

招商局能源运输股份有限公司

2023 年度内部控制评价报告

招商局能源运输股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称企业内部控制规范体系），结合本公司（以下简称公司）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司2023年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一. 重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二. 内部控制评价结论

1. 公司于内部控制评价报告基准日，是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2. 财务报告内部控制评价结论

有效 无效

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

3. 是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

4. 自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间影响内部控制有效性评价结论的因素

适用 不适用

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

5. 内部控制审计意见是否与公司财务报告内部控制有效性的评价结论一致

是 否

6. 内部控制审计报告对非财务报告内部控制重大缺陷的披露是否与公司内部控制评价报告披露一致

是 否

三. 内部控制评价工作情况

(一). 内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。

1. 纳入评价范围的主要单位包括：招商局能源运输股份有限公司、海宏轮船（香港）有限公司、香港明华船务有限公司、深圳招商滚装运输有限公司、中外运集装箱运输有限公司、招商轮船液化天然气运输有限公司、招商局能源运输（新加坡）控股有限公司、招商局能源运输（德国）有限公司。

2. 纳入评价范围的单位占比：

| 指标 | 占比（%） |
|----------------------------------|-------|
| 纳入评价范围单位的资产总额占公司合并财务报表资产总额之比 | 100 |
| 纳入评价范围单位的营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额之比 | 100 |

3. 纳入评价范围的主要业务和事项包括：

公司及各下属公司在 2023 年针对包括组织架构、发展战略、人力资源、社会责任、企业文化、资金管理、采购管理、资产管理、销售管理、投资与产权管理、担保管理、财务报告、全面预算、合同管理、内部信息传递、信息系统一般控制、审计稽核管理、法律事务管理、对外信息披露、船舶管理、船员管理、油品运输业务、干散货运输业务、滚装船运输业务、集装箱班轮操作业务、LNG 运输业务、船加油业务、船舶服务、租船业务、货运代理业务、物流业务、电商业务和仓储管理等在内的核心业务流程进行了梳理与更新，识别并评估内控缺陷，并针对所识别的内控缺陷形成整改跟踪情况台账，积极组织和推进整改工作，保证内控缺陷的及时有效整改，形成管理闭环。

4. 重点关注的高风险领域主要包括：

战略管理、财务管理、人力资源管理、信息系统、船舶管理、船员管理、采购管理、销售管理、资金管理、油品运输业务管理、干散货运输业务等。

5. 上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，是否存在重大遗漏

是 否

6. 是否存在法定豁免

是 否

7. 其他说明事项

无

(二). 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系及国资委、财政部印发的《关于加快构建中央企业内部控制体系有关事项的通知》《关于加强中央企业内部控制体系建设与监督工作的实施意见》《关于做好2023年中央企业内部控制体系建设与监督工作有关事项的通知》等要求，依据财政部等五部委印发的《企业内部控制基本规范》《关于印发企业内部控制配套指引的通知》等规范及指引，结合公司内部控制制度和评价办法，组织开展内部控制评价工作。

1. 内部控制缺陷具体认定标准是否与以前年度存在调整

是 否

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准，并与以前年度保持一致。

2. 财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

| 指标名称 | 重大缺陷定量标准 | 重要缺陷定量标准 | 一般缺陷定量标准 |
|--------|----------------------------------|---|--------------------------------------|
| 总体评价标准 | 由该缺陷或缺陷组合可能导致的财务报表错报 > 财务报表重要性水平 | 财务报表重要性水平 20% < 由该缺陷或缺陷组合可能导致的财务报表错报 ≤ 财务报表重要性水平 | 由该缺陷或缺陷组合可能导致的财务报表错报 ≤ 财务报表重要性水平 20% |
| 具体评价标准 | 错报大于总收入的 0.5% (即 14854 万) | 错报小于营业收入的 0.5% (即 14854 万) 且大于营业收入的 0.1% (2971 万) | 错报小于营业收入的 0.1% (即 2971 万) |

说明：

表中所指金额单位均为人民币；表中所指“小于”均含本数，“大于”则不含本数。

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

| 缺陷性质 | 定性标准 |
|------|--|
| 重大缺陷 | 如果一项缺陷或者缺陷组合导致不能防止或发现并纠正如下行为/事项，或者该缺陷或缺陷组合能够直接导致如下行为/事项的发生，该缺陷或缺陷组合被认定为重大缺陷： • 董事、监事和高级管理人员舞弊； • 企业更正已公布的财务报告； • 注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报； • 企业审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。 |
| 重要缺陷 | 如果一项缺陷或者缺陷组合导致不能防止或发现并纠正如下行为/事项，或者该缺陷或缺陷组合能够直接导致如下行为/事项的发生，该缺陷或缺陷组合被认定为重要缺陷： • 未依照公认会计准则选择和应用会计政策； • 未建立反舞弊程序和控制措施； • 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施，且没有相应的补偿性控制； • 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且 |

| | |
|------|------------------------------|
| | 不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。 |
| 一般缺陷 | 一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。 |

