

公司代码：688777

公司简称：中控技术

浙江中控技术股份有限公司
2020 年年度报告摘要

中控 · SUPCON

一 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

2 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第四节“经营情况讨论与分析”。

3 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4 公司全体董事出席董事会会议。

5 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2021年3月28日召开第五届董事会第二次会议，审议通过了《关于公司2020年度利润分配方案的议案》，公司董事会拟定2020年度利润分配预案，具体方案为：拟向全体股东每10股派发现金红利2.6元（含税）。截至2020年12月31日，公司总股本491,290,000.00股，以此计算合计拟派发现金红利127,735,400.00元（含税）。本年度公司现金分红占2020年度归属于上市公司股东净利润的30.18%。

其余未分配利润结转以后年度分配，如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。

上述利润分配方案已由独立董事发表独立意见，该利润分配方案需经2020年年度股东大会审议通过实施。

7 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况

适用 不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	中控技术	688777	

公司存托凭证简况

适用 不适用

联系人和联系方式

联系人和联系方式	董事会秘书（信息披露境内代表）	证券事务代表
姓名	莫威	钟菲
办公地址	浙江省杭州市滨江区六和路309号	浙江省杭州市滨江区六和路309号
电话	0571-86667525	0571-86667525
电子信箱	ir@supcon.com	ir@supcon.com

2 报告期公司主要业务简介

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

公司致力于面向流程工业企业的“工业 3.0+工业 4.0”需求，提供以自动化控制系统为核心，涵盖工业软件、自动化仪表及运维服务的技术和产品，形成具有行业特点的智能制造解决方案，赋能用户提升自动化、数字化、智能化水平，实现工业企业高效自动化生产和智能化管理。

流程工业主要指炼油、石化、化工、煤化工、制药、建材、冶金冶炼、火电、核电等工业，涉及能源和原材料工业，是国民经济的支柱工业。自动化控制系统是这些工业企业的“大脑”，而各种工业软件是这个“大脑”中的“知识”。

工业 3.0 的关键词是自动化。第三次工业革命（工业 3.0）的本质是自动化驱动的工业革命，实现了大规模生产和制造，将人从繁琐和重复劳动中解放出来。面对易燃易爆、高温高压等危险场景众多的流程工业，自动化控制系统及仪器仪表等大量应用又将操作人员远离那些危险装置。

工业 4.0 的关键词是智能化。第四次工业革命（工业 4.0）的本质是由工业软件驱动的工业革命。工业自动化是智能制造的基础（类似于人类大脑的基础智商），而工业软件蕴含着工艺技术、设备技术、运营技术等多方面知识（类似于人类大脑的知识积累），是实现流程工业企业运营管控智能化的关键。公司所指的工业软件主要系针对企业“安全生产、节能降耗、提高质量、降本增效、绿色环保”等需求的各种软件。

公司以集散控制系统（DCS）业务起步，致力于解决和满足流程工业企业生产运营过程中的自动化问题和信息化需求，逐步形成了以自动化控制系统为核心，涵盖现场仪表、执行机构等在内的工业自动化系列产品，构成了较为完善的工业 3.0 产品谱系；为进一步赋能用户提升智能化管理水平，公司基于深耕多年的行业知识和积累，在自动化和数字化基础上，积极布局和大力发展工业软件、行业解决方案业务，同时加强本地化运维服务，形成了较为完善的“工业 3.0+4.0”产品及解决方案架构体系，从而逐步由自动化产品供应商发展成为服务于流程工业的智能制造整体解决方案提供商。

2、主要产品及服务情况

公司主要产品包括自动化控制系统、工业软件、自动化仪表及运维服务。

(1) 自动化控制系统

1) 集散控制系统（DCS）

DCS（Distributed Control System）即集散控制系统，由输入输出模块、通信模块、控制器

和人机界面组成，用于实现对生产过程的数据采集、控制和监视功能。其主要特点是分散控制、集中操作。DCS 主要应用于化工、石化、电力、核电、制药、冶金、建材等流程工业领域。

