



交融天下 建者无疆

中国交建 2023 年环境、社会及管治报告

中国交通建设股份有限公司

2024 年 3 月

目 录

领导致辞	3
关于我们	6
ESG 管治	9
党建引领	17
专题一：交天下大道致远，筑十年丝路历历宏图	21
专题二：建无疆碧水蓝天，谱永续发展熠熠答卷	35
一、复兴梦之下·开拓畅通道路	43
（一）科技向前新动能	43
（二）管理向精新跨越	55
（三）质量向优新突破	62
二、山水卷之中·浸染宜居生态	73
（一）产业升级新篇章	73
（二）安全为基新作为	81
（三）绿色低碳新机遇	84
（四）美丽生态新画卷	90
三、新征程之上·浇筑美好未来	96
（一）振兴乡村新风貌	96
（二）合作共赢新蓝图	107
（三）员工和谐新家园	110
（四）民生幸福新诗篇	117
附录	121

报告编制说明

（一）报告范围

报告组织范围：

本报告涵盖中国交通建设股份有限公司及所属分、子公司。中国交通建设股份有限公司品牌名称为“中国交建”。本报告中中国交通建设股份有限公司简称“中国交建”“公司”“我们”。

中国交建作为中国交通建设集团有限公司重要控股子公司，对其经营业绩起着决定性作用。因此在涉及有关综合性荣誉、排行中，本报告未对两者进行区分表述。

报告时间范围：

本报告为年度报告，时间跨度为 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，部分内容适当超出。

（二）编制依据

国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-ESG 5.0）》

上海证券交易所《上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》

香港联合交易所《环境、社会及管治报告指引》

联合国《2030 可持续发展议程》

全球可持续发展标准委员会（GSSB）《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）

联合国全球契约（United Nations Global Compact）十项原则

国际标准化组织（ISO）《社会责任指南（ISO 26000）》

本报告遵循港交所《环境、社会及管治报告指引》有关“重要性”“量化”“平衡”“一致性”原则的要求，通过社会责任重大性分析回应“重要性”原则，判断出实质性议题，通过量化数据列表回应“量化”和“一致性”原则，通过对负面议题及不良绩效的检讨回应“平衡”原则。

（三）内容说明

本报告不存在虚假信息、误导性陈述，中国交建保证内容的真实性、准确性

和完整性。

本报告所涉及财务数据仅供参考，最终以公司年报为准。如无特别说明，报告披露的金额均以人民币计量。

（四）报告获取

本报告以电子版形式发布，可在中国交建网站 <https://www.ccccltd.cn/> 社会责任专栏下载浏览。若对本报告有任何建议和意见，您可按以下方式联系我们：

联系部门：党委工作部（党建联系点建设办公室、党委宣传部、党委统战部、品牌文化部）

通信地址：中国北京市西城区德胜门外大街 85 号

电话：86-10-82016718

E-mail: ir@ccccltd.cn

领导致辞

星霜荏苒，居诸不息。

时间是开拓者前进的刻度，是奋斗者筑梦的见证。在风雨无阻的跋涉中，我们走过不平凡的 2023 年，这一年，习近平总书记先后 4 次实地考察公司承建项目并作出重要指示批示，为新时代公司改革发展指明了方向、点亮了灯盏。公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣贯党的二十大精神，扎实开展主题教育，紧扣“高质量发展深化年”主线，满怀信心阔步走在新征程上，在时间坐标上镌刻下新的奋斗足迹。

