本医疗保险、工伤保险和生育保险药品目录（2020 年版）》是基本医疗保险、工伤保险和生育保险基金支付药品费用的标准
《省级医保目录》	指	各省发布的省级《基本医疗保险、工伤保险和生育保险药品目录》
DRGs 付费	指	按疾病诊断相关分组付费
广州国发	指	广州国资发展控股有限公司
广州城发	指	广州国寿城市发展产业投资企业（有限合伙）
三医联动	指	医保体制改革、卫生体制改革与药品流通体制改革联动
《药品管理法》	指	《中华人民共和国药品管理法》
《疫苗管理法》	指	《中华人民共和国疫苗管理法》

三、公司基本情况

3.1 公司简介

股票简称	白云山	
股票代码	600332 (A股)	
上市证券交易所	上海证券交易所	
股票简称	白云山	
股票代码	0874 (H股)	
上市证券交易所	香港联合交易所有限公司	
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄雪贞	黄瑞媚
联系地址	中国广东省广州市荔湾区沙面北街45号	
电话	(8620) 6628 1217	(8620) 6628 1219
传真	(8620) 6628 1229	
电子信箱	huangxz@gybys.com.cn	huangrm@gybys.com.cn

3.2 主要业务与产品情况

本公司自成立以来，一直专注于医药健康产业，经过多年的发展，规模与效益持续扩大。目前，本集团主要从事：（1）中西成药、化学原料药、天然药物、生物医药、化学原料药中间体的研究开发、制造与销售；（2）西药、中药和医疗器械的批发、零售和进出口业务；（3）大健康产品的研发、生产与销售；及（4）医疗服务、健康管理、养生养老等健康产业投资等。

3.2.1 大南药板块（医药制造业务）

本公司下属共有26家医药制造企业与机构（包括3家分公司、20家控股子公司和3家合营企业），从事中西成药、化学原料药、化学原料药中间体、生物医药和天然药物等的研发、制造与销售。

（1）本集团是南派中药的集大成者。本公司拥有中一药业、陈李济药厂、奇星

药业、敬修堂药业、潘高寿药业等 12 家中华老字号药企，其中 10 家为百年企业。本集团及合营企业共有 325 个品种纳入《国家医保目录》，331 个品种纳入《省级医保目录》，143 个品种纳入《基药目录》；主要中药产品包括消渴丸、板蓝根颗粒系列、滋肾育胎丸、小柴胡颗粒、复方丹参片系列、清开灵系列、华佗再造丸、夏桑菊颗粒、保济系列、小儿七星茶颗粒、安宫牛黄丸、壮腰健肾丸、舒筋健腰丸、蜜炼川贝枇杷膏等，在华南地区乃至全国都拥有明显的中成药品牌、品种优势。

(2) 本集团拥有从原料药到制剂的抗生素完整产业链，产品群涵盖抗菌消炎类常用品种及男科用药。本集团以驰名商标“抗之霸”整合抗生素药品品牌，以其打造国内口服抗菌消炎药第一品牌的市场形象。本集团的化学药产品包括头孢克肟系列、枸橼酸西地那非（商品名“金戈”）、头孢硫脒、头孢丙烯系列、阿咖酚散系列、阿莫西林等。

3.2.2 大健康板块

本集团的大健康板块主要为饮料、食品、保健品等产品的生产、研发与销售，主要从事的企业包括本公司下属子公司王老吉大健康公司及王老吉药业等；主要产品包括王老吉凉茶、刺柠吉系列、灵芝孢子油胶囊、润喉糖、龟苓膏等。

3.2.3 大商业板块（医药流通业务）

本集团大商业板块主要经营医药流通业务，包括医药产品、医疗器械、保健品等的批发、零售与进出口业务。本公司下属子公司医药公司作为大商业板块的核心企业，负责本集团医药流通批发及零售业务，其中零售业务主要通过“健民”药业连锁店、广州医药大药房连锁与“采芝林”药业连锁店等终端开展；采芝林药业利用中药领域优势，开展中药材及中药饮片生产及销售业务。医药公司是华南地区医药流通龙头企业。

3.2.4 大医疗板块

大医疗板块处于布局与投资扩张阶段。本集团分别以白云山医疗健康产业公司及医疗器械投资公司为主体，通过新建、合资、合作等多种方式，重点发展医疗服务、中医养生、现代养老三大领域以及医疗器械产业。

目前，已投资/参股的项目包括广州白云山医院、润康月子公司、西藏林芝藏式养生古堡及广州众成医疗器械产业发展有限公司等；新型冠状病毒肺炎（“新冠疫情”）爆发后，成立白云山壹护公司、白云山健护公司拓展口罩、防护服等防护用品

业务。

3.3 行业发展现状

2020年，三医联动改革不断深化，为承接做好新《药品管理法》和《疫苗管理法》的实施，新《药品注册管理办法》和《药品生产监督管理办法》正式实施，进一步加速我国医药行格局的转变。虽然新冠疫情的爆发令到行业的整体增速放缓，但在部分细分领域也为行业注入了新的驱动力，行业利润增速显著提升，高质量发展势头日趋明显。

根据国家统计局网站数据，2020年全国规模以上医药制造业实现营业收入人民币24,857.3亿元，同比增长4.5%，实现利润总额人民币3,506.7亿元，同比增长12.8%；全国规模以上酒、饮料和精制茶制造业实现营业收入人民币14,829.6亿元，同比下降2.6%，实现利润总额人民币2,414.0亿元，同比增长8.9%。

3.4 公司所处的行业地位

本集团是全国最大的制药企业集团之一。经过多年的精心打造和加速发展，本集团基本实现了生物医药健康产业的全产业链布局，形成了大南药、大健康、大商业、大医疗四大业务板块。

四、主要财务数据

4.1 公司主要财务数据

主要会计数据	2020 年	2019 年	本年比上年 增减 (%)	2018 年	2017 年	2016 年
营业收入 (人民币千元)	61,673,702	64,951,778	(5.05)	42,233,838	20,954,225	20,035,681
归属于本公司股东的净利润(人民币千元)	2,915,245	3,188,885	(8.58)	3,440,980	2,061,652	1,508,033
归属于本公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (人民币千元)	2,627,691	2,746,248	(4.32)	2,131,485	1,935,560	1,071,111
经营活动产生的现金流量净额(人民币千元)	585,185	5,022,367	(88.35)	5,216,888	1,833,691	2,544,672
利润总额(人民币千元)	3,739,082	4,128,533	(9.43)	4,018,730	2,492,976	1,945,053
主要会计数据	2020 年末	2019 年末	本年比上年 增减 (%)	2018 年末	2017 年末	2016 年末
归属于本公司股东的净资产(人民币千元)	26,144,843	24,184,797	8.10	21,684,909	18,871,521	17,345,080
总资产 (人民币千元)	59,760,063	56,893,659	5.04	51,482,184	28,314,713	25,897,170
总负债(人民币千元)	31,554,796	30,904,172	2.11	28,338,451	9,051,560	8,243,380
归属于本公司股东的每股股东权益(人民币元)	16.08	14.88	8.10	13.34	11.61	10.67
期末总股本 (人民币千元)	1,625,791	1,625,791	—	1,625,791	1,625,791	1,625,791