2) 安全仪表系统 (SIS)


SIS (Safety Instrumented System) 即安全仪表系统，由传感器、逻辑控制器以及最终执行单元组成，用于实现一个或多个安全回路功能，达到工艺装置要求的安全完整性等级 (SIL)。SIS 是保障工厂安全运行的核心装备，在工业生产期间提供对设备、人身、环境的安全保护，避免恶性事故发生。SIS 主要应用于化工、石化、电力、油气、冶金等各个领域。

3) 网络化混合控制系统

网络化混合控制系统是基于通用通信协议 (UCP) 网络进行构架，使得产品适应现场分散的使用场合，满足连续或半连续工业过程，以及大型基础设施场所的控制需求，其集成多种控制功能、可视化、网络和信息技术，为各类应用程序提供完全集成化解决方案，如离散控制、运动控制、批处理和驱动控制等应用场合。

公司不同控制系统产品及其特点如下所示：

控制系统	主要产品		产品特点及应用
DCS 系列	JX-300XP		面向中小项目的 DCS 系统，简单易用、技术成熟、使用范围广、销售数量大，融合各种标准化的软、硬件接口，支持 OPC、Modbus、HART 等常用通信接口，拥有化工、石化、电力等典型流程行业丰富的行业算法库和使用经验积累，具有工业 G3 防腐、EMC 三级、冗余配置、在线下载、故障诊断等先进功能。
	ECS-700		面向中大型项目的大规模联合控制系统，行业标杆性产品，支持全冗余系统结构、分区分区、多人组态、在线无扰下载、在线升级和扩容等先进功能，内建安全设计，通过 Achilles Level 2 认证和等保三级测试。支持 PROFIBUS、FF、HART、OPC UA 等国际现场总线，满足大型工厂信息共享与协同工作的需求。
SIS 系列	TCS-900		中高端 SIS 产品，获得 TuV 莱茵 SIL3 和中国船级社认证。具有三重化、双冗余、五级表决架构、2oo3D 表决、3-3-2-2-0 降级模式等优秀特征，支持安全在线下载和内建安全设计，适应高海拔和工业恶劣环境。在紧急停车系统 (ESD)、燃烧管理系统 (BMS)、火灾及气体检测系统 (FGS)、大型压缩机组控制系统 (CCS) 等场合广泛应用。
网络化混合控制系统	GCS G5		全冗余中大型网络化混合控制系统，具有高速逻辑与联锁控制能力、丰富的高阶函数运算和完整的控制策略。网络结构丰富，支持星型、总线型、环型和菊花链型等多种有线

控制系统	主要产品		产品特点及应用
			和无线融合的通信方式，以及灵活的异构系统接入。支持不同周期的任务和事件触发任务。适用于防腐蚀、宽环境温度（-40°C-80°C）、高海拔、防爆和户外使用要求的应用场合。
	GCS G3		中小型分布式网络化混合控制系统，自带双以太网口支持第三方设备的直接接入，插槽式的背板可扩展各种 I/O 模块，具有体积小、安装灵活、一体化程度高、功耗低、环境适应能力强等特点。适用于中小型规模装置和分布式场合的自动控制与数据采集。

（2）工业软件

1) 信息化类软件

信息化软件包含生产执行管理、设备管理、能源管理、实验室管理及实时数据库等，并以“平台+APP”的形式呈现，各 APP 全面支持 SaaS 化。实现对企业的“人、机、料、法、环、测”全方位管理，满足客户在生产过程中的环保、安全、提质、降本、增效的需求。主要应用于炼油、化工、医药、电力、食品、冶金和建材等行业。

2) 过程优化类软件

过程优化软件是运行在流程工业生产环境的数据管理、回路管理、装置控制、运行优化等各类工业软件的总称。它包括生产计划优化（APS）、实时优化（RTO）、先进控制（APC）和回路优化（PID）等尖端技术，能够帮助生产装置控制长期稳定、安全、高效运行，在当今市场竞争加剧，原料供应、产品结构、生产工序日趋复杂的情况下，可以有效帮助企业获取最佳生产效益，是流程企业生产运行的核心软件。主要应用于炼油、化工、电力、冶金、建材等流程工业领域。