这一年，我们坚定“千磨万击还坚劲”的信念，奋斗的步伐铿锵有力。一路披荆斩棘，一路凯歌行进。作为“三个试点”于一身的中央企业，我们在攻坚克难中砥砺奋进，在服务大局中担当作为，在高质量发展的道路上书写了不负韶华的时代答卷。公司牢牢坚持“三重两大两优”策略，紧盯传统产业升级和战略性新兴产业布局两端发力，全年新签合同额 17532.15 亿元，营业收入 7586.76 亿元，利润总额 363.64 亿元，海外业务遍布全球 157 个国家和地区，“优布局、调结构、促转型”成果更加丰硕；中水对外完成划转，A 股市值最大设计咨询公司中交设计正式诞生，中交长江建设、中交华南建设、中交管道等专业化、区域化平台揭牌运行，市场化机制为高质量发展增添更多活力。公司连续 18 年获评国资委经营业绩考核 A 级企业，连续 2 年获评国资委改革三年行动专项考核 A 级企业，位列《财富》杂志世界 500 强第 63 位，位列 ENR 全球最大 250 家国际承包商第 3 位，连续 17 年荣膺 ENR 全球最大国际承包商中国企业第 1 位。我们在化危机、闯难关、应变局中创造了崭新机遇，以“大国重器”的担当和实力，充分发挥国民经济稳定器、压舱石作用。

这一年，我们坚持“为有源头活水来”的实践，奋斗的步伐意气风发。我们坚定扛起科技强国、交通强国、海洋强国、美丽中国建设的政治责任，高质量打造了系列“超级工程”“世界之最”，在服务和融入国家重大发展战略中展现积极作为，平陆运河全线动工、深中通道主线贯通、新疆乌尉项目天山胜利隧道迎来重大节点、内蒙古乌梁素海流域生态保护修复试点工程通过验收。作为中国最早开拓海外市场并且国际化经营最具代表性的企业之一，我们以共建“一带一

路”倡议提出十周年为契机，高起点参与第三届“一带一路”国际合作高峰论坛、中国-东盟博览会等高端论坛活动，参与发起设立全球可持续交通创新联盟，成功落地一批标志性工程和“小而美”民生项目，尼日利亚莱基深水港开港运营、孟加拉国国父隧道建成通车、马来西亚东海岸铁路开始铺轨，与世界相交，与时代相通，为构建“一带一路”立体互联互通网络贡献了中交力量。我们积极打造原创技术策源地，勇当现代产业链“链长”。以高水平科技创新铸就“国之重器”，研发建造的“天鲲号”“天和号”“首创号”等一批核心装备成为国家重点工程建设的核心利器。2023年，公司牵头组建智慧港航产业高质量发展联盟，2个全国重点实验室通过科技部优化重组，深远海工程技术与装备研发中心、粤港澳大湾区创新研究院挂牌运行。牵头发布19项国家和行业标准，6项工程获评中国土木工程詹天佑奖，1个团队荣获第三届全国创新争先奖牌，1人荣获“国家卓越工程师”称号。……我们一步一个脚印，在建设具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业的道路上志气高昂、骨气坚定、底气充足。

这一年，我们坚守“一枝一叶总关情”的初心，奋斗的步伐自信从容。前进道路上，无论是风高浪急还是惊涛骇浪，人民至上始终是最終的价值指向，是我们砥砺前行的力量源泉。公司牢记央企职责使命，高标准履行社会责任，在京津冀暴雨洪涝、甘肃积石山6.2级地震等重大灾害面前第一时间扛起责任、全力抢险，得到党中央、国务院及国资委等有关部委和地方省委省政府的点名表扬，挺膺担当参与苏丹撤侨获得社会各界高度认可，有力彰显强国顶梁柱担当和发展主力军作为。2023年，公司案例《立足区位优势 深化产业帮扶 打造新疆特色纺织服装业基地》和中国港湾巴新项目部公路升级改造案例《在践行“一带一路”中为全球减贫贡献力量》荣获“第四届全球减贫案例征集活动”最佳减贫案例。荣获第十二届“中华慈善奖”，在国务院国资委通报的2022年度中央企业定点帮扶工作成效考核评价结果中，公司连续第5年获最高等次“好”的评价，位列委管央企排名第1名，“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”，代代中交人为之不懈努力的事业，正在一步步由梦想照进现实。

借势启程绘宏图，砺志前行续佳篇。2024年是新中国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，也是公司高质量发展提升的关键一年。中国交建将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，锚定“三型”世