说明：

无。

3. 非财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

| 指标名称 | 重大缺陷定量标准 | 重要缺陷定量标准 | 一般缺陷定量标准 |
|-------|---|---|--|
| 战略方向 | 发展方向严重偏离战略目标，投资方向、业务结构、商业模式等完全不能支持战略目标的实现 | 发展方向较为严重的偏离战略目标，投资方向、业务结构、商业模式等较大程度上不能支持战略目标的实现 | 发展方向略微偏离战略目标，投资方向、业务结构、商业模式不能完全支持战略目标的实现 |
| 实施进度 | 战略实施受阻，战略规划中的指标几乎全部不能按计划完成 | 战略实施受阻，战略规划中的大部分指标不能按计划完成 | 战略实施受阻，战略规划中的部分指标不能按计划完成 |
| 周转能力 | 对资产周转能力产生重大的不利影响，使得总资产周转率降低 20%以上 | 对资产周转能力产生较大的不利影响，使得总资产周转率降低 10%至 20%（含 10%） | 对资产周转能力产生不利影响，使得总资产周转率降低 10%以下 |
| 营业利润 | 对年度营业利润产生严重的不利影响，或造成年度营业利润减少 5988 万元以上 | 对年度营业利润产生较大的不利影响，或造成年度营业利润减少 1198 万元以上 5988 万元以下 | 对年度营业利润产生不利影响，或造成年度营业利润减少 1198 万元以下 |
| 现金流 | 对现金流产生严重的不利影响，造成现金总流入减少或者现金总流出增加 14827 万元以上 | 对现金流产生较大的不利影响，造成现金总流入减少或者现金总流出增加 2965 万元以上 14827 万元以下 | 对现金流产生不利影响，造成现金总流入减少或者现金总流出增加 2965 万元以下 |
| 投资效果 | 发生重大投资失误*，造成直接经济损失 5988 万元以上，或投资项目无合理原因比计划方案延期 6 个月以上实施，或投资回报率比预期降低 40%以上 | 发生较大投资失误*，造成直接经济损失 1198 万元以上 5988 万元以下，或投资项目无合理原因比计划方案延期 3 个月以上 6 个月以下实施，或投资回报率比预期降低 30%至 40% | 发生一般投资失误*，造成直接经济损失 1198 万元以下，或投资项目无合理原因比计划方案延期 3 个月以下实施，或投资回报率比预期降低 30%以下（含 30%） |
| 业务持续 | 造成普遍的业务/服务中断，或者业务/服务中断需要半年以上才能恢复 | 造成重要的业务/服务中断，或者业务/服务中断需要 3 个月以上半年以下的时间才能恢复 | 企业日常业务受一些影响，造成个别的业务/服务中断，或者业务/服务中断需要 3 个月以下的时间才能恢复 |
| 员工积极性 | 严重损害整体员工的工作积极性，将引发大规模群 | 较大程度损害整体员工的工作积极性，消极、懒散 | 损害员工的工作积极性并影响其工作效率，对企业 |