4.2 主要财务指标

主要会计数据	2020年	2019年	本年比上年增减(%)	2018年	2017年	2016年
基本每股收益(人民币元/股)	1.793	1.961	(8.58)	2.116	1.268	1.075
稀释每股收益(人民币元/股)	1.793	1.961	(8.58)	2.116	1.268	1.075
扣除非经常性损益后的基本每股收益(人民币元/股)	1.616	1.689	(4.32)	1.311	1.191	0.764
加权平均净资产收益率(%)	11.55	13.87	减少 2.32 个百分点	16.93	11.34	12.75
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	10.41	11.94	减少 1.53 个百分点	10.48	10.64	9.06
归属于本公司股东权益收益率(%)	11.15	13.19	减少 2.04 个百分点	15.87	10.92	8.69
归属于本公司股东权益占总资产(%)	43.75	42.51	增加 1.24 个百分点	42.12	66.65	66.98
资产负债率(%)	52.80	54.32	减少 1.52 个百分点	55.05	31.97	31.83

注：以上财务报表数据和指标均以合并报表数计算。

4.3 2020年分季度的主要财务数据

	第一季度 (1-3月份) (人民币千元)	第二季度 (4-6月份) (人民币千元)	第三季度 (7-9月份) (人民币千元)	第四季度 (10-12月份) (人民币千元)
营业收入	16,984,606	13,485,044	16,414,961	14,789,091
归属于本公司股东的净利润	1,183,863	580,406	894,798	256,177
归属于本公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,195,415	431,967	844,317	155,992
经营活动产生的现金流量净额	(3,407,041)	1,002,290	2,793,334	196,602

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

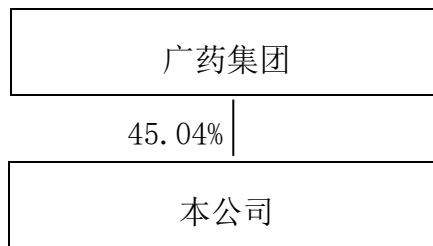
五、股东情况

5.1 截至本报告期末的股东总数、前十名股东持股情况表

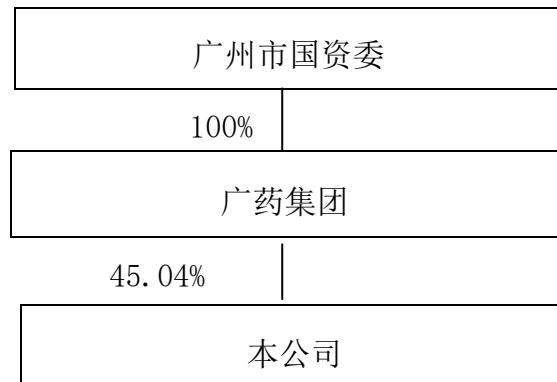
截至本报告期末普通股股东总数（户）	123,654					
截至2021年2月28日止的普通股股东总数（户）	116,616					
前10名股东持股情况						
股东名称	本报告期内增减 (股)	本报告期末持股 数量(股)	约占总股本 比例(%)	所持有限 售条件股 份数(股)	质押或冻 结的股份 数(股)	股东性质
广药集团	0	732,305,103	45.04	0	0	国有法人
香港中央结算（代 理人）有限公司	51,990	219,759,379	13.52	0	0	其他
广州城发	0	73,313,783	4.51	0	0	其他
广州国发	(19,724,200)	61,565,300	3.79	0	0	国有法人
中国证券金融股份 有限公司	0	47,278,008	2.91	0	0	其他
香港中央结算有限 公司	(2,862,957)	17,489,786	1.08	0	0	其他
中央汇金资产管理 有限责任公司	0	15,260,700	0.94	0	0	其他
华夏基金－农业银 行－华夏中证金融 资产管理计划	0	8,795,136	0.54	0	0	其他

中欧基金—农业银行—中欧中证金融资产管理计划	0	8,680,636	0.53	0	0	其他
博时基金—农业银行—博时中证金融资产管理计划	0	8,662,836	0.53	0	0	其他
上述股东关联关系或一致行动关系的说明	<p>(1) 根据香港中央结算（代理人）有限公司提供的资料，其持有的外资股（H股）股份乃代多个客户持有；</p> <p>(2) 本公司未知悉上述股东之间是否存在关联关系，也并不知悉其是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。</p>					

5.2 截至本报告期末，本公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图



5.3 截至本报告期末，本公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



5.4 本报告期内，本公司或其任何附属公司概无购回、出售或赎回本公司之股份的情况。

5.5 本报告期内，本公司控股股东未发生变更。

5.6 本报告期内，本公司无优先股相关情况。

5.7 本报告期内，本公司无公司债券相关情况。

5.8 公众持股量

就本公司董事所知悉的公开资料作为基准，本公司于刊发本摘要的最后实际可行日期的公众持股量是足够的。

5.9 优先认股权

公司章程及中国法律并无要求本公司须按照股份比例发行新股予现有股东之优先认购股权条款。

六、经营情况讨论与分析

6.1 管理层讨论与分析

2020年，本集团紧紧围绕“改革跨越年”发展主题，稳中求进、迎难而上、严控风险，积极推进各项经营工作。

本报告期内，受新冠疫情的影响，原料及交通运输等受到一定影响，全国医疗机构门诊量与药品终端需求大幅下降，快消行业市场受到严重冲击，本集团相关业务板块受到不同程度的影响，从而导致本集团经营业绩同比下降。2020年，本集团实现营业收入人民币61,673,702千元，同比下降5.05%；利润总额为人民币3,739,082千元，同比下降9.43%；归属于本公司股东的净利润为人民币2,915,245千元，同比下降8.58%。

2020年，面对突发而至的新冠疫情，本集团一方面积极部署各项疫情防控工作，落实抗疫防疫物资保障任务，全力以赴驰援抗疫一线；另一方面扎实推进疫情防控安全生产建设，有序组织复工复产，采取有效措施加强产品的市场拓展与销售工作，努力缓解新冠疫情给生产经营所带来的影响。本报告期内，本集团积极推进的主要工作包括：

一是在新冠疫情爆发期间，本集团启动应急响应机制，迅速开展疫情防控物资的生产与储备工作，全力落实省市药品药械和防控物资储备任务，保障抗击疫情供给，全力驰援抗疫一线。

二是在疫情常态化防控阶段，有序组织复工复产，加强市场拓展力度，力争将疫情影响降到最低。同时，围绕主营业务，积极挖掘发展新机遇、新模式，促主营业务的发展。

（一）进一步加快大南药板块巨星品种和疫情防控相关产品的打造，持续加强市场拓展力度。

1、重点培育潜力产品，聚焦资源打造巨星品种，增强板块发展动力。本年度，新筛选夏桑菊颗粒等一系列潜力产品纳入巨星品种项目重点培育；截至本报告期末，共有 10 多个产品纳入巨星品种项目，未来仍将加快潜力产品的拓展与开发力度。