界一流企业建设目标，守正创新、锐意进取，奋力推动高质量发展迈上新台阶，
为全面推进强国建设、民族复兴伟业贡献更大力量！

董事长：王彤宙

总裁：王海怀

关于我们

（一）公司简介

中国交建是全球领先的特大型基础设施综合服务商，主要从事交通基础设施的投资建设运营、城市综合开发等，为客户提供投融资、咨询规划、设计建造、管理运营一揽子解决方案和一体化服务。

中国交建之“最”

- 世界最大的港口设计建设公司
- 世界最大的公路与桥梁设计建设公司
- 世界最大的疏浚公司
- 世界最大的海上石油钻井平台设计公司
- 亚洲最大的国际工程承包公司
- 中国最大的高速公路一体化服务商

中国交建从事基础设施相关产业已有一百多年历史，产品和服务遍及 150 多个国家，建设了一大批代表世界、代表时代最高水平的交通基础设施，为客户提供了成熟完备的服务，形成了全球领先的技术体系；旗下拥有 34 家主要全资、控股子公司。中国交建在香港、上海两地上市，公司盈利能力和价值创造能力在全球同行中处于领先地位。2023 年，中国交建居《财富》世界 500 强第 63 位；在国务院国资委经营业绩考核中获“18 连 A”；连续十八年入选“中国承包商 80 强和工程设计企业 60 强”榜单，位居“最具国际拓展力承包商”榜首。

（二）组织架构

中国 交 通 建 设 股 份	办公室（党委办公室）	职能管 理部门
	董事会办公室（战略发展部、改革办公室、派出董事办公室、战略发展研究院）	
	党委工作部（党建联系点建设办公室、党委宣传部、党委统战部、品牌文化部）	
	人力资源部（党委组织部）	
	财务资金部	
	资本运营部	
	科学技术与数字化部（交通强国建设试点办公室、技术中心、总	

有 限 公 司	工办公室、院士办公室)	
	纪委工作机构	监督保 障部门
	党委巡视工作办公室	
	法律风控部	
	审计部 (派出监事办公室、审计中心)	
	安全质量环保监督部 (应急管理办公室)	
	工会联合会办公室	
	海外业务部 (外事办公室)	业务管 理部门
	市场开发部	
	生产运营管理部 (交通战备办公室)	
	投资管理部	
	供应链管理部	
	国内直营业务事业部	公司化 运行的 事业部
	国际直营业务事业部	
	轨道交通事业部	
	境内区域总部 (10 个)	区域
	境外区域总部 (5 个)	总部

(三) 主要子公司名录

1	中国港湾工程有限责任公司	18	中交设计咨询集团股份有限公司
2	中国路桥工程有限责任公司	19	中交水运规划设计院有限公司
3	中交第一航务工程局有限公司	20	中交第一航务工程勘察设计院有限公司
4	中交第二航务工程局有限公司	21	中交第二航务工程勘察设计院有限公司
5	中交第三航务工程局有限公司	22	中交第三航务工程勘察设计院有限公司
6	中交第四航务工程局有限公司	23	中交第四航务工程勘察设计院有限公司
7	中交疏浚(集团)股份有限公司	24	中交第一公路勘察设计研究院有限公司
8	中交一公局集团有限公司	25	中交第二公路勘察设计研究院有限公司
9	中交第二公路工程局有限公司	26	中国公路车辆机械有限公司
10	中交路桥建设有限公司	27	中交西安筑路机械有限公司
11	中交第三公路工程局有限公司	28	中交天和机械设备制造有限公司

12	中交建筑集团有限公司	29	中交投资有限公司
13	中交华南建设发展有限公司	30	中交城市投资控股有限公司
14	中交基础设施养护集团有限公司	31	中交海洋投资控股有限公司
15	中交机电工程局有限公司	32	中交西部投资有限公司
16	中国公路工程咨询集团有限公司	33	中交海西投资有限公司
17	中交长江建设发展集团有限公司	34	中交资产管理有限公司