| | | | |
|------|---|---|---|
| | 体事件,或导致企业文化、企业凝聚力遭受严重破坏 | 而大大降低工作效率,对企业文化、企业凝聚力产生重要不利影响 | 文化、企业凝聚力产生某些不利影响 |
| 员工成长 | 员工的管理能力和专业技能普遍地大幅度落后于企业发展需求 | 员工的管理能力和专业技能在某些重要领域大幅度落后于企业发展需求 | 员工的管理能力和专业技能在某些领域落后于企业发展需求 |
| 生产安全 | 造成 10 人以上死亡,或者 50 人以上重伤,或者 5,000 万元以上直接经济损失 | 造成 3 人以上 10 人以下死亡,或者 10 人以上 50 人以下重伤,或者 1,000 万元以上 5,000 万元以下直接经济损失 | 造成 3 人以下死亡,或者 10 人以下重伤,或者 1,000 万元以下直接经济损失 |
| 声誉 | 负面消息在整个业务领域(包括延伸至产业链)内流传,或者被全国性媒体及公众媒体的关注,声誉的恢复需要 6 个月以上的时间 | 负面消息在行业内部流传,或者被地方媒体报道或关注,声誉的恢复需要 3 个月以上 6 个月以下的时间 | 负面消息在企业内部流传,对企业声誉造成轻微损害,声誉的恢复需要 3 个月以下的时间 |
| 信息保密 | 企业内部绝密信息泄露,严重影响企业在市场上的竞争能力,或者影响企业在管理方面的竞争能力 | 企业内部机密信息泄露,较大程度影响企业在市场上的竞争能力,或者影响企业在管理方面的竞争能力 | 企业内部机密信息泄露,一般程度影响企业在市场上的竞争能力,或者影响企业在管理方面的竞争能力 |
| 资产安全 | 资产完整性未能得到保证,资产损失达到 6547 万元以上 | 资产完整性未能得到保证,资产损失达到 1309 万元以上 6547 万元以下 | 资产完整性未能得到保证,资产损失小于 1309 万元 |
| 法律纠纷 | 大量重大商业纠纷、民事诉讼,短时间内负面影响无法消弭,可能支付的赔偿 5,000 万元以上 | 数起重大商业纠纷、民事诉讼,并在一定区域和时间段内产生显著影响,可能支付的赔偿 1,000 万元以上 5,000 万元以下 | 无法调解的商业、民事纠纷时有发生,引起在当地有一定影响的诉讼事项,可能支付的赔偿 1,000 万元以下 |
| 违法违规 | 严重违反法律法规,受到政府部门、法律部门的调查,引起公诉、集体诉讼,可能支付的罚金 2,000 万元以上 | 严重违反法律法规,受到政府部门、法律部门的调查,可能支付的罚金 400 万元以上 2,000 万元以下 | 违反法律法规,受到政府部门、法律部门的调查,可能支付的罚金 400 万元以下 |

说明:

*投资失误的原因包括:投资基础信息取得不准确、投资风险评估程序不当、未能充分识别可能存在的风险、投资实施过程监督不足等

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下:

| 缺陷性质 | 定性标准 |
|------|--|
| 重大缺陷 | 发展方向严重偏离战略目标,投资方向、业务结构、商业模式等完全不能支持战略目标的实现;战略实施受阻,战略规划中的指标几乎全部不能按计划完成;严重损害整体员工的工作积极性,将引发大规模群体事件,或导致企业文化、企业凝聚力 |

| | |
|------|--|
| | 遭受严重破坏；员工的管理能力和专业技能普遍地大幅度落后于企业发展需求；企业内部绝密信息泄露，严重影响企业在市场上的竞争能力，或者影响企业在管理方面的竞争能力。 |
| 重要缺陷 | 发展方向较为严重的偏离战略目标，投资方向、业务结构、商业模式等较大程度上不能支持战略目标的实现；战略实施受阻，战略规划中的大部分指标不能按计划完成；较大程度损害整体员工的工作积极性，消极、懒散而大大降低工作效率，对企业文化、企业凝聚力产生重要不利影响；员工的管理能力和专业技能在某些重要领域大幅度落后于企业发展需求；企业内部机密信息泄露，较大程度影响企业在市场上的竞争能力，或者影响企业在管理方面的竞争能力。 |
| 一般缺陷 | 发展方向略微偏离战略目标，投资方向、业务结构、商业模式不能完全支持战略目标的实现；战略实施受阻，战略规划中的部分指标不能按计划完成；损害员工的工作积极性并影响其工作效率，对企业文化、企业凝聚力产生某些不利影响；员工的管理能力和专业技能在某些领域落后于企业发展需求；企业内部机密信息泄露，一般程度影响企业在市场上的竞争能力，或者影响企业在管理方面的竞争能力。 |

说明：

无。

(三). 内部控制缺陷认定及整改情况

1. 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

1.1. 重大缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

1.2. 重要缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重要缺陷

是 否

1.3. 一般缺陷

无。

1.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重大缺陷

是 否

1.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2. 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

2.1. 重大缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.2. 重要缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2.3. 一般缺陷

在 2023 年度内控评价中，公司及下属海宏轮船（香港）有限公司、香港明华船务有限公司、深圳招商滚装运输有限公司、中外运集装箱运输有限公司、招商局能源运输（新加坡）控股有限公司、招商局能源运输（德国）有限公司共识别 38 项非财务报告内部控制一般缺陷，均已制定整改措施并开展持续整改工作，截止 2023 年 12 月 31 日，已整改完成 24 项，剩余 14 项尚未到整改期。公司将继续监督和跟进未完成内部控制缺陷的整改工作，持续推动内部控制体系健全和完善。