3) 生产安全类软件

生产安全类软件是生产安全管控、危险源监控、环保监控、报警优化、工况切换、事故分析等安全类软件系统的总称，主要以企业的工艺风险、设备风险、事故风险、区域风险和管道风险为出发点，借助工业大数据、物联网、人工智能等技术手段，以安全风险量化评估技术为核心，包括化工介质危险性评估技术、化工反应危险性评估技术、工艺风险评估 HAZOP 技术、企业设备风险评估技术、重大事故后果模拟分析技术，实现企业风险预警，提升企业本质安全，最终实现“从根本上消除生产隐患”、“杜绝重大安全事故”的安全生产目标。主要应用于炼油、化工、医药、电力、食品、冶金和建材等行业。

（3）自动化仪表

公司自动化仪表产品主要包括现场仪表产品线（含智能压力变送器、流量仪表、物位仪表及解决方案）、智能控制阀产品线（含直行程、角行程控制阀）、信号链产品线（含安全栅、隔离器、浪涌保护器等）、电气盘柜产品线。具体如下：

自动化仪表	主要产品	产品特点及应用
-------	------	---------

控制阀	直行程控制阀		根据控制器输出的信号,控制流经介质的输送量,达到控制工艺参数的目的。 采用直线移动式截流件,双重密封设计,消除剧毒、易燃、易爆、易挥发和稀有贵金属介质的外漏隐患。
	角行程控制阀		根据控制器输出的信号,控制流经介质的输送量,达到控制工艺参数的目的。 采用垂直于阀杆的旋转式截流件,密封性能优异,阀口径大、操作扭矩小、流阻小、密封可靠。
压力变送器			将压力/差压信号转换为标准电信号的高精度、高稳定性工业现场仪表,采用单晶硅复合压力传感器,可测量气体、液体和蒸汽的压力、流量和液位。 获得防爆合格证、CE、SIL2 认证,支持现场总线通讯和无线通讯方式。
安全栅			串联在信号线上,在不影响信号和通讯的条件下,将可能进入危险场所的能量(电能)限制在安全值以下,保证现场安全。 满足 Exia Ga IIC 防爆等级要求。 获得中国船级社、SIL2、SIL3、CE 认证。 采用先进的低功耗电路设计,功耗比上一代产品降低 40%; 并采用端子间对流散热孔设计,带来完善的热流道,散热更充分。

(4) 运维服务

运维服务是控制系统、工业软件、自动化仪表等产品交付后,在后续产品生命周期内为工业企业客户提供的售后响应、备品备件、检修维护、技术培训和服务等。运维服务是智能制造解决方案的自然衍生。控制系统、工业软件和自动化仪表均属于技术密集型产品,在工业企业首次应用不同类型的控制系统或软件后,持续的运维服务依然是客户生产过程中常态化的需求。

(二) 主要经营模式

公司具有稳定的经营模式,通过计划调度部门、采购部门和仓储部门协调采购活动;主要采用自主生产的模式,根据生产计划以及交货时间组织项目生产,结合项目现场技术服务完成产品的生产、安装、调试和投运;并主要采用直销的方式,面向化工、石化、电力等为主的流程工业下游客户,销售以自动化控制系统为核心的智能制造产品及解决方案。

销售模式方面,公司通过构建“区域+行业+产品”的销售组织架构,积极开创“智能自动化综合解决方案与 5S 店管家式服务”新模式,开创联储联备新模式,集中营销资源,持续发力中高端市场,实现多个大客户战略合作及大项目网格化管理,同时根据下游行业的发展变化及时调整销售策略,满足了国内外重点区域市场布局、重要客户深入服务及不断开拓新兴市场需求。