（四）企业文化

企业使命：固基修道、履方致远

企业愿景：让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好

企业精神：交融天下、建者无疆

企业目标：打造具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业

价值导向：以业绩论英雄、英雄不问出处

ESG 管治

（一）董事会声明

ESG 合规是企业主动适应国际经济变化，破解高质量发展难题的重要一环。中国交建董事会作为公司 ESG 工作的最高统筹及决策机构，对 ESG 相关工作负总体责任，负责制定本公司环境、社会及管治策略，领导及监察本公司可持续发展的政策、措施和绩效，评估及厘定本公司环境、社会及管治相关风险及机遇，审批有关环境、社会及管治报告披露资料，对风险管理及内部监控系统负责，并确保其有效性、可靠性。

（二）ESG 理念

中国交建践行新发展理念，秉承“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”的企业愿景，弘扬“交融天下，建者无疆”企业精神，坚持“打造具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业”，努力成为“让出资人放心、客户满意、相关利益方信任、经营者安心、员工幸福、社会赞誉”的受人尊敬企业，在长期的实践中，探索形成“愿景驱动型”社会责任管理之道，通过“责任驱动、品牌带动”开展 ESG 实践，不断擦亮“中交助梦”全球责任品牌。

（三）ESG 治理

中国交建将 ESG 治理作为建立健全 ESG 体系的基础，为 ESG 战略和目标提供系统性、一致性支撑，积极争当管理规范、治理高效的表率。公司将社会责任与 ESG 融入公司战略、经营、管理和文化，推进全要素、全流程、全链条履责。

公司成立中国交建董事会战略与投资及 ESG 委员会，明确董事会负责制定公司 ESG 策略，领导及监察公司可持续发展的政策、措施和绩效。公司党委工作部是社会责任/ESG 报告编制归口管理部门，形成董事会领导、董事会战略与投资及 ESG 委员会统筹推进、党委工作部负责报告编制、董事会办公室负责报告发布，各单位具体实施的 ESG 工作格局。

中国交建董事会战略与投资及 ESG 委员会

- 社会责任/ESG 管理工作办事机构：党委工作部（党建联系点建设办公室、党委宣传部、党委统战部、品牌文化部）
 - 职能管理部门
 - 监督保障部门

- 业务管理部门
- 公司化运行的事业部
- 区域总部
- 子公司



（四）ESG 制度

中国交建持续建立健全 ESG 制度体系，我们制定了《社会责任管理办法》《ESG 报告编制发布实施细则》《“中交助梦”行动方案》，以及生态环保、绿色低碳、安全质量、科技创新等有关制度办法，明确社会责任/ESG 工作职责及流程，将 ESG 绩效与高管薪酬挂钩，推动社会责任/ESG 与业务有效融合。



同时，作为中国本土 ESG 建设的积极探索者，我们与国务院国资委、中国社会科学院、中国企业改革与发展研究会、中国质量协会等各主管部门、高校院所、协会单位、智库机构协同发力，为构建具有中国特色、国际认同的 ESG 体系贡献了中交力量。

（五）ESG 培训

中国交建每年组织 ESG 工作专项培训，及时把握 ESG 发展前沿动态、宣贯 ESG 工作最新要求，不断提高全体员工 ESG 的系统认知、工作能力和业务水平，

实现 ESG 管理向基层穿透。2023 年，公司举办了以“ESG 建设与世界一流企业价值创造”为主题的高质量大讲堂，举办 ESG 工作专项培训班。此外，公司还积极组织参加国务院国资委“中央企业上市公司 ESG 培训”、中国社会责任百人论坛“分享责任公开课”、中国上市公司协会“可持续发展大会”等培训讲堂，不断增强经济、环境和社会综合价值创造能力。



国务院国资委原党委委员、秘书长彭华岗进行 ESG 专题授课

（六）利益相关方沟通

中国交建积极建立常态化、多渠道沟通机制，力求准确及时回应利益相关方的关注。公司充分考虑业务性质、经营状况及行业发展，识别不同利益相关方关注重点，并通过多样化沟通渠道及时回应问询，全面识别 ESG 风险与机遇，持续改进 ESG 策略和实践。

