

# 中节能国祯环保科技股份有限公司

## 2023 年度总经理工作报告

2023 年，面对外部环境错综复杂、风险挑战明显上升的严峻形势，公司在各级股东的大力支持下，在公司党委及董事会坚强有力的领导下，经营班子团结一心带领全体员工攻坚克难，各项工作取得重要进展，较好地完成了年度各项经营任务。

### 一、主要经营指标

2023 年度公司实现营业收入 41.28 亿元，实现净利润 4.25 亿元，实现归属于上市公司股东的净利润 3.92 亿元。其中运营服务实现营业收入 24.16 亿元；工程建造服务实现营业收入 15.58 亿元；设备制造销售及服务实现营业收入 1.42 亿元。

### 二、主要工作回顾

#### 1、坚持高质量发展主线，激发市场体系活力

2023 年，公司着力提升构建新发展格局的市场拓展能力，夯实内功，进一步推动市场精细化管理，组织各事业部下沉服务区域公司，统筹调度市场一盘棋，充分发挥总部、事业部、区域公司的“大兵团”联合作战能力；多维创新，多元化营销模式初显成效，通过高位推动，充分依托控股股东与地方政府的资源优势，与兄弟公司高效协同，共同谋划央地战略合作，成功落地西宁湟乐、北川扩能、南川运营等项目，打造项目典范；充分争取政策支持，协助地方政府争取中央预算内资金。

## **2、聚焦科技创新，赋能高质量发展**

2023年，公司成立巢湖流域治理产业技术研究院，组建公司技术委员会。麦王环境组建的上海市工程技术研究中心通过上海市科技厅验收，其检测中心获得中国合格评定国家认可委员会实验室认可证书。公司再次通过高企认定、省院士工作站年度评价为优秀，并利用国家重大专项成果，为西宁项目提供技术保障。

## **3、加强财务风险治理，提升价值创造能力**

2023年，公司秉持“降成本、促经营、防风险”财务工作理念，实施稳健的财务战略，持续提升财务价值创造能力。加强债务风险防控，不断增信扩容，确保可转债按期兑付；围绕财务价值创造，持续压降融资成本；有效推进两金压降工作，巩固会计信息治理控制机制；合规落实税收优惠政策，促进减税增效。

## **4、狠抓工程建设管理，强化改革成果落实**

2023年公司共完成33个项目结决算工作。创优创标工作再获佳绩，1个项目荣获“国家市政工程最高质量水平评价”。聚焦重点项目管理，全年开展项目检查累计20次，深入开展整治拖欠农民工工资问题专项行动，实现在建项目零欠薪，全年在建项目无安全生产事故，无责任事件通报；提炼造价数据，汇编企业定额，为企业投资决策提供重要的参考依据。

## **5、夯实政治根基，强化政治担当**

2023年通过中心组学习、“第一议题”学习、书记培训班等形

式，全面提高党员干部政治站位和理论基础。夯实组织基础，强化政治保障。全面推动基层党组织应建尽建、应换尽换。制定“能力提升年”实施方案，促进各级党组织和党员在人才凝聚、市场开拓、技术创新、效益提升等方面发挥作用。坚持以“温暖、关心、帮扶”为主线，完善职工的福利待遇，开展慰问、文体、消费帮扶等活动，进一步提高全体职工的归属感和荣誉感。

## **6、强化人力资源管理,提升公司发展竞争力**

进一步优化组织体系，对工资总额合理有效调控。印发《人才培养体系建设实施方案》，引入外部咨询机构完善职位职级、薪酬及考核体系。

## **7、加强审计监督，促进企业合规经营**

2023年，公司加强事前、事中、事后监督体系建设，保障公司合法合规经营。完成年度审计监督及相关项目20项，并及时推进审计整改工作。逐步推进“强内控、防风险、促合规”一体化建设，完成内控手册、合规手册编制及“三重一大”制度建设等年度重点工作，提升全面内控及风控管理水平，促进经营合规。

## **8、加强采购管理，降低采购成本**

2023年，公司进一步强化平台采购，在切实做到业务公开、过程受控、全程在线、采购数据永久可追溯的前提下，有效降低采购成本，采购节资率达7.26%；切实防范采购风险，降低采购成本，保障采购质量，规范采购行为，编制并发布《采购管理办法(试行)》等管

