

证券代码：000766

证券简称：通化金马

公告编号：2022-11

通化金马药业集团股份有限公司 2021 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	通化金马	股票代码	000766
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	贾伟林	刘红光	
办公地址	吉林省通化市二道江区金马路 999 号	吉林省通化市二道江区金马路 999 号	
传真	0435-3910232	0435-3910232	
电话	0435-3910232	0435-3910232	
电子信箱	thjmt@163.com	thjmt@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）报告期内公司主要业务、产品及用途

本公司所处行业为医药制造业，主要从事医药产品的研发、生产与销售。公司及子公司产品涵盖抗肿瘤、微生物、心脑血管、清热解毒、消化系统、骨骼肌肉系统、妇科系统、神经系统等多个领域。母公司的主导产品主要包括复方嗜酸乳杆菌片、风湿祛痛胶囊、清肝健脾口服液、苓石利咽口服液等。子公司圣泰生物经营的品种主要集中在骨多肽类、脑保护剂化学药、心脑血管中成药、清热解毒类以及儿童呼吸系统中成药等五类药品领域，在同类产品零售市场建立了一定的市场地位，主要产品为骨瓜提取物制剂、血栓通注射液、清开灵片及小儿热速清颗粒。子公司永康制药生产的药品种类主要系中成药，用于治疗腺体增生、炎症疾病、骨外伤及软组织损伤等相关疾病，主要产品包括小金丸、天然麝香小金丸、消咳喘胶囊、九味羌活颗粒、元胡止痛分散片、温胃舒片等。子公司源首生物主导产品蜡样芽孢杆菌活菌胶囊、蜡样芽孢杆菌活菌片为治疗用生物活菌微生态制剂，主要用于治疗肠炎、腹泻、婴幼儿腹泻及肠功能紊乱。

（二）报告期内公司主要经营模式

1、采购模式

本公司原材料采购采取“以产定购”的模式，根据生产计划、库存情况及原材料市场情况进行采购。采购部门遵守招标、

比价采购原则，严格控制中药材、原辅料、包材质量，积极维护供应商关系，深入了解价格信息，有效地降低采购成本，动态把握物料的库存量与调配，按时完成各类物品的供应以保持生产经营的连续性。

2、生产模式

本公司的产品生产采取“以销定产”的模式，严格按照国家GMP规定组织生产。每年初，生产部门根据各销售部门制订的年度销售计划并结合库存周转及实际生产情况制定年度生产计划；在此基础上，生产部门每月根据各销售部门汇总的各销售大区下月销售计划并结合库存数量等制订下月各周的生产计划组织生产；在执行生产计划过程中若出现特殊情况，通过上报审批可以适当调整生产计划。在生产过程中，生产部负责具体产品的生产流程管理；质量保证部对关键生产环节的中间产品、半成品的质量进行检验监控，以保证不合格中间品不流入下一道工序；质量控制部对产成品按国家药品标准进行质量检验，以确保出厂产品的质量。

3、销售模式

公司根据医药行业政策的发展变化，坚持“以变应变”的变革理念，改变以往以生产基地产品线划分的多个销售事业部。统一组建临床销售事业部和行销销售事业部。激活组织、激活队员、激活产品、激活市场。

(1) “条状管理”改为“块状管理”：原招商事业部的产品结构保持不变，加强代理商的管理，使代理品种逐步做大做强。将临床事业部及行销事业部的全部产品，由原多个销售事业部的销售组织结构变为全集团全国共分为二个销售区域，每个销售区域负责10-12个分公司的销售组织结构。

(2) 打破传统产品及市场区域管理：打破原以生产基地产品销售历史传承下来的产品和省区销售的划分，根据各省区医药市场规模和以往集团产品销售基础内外两方面多个维度评估成立分公司，分公司负责其管辖区域内集团所有品种的销售和管理，人员由分公司总经理、行销线经理、临床线经理及下属各分线区域销售经理组成，由分公司总经理对销售业绩及团队管理负全责，分公司负责人及分线经理公开竞聘上岗。

(3) 加强营销总部管理权与管控权：营销总公司设立商务部对二大销售战区和二十二个分公司进行统一的渠道管理；营销总公司设立营销财务部进行统一的销售数据和费用的监控管理；营销总公司设立运营中心的销售管理部和稽查部对市场秩序及冲窜货进行管理。营销总公司设立专业的临床中央市场部和行销中央市场部对产品战略规划、专业的学术推广和专家及品牌构建、销售行为的学术引导和指导进行有效管理。

(4) 发挥分公司市场管理的灵活性：在保障营销总部及职能部室的管理权和管控权的基础上，结合市场瞬息万变的特性，加大分公司应对区域政策和市场环境的市场管理权。对分公司进行独立的销售业绩指标、利润指标核算，将一定的财务权力、人事权力下放至分公司，增强一线作战主体的决策权和应变市场的灵活性。