(三) 所处行业情况

1. 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

智能制造是基于新一代信息通信技术与先进制造技术深度融合，贯穿于设计、生产、管理、服务等制造活动的各个环节，具有自感知、自学习、自决策、自执行、自适应等功能新型生产方式。

(1) 行业发展阶段

智能制造是近年来在工业自动化领域提出的概念，旨在生产制造过程自动化的基础上提升数字化、智能化程度。目前我国智能制造成熟度偏低，工业自动化技术应用整体水平有较大提升空间。

我国国内不同区域、不同行业及不同企业的自动化水平差异明显、数字化发展水平不均衡。据工信部两化融合服务平台统计，2020年四季度工业企业智能制造就绪率仅9.7%。大多数制造业企业仍处于基础自动化阶段，导致工业生产的信息、数据来源不足，而数据是实现信息化的基础，自动化覆盖率提升将为上层大数据分析和及信息交互分析提供更多生产数据。因此，自动化仪表和自动化控制系统是流程工业实现智能制造的重要基础。国内流程工业企业智能制造发展水平对比国际先进企业仍有很大的进步空间。流程工业企业智能化运行需要实现生产工艺优化和全流程整体运行优化。当前，我国流程工业企业整体数字化、智能化发展不足，诸如经营决策、资源与能源的配置计划、生产计划调度与控制系统指令以及优化运行与安全生产等方面仍严重依赖知识型工作者的经验，也极大制约企业全流程整体运行优化的实现。

(2) 基本特点

国家政策大力扶持发展。智能制造强调走工业智能化的道路，国家支持自主创新和重大技术装备国产化的产业政策，对我国工业自动化产业的发展起到积极作用。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》第三篇“加快发展现代产业体系巩固壮大实体经济根基”，提出坚持自主可控、安全高效，推进产业基础高级化、产业链现代化，保持制造业比重基本稳定，增强制造业竞争优势，推动制造业高质量发展。深入实施智能制造和绿色制造工程，发展服务型制造新模式，推动制造业高端化智能化绿色化。改造提升传统产业，推动石化、钢铁、有色、建材等原材料产业布局优化和结构调整，加快化工、造纸等重点行业企业改造升级，完善绿色制造体系。深入实施增强制造业核心竞争力和技术改造专项，鼓励企业应用先进适用技术、加强设备更新和新产品规模化应用。建设智能制造示范工厂，完善智能制造标准体系。在智能制造与机器人技术方面，重点研制分散式控制系统、可编程逻辑控制器、数据采集和视频监控系统等工业控制装备。第五篇“加快数字化发展 建设数字中国”，提出迎接数字时代，激活数据要素潜能，推进网络强国建设，加快建设数字经济、数字社会、数字政府，以数字化转型整体驱动生产方式、生活方式和治理方式变革。加强工业软件研发应用，培育形成具有国际影响力的工业互联网平台，推进“工业互联网+智能制造”产业生态建设。在2020年9月联合国大会以及12月纪念《巴黎协定》达成五周年气候雄心峰会等多次重大会议上，中国向世界宣布了2030年前实现碳达峰、2060年前实现碳中和的目标，体现了我国在全球气候治理上的态度和政策决心，在加速我国经济 and 能源转型方面具有高瞻远瞩的战略意义。电力、石化、冶金、建材等流程工业领域是碳排放治理的关键领域，合计碳排放量约占所有领域总排放量的70%，通过数字化节能减排技术的应用，将在生产和能源利用环节加强低碳建设，有效降低行业单位产量能耗和碳排放量，实

现低碳生产。这些国家级战略规划的扶持，对我国工业自动化行业的进一步成长和发展有着深远的意义。

行业将持续快速发展。根据工控网《2021 中国工业自动化市场白皮书》，2020 年度中国自动化市场规模达到 2050 亿元，较 2019 年度同比增长 9.9%；根据工信部发布的《2020 年软件和信息技术服务业统计公报》数据，2020 年度我国工业软件产品实现收入 1,974 亿元，增长 11.2%。随着国家去产能、调结构政策的逐渐完成，工业自动化市场持续回暖；传统工业技术改造、工厂自动化、企业信息化需要大量的工业自动化系统；传统行业外，新兴行业如物流、生物制药、油气输送、清洁能源、化工新材料等行业增速加快，会给自动化产品带来新的增长点。工控网预测，工控网预测，2021-2023 年中国自动化市场将保持 7%左右的年均复合增长率。