2、进一步加强疫情防控相关产品的开发与市场拓展力度，持续加强与百强连锁店的业务对接工作，提升产品终端的销售。

（二）加强大健康板块创新发展模式探索，聚焦核心渠道，逆势寻机。

1、面对新冠疫情带来的冲击，大健康板块加强销售新模式、新路径的探索，加大产品电商渠道开发与合作力度，积极布局社区电商和外卖平台，大力拓展直播销售模式，促进产品销售。

2、在疫情常态化防控阶段，王老吉大健康公司迅速聚焦餐饮、即饮核心渠道，抢占夏季、中秋国庆双节等旺季销售市场先机，提升在餐饮市场占有率，大力推进产品销售。

3、借助王老吉品牌优势，重点打造新品刺柠吉系列，加大刺柠吉广告投入，全渠道铺货，发放刺柠吉饮料扶贫消费券，扩大产品销售量。

4、开展“健康中国关爱行动”“吉祥中国”“同舟共济 聚力抗疫”等公益宣传，深化品牌与民间“婚庆喜宴、开工开学、开市开车”等消费场景的关联，深耕“吉文化”内涵，延展品牌核心内涵，强化品牌影响力。

（三）优化大商业板块资源配置，加快转型发展。

1、医药公司紧抓市场机遇，积极拓展零售门店和区域覆盖，加快零售门店布局，新增零售门店 12 家；完成零售资源的整合，原采芝林药业下属广州采芝林药业连锁药店 100%股权转让予医药公司事项交割完成。截至本报告期末，医药公司属下零售门店总数增至 137 家。

2、拓宽融资渠道，优化资本结构。本年内，医药公司扎实推进境外分拆上市工作，完成了资源整合、股份制改造及增资扩股事项。同时，持续开展应收账款资产证券化业务，截至本报告期末，应收账款资产证券化累计资产出售规模达人民币 42.80 亿元。

3、采芝林药业深化与各大医院合作，扩大中药饮片的销售份额，持续深耕中医药产业；完成中药特色门诊“国医馆”相关建设工作，致力打造传承中药传统文化和“时尚中药”的重要支点。

（四）加快大医疗板块及新兴业态开拓发展。本报告期内，广州白云山医院进一步完善医疗学科建设，增设中医肿瘤科，提高医疗业务市场竞争力；成立了白云山壹护公司及白云山健护公司，开拓了口罩、防护服等防护产品的研发生产业务，持续探索新兴业态。

三是持续推进和加大科研创新及产品研发力度，强化科研平台建设。本年内，本集团及合营企业新增广东省男科用药工程技术研究中心和广东省植物饮料工程技术研究中心两个省级工程技术中心，建成广东省院士工作站、广东省特色中药材种子种苗繁育产业化基地。广药总院国家犬类实验动物资源库成功构建基因编辑 A 型血友病人类疾病模型犬；合营企业白云山和黄被评为“国家技术创新示范企业”；全资子公司中一药业被中国产学研合作促进会评为“2020 年中国产学研合作创新示范企业”。截至本报告期末，本集团及合营企业累计拥有国家级科研平台 8 家、省级科研平台 39 家。

本报告期内，本集团及合营企业共获得生产批件 11 个，通过一致性评价品规 6 个。共申请专利 85 项，其中，发明专利 71 项，实用新型 14 项；获得授权专利 60 项，发明专利获授权 40 项，实用新型专利授权 20 项。

四是强化质量管理体系建设，全面落实质量管理。本报告期内，本集团进一步加强产品质量管理，组织实施了 20 多个规范化技术改造项目，提升质量水平；对属下 10 多家企业进行 GMP、GSP 质量诊断，有效排查企业质量隐患；逐步建立“安全生产大数据”智能化系统、网格化管理系统、风险管控系统、安全生产信息平台，并在 6 家试点企业开展初步测试，以科技创新保障安全生产。

五是加速产业基地建设。本年内，王老吉大健康公司梅州原液提取基地、采芝林药业梅州中药产业化生产服务基地已完工，并于下半年正式投产。

六是持续加强在党建、战略、考核、规范、成本、风险、安全、环保等方面的

工作落实，建立健全风险监控机制，强化内部审计机制，进一步提升管理效能。

6.2 本报告期内主要经营情况

利润表及现金流量表相关科目变动分析表

项目	本报告期 (人民币千元)	上年同期 (人民币千元)	变动比例 (%)
营业收入	61,673,702	64,951,778	(5.05)
其中：主营业务收入	61,450,355	64,682,984	(5.00)
营业成本	51,233,326	52,729,242	(2.84)
其中：主营业务成本	51,176,776	52,668,577	(2.83)
销售费用	4,575,996	5,736,794	(20.23)
管理费用	1,844,424	1,978,870	(6.79)
研发费用	611,935	576,511	6.14
财务费用	5,152	117,117	(95.60)
税前利润	3,739,082	4,128,533	(9.43)
归属于本公司股东的净利润	2,915,245	3,188,885	(8.58)
经营活动产生的现金流量净额	585,185	5,022,367	(88.35)
投资活动产生的现金流量净额	(1,088,056)	(1,028,395)	(5.80)
筹资活动产生的现金流量净额	1,439,376	(2,231,813)	164.49
投资收益	344,171	198,459	73.42
公允价值变动收益	(8,469)	31,623	(126.78)
资产减值损失	(23,950)	(11,485)	(108.53)
资产处置收益	2,954	1,274	131.87

营业外收入	157,616	109,180	44.36
营业外支出	90,950	35,659	155.06
少数股东损益	176,383	252,403	(30.12)

注：

1、财务费用同比下降的原因是：（1）本公司下属企业利息收入同比增加；（2）本公司下属控股子公司医药公司平均银行借款利率下降所致。

2、经营活动产生的现金流量净额同比下降的原因是：（1）本公司全资子公司王老吉大健康公司受新冠疫情和 2021 年春节备货收款时间延后影响，经营性活动现金流量净额同比减少；（2）因受到疫情影响，本公司下属企业销售收到的货款同比减少，致使经营性活动现金流量净额同比减少。

3、筹资活动产生的现金流量净额同比上升的原因是：本公司及下属企业银行借款增加。

4、投资收益同比上升的原因是：（1）本公司及下属企业按权益法核算的长期股权投资的投资收益同比增加人民币 2.09 亿元；（2）本公司下属控股子公司医药公司因 2019 年 12 月发行应收账款资产证券化产品（ABS），本报告期内出售的应收账款账面价值与出售价款之间的差额确认为投资损失，致使本项目同比减少人民币 0.37 亿元；（3）本公司去年同期确认了理财收益人民币 0.28 亿元，本报告期内无此项发生。