(三) 报告期内主要业绩驱动因素

公司经过一年多的调整，适应了国家药品政策变动对市场带来的新变化、新趋势，并且公司新销售体系调整逐步产生新效果，构建新的市场格局，品种潜力得到进一步释放，主营业务收入大幅提升。同时公司继续加大资产整合力度，并通过资产置换等措施，进一步改善公司资产质量。公司通过强化内部管理，抓核心，挖潜力，降本增效，也提升了公司可持续的盈利能力。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产	4,640,791,421.63	4,977,076,111.43	-6.76%	4,698,048,449.36
归属于上市公司股东的净资产	2,306,708,064.87	2,271,434,812.16	1.55%	2,630,930,917.49
	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入	1,515,482,473.31	1,111,802,396.45	36.31%	1,977,206,434.29
归属于上市公司股东的净利润	35,273,252.71	-359,496,105.33	109.81%	-2,041,890,393.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	20,304,105.76	-421,277,176.76	104.82%	-2,080,704,056.63
经营活动产生的现金流量净额	138,329,704.76	80,705,132.34	71.40%	74,861,078.98
基本每股收益（元/股）	0.04	-0.37	110.81%	-2.11
稀释每股收益（元/股）	0.04	-0.37	110.81%	-2.11
加权平均净资产收益率	1.54%	-14.62%	16.16%	-57.92%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	382,987,117.99	401,831,057.46	298,678,124.26	431,986,173.60
归属于上市公司股东的净利润	4,070,763.78	18,887,778.90	-7,175,154.13	19,489,864.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	924,990.49	15,059,186.32	-10,453,160.19	14,773,089.14
经营活动产生的现金流量净额	1,481,060.68	8,262,672.04	36,754,779.62	91,831,192.42

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	42,221	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	41,300	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
北京晋商联盟投资管理有限公司	境内非国有法人	23.91%	231,064,944	212,173,544	质押	231,064,944	
					冻结	231,064,944	
于兰军	境内自然人	19.66%	190,000,000	0	质押	70,000,000	
上海木恺贸易有限公司	境内非国有法人	4.57%	44,128,689	0			
苏州晋商联盟陆号投资中心(有限合伙)	境内非国有法人	2.95%	28,559,201	28,559,201	质押	28,245,747	
					冻结	20,270,000	
通化市永信投资有限责任公司	国有法人	2.07%	20,000,000	0	质押	10,000,000	
苏州晋商联盟柒号投资中心(有限合伙)	境内非国有法人	1.94%	18,737,517	18,737,517	质押	18,730,000	
					冻结	18,730,000	
刘忠敏	境内自然人	0.75%	7,236,900	0			
武慧	境内自然人	0.74%	7,137,100	0			
李淑华	境内自然人	0.59%	5,676,376	0			
廖淑君	境内自然人	0.48%	4,663,300	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	北京晋商联盟投资管理有限公司、苏州晋商联盟陆号投资中心(有限合伙)、苏州晋商联盟柒号投资中心(有限合伙)为一致行动人。除此在外,未知上述其他股东之间是否存在关联关系,也未知上述其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	股东于兰军信用证券账户持有公司股票 40,000,000 股,普通账户持有本公司股票 150,000,000 股,合计持有本公司股票 190,000,000 股。股东上海木恺贸易有限公司信用证券						

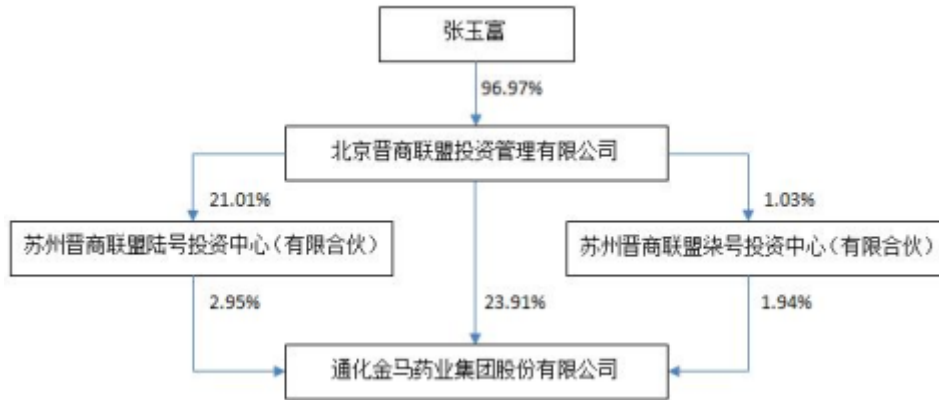
	<p>账户持有公司股票 40,128,689 股，普通账户持有本公司股票 4,000,000 股，合计持有本公司股票 44,128,689 股。股东通化市永信投资有限责任公司信用证券账户持有公司股票 10,000,000 股，普通账户持有本公司股票 10,000,000 股，合计持有本公司股票 20,000,000 股。股东廖淑君信用证券账户持有公司股票 4,120,000 股，普通账户持有本公司股票 543,300 股，合计持有本公司股票 4,663,300 股。</p>
--	---

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

详见公司2021年度报告全文。

通化金马药业集团股份有限公司

法定代表人： 战红君

2022年4月18日