2.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

四. 其他内部控制相关重大事项说明

1. 上一年度内部控制缺陷整改情况

适用 不适用

上一年度未发现内部控制重大、重要缺陷，2022 年度及以前留存 28 项一般内控缺陷，已全部按时完成整改。

2. 本年度内部控制运行情况及下一年度改进方向

适用 不适用

2023 年度，公司坚持深化内部控制体系的构建和完善工作，充分发挥内部控制在公司经营管理中的保障作用，同时公司始终保持对内部控制的高度重视，不断完善内部控制体系，确保公司的稳健经营和可持续发展。公司持续以战略管理、财务与报告管理、人力资源管理、信息系统管理、船舶管理、船员管理、采购管理、资金管理、资产管理和投资管理、合同管理等流程为核心完善内部控制体系。

2023 年度，招商轮船持续推进各下属公司内部控制体系建设，持续优化公司内部管理制度及机制，有效保证了公司各项业务的合规经营、风险把控和高效运作。

下一年度，公司将根据不同业务特点以及核心风险，务实做好各项内控工作：

一是强化内部控制体系建设和监督检查工作，着力促进内部控制体系质量提升。内控体系建设方面，公司将紧密结合公司组织架构变化、对下属公司管控模式变化及新业务、新领域等情况优化内部控制体

系，推进新设公司、海外公司制度体系建设，优化现有内部控制体系对新增业务的贴合度，保障公司内部控制体系健康、稳定运行。内控监督检查方面，按照“全面覆盖、分级实施、聚焦重点”的原则，围绕各内控管理要素，紧盯重点领域、重点业务、重点风险，对下属公司开展内控监督检查每两年一覆盖工作，对其制度的制定情况、合法合规性以及执行的有效性进行检查，并对以前年度检查发现问题的整改情况进行“回头看”。通过内控监督检查，制定切实有效的内控管理举措，实现查漏补缺、普遍性多发性风险得到有效防范，有效做好企业间风险隔离，防止风险由“点”扩“面”，避免发生系统性、颠覆性重大经营风险。

二是通过强化内部控制管理提升风险管控和应对能力，从被动管控向主动管控转变。公司将进一步完善风险识别机制，通过定期风险评估，及时发现和识别潜在的风险，同时不断完善风险数据库，对各类风险进行分类和归纳，为后续的风险应对提供基础数据。风险识别后，公司将通过风险评估体系对识别出的风险进行量化和定性分析。根据风险的大小、可能性和影响程度等因素，对风险进行排序和分类，并针对不同的风险类型和特点制定风险与内控管理相结合的应对策略，同时明确各部门的职责和权限，确保风险与内控管理结合的应对策略的有效执行，将被动的管控逐步向主动管控转变。此外，公司将通过风险监控机制，对风险应对过程进行实时监控和报告，及时发现和解决潜在问题，确保风险应对措施的有效实施，并定期向管理层报告风险应对情况，为管理层决策提供参考。公司还将推动风险管理与内部控制的文化建设，通过培训、宣传和举办相关活动等方式，提高员工对风险与内控管理的认识和理解，形成全员关注、全员参与的风险管理与内部控制文化。通过以上方式不断提升内部控制管理、强化风险的应对能力，有助于公司更好地应对市场变化和监管要求，确保公司的稳健运营和高质量发展。

三是持续推动内部控制与经营管理信息系统的衔接与融合，提升信息化管理水平。公司将持续推进建设和应用各经营管理系统，以系统整合、数据治理为基石，借助数字化手段开展内部控制建设与评价，提升内控工作质量和效率。聚焦采购、销售、资金、投资和资产管理等关键业务节点、核心权限等的设置情况，结合新技术发展与系统开发经验，切实推动信息化覆盖率与智能化水平提高。此外，公司还将强化信息安全管理，建立完善的信息安全制度和技术防范措施，确保信息系统的稳定运行和数据安全，保障内部控制与业务信息系统衔接的安全；推动信息化人才培养，培养既懂内控又懂信息技术的复合型人才，持续提高员工的信息化素养和能力，进一步整体提升信息化管理水平。

3. 其他重大事项说明

适用 不适用

董事长（已经董事会授权）：冯波鸣
招商局能源运输股份有限公司