利益相关方	主要关注点	公司回应
政府及监管机构	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 遵章守法 ➢ 安全环保 ➢ 促进经济发展 ➢ 依法纳税 ➢ 创造就业 ➢ 稳健经营 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 守法合规经营 ➢ 可持续发展 ➢ 信息报送 ➢ 工作汇报 ➢ 统计报表
股东	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 公司治理 ➢ ESG 表现 ➢ 业绩增长 ➢ 股息分配 ➢ 投资者关系 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 保持稳定盈利 ➢ 维护股东权益 ➢ 良好的信用等级 ➢ 完善降碳管理

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 股价表现 ➤ 碳减排目标及规划 	
业主和客户	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 保障工程质量 ➤ 完善沟通服务 ➤ 创新工程技术 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 按时保质交工 ➤ 技术创新 ➤ 提升工程质量 ➤ 保护客户隐私
供应商	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 重合同守信誉 ➤ 平等长期合作 ➤ 互利共赢 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 坚持诚信守信 ➤ 平等协商原则 ➤ 良好合作关系 ➤ 供应商培训
员工	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 合法权益 ➤ 薪酬福利 ➤ 职业发展 ➤ 培训发展 ➤ 职业健康及工作环境 ➤ 员工关爱 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 稳定薪酬激励 ➤ 保障员工权益 ➤ 关注员工发展 ➤ 开展各类活动
社区与公众	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 环境保护 ➤ 安全稳定 ➤ 和谐社区 ➤ 公益事业 ➤ 公共关系 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 慈善活动 ➤ 社区共建 ➤ 日常沟通
NGO 等 第三方机构	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 信息公开 ➤ 与媒体互动 ➤ 对非政府组织的贡献 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 开放日活动 ➤ 共赢合作 ➤ 保持沟通渠道畅通