产业集中度将逐步提高。目前在国内工业自动化行业中，跨国公司和国内的几家大型企业占据了大部分市场份额，且市场份额有进一步集中的趋势。以智能制造解决方案中的集散控制系统（DCS）为例，根据睿工业统计，国内 DCS 市场 2011 年前五名的企业市场占有率为 59.90%，而这一数字在 2020 年前五名的企业市场占有率达到了上升至 76.6%。国内工业现代化程度的提升和化工、石化等下游用户产业集中度的提高将使得未来大规模装置和大型工程数量逐渐增加，在一定程度上提高了对工业自动化产品的要求。规模较小、研发实力较弱的工业自动化企业将难以适应日益提升的工业自动化需求，这将进一步促进工业自动化行业产业集中度的提高。

服务市场将成为行业发展的主要新领地。工业自动化行业面对的市场是典型的项目型市场，经历了行业多年的发展，新建项目市场在数量上缩水、在质量需求上升级，导致服务市场的拓展对于提升工业自动化企业的竞争力变得尤为重要。另外，经过行业的多年发展与竞争，价格下行的空间已经不大，发展远程诊断和维护及完善服务体系是提升工业自动化企业产品的竞争力的有效手段。

（3）技术门槛

智能制造是一项复杂的系统工程，智能制造的方案构成层次、业务复杂程度以及对供应商的能力要求都远超传统自动化。

从行业发展层面看，工业 4.0 是由软件驱动的工业革命，在制造业迈向工业 4.0 的进程中，以工业软件为主角的信息技术将成为产业变革的核心推动力，大力发展工业软件，同时实现软件国产化已经成为我国制造业升级转型的核心诉求，也是对智能制造供应商技术能力的关键要求之一。智能制造供应商需要基于用户的需求，不断深入实践，持续迭代优化解决方案，才能为客户提供有价值的服务。

在智能制造领域，制造业企业和供应商均无较多成熟经验可以借鉴。制造业企业提出的多是综合性问题，需求描述不清晰，对于供应商的咨询诊断和挖掘需求能力是很大挑战。且涉及的问题大多是跨学科、跨专业、跨领域的综合性问题，极大考验供应商整体性咨询规划的能力。对于供应商而言，在产品研发阶段，智能制造产品及解决方案细分产品和行业众多，研发周期长，人力和资金投入大；在项目实施阶段，实施周期长，货款回笼慢；因此，供应商需要具备综合技术与资金管理能力，保驾护航企业智能制造技术能力持续发展。

2. 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司一直深耕于流程工业领域，沿着清晰的业务主线快速发展。以集散控制系统（DCS）起

步，从工业 3.0 到“工业 3.0+4.0”，从产品到“产品+服务”，正由工业自动化产品供应商发展成为流程工业智能制造整体解决方案提供商。

(1) 工业 3.0：国内流程作为工业自动化领域的领先企业之一

根据睿工业统计，2020 年度，公司核心产品集散控制系统（DCS）在国内的市场占有率达到了 28.5%，连续十年蝉联国内 DCS 市场占有率第一名，其中在化工领域的市场占有率达到 44.2%，在石化领域的市场占有率达到 34%，在可靠性、稳定性、可用性等方面均已达到国际先进水平。根据 ARC 统计，2020 年度，公司核心产品安全仪表系统（SIS）国内市场占有率 22.4%，排名第二；核心工业软件产品先进过程控制软件（APC）国内市场占有率 27%，排名第一。