理办法及配套采购文件、评审报告模板，将风险点及风险防范措施落实到各类标准化模板中，切实发挥制度效能，进一步提升公司采购管理水平及工作效率。

## **9、坚持严的基调，强化正风肃纪**

2023 年公司纪委聚焦主责主业，围绕重点领域重点工作，精准开展政治监督，做深做实日常监督；成立党风廉政建设和反腐败工作领导协调小组，发挥职能部门和纪检委员的监督合力；建章立制，促进纪检工作规范化法治化正规化；加强同各级“一把手”监督。讲授廉洁党课 7 次，组织参观廉政教育基地，“清风国祯”已成为公司廉洁文化建设的有力阵地。

## **三、2024 年工作计划**

2024 年公司要统筹推进拓市场、控投资、强管理、防风险、守底线，保持各板块业务协调稳定发展，着力提升核心竞争力，做好以下工作：

### **1、加强科技研发，进一步提升公司核心竞争力**

通过积极申报及承担科研项目，与成员单位、高校等内外协同，共同承担一批科研项目，争取立项国家级科研项目，带动内部研发创新。做好各级单位基层帮扶工作，持续推进公司科技创新能力提升。

### **2、提高项目品质，打造一流新基建**

对标世界一流企业标准和要求，梳理公司基建管理制度，以一流新基建，全面提升项目管理和建设水平；建立标准示范信息化工地，

完善工程项目智慧化信息平台建设；加强人才梯队建设，重点培养新形式的厂、网、河一体化的投资类项目人才；围绕做专、做强、做大事业部的规划，梳理各事业交叉类型的工程项目，理顺参与项目单位关注点和诉求，使责权利同步协调，形成合力；重点推进总部研发基地项目建设。

### 3、着力强化“三项举措”，在精细化管理中提升发展水平

加强财务管控，提高公司发展韧性。不断优化资金配置，降低财务成本；深入推进“两金”压降工作，不断提升资产质量；加强现金流风险管理，做好总体资金调度与风险预判；持续优化财务会计监督机制，以高质量财务监督工作保证会计信息质量；开展财务信息化建设工作，推进财务体系和财务管理的标准化。

提升人力资源管理效能，充分激发组织活力。实施科学有效的领导干部培养、选拔、考核、任用机制，着力选优配强干部人才队伍；重点开展优秀年轻干部选拔培养工作，加强经营管理、科技、技能三支人才队伍建设，加强员工培训力度，丰富培训方式，着力构建具有节能国祯特色的人才培养体系。

加强协调管理服务，不断提升公司管理水平和品牌影响力。以股权为“纽带”，做好资本运作和市值管理，加强公司投资者关系管理，增强投资者沟通交流，促进投资者对公司的了解和认同；树立公司良好的资本市场形象，逐步建立完善环境、社会责任和公司治理（ESG）信息披露机制，稳步推进 ESG 信息披露工作，做好舆情监控、内幕信息管理。加强舆论宣传，持续推出有份量有影响的新闻报道，

进一步提升公司品牌影响力和知名度；推动公司品牌建设宣传工作，继续加强公司品牌宣传力度。

#### **4、在党建引领中筑牢防线、守住底线**

筑牢政治根基，强化思想引领。探索提炼混改企业党建特色和优势，以“混资本”促进“改机制”，动态调整党委及下属党支部前置研究重大事项，充分激发企业的竞争力、创新力。推进党建与经营深度融合，坚持党建责任和经营责任的有机统一，选树典型案例，推动党建责任与经营责任相衔接，让党建工作和生产经营同频、同向、同行。进一步把党建优势转化为企业治理优势、竞争优势与发展优势。

#### **5、查短板补漏洞，提升安全管理水平与公司管理效能**

安全是发展的前提，以高质量发展促进高水平安全，以高水平安全保障高质量发展。扎实推进安全生产治本攻坚行动，坚决杜绝重大安全环保事故发生。积极推进“科技兴安”，加大安全生产技术攻关和安全生产“三化”（信息化、自动化、数字化）改造力度，提高本质安全能力水平；强化基层安环检查制度，大力推行事业部、区域公司、项目部的互查机制，邀请外部专家“诊断把脉”，借助第三方专业机构，不断地完善公司安全管理体系；进一步深化安全生产专项整治工作，完善安全生产隐患排查治理制度，推进安全生产治理模式向事前预防转型。

#### **6、扛起监督首责，筑牢防线守住底线**

公司纪委要坚定职责定位，做到“政治监督抓具体抓常态，惩防腐败抓关键抓重点，作风建设抓苗头抓典型，日常监督抓巡察抓联动，

自身建设抓能力抓自律”，更好发挥监督保障执行、推进改革发展作用。

中节能国祯环保科技股份有限公司

二〇二四年三月二十日