

冰轮环境技术股份有限公司董事会

二〇二三年度工作报告

一、公司经营成果、财务状况及分析

（一）概述

公司致力于在气温控制领域为客户提供系统解决方案，营造人工环境。主营业务涵盖低温冷冻设备、中央空调设备、节能制热设备、能源化工压缩/液化装备、精密铸件、智能仓储装备、氢能装备等产业集群。

报告期内，公司营收、订货持续增长。各个板块齐头并进，制冷主业订货稳步增长，子公司海外订单、工业气体压缩/液化装备、精细化工制冷工艺段等取得突破。子公司山东深蓝机器股份有限公司、烟台冰轮换热技术有限公司、顿汉布什(中国)工业有限公司获评国家级“专精特新”小巨人企业称号。公司荣获 2023 年度山东省装备制造业科技创新奖一等奖、获得山东省 2023 年度高质量发展企业奖励、“冰轮芝罘冷热装备智能制造工业园”入选山东省级数字经济园区（示范型园区），公司“零散天然气液化撬装式混合制冷剂喷油螺杆压缩机组”、子公司山东神舟制冷设备有限公司“带高低温载冷/复叠切换阀的超低温高效冷水机组”、顿汉布什（中国）工业有限公司“大型低碳柔性变容量螺杆式风冷冷水（热泵）机组”、烟台冰轮换热技术有限公司“闭式冷却塔”均入围 2023 年度山东省首台（套）技术装备及关键核心零部件生产企业及产品名单。

公司围绕低碳能源利用、工业热管理、氢能装备等领域，加快低碳能源产业转型突破。充分利用能源与动力工程技术系统集成优势，加快低碳能源系统关键技术及装备的研制及产业化。公司通过融合工艺+自动化+数字化，形成核心的智能控制技术优势，在智能制造、智慧物流、能效驱动专业细分领域，打造一流的数智服务系统。

（二）对公司未来发展的展望

1. 公司发展战略

2024 年公司战略主题为“担当 融合 突破 刷新系统 重启成长”。担当：不忘初心，牢记使命，干事创业，奉献当担。融合：开放包容，求同存异，融汇创新，同心同行。突破：创新思维，开拓进取，立志转型，提升突破。

2、2024 年经营计划

公司以“两增一降三提高”为经营方针，两增：营业收入和现实利润增速要高于国民经济增速；一降：降低成本费用率；三提高：提高研发经费投入、提高新产品和战略新兴产业占比、提高运营质量。以“刷新系统 重启增长”为经营方略，归零纳新，刷新系统，重构创新领先、治理现代的卓越成长体系；存量升级，增量加速，重启产品领先、效能卓越的高质增长引擎。

在运营管理方面，持续创新提升运营质量与保障能力，包括运营系统建设与维护、降本增效、供应链体系建设、人力资源体系建设、组织与绩效体系持续改进、财务与资金管理、市场推广与品牌建设等，发挥数字化平台能效。在供应链管理方面，加强供应链创新，增强供应链韧性，打造“高性价比、时效清晰、协同进化、可靠稳定”供应链管理体系。在安全生产方面，持续加强安全生产管理，提高环保意识和环保治理投入。在企业文化方面，加强党建引领，提高企业凝聚力。

3、公司面对的风险因素及采取的应对措施

(1)市场风险。公司将持续加强经营保障，提高企业核心竞争力，寻找结构性增长机会；加快由生产制造型向服务制造型转变，进一步拓宽服务领域。(2)应收账款回收风险。公司将强化客户资信评估和合同签订前预评审流程，从源头上提

高订单质量；通过加强合同评审、发货审核及售后服务等环节管控，提高合同执行质量；密切关注客户资信和现金流状况、客户所服务行业领域的市场变化情况，防范因客户经营不善而造成坏账损失。(3)存货风险。扩大提单式生产范围，合理控制产成品存货，提高运营资金流动性。

二、公司投资情况

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
-18,580,959.08	16,768,443.18	—

三、董事会日常工作情况

本报告期内董事会共召开八次会议，具体内容及决议摘要如下：

---2023年4月11日以现场加通讯表决的方式召开2023年第一次会议（临时会议），决议内容刊登在2023年4月13日的《中国证券报》、《证券时报》和《证券日报》及巨潮资讯网站。

---2023年4月27日以通讯方式召开2023年第二次会议（临时会议），决议内容为：

审议通过2023年第一季度报告

---2023年5月18日以通讯表决的方式召开2023年第三次会议（临时会议），决议内容刊登在2023年5月19日的《中国证券报》、《证券时报》和《证券日报》及巨潮资讯网站。

---2023年7月14日以通讯表决的方式召开2023年第四次会议（临时会议），决议内容刊登在2023年7月15日的《中国证券报》、《证券时报》和《证券日报》及巨潮资讯网站。

---2023年8月29日以通讯方式召开2023年第五次会议（临时会议），决议内容为：

审议通过2023年半年度报告全文及摘要

---2023年9月8日以通讯表决的方式召开2023年第六次会议（临时会议），决议内容刊登在2023年9月9日的《中国证券报》、《证券时报》和《证券日报》及巨潮资讯网站。

---2023年10月26日以通讯方式召开2023年第七次会议（临时会议），决议内容刊登在2023年10月28日的《中国证券报》、《证券时报》和《证券日报》及巨潮资讯网站。

---2023年11月9日以通讯方式召开2023年第八次会议，决议内容刊登在2023年11月10日的《中国证券报》、《证券时报》和《证券日报》及巨潮资讯网

站。

冰轮环境技术股份有限公司董事会

2024年3月26日