董事长王彤宙参加国务院国资委“中央企业和地方国资国企社会责任系列蓝皮书集中发布活动”并作主旨发言



董事长王彤宙出席央视总台“中国 ESG（企业社会责任）发布活动”并作主题发言



2023 年，集团首次集中发布系统内 15 本 ESG 报告

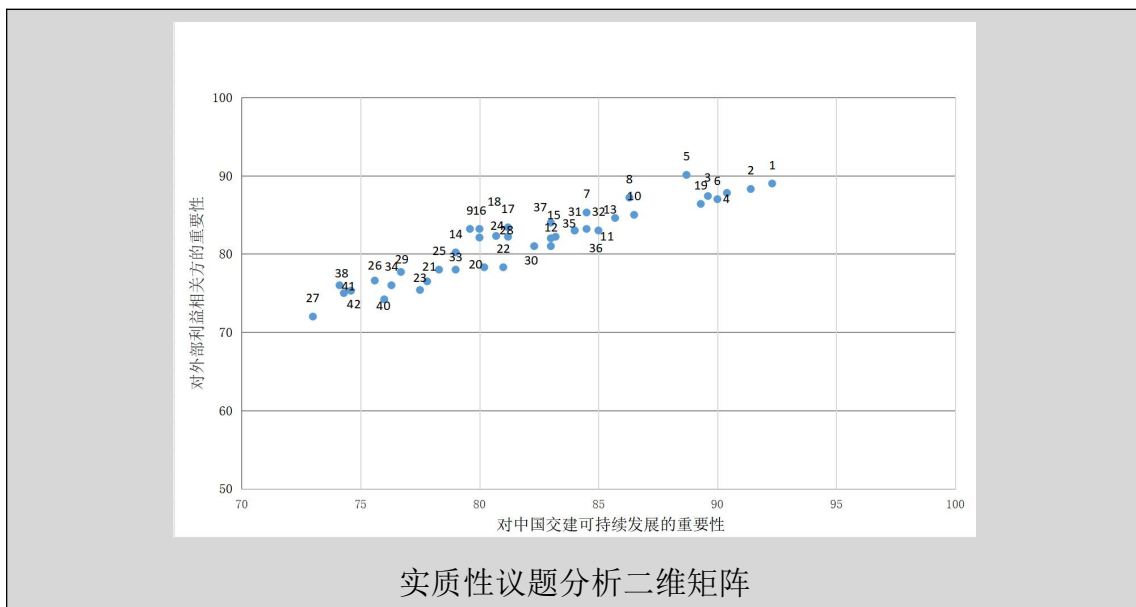
中交“1+1+M+N”报告矩阵

- ✓ 1：集团年度社会责任报告
- ✓ 1：集团“一带一路”专项报告
- ✓ M：5 家所属上市公司 ESG 报告，2023 年，实现上市公司 ESG 信息披露全覆盖
- ✓ N：品牌企业、重点国别、重点项目 ESG 报告

（七）实质性议题识别

为了更好地回应利益相关方的期待和要求，明确 ESG 信息实践和披露重点，中国交建深入研究国家宏观政策、行业发展形势、监管机构要求，对标 ESG 主流标准和先进企业，通过线上问卷的形式邀请内外部利益相关方，从自身视角评估不同 ESG 发展议题的重要性，共回收问卷 94 份，借助外部专业力量对议题得分进行统计分析，并依据议题风险程度分配各议题权重，按照“对利益相关方的重要性”和“对企业发展的重要性”两大维度综合形成重要性矩阵。

经济议题	管治议题	社会议题	环境议题
1. 收益与业绩	10. 加强党的建设	18. 推动承包商/分包商履行社会责任	30. 环境管理
2. 优化产业布局	11. ESG 管治	19. 安全生产	31. 绿色施工及技术
3. 工程建设	12. 完善治理结构	20. 保障员工权益	32. 开发清洁能源
4. 科技创新驱动	13. 合规风险管控	21. 发展与培训	33. 资源利用
5. 质量管控	14. 信息透明	22. 职业健康	34. 节能减排
6. 服务国家战略	15. 投资者关系管理	23. 关爱员工生活	35. 应对气候变化
7. 供应商管理	16. 反商业贿赂及反腐败	24. 进城务工人员权益保障	36. 落实“双碳”目标
8. 优化客户服务	17. 利益相关方沟通	25. 抢险救灾	37. 碳市场交易
9. 行业合作与进步		26. 志愿服务	38. 污染治理
		27. 社区建设	39. 发展循环经济
		28. 乡村振兴	40. 环保培训宣教
		29. 助力属地经济发展	41. 生物多样性保护
			42. 海外环境保护



(八) ESG 荣誉

我们的成绩 · 2023

指数篇



入选国务院国资委 2023 年“央企 ESG · 先锋 100 指数”



入选国务院国资委 2023 年“央企责任管理 · 先锋 30 指数”



荣获中国社会科学院“2023 中国企业 300 强社会责任发展指数”第十三名



荣获中国社会科学院“2023 重点行业社会责任发展指数”建筑行业三强

30	贵州茅台	600519.SH	★★★★☆	制造业
31	紫金矿业	601899.SH 02899.HK	★★★★☆	采矿业
32	京东 A	BQE 3E 090725.SZ	★★★★☆	制造业
33	保利发展	保利发展控股 600048.SH	★★★★☆	房地产业
34	中国电信	中国电信 601728.SH 00728.HK	★★★★☆	电信业务、软件和数据 信息技术服务业
35	国电南瑞	NARI 600406.SH	★★★★☆	制造业
36	中国交建 (中国交建建设)	601800.SH 01800.HK	★★★★☆	建筑业
37	东方电气	东方电气 600875.SH 01072.HK	★★★★☆	制造业
38	招商银行	招商银行 600036.SH 03968.HK	★★★★☆	金融业
39	中国建筑	中国建筑股份 03323.HK	★★★★☆	制造业
40	宁德时代	CATL 宁德时代 300750.SZ	★★★★☆	制造业
41	中海油服 (中海油服服务)	COSL 601808.SH 02883.HK	★★★★☆	采矿业

