

广西华锡有色金属股份有限公司

提高特色金属产业核心竞争力建设一流企业

三年行动方案（2024—2026年）纲要

重要内容提示：《广西华锡有色金属股份有限公司提高特色金属产业核心竞争力建设一流企业三年行动方案（2024—2026年）纲要》（以下简称“三年行动方案纲要”）充分结合了广西华锡有色金属股份有限公司（以下简称“公司”）发展的实际基础以及外部市场环境条件，是对公司未来三年发展的长远规划，内容涵盖公司及托管企业的相关事项。其中涉及总体思路、发展目标、主要措施等属于前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质性承诺。根据内外部宏观与微观情况变化，公司有可能对三年行动方案纲要作出适度调整，以便更好实现高质量发展。请投资者注意投资风险。

为深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻落实党的二十大精神以及习近平总书记对广西“五个更大”重要要求、视察广西重要讲话和对广西工作系列重要指示，落实习近平总书记关于“实施国有企业振兴专项行动，提高国有企业核心竞争力，推动国有资本向重要行业和关键领域集中”的重要指示精神，充分发挥华锡有色资源优势，加快提高特色金属产业核心竞争力，制定了公司提高特色金属产业核心竞争力建设一流企业三年行动方案（2024—2026年）纲要。

一、总体思路

按照习近平经济思想和中共中央办公厅、国务院办公厅《关于加快建设世界一流企业的意见》要求，以及自治区党委、政府关于加快培育和建设世界一流企业、实施新一轮工业振兴三年行动的决策部署，全面贯彻新发展理念，服务和融入新发展格局，坚持质的有效提升和量的合理增长有机统一，聚焦锡、锑、铟特色金属全产业链“高端化、智能化、绿色化”发展，推进特色金属产业强链、补链、延链，把特色金属资源优势转化为产业优势和发展优势，将华锡有色打造成为锡锑铟龙头企业、世界一流专业领军示范企业。

二、发展目标

三年行动方案期间，建成一个国家级研发平台，打造锡、锑、铟三条特色金属全产业链，增强上市公司价值创造能力，提升企业核心竞争力，不断丰富完善产品体系，持续优化提升产品质量，进一步提升市场竞争力和市场占有率，将华锡有色打造成为锡锑铟龙头企业、世界一流专业领军示范企业。

三、主要措施

1、创建国家级研发平台

依托面向东盟科技创新合作区，利用现有科研平台，推进与政府、高校、科研院所、行业头部企业合作，集中攻克我国锡、锑、铟特色金属资源高效开发及新材料制备共性技术难题，打造科技创新一流、人才充分聚集、产业融合发展的国家级创新平台，快速提升企业核心竞争力和行业影响力。

2、攻关行业核心技术

以国家战略和市场需求为导向，突破原生资源高效利用技术、可再生资源循环利用技术、新材料关键制备技术，攻关一批关键技术、基础材料、基础工艺领域及应用研究的问题，实现原生资源绿色智能化高效开采、可再生资源综合回收及资源化、新材料掌握关键技术，进一步增强企业创新能力、激发创新活力，形成核心优势。

3、打造锡、锑、铟三条特色金属全产业链

重点打造锡、锑、铟三条特色金属全产业链，提高特色金属产业绿能降碳水平，强化安全监管，促进产业高质量发展。升级工艺技术装备，稳步推动铅、锌、金、银等其他伴生有色金属全产业链协同发展。通过合作、新建、收购优质产业链企业等方式，向有色金属下游冶炼、有色金属深加工、新材料产品衍生，实现深加工和新材料产品产业化。

4、实施资源保障工程

加大探矿增储力度，扩大现有资源储量优势。加快绿色智能矿山建设，加快矿山机械化、自动化、信息化、智能化迭代升级，打造本质安全、资源集约、绿

色高效的智能矿山。围绕国家新一轮找矿突破战略行动，加快推进现有矿区附近重点勘查区深边部找矿。推进“城市矿山”建设，通过综合处理和循环利用，补充产业链原料。加大资源统筹力度，采取多元化方式，加快国内外有色金属资源收购整合。

5、优化特色金属产业布局

根据新产业、新模式、新业态的需求变化，充分发挥资源比较优势。用好市场手段和扶持政策，科学规划和优化生产力布局，减少同质化竞争。按照实事求是、量力而行、突出重点、区别档次、分步实施的原则，加快推动产业提档升级，构建分工明确、布局合理、结构优化、聚焦发展的特色金属产业新格局。

6、完善企业现代公司治理

加强党的全面领导，完善中国特色现代企业制度，健全法人治理结构。对标世界一流管理提升行动，提高企业经营管理水平。灵活运用资本市场工具，提升企业价值创造能力。构建合规管理体系，推动企业依法合规经营。强化队伍建设，提升企业文化竞争力，凝聚干事创业的强大合力。