5、公允价值变动收益同比下降的原因是：本公司持有重药控股股份有限公司、中国光大银行股份有限公司等股票的市价变动，致使本项目同比下降。

6、资产减值损失同比下降的原因是：本公司下属企业计提存货跌价准备同比增加。

7、资产处置收益同比上升的原因是：本公司下属企业出售资产的收益同比增加。

8、营业外收入同比上升的原因是：本公司下属企业确认的政府征迁补偿收入同比增加。

9、营业外支出同比上升的原因是：（1）本公司下属企业计提待返还税款和涉及诉讼损失；（2）本公司下属企业因受新冠疫情影响而发生的公益性捐赠支出及停工损失同比增加。

10、少数股东损益同比下降的原因是：本公司下属控股子公司利润下降，少数股东权益随之下降。

6.2.1 收入和成本分析

（1）主营业务分行业、分产品、分地区情况

主营业务分行业情况						
分行业	主营业务收入		主营业务成本		主营业务毛利率	
	主营业务收入 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务成本 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务 毛利率 (%)	同比增减 (百分点)
大南药	10,199,689	(12.45)	6,510,322	(10.74)	36.17	减少 1.22 个百分点
大健康	7,858,917	(25.00)	4,096,517	(26.11)	47.87	增加 0.78 个百分点
大商业	43,177,117	1.86	40,407,599	1.75	6.41	增加 0.10 个百分点
其他	214,632	29.77	162,338	36.54	24.36	减少 3.76 个百分点
合计	61,450,355	(5.00)	51,176,776	(2.83)	16.72	减少 1.85 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	主营业务收入		主营业务成本		主营业务毛利率	
	主营业务收入 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务成本 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务 毛利率 (%)	同比增减 (百分点)
中成药	4,392,132	(5.89)	2,649,635	(9.31)	39.67	增加 2.28 个百分点
化学药	5,807,557	(16.83)	3,860,687	(11.69)	33.52	减少 3.87 个百分点
大南药合计	10,199,689	(12.45)	6,510,322	(10.74)	36.17	减少 1.22 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	主营业务收入		主营业务成本		主营业务毛利率	
	主营业务收入 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务成本 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务 毛利率 (%)	同比增减 (百分点)
华南	47,863,676	(2.73)	41,445,632	(2.20)	13.41	减少 0.46 个百分点
华东	4,762,569	(19.98)	3,131,893	(13.64)	34.24	减少 4.82 个百分点
华北	2,385,185	(8.12)	1,617,774	(1.57)	32.17	减少 4.52 个百分点
东北	534,273	(4.71)	426,995	4.86	20.08	减少 7.29 个百分点
西南	3,937,559	(8.47)	2,922,092	(2.73)	25.79	减少 4.38 个百分点
西北	1,927,070	(5.28)	1,595,183	1.28	17.22	减少 5.36 个百分点
出口	40,023	18.55	37,207	14.35	7.03	增加 3.41 个百分点

主营业务毛利率 = (主营业务收入 - 主营业务成本) / 主营业务收入 × 100%

注：①其他板块的主营业务成本增长较大的主要原因为本公司下属广州白云山医院本年内经营规模扩大及成立白云山壹护公司、白云山健护公司拓展口罩、防护服等防护用品业务。②2020年，受新冠疫情期间医院就诊患者数量减少、物流配送受到限制、药品终端需求下降等因素影响，大南药板块的医院销售品种及相关产品的销量呈现不同程度的下滑，致使大南药板块全年主营业务收入同比下降；③2020年初新冠疫情发生以来，全国各地采取了多种防控措施，王老吉凉茶及相关产品的市场需求受压，其2020年春节档期市场受到严重影响，使得大健康板块全年主营业务收入同比下降。

(2) 产销量情况分析表

主要产品	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
头孢克肟系列(千片/千袋/千粒)	271,075.40	280,396.46	28,567.69	(27.43)	(21.99)	0.80
枸橼酸西地那非片(千片)	81,125.36	78,345.18	12,007.45	29.28	26.86	28.81
消渴丸(千瓶)	42,768.16	42,408.54	3,466.23	47.81	22.61	(7.77)
注射用头孢硫脒(千支)	11,167.68	15,221.63	1,511.72	(68.31)	(52.72)	(66.37)
滋肾育胎丸(千盒/千瓶)	5,879.72	5,670.82	917.89	25.11	8.70	35.71
小柴胡颗粒(千袋)	34,471.10	34,186.16	5,130.91	1.50	(3.99)	3.59
清开灵系列(千袋/千支/千粒)	564,409.60	461,485.46	80,776.49	(10.92)	(27.05)	35.29
头孢丙烯系列(千片/千袋)	67,363.02	68,235.99	7,225.77	(28.94)	(23.84)	(5.45)
阿咖酚散系列(千盒)	20,909.67	23,659.89	1,242.31	(2.97)	12.61	(69.64)
阿莫西林系列(千袋/千粒)	835,791.97	991,434.31	18,332.10	(31.13)	(18.32)	(89.61)

产销量、期末库存量同比变动较大的情况说明：

- ① 枸橼酸西地那非片生产量同比增长较大的原因是：本公司大力开拓终端市场，采取有效的促销手段，增加产量以满足市场需求。
- ② 消渴丸生产量同比增长较大的原因是：2019年因应2018年年末库存量较大的情况采取了控制产量的策略，2020年生产量恢复正常，致使生产量同比增加。
- ③ 注射用头孢硫脒的生产量、销售量及期末库存量同比减少较大的原因是：国家继续对抗生素的使用进行严格限制，《国家医保目录》对头孢硫脒仍附加更严格的使用条件，加上新冠疫情期间影响医院就诊患者数量减少致使市场需求减少，销售量下降，同时企业

控制产量，致使生产量和库存量下降。

④ 滋肾育胎丸期末库存量同比增长较大的原因是：下属生产企业预期产品销售需求增加，提前备好库存，致使库存量增加。

⑤ 清开灵系列期末库存量同比增长较大的原因是：考虑到流感高发期间市场需求增加，下属生产企业提前备好库存，致使库存量增加。

⑥阿咖酚散系列期末库存量同比减少较大的原因是：为应对2020年第一季度销售需求，2019年年底加大了备货；2020年年底库存接近正常备货库存，且2020年销售量上升，导致库存量同比下降。

⑦阿莫西林系列生产量和库存量同比减少较大的原因是：受2020年市场需求减少和2019年年末库存量较大的影响，2020年采取了控制生产量和消化库存的经营策略，致使生产量和库存量同比减少。

(3) 成本分析表

分行业情况						
分行业	构成项目	2020年		2019年		金额变动比例(%)
		金额 (人民币千元)	占业务成本 比例(%)	金额 (人民币千元)	占业务成本 比例(%)	
制造业务	原材料	8,326,095	78.39	9,881,184	76.98	(15.74)
	燃料	116,484	1.10	132,655	1.03	(12.19)
	人工费	320,179	3.01	378,685	2.95	(15.45)
	其他	1,859,243	17.50	2,444,872	19.04	(23.95)
医药流通业务	采购成本	40,407,599	100.00	39,712,291	100.00	1.75
其他	其他成本	147,176	100.00	118,890	100.00	23.79

(4) 主要销售客户及主要供应商的情况

于本年度，本集团向前五大客户作出的销售额合计人民币 4,829,147 千元(2019年：人民币 4,724,395 千元)，占本集团销售总额的比例为 7.86% (2019年：7.30%)；其中向最大客户作出的销售额为人民币 1,460,316 千元(2019年：人民币 1,475,979 千元)，占本集团销售总额的比例为 2.38% (2019年：2.28%)；前五大客户销售额中关联方销售额为人民币 0 元，占本集团本年度销售总额的比例为 0%。