(2) 工业 4.0：作为国内流程工业智能制造系统解决方案的先行者之一

公司已连续多年入选工信部智能制造系统解决方案供应商和示范企业，先后承担了大宗原料药及医药中间体智能制造新模式项目、石化智能工厂试点示范项目、百万吨级烯烃智能制造新模式应用项目、高端炼化一体化智能制造新模式项目、绿色化工新材料产业链智能制造新模式项目等工信部智能制造项目，为流程工业智能制造技术的全面推广应用奠定了基础。公司积极响应国家智能制造发展战略，已承担了智能制造综合标准化与新模式应用、智能工厂解决方案应用推广、制造业高质量发展等国家级专项及课题，参与起草了《国家智能制造标准体系建设指南》列明的部分智能制造基础共性标准和关键技术标准。2020 年，公司积极进取、勇于开拓，先后获得国内外一系列具有业内影响力、有标志性意义的智能制造示范型项目：突破沙特阿美健康安全管理系统项目并签订双方战略合作谅解备忘录，提升了公司在世界 500 强顶级企业中的品牌形象；中标并实施日本大金旗下氟化工（中国）有限公司智能工厂项目；签约上海华谊集团钦州基地项目控制系统及智能工厂、陕西延长集团智能工厂。

(3) 服务：开创 5S 自动化管家店+S2B 平台的线上线下服务新模式

公司拥有较为完善的营销网络和服务体系，已通过构建“区域+行业+产品”的销售组织架构，在北京、沈阳、成都、广州等国内 30 个省、市、自治区及海外设有 5S 自动化管家店、分公司、办事处等机构，核心产品应用至 30 多个国家和地区。公司正大力打造 PlantMate® 高端服务运营品牌，建立了销售与服务的创新模式，在全国主要化工园区打造 5S 自动化管家店（Sales 产品销售、Spareparts 备品备件、Service 服务、Specialists 专家、Solutions 解决方案），以及建设 PlantMate® 线上平台，从而提升了公司业务获取能力和品牌影响力。

公司通过实践认为，流程工业企业开展智能制造，必须围绕安全生产、节能降耗、提高质量、降本增效、绿色环保五大目标，充分融合 PT（工艺技术）+ET（装备技术）+OT（运营技术）+AT（自动化技术）+IT（信息技术）等五大技术领域（5T 技术），以工业软件驱动制造工艺、设备和运行的迭代升级，全面提升企业的资源配置与决策能力，从而实现高质量发展、绿色发展、可持续发展。

未来，公司将加快工业软件和智能制造整体解决方案的发展，推动公司完成服务于“工业 3.0”到“工业 3.0+工业 4.0”的战略转型，赋能下游用户，实现“安全生产、节能降耗、提高质量、降本增效、绿色环保”的目标，并将公司建成一个国内领先，具有国际影响力的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商，为客户与社会创造价值。

3. 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

(1) 新技术的引入将成为行业增长的新引擎

伴随着第四次工业革命的浪潮，当前全球制造业正在经历数字化、网络化、智能化的转变，而大数据、人工智能、5G、视觉识别等技术的引入融合将深刻改变自动化行业及其服务的企业，成为增长新引擎。如未来新技术和自动化控制相融合，将使得工厂的生产力水平达到一个全新的高度。

新技术的根基是制造业的数字化，高度数字化和基于大数据分析的制造业企业将改变资源分配、生产加工、物料处理及人力管理等方面的业务逻辑，未来，高度自动化的端到端一体化生产，将为企业带来更大回报；人工智能技术的兴起则将实现制造业的深度智能化，未来的工厂将利用人工智能支持自动化流程和机械，通过智能决策应对不熟悉或者预期之外的情况；5G 技术具有极低时延长、高可靠等特点，未来 5G 技术的应用将为工业领域提供强有力的网络基础设施保障，从而使得安全高效的控制应用通过无线网络连接成为可能；机器视觉识别技术通过人工智能深度学习算法可以更加精准地把关产品质量、降低生产成本，同时还可以 24 小时不间断地工作，甚至在各种不适合人类工作的恶劣生产环境下替代人实现高速检测。