位列央视总台 2023 “中国 ESG 上市公司先锋 100” 榜单第 36 位（建筑企业首位）

案例篇

- 7 个案例获评中国经济信息社“新华信用金兰杯”ESG 优秀案例。
- 6 个案例荣获中国上市公司 2023 年 ESG“最佳实践案例”和“优秀实践案例”。
- 荣获中国上市公司协会 2023 年“上市公司董办最佳实践案例”荣誉。



案例荣获央视“2023 年度中国 ESG 卓越实践”奖



案例入选国务院国资委《中央企业海外社会责任蓝皮书（2023）》《中央企业社会责任蓝皮书（2023）》《中央企业上市公司 ESG 蓝皮书（2023）》优秀案例

荣誉篇

- 连续 10 年获得上交所“上市公司信息披露 A 类评价”
- 荣获 Wind ESG 评级“A 级”



荣获我国政府在慈善事业领域的最高奖项——“中华慈善奖”



荣获中国社会责任百人论坛“2023 责任犇牛奖——责任企业奖”

党建引领




国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,是党执政兴国的重要支柱和依靠力量。2023 年,习近平总书记先后 4 次实地考察公司承建项目并作出重要指示批示,为新时代公司改革发展提供前行的指路明灯、奋斗的信心力量。一年来,中国交建高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,不断将党的政治优势、组织优势转化为高质量发展优势,为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献了积极力量。

(一) 主题教育入脑入心

坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂,是新时代党的思想建设的根本任务。公司按照党中央和国资委党委部署,扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,坚持不懈用新时代党的创新理论凝心铸魂,做到深学笃信、精思细悟、知行合一。

<p>以学铸魂</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 跟进梳理习近平总书记对本企业本行业本领域重要讲话和指示批示精神 830 余项。 ➤ 围绕再学习、再领会、再落实习近平总书记视察中交项目、见证公司签约时的重要讲话和指示批示精神,制定提升方案,举办专题党课,启动专项行动,形成长效机制。
<p>以学增智</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 落实落细“第一议题”制度,全年开展党委理论学习中心组学习 22 次、专家讲座 3 场、实地研学 2 次,举办 7 期专题读书班。 ➤ 获评“全国政研会工作优秀单位”称号。

	<ul style="list-style-type: none"> 连续两年荣获“中央企业党建政研会优秀课题研究成果一等奖”。
以学正风	<ul style="list-style-type: none"> 两级班子成员带头学习推广“四下基层”机制，累计前往基层调研 4300 多次。 开展“五型”总部建设专项提升行动，各级总部运行效率、服务意识、管理水平不断提升。
以学促干	<ul style="list-style-type: none"> 深化落实习近平总书记“2·26”重要批示精神，全力推动完成年度生产经营管理各项目标任务。
 <p>召开庆祝中国共产党成立 102 周年大会暨主题教育专题党课</p>	

（二）基层建设见行见效

一个基层党组织就是一个战斗堡垒。中国交建以国企党建联系点建设为引领，聚力打造坚强战斗堡垒，全面夯实基层基础基本功。制定印发《基层党建提质增效“七抓”工程工作方案》等新一批制度文件，持续提升基层党建工作规范化科学化制度化水平；积极构建“1+2+N”基层党建品牌体系，擦亮党建品牌，赋能基层治理；巩固拓展“党建工作与中心工作深度融合载体机制建设”调研成果，找准抓实结合融合的着力点，推动基层建设不断往实里走、往深里走、往常态走。

- 23 个基层党建案例入选中国施工企业管理协会（简称“中施企协”）工程建设企业党建工作最佳案例和优秀案例
- 公司连续六年获评国资委党建责任制考核 A 级

“1+2+N”基层党建品牌体系

- 1：项目党建品牌
- 2：境外党建和混合所有制企业党建品牌
- N：包括船舶党建等在内的其他基层党建品牌



基层党支部走进困牛山红军壮举纪念碑



基层党支部深入现场促生产

（三）文化传播有声有势

中国交建聚焦举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象使命任务，创新开展宣传思想工作，坚决守牢意识形态主阵地。2023 年，公司成立品牌建设领导小组，印发品牌管理提升三年行动方案，有效提高品牌附加值和引领力。同时，积极壮大正面宣传声势，通过开辟主题教育专栏，策划开展系列主题传播活动，参与中央主流媒体纪录片录制等，推动实现正能量更加充沛、主旋律更加高昂。