于本年度，本集团向前五大供应商作出的采购金额合计为人民币 4,509,662 千元(2019年：人民币 5,826,588 千元)，占本集团本年度采购总额的比例为 8.79%

(2019年: 9.38%); 其中向最大供应商作出的采购金额为人民币 1,109,956 千元 (2019年: 人民币 2,226,892 千元), 占本集团本年度采购总额的比例为 2.16%(2019年: 3.58%); 前五大供应商采购额中关联方采购额为人民币 0 元, 占本集团本年度总采购额的比例为 0%。

有关本集团与客户及供应商之间的关系已载列于本公司 2020 年年度社会责任报告 (全文载于上交所及港交所网站)。据董事会所知, 无任何董事或其紧密联系人或拥有本公司已发行股本 5%以上的股东于本集团前五大销售客户及供应商中拥有任何权益。

6.2.2 费用

本报告期内, 本集团的销售费用约为人民币 4,575,996 千元 (2019年: 人民币 5,736,794 千元), 同比减少了 20.23%。

本报告期内, 本集团的管理费用约为人民币 1,844,424 千元 (2019年: 人民币 1,978,870 千元), 同比减少了 6.79%。

本报告期内, 本集团的研发费用约为人民币 611,935 千元 (2019年: 人民币 576,511 千元), 同比增加了 6.14%。

本报告期内, 本集团的财务费用约为人民币 5,152 千元 (2019年: 人民币 117,117 千元), 比上年减少了 95.60%, 主要原因是: (1) 本公司下属企业利息收入同比增加; (2) 本公司下属控股子公司医药公司平均银行借款利率下降所致。

本报告期内, 本集团的所得税费用约为人民币 647,454 千元 (2019年: 人民币 687,246 千元), 比上年减少了 5.79%。

6.2.3 研发投入

本年费用化研发投入(人民币千元)	611,935
本年资本化研发投入(人民币千元)	6,924
研发投入合计(人民币千元)	618,859
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.00
研发投入总额占大南药板块主营业务收入比例 (%)	6.07

研发投入总额占净资产比例 (%)	2.19
本集团研发人员的数量	556
本集团研发人员的数量占公司总人数比例 (%)	2.21
研发投入资本化的比例 (%)	1.12

情况说明

适用 不适用

6.2.4 现金流

项目	本报告期 (人民币千元)	上年同期 (人民币千元)	同比增减 (%)	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	585,185	5,022,367	(88.35)	(1) 本公司全资子公司王老吉大健康公司受新冠疫情和2021年春节备货收款时间延后影响,经营性活动现金流量净额同比减少;(2)因受到新冠疫情影响,本公司下属企业销售收到的货款同比减少,致使经营性活动现金流量净额同比减少。
投资活动产生的现金流量净额	(1,088,056)	(1,028,395)	(5.80)	/
筹资活动产生的现金流量净额	1,439,376	(2,231,813)	164.49	本公司及下属企业银行借款增加。

6.3 财务状况分析

6.3.1 资金流动性

于2020年12月31日,本集团的流动比率为1.62(2019年12月31日:1.57),速动比率为1.29(2019年12月31日:1.24)。本年度应收账款周转率为5.57次(2019年12月31日:6.24次),比上年减慢10.78%;存货周转率为5.28次(2019年12月31日:5.57次),比上年减慢5.27%。

6.3.2 财政资源

于2020年12月31日,本集团的现金及现金等价物为人民币17,765,133千元(2019年12月31日:人民币16,833,623千元),其中约99.50%及0.50%分别为人

民币及港币等外币。

于 2020 年 12 月 31 日，本集团之银行借款为人民币 8,763,280 千元（2019 年 12 月 31 日：人民币 5,889,009 千元），其中短期借款为人民币 8,265,730 千元（2019 年 12 月 31 日：人民币 5,869,009 千元），一年内到期的非流动负债为人民币 0 元（2019 年 12 月 31 日：人民币 15,500 千元），长期借款为人民币 497,550 千元（2019 年 12 月 31 日：人民币 4,500 千元）。

6.3.3 资本结构

于 2020 年 12 月 31 日，本集团的流动负债为人民币 29,243,232 千元（2019 年 12 月 31 日：人民币 29,376,966 千元），较 2019 年减少 0.46%；长期负债为人民币 2,311,564 千元（2019 年 12 月 31 日：人民币 1,527,206 千元），较 2019 年增长 51.36%；归属于本公司股东的股东权益为人民币 26,144,843 千元（2019 年 12 月 31 日：人民币 24,184,797 千元），较 2019 年增长 8.10%。

6.3.4 资本性开支

本集团预计 2021 年资本性开支约为人民币 21.15 亿元（2020 年：人民币 10.98 亿元），主要用于生产基地建设、设备更新、信息系统建设等。本集团将通过自有资金、银行借款等方式筹集资金满足资本性开支计划所需资金。

6.3.5 资产及负债状况

项目	截至 2020 年 12 月 31 日 (人民币千元)	占总资产比例 (%)	截至 2019 年 12 月 31 日 (人民币千元)	占总资产比例 (%)	本年末金额较上年末金额变动比例 (%)	变动说明
交易性金融资产	4,000	0.01	0	0.00	/	本公司下属控股子公司医药公司发行应收账款资产证券化产品（ABS）一年内到期，由“其他非流动金融资产”重分类到本项目。
应收款项融资	2,164,979	3.62	1,515,914	2.66	42.82	①本公司下属控股子公司医药公司管理意图为参与实行应收账款资产证券化产品

						(ABS)的应收账款人民币7.50亿元重分类到本项目;②本公司下属企业应收票据余额减少。
预付款项	1,032,533	1.73	673,353	1.18	53.34	本公司下属企业采用预付方式采购药品等物资的金额增加。
其他应收款	765,711	1.28	1,173,360	2.06	(34.74)	①本公司收到2019年度的股利款;②本公司下属控股子公司医药公司业务往来款同比减少。
债权投资	505,069	0.85	0	0.00	/	本公司新增持有至到期的定期存款。
其他权益工具投资	116,367	0.19	81,978	0.14	41.95	本公司对投资企业增资所致。
在建工程	1,276,251	2.14	667,402	1.17	91.23	本公司及下属企业在建项目投入增加。
开发支出	6,736	0.01	2,011	0.00	234.91	本公司下属企业发生的属于无形资产开发阶段支出有所增加。
其他非流动资产	159,429	0.27	289,536	0.51	(44.94)	本公司下属企业按合同预付工程款减少。
短期借款	8,265,730	13.83	5,869,009	10.32	40.84	①本公司下属企业以银行借款置换了原在合并报表层面抵消的内部委托借款人民币12.50亿元;②本公司及下属企业因储备新冠疫情防控物资、支付供应商采购款而增加银行借款;③本公司本报告期内借入银行政策性优惠贷款。
合同负债	1,249,256	2.09	4,675,362	8.22	(73.28)	①本公司全资子公司王老吉大健康公司春节档销售是核心销售市场,因2021年春节较上年延后,春节档的备货收款时间集中在2021年1月,而2020年春节档收款时间集中在2019年12月,致使本报告期预收货款余额同比减少;②本公司其他下属企业因新冠疫情影响,本报告期预收货款减