(2) 整体解决方案将逐渐取代单一设备的供销体系

数字化变革及新技术的复杂性促使制造业企业越来越趋向选择有整体自动化、信息化解决方案的供应商及合作伙伴。目前，高质量、贴近用户的个性化整体解决方案正在逐渐代替原有的自动化设备供销体系形成一个围绕智能制造的新产业。

智能制造是一项整体性较强且长期持续进行的工程，随着自身认识、积累的增加，用户对智能制造需求将会更加明确，对智能制造方案设计、实施的参与过程会逐渐加深，同时处于不同发展阶段的工业企业，在向智能制造的转型升级过程中，对于自动化、网络化、智能化技术及解决方案的需求具有较大的差异性，客观上要求智能制造解决方案具有良好的灵活性和弹性。行业头部企业不仅应具有谱系完整的自动化、信息化产品，而且应具备工程实施、方案优化、整体咨询等服务能力，能够以大数据、云计算、人工智能驱动的自动化为主线，实现装备生产智能化，推动全流程精准建模和分析，打造贯穿全流程生产、全供应链运营、全生命周期管控的一体化智能制造解决方案。

(3) 平台化运营体系和服务模式逐渐形成

服务市场将成为行业竞争的主要领地，工业自动化行业平台化运营体系和服务新模式在此背景下应运而生。新的平台化运营体系和服务模式将依托行业头部企业的服务平台运营，形成规范、迅速、有效的网络化、平台化服务体系，为园区用户提供更专业、更全面的服務。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	8,219,217,215.03	5,070,159,477.60	62.11	3,691,457,869.60
营业收入	3,158,743,441.86	2,536,929,736.88	24.51	2,133,431,632.90
归属于上市公司	423,263,359.35	365,496,441.85	15.81	284,813,044.31

司股东的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	324,838,720.00	274,125,219.05	18.50	237,305,297.66
归属于上市公司股东的净资产	3,985,644,069.58	1,821,820,851.13	118.77	1,156,493,674.93
经营活动产生的现金流量净额	695,643,691.40	495,235,566.63	40.47	463,182,756.60
基本每股收益(元/股)	0.95	0.90	5.56	0.72
稀释每股收益(元/股)	0.94	0.90	4.44	0.72
加权平均净资产收益率(%)	19.21	25.80	减少6.59个百分点	28.14
研发投入占营业收入的比例(%)	11.46	12.00	减少0.54个百分点	11.33

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	296,184,520.21	915,506,003.99	857,251,109.54	1,089,801,808.12
归属于上市公司股东的净利润	-36,446,927.80	174,774,103.42	103,391,612.64	181,544,571.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-48,301,414.46	154,889,521.23	78,682,685.77	139,567,927.46
经营活动产生的现金流量净额	-95,572,421.84	233,719,171.85	154,318,506.43	403,178,434.97

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 股东持股情况

单位：股

截止报告期末普通股股东总数(户)	13,394
年度报告披露日前上一月末的普通股股东	13,067

总数(户)								
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		/						
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)		/						
前十名股东持股情况								
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	包含转融通 借出股份的 限售股份数 量	质押或冻结 情况		股东 性质
						股份 状态	数量	
褚健	0	72,361,750	14.73	72,361,750	72,361,750	无	0	境内 自然 人
杭州元骋企业管理合伙企业(有限合伙)	0	39,500,000	8.04	39,500,000	39,500,000	无	0	其他
浙江正泰电器股份有限公司	0	36,509,375	7.43	36,509,375	36,509,375	无	0	境内 非国 有法 人
中国石化集团资本有限公司	0	21,890,000	4.46	21,890,000	21,890,000	无	0	国有 法人
英特尔亚太研发有限公司	0	21,875,000	4.45	21,875,000	21,875,000	无	0	境内 非国 有法 人
褚敏	0	20,623,548	4.20	20,623,548	20,623,548	无	0	境内 自然 人
申万宏源证券—浙江中控技术股份有限公司第一期员工持股计划—申万宏源中控技术员工持股1号单一资产管理计划	0	20,436,563	4.16	20,436,563	20,436,563	无	0	其他