						少。
其他流动负债	155,980	0.26	606,815	1.07	(74.30)	本公司下属企业一年以内预收款项中的待转销项税金减少。
长期借款	497,550	0.83	4,500	0.01	10,956.67	本公司及下属企业借入银行政策性优惠贷款。
预计负债	104,528	0.17	53,206	0.09	96.46	本公司下属企业本报告期计提了待返还的税款和涉及诉讼的损失。
递延收益	784,075	1.31	575,837	1.01	36.16	本公司下属企业收到的政府征迁补偿款增加。
其他综合收益	(17,674)	(0.03)	(139)	0.00	(12,618.36)	本公司下属企业金融资产公允价值及外币汇率折算差额减少。

6.3.6 外汇风险

本集团大部分收入、支出、资产及负债均为人民币或以人民币结算，所以并无重大的外汇风险。

6.3.7 主要现金来源与运用项目

截至2020年12月31日止，本集团之现金及现金等价物为人民币17,765,133千元，比年初增加人民币931,510千元；经营活动之现金流量净额为人民币585,185千元，同比减少人民币4,437,182千元。

6.3.8 或有负债

截至2020年12月31日止，本集团并无重大的或有负债。

6.3.9 本集团资产抵押详情

截至2020年12月31日止，本集团下属子公司广药白云山香港公司以固定资产房屋及建筑物原值港币8,893千元、净值港币6,116千元，及投资性房地产原值港币6,843千元、净值港币4,622千元作为抵押，取得中国银行（香港）有限公司透支额度港币300千元，信用证和90天期信用额总额度港币100,000千元，已开具未

到期信用证欧元 259 千元，美元 371 千元。

6.3.10 银行贷款、透支及其他借款

截至 2020 年 12 月 31 日止，本集团借款为人民币 8,763,280 千元（2019 年 12 月 31 日：人民币 5,889,009 千元），较年初增加人民币 2,874,271 千元，以上借款包括短期借款人民币 8,265,730 千元和长期借款人民币 497,550 千元。

6.3.11 资产负债率

截至 2020 年 12 月 31 日止，本集团的资产负债率（负债总额/资产总额×100%）为 52.80%（2019 年 12 月 31 日：54.32%）。

6.3.12 重大投资

截至 2020 年 12 月 31 日止，除 2020 年年度报告第三节“公司业务概要”中“二、本报告期内，本集团主要资产发生重大变化情况的说明”披露外，本集团并无任何其他重大额外投资。

6.3.13 截至本报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

6.4 未来发展的讨论与分析

6.4.1 行业竞争格局和发展趋势

2020 年，在新冠疫情的影响下，三医联动改革稳步推进，医改步伐加速。政策驱动下，医药行业也处于深刻变革进程中。一方面，医保控费、药品和器械带量采购、合理用药、新《药品注册管理办法》和《药品生产监督管理办法》正式颁布、药品监管体系更加完善等政策带来的经营压力仍在，行业增速有所放缓，增速主要在创新产品驱动、消费升级之上；另一方面，新版《国家医保目录》、创新药加快审评审批、国家鼓励中医药传承创新发展、分级诊疗等重要改革政策红利为医药市场提供了新的增长空间。同时，中国人口老龄化的加快、城镇化水平的提高以及医保体系的健全等因素的驱动，总体有利于中国医药产业的发展。

6.4.2 2021 年的发展战略与年度工作计划

2021年是“十四五”的开局之年。2021年，本集团将坚持稳中求进的工作总基调，以转型超越、科学管理、风险控制、创新发展为核心发展理念，结合实际，扎扎实实地推进如下工作：

1、继续以“巨星品种”为抓手，做实做细大南药板块业务，夯实发展根基。（1）升级巨星品种打造计划，分级分策略打造更多不同领域的“巨星品种”，为大南药板块提供新的发展动力；（2）加快推进本集团老字号振兴项目，分类推进老字号品牌的发展，加大品牌与产品宣传力度，不断提升品牌与产品的知名度；（3）加强原料药开发力度，挖掘潜力品种，提升原料药业务的竞争力；同时，加强全国中药材种植基地规范化、标准化建设，开展核心中药材种植基地物联网平台及追溯体系建设工作，提升中药材供应水平；（4）进一步加强本集团工、商、医之间的合作，同时大力推进营销创新，积极探索营销售新模式，提升产品销售。

2、做强做优大健康板块业务，坚持“一核多元”的发展战略，实现大健康板块创新发展。（1）继续深耕王老吉凉茶礼品市场、餐饮市场以及即饮市场，加强瓶装市场开拓及红绿王老吉的协同联动，强化王老吉凉茶市场渠道铺市率，拉动终端销售；（2）聚焦刺柠吉系列新品，加强品牌宣传，加快扩大渠道铺货面；（3）加强润喉糖、龟苓膏、椰汁等潜力产品的市场拓展，发展特色鲜明的大健康产业。

3、做深做活大商业板块，推动大商业板块服务转型。（1）加快推进医药公司境外分拆上市，提升自身融资能力，优化企业资本结构；（2）继续发挥医药公司终端网络优势，加大业务拓展步伐，进一步提升市场份额；（3）加快零售业务的战略布局，在加强自有零售药店建设的同时，加强布局城市核心商圈的零售旗舰店，拓展院边店及DTP药房。同时，提升药店服务能力，增加药店的创新性增值服务能力；（4）加强电商体系建设，搭建医药供应链智慧服务平台，做专做好健康电商新业务。

4、做大做精医疗板块业务，打造大医疗板块品牌影响力。以特色专科为重点，加强广州白云山医院学科建设，进一步提升特色专科医疗水平；推进白云山润康月子会所正式对外营业，打造“白云山润康”月子会所品牌；拓展医疗器械领域产品

线，重点布局特色产品，打造健康用品品牌企业。

5、继续优化科技创新平台，加大科研投入力度，搭建高水平的科研平台体系，提升科研创新能力和和科研体系综合实力；进一步加强生产安全与产品质量管理，严守生产管理的“安全线”。

6、加快推进各生产基地的建设，持续推进生产资源整合，探索药品生产智能制造方案，提升生产效率及效益。

7、提升资本运作能力，积极推动各业务板块的对外投资并购工作，推动本集团外延式发展。

8、持续加强基础管理及风险控制，构建高效的风险管理体系；加强内控风控常态化管理工作，强化本集团风险预警、监控、防控综合能力。

6.4.3 可能面临的挑战与风险

2021年，三医联动改革进一步加速，全球疫情仍处于蔓延状态，行业不确定性仍然较高；国家组织药品集中采购常态化开展，越来越多的仿制药纳入集采范围，药品价格下降明显，仿制药业务进一步承压；按病种付费模式的持续推进，结合合理用药监测与考核体系日趋完善，医疗机构药品使用将进一步降低；医保控费趋紧，《国家医保目录》及DRGs付费模式向性价比高的仿制药、创新药倾斜等一系列新政策的实施及推进，为本集团传统业务发展带来了挑战。

本集团将继续密切关注新政策的实施及推进，做好战略部署，有关应对措施详见2020年年度报告第四节“经营情况讨论与分析”中“二、本报告期内主要经营情况”之“（四）行业经营性信息分析”一节中行业政策变化及影响有关内容。

2021年是“十四五”的开局之年，也是受新冠疫情冲击的第二年。疫情仍在全球蔓延，在疫苗大规模投入使用之前，新冠疫情依然会对全球经济社会的发展造成严峻的挑战，给本集团的生产和经营也带来了较多的不确定性，其影响程度将取决于疫情防控的进展情况、持续时间及各地方防控政策的实施情况。本集团将持续关

注疫情发展状况，评估和积极应对其对本集团财务状况、经营成果等方面的影响。

七、本集团收购及出售资产、企业合并及其他交易事项

序号	审批机构	事项	事项进展
1	2015年第11次战略发展与投资委员会	本公司对广药白云山香港公司增资港元17,750万或等值人民币。	已完成第一期和第二期的增资，增资额合计人民币10,509.075万元。
2	2016年第5次战略发展与投资委员会会议	本公司下属全资子公司化学药科技公司与珠海市富山工业园管理委员会签订《珠海市富山园区管理委员会与广州白云山化学药科技有限公司投资协议书》（“珠海项目”），前期投资金额为人民币5,500万元。	本公司已向化学药科技公司增资人民币1,247万元并完成珠海项目的环评、规划设计和基础设计工作；此外，本公司已完成对化学药科技公司首期增资人民币4,200万元，成立了化学制药（珠海）公司。目前，珠海项目已基本完成设计工作，进入施工阶段。
	2017年第1次战略发展与投资委员会会议	本公司向化学药科技公司以现金形式增资人民币1,247万元，用于珠海项目设计和环评的相关工作。	
	2018年第1次战略发展与投资委员会	本公司向化学药科技公司增资人民币10,000万元，用于成立化学制药（珠海）公司	
	第七届董事会第十一次会议	关于珠海项目的投资立项，总投资金额为人民币73,187.91万元。	
	2019年第5次战略发展与投资委员会	本公司向全资子公司化学药科技公司增加投资人民币10,000万元。	
	2020年第3次战略发展与投资委员会	本公司全资子公司化学药科技公司向本公司申请注资金额人民币30,000万元用于珠海项目的施工建设。	正在推进中
3	2017年第5次战略发展与投资委员会	本公司下属医疗器械投资公司与上海协成投资管理有限公司和广州奥咨达医疗器械技术股份有限公司成立合资公司搭建医疗器械创新孵化园区运营平台，医疗器械投资公司拟以现金人民币1,700万元出资，占股34%。	已完成首期出资人民币340万元。
4	第七届董事会第十八次会议	本公司下属王老吉大健康公司投资建设南沙基地（一期）项目，项目总投资人民币75,000万元。	已正式开工，正在进行工程施工
5	2018年第6次战略发展与投资委员会	本公司下属王老吉大健康公司全资子公司王老吉雅安公司开展二期建设项目，总投资约为人民币4,700万元。	正在进行中
6	2018年第6次战略发展与投资委员会	本公司向下属全资子公司广药总院增资人民币3,000万元，第一期增资人民币1,800万元，第二期增资人民币1,200万元。	已完成首期增资
7	2018年第7次战略发展与投资委员会	本公司下属王老吉大健康公司拟在甘肃兰州建设王老吉大健康兰州生产基地，兰州项目总投资人民币35,000万元。	正在进行施工前准备工作
8	第七届董事会第八次会议	本公司参与成立白云山一心堂，注册资本为人民币30,000万元，分期缴纳出资。其中，本公司认缴出资人民币9,000万元，占其注册资本的30%。	已完成第二期注资至人民币7,200万元

9	第七届董事会第十一次会议	本公司投资建设广药白云山生物医药与健康研发销售总部项目。	正在推进工程施工
	2019年第6次战略发展与投资委员会	广药白云山生物医药与健康研发销售总部项目增资人民币4,041万元。	
10	2019年第6次战略发展与投资委员会	本公司全资子公司中一药业中药生产现代化GMP三期建设工程技术改造项目。	已正式开工,正在进行工程施工
		本公司全资子公司采芝林药业实施甘肃广药白云山中药科技产业园项目一期工程。	正在开展施工前准备工作
11	2020年第1次战略发展与投资委员会	本公司下属子公司医药公司公开挂牌转让所持有湖北广药吉达医药有限公司70%股权。	已完成
		本公司合营企业诺诚生物新厂建设项目增资人民币28,945.59万元。	已完成
12	2020年第2次战略发展与投资委员会	本公司合营企业白云山和黄公司收购广东莱达制药有限公司所持有白云山和记黄埔莱达制药(汕头)有限公司全部股权。	已完成
13	2020年第4次战略发展与投资委员会	化学制药(珠海)公司与珠海复旦创新研究院下属全资子公司广东复创投资有限公司合作设立合资公司。	正在推进中
		本公司向化学药科技公司增资人民币1,000万元用于合资公司的股权投资。	正在推进中
14	2020年第5次战略发展与投资委员会	本公司投资设立全资子公司广州白云山花城科技有限公司。	已完成
		本公司投资设立全资子公司广州白云山国际医药健康产业有限公司。	已完成
15	2020年第6次战略发展与投资委员会	本公司下属子公司明兴药业易地改造项目(一期)规划进行调整并增加配套工程,新增投资人民币21,078万元。	正在推进中

八、本集团员工情况

8.1 员工情况

母公司在职员工的数量	2,236
主要子公司在职员工的数量	22,932
在职员工的数量合计	25,168
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	13,800
本集团本年度的工资总额	人民币33.37亿元
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	4,358
销售人员	13,919
技术人员	3,177
财务人员	753
行政人员	2,961
合计	25,168
教育程度	

	数量（人）
研究生	591
大学本科	7,806
大学专科	7,633
中专及以下	9,138
合计	25,168

8.2 薪酬政策

本集团员工的薪酬包括工资、奖金、补贴、五险一金及企业年金、补充医疗保险等其他福利计划。本集团在遵循有关法律及法规的情况下，视乎员工的业绩、能力、岗位等因素，对不同的员工执行不同的薪酬标准。同时，本集团为员工职业发展提供管理通道和专业通道两条路径，突破因管理岗位有限而形成的人才发展瓶颈，使得优秀的专业人才能够在专业通道内获得足够的认可与激励。此外，本集团还为员工提供职工班车、人才公寓、各类兴趣活动小组等员工关爱。

8.3 培训计划

本集团重视员工对职业发展的成长诉求，成立了企业大学和企业党校，制定了完善的培训管理制度，组建了 100 余人的内部讲师团队。根据各类人才的特点，采用内外部培训相结合的形式，搭建全面人才培养体系。人员覆盖从生产一线工人到企业高级管理人员，做到全体员工全覆盖，促进各级员工和企业共同成长。