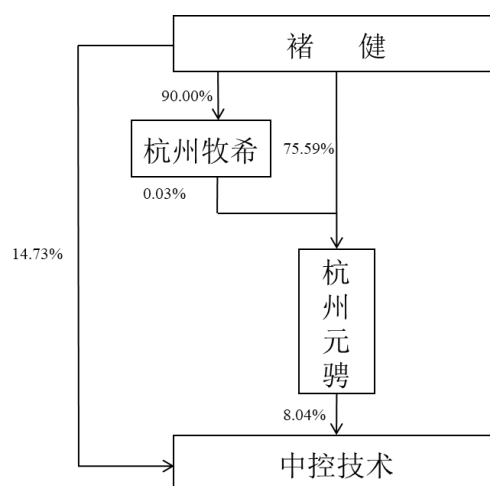
兰溪普华壹晖投资合伙企业（有限合伙）	0	19,544,232	3.98	19,544,232	19,544,232	无	0	其他
上海檀英投资合伙企业（有限合伙）	0	18,471,786	3.76	18,471,786	18,471,786	无	0	其他
中核（浙江）新兴产业股权投资基金（有限合伙）	0	13,270,000	2.70	13,270,000	13,270,000	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明				1、截止报告披露之日，公司前十名股东中，杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）系实际控制人褚健先生控制的企业，褚敏先生系褚健先生关系密切的家庭成员，除此之外，公司未接到上述股东有存在其他关联关系或一致行动协议的声明；2、公司未知无限售流通股股东之间是否存在关联关系或一致行动的说明。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明				无				

存托凭证持有人情况

适用 不适用

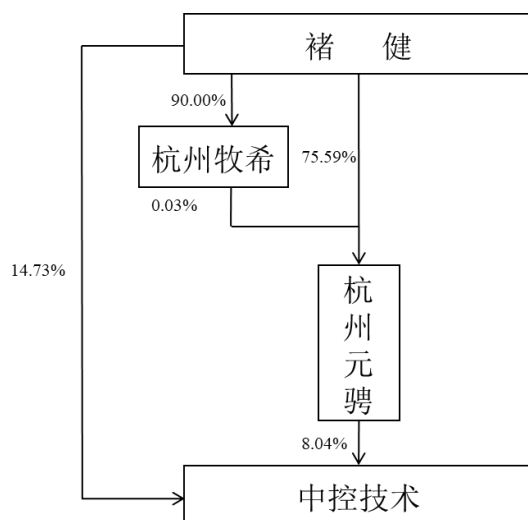
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 315,874.34 万元，较 2019 年同期增长 24.51%；归属于上市公司股东的净利润 42,326.34 万元，较 2019 年同期增长 15.81%。

2 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

3 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明请参见“第十一节 财务报告”之“五、44 重要会计政策和会计估计的变更”

4 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

5 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本公司将浙江中控系统工程有限公司、浙江中控自动化仪表有限公司、浙江源创建筑智能科技有限公司、浙江中控传感技术有限公司、浙江中控流体技术有限公司、杭州阅信科技有限公司、浙

江中控软件技术有限公司、中控技术(香港)有限公司、浙江中控西子科技有限公司、SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED、中控技术(西安)有限公司、中控技术(富阳)有限公司、宁波中控自动化技术有限公司、浙江中控运维技术有限公司、杭州宝捷投资咨询有限公司、浙江中控智能科技产业发展有限公司、中控海洋装备(浙江)有限公司、浙江工自仪网络有限公司、浙江中控园区智能管家科技有限公司、浙江中控智新科技有限公司、中控智网(北京)能源技术有限公司、SUPCON INVESTMENT(SINGAPORE) PTE. LTD.、SUPCON TECHNOLOGY(SINGAPORE) PTE. LTD.、SUPCON TECHNOLOGY DMCC 等 24 家子公司纳入报告期合并财务报表范围，情况详见本财务报表附注八、合并范围的变更和九、在其他主体中的权益之说明。