九、其他事项

9.1 企业管治守则

本报告期内，本公司已全面遵守港交所上市规则附录十四之企业管治守则及企业管治报告（“企业管治守则”）之守则条文，惟由于(i)本公司执行董事李楚源先生、黎洪先生和独立非执行董事储小平先生、姜文奇先生和黄显荣先生因公务未能出席 2020 年第一次临时股东大会，(ii) 本公司执行董事刘菊妍女士因公务未能出席 2019 年年度股东大会、2020 年第一次 A 股类别股东大会及 2020 年第一次 H 股类别股东大会，(iii) 执行董事李楚源先生、黎洪先生、吴长海先生和独立非执行董事陈亚进先生、黄民先生因公务未能出席 2020 年第二次临时股东大会，及 (iv)

执行董事刘菊妍女士、吴长海先生、张春波先生和独立非执行董事黄民先生因公务未能出席 2020 年第三次临时股东大会、2020 年第二次 A 股类别股东大会及 2020 年第二次 H 股类别股东大会而偏离企业管治守则之守则条文 A.6.7 条除外。

为确保本公司能遵守企业管治守则之守则条文，本公司董事会不断监察及检讨本公司之企业管治常规。

9.2 审核委员会

本公司于 1999 年 8 月成立审核委员会，其主要职责包括：检讨及监察本集团的财务汇报质量和程序；检讨及审查本公司财务监控、内部监控、内部审计及风险管理系统及实施；本公司内部监控制度的健全性与有效性；审议独立审计师的聘任及协调相关事宜并检讨其工作效率和工作质量等。

第七届董事会辖下的审核委员会委员包括储小平先生、姜文奇先生、黄显荣先生（委员会主任）与王卫红女士。上述四位人士均为独立非执行董事，符合相关规定的要求，其任期自 2017 年 6 月 23 日获委任之日起算，并已于 2020 年 6 月 29 日届满。

第八届董事会辖下的审核委员会委员于 2020 年 6 月 29 日成立，其成员包括黄显荣先生（委员会主任）、王卫红女士、陈亚进先生与黄民先生。上述四位人士均为独立非执行董事，符合相关规定的要求，其任期自 2020 年 6 月 29 日获委任之日起至新一届董事会成员选举产生之日止。

审核委员会在 2020 年度完成的主要工作包括：

(1) 于 2020 年共召开四次会议，委员会各位成员均出席了每次会议。会议审阅了本集团的 2019 年度和 2020 年半年度的业绩报告及财务报告，以及外部审计师发出的管理层建议和本公司管理层的回应。

(2) 检讨本集团采纳的会计政策及会计实务、关联交易的有关事项。

(3) 审阅本公司 2019 年度内部控制评价报告及 2020 年审计风控工作计划。

(4) 就本公司续聘会计师事务所的事项向董事会提出建议。

(5) 就本公司的重大事项提供意见或提醒管理层关注相关的风险及检讨风险管

理及内部监控系统的有效性。

2020 年年度审计与年报编制相关工作情况如下：

根据上交所于 2021 年 1 月 14 日发布的《关于做好主板上市公司 2020 年年度报告披露工作的通知》，各审核委员会委员认真学习相关要求，并根据审核委员会年度报告工作规程的要求，积极配合本公司 2020 年度审计与年报编制相关工作的开展，包括：

(1) 与本公司审计师、本公司财务部就 2020 年度的审计时间与工作安排进行了协商，确定了《2020 年年度报告工作安排表》，对提交的审计计划进行了审阅。

(2) 审核委员会于 2021 年 3 月 9 日对本公司编制的财务会计报告（初稿）进行了审阅，并发表了书面审阅意见。

(3) 在本公司审计师初步完成审计工作后，审核委员会再一次审阅了财务报告，并发表了书面审阅意见。审核委员会认为，本公司 2020 年度财务报告真实、准确、公允地反映了公司的整体情况，并同意将其提交董事会审核。

(4) 2021 年 3 月 18 日，审核委员会召开 2021 年度第 1 次会议，审议通过了本公司 2020 年年度报告及摘要和本公司 2020 年度财务报告等相关议案。同时，审核委员会对审计师的年度审计工作进行了总结评价，认为审计师在本公司 2020 年年度审计工作中本着严谨求实、独立客观的工作态度，能恪守职业道德，遵循审计准则，履行审计职责，按时提交审计报告，并向本公司管理层提出了较为中肯的管理建议，较好地完成了本公司委托的审计工作。

十、涉及财务报告的相关事项

10.1 与最近一期年度报告相比，会计政策未发生变化。

10.2 与最近一期年度报告相比，会计估计和核算方法未发生变化。

10.3 本报告期内，未发生重大会计差错更正事项。

10.4 与最近一期年度报告相比，合并范围发生变化的情况说明。

与上年相比本年因其他原因新增合并单位 6 家，减少 5 家。具体为：

(1) 2020 年 1 月，本公司下属间接控股公司广药器化医疗设备有限公司注销

其控股子公司广州万康骨科医疗器械有限公司。

(2) 2020年2月,本公司下属全资子公司医疗器械投资公司设立白云山壹护公司,该公司的注册资本为人民币5,000千元,其中医疗器械投资公司实缴的出资额占注册资本的比例为60%。

(3) 2020年3月,本公司下属全资子公司广州汉方设立广药汉方(珠海横琴)药业有限公司,并于7月对该公司进行注资,该公司的注册资本为人民币2,000千元,其中广州汉方实缴的出资额占注册资本的比例为100%。

(4) 2020年4月,本公司下属全资子公司王老吉大健康公司设立贵州王老吉刺柠吉产业发展有限公司,该公司的注册资本为人民币1,000千元,其中王老吉大健康公司实缴的出资额占注册资本的比例为100%。

(5) 2020年6月,本公司下属间接控股公司广州医药大药房有限公司注销其控股子公司广州医药南皮大药房有限公司。

(6) 2020年8月,本公司下属间接控股公司白云山壹护公司设立白云山健护公司,该公司的注册资本为人民币2,000千元,其中白云山壹护公司实缴的出资额占注册资本的比例为51%。

(7) 2020年8月,本公司下属控股子公司医药公司处置其持有控股子公司湖北广药吉达医药有限公司的股权。

(8) 2020年9月,本公司设立广州白云山国际医药健康产业有限公司,该公司的注册资本为人民币500,000千元,本公司认缴的出资额占注册资本100%。

(9) 2020年10月,本公司设立广州白云山花城科技有限公司,该公司的注册资本为人民币70,000千元,本公司认缴的出资额占注册资本100%。

(10) 2020年10月,本公司下属全资子公司采芝林药业注销其控股子公司靖宇县广药东阿中药材开发有限公司。

(11) 2020年12月,本公司下属全资子公司王老吉大健康公司注销其控股子公司广州王老吉产业有限公司。

10.5 本报告期内,未发生董事会、监事会对会计师事务所“非标准审计报告”

的说明。

广州白云山医药集团股份有限公司董事会

2021年3月18日