此外，作为共建“一带一路”倡议的龙头企业，我们高度重视国际传播能力建设。2023 年，公司深度参与第三届“一带一路”国际合作高峰论坛，成功举办百国驻华使节“步入中交”、共建“一带一路”十周年发布会等大型活动，广泛参加国际传播相关峰会、论坛活动，不断积蓄海外传播的规模和声量，展现可信、可爱、可敬的中国形象。

数读 · 2023

- 入选世界品牌 500 强，跃居中央企业品牌建设能力 TOP30 第 14 位
- 全年在世界各地累计举办 30 余场主题开放日活动，总传播量超过 21 亿次
- “一带一路”相关案例在中宣部、中国外文局、国资委等中央单位或国家部委举办的各类优秀案例征集中累计斩获 16 项奖项



“交筑·共赢之路”海外媒体开放日



外交部举办“驻华使节‘步入中交’活动”

（四）从严治党走深走实

我们坚定不移深入推进全面从严治党，努力构建更加风清气正的良好政治生态。2023 年，公司深入开展习近平总书记对本单位重要指示批示精神再巩固再提升专项行动，全力配合完成国资委党委巡视和“两委”联检，扎实推进巡视整改；纵深推进全面从严治党，政治监督更加具体化、精准化、常态化，“大监督”体系运转更加向实向深向优，以零容忍态度推进跨境腐败治理，坚决查处一批典型案件，巡视巡察切实发挥“利剑”作用，根魂优势更加彰显。



四航局项目部开展“每月廉洁故事会”

专题一：交天下大道致远，筑十年丝路历历宏图



孟加拉国国父隧道

“五色交辉，相得益彰；八音合奏，终和且平。”2013年金秋，习近平主席先后提出共建“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”重大倡议，从此，“一带一路”掀开了中国与世界发展新的篇章。

作为全球领先的特大型基础设施综合服务商，中国交建坚决贯彻落实习近平总书记关于共建“一带一路”的重要论述和党中央决策部署，秉持人类命运共同体理念，积极发挥中央企业勇担使命的职责作用，聚焦高标准、可持续、惠民生目标，在全球范围内打造“中国港、中国路、中国桥、中国岛、中国站、中国装备”等国家名片，不断推进“一带一路”合作走深走实，以一系列实打实、沉甸甸的成果，让绵亘千年的驼铃古道焕发新的华彩风貌。

（一）十年·书写跨越山海的光辉岁月

时间是伟大的书写者，忠实记录着奋进者的步伐。回顾十年，共建“一带一路”倡议从理念提出到行动落实、从总体布局到高质量发展，走过了极不寻常的发展历程，十年来，一代又一代中交人怀着“交融天下，建者无疆”的大爱精神，薪火相承、继往开来，在“一带一路”铺展共建发展的壮美画卷。

作为最早“走出去”的中国企业之一，中国交建的“出海史”始于20世纪50年代。多年来，我们积极践行“海外优先”战略，提出海外发展从“业务国际化”向“公司国际化”的升级思路，重塑和集成新的国际化竞争优势，打造新的海外发展体系、管控体系，积极引导不同主体“走出去”，持续增强全球资源配置能力，海外业务的发展映射着时代的变迁，镌记着大国的崛起。

海外发展三个阶段

- **援外：**以整体承建援外项目为主
- **改革开放“走出去”：**由劳务服务逐步向施工总承包拓展和升级
- **21 世纪以来特别是近年来：**全面提升国际业务发展能级，提出从“业务国际化”向“公司国际化”升维，成为全球基建行业领军者和综合一体化服务商

我们充分发挥集“规划、设计、投资、融资、建设、运营”于一体的全产业链综合服务能力，推动企业从“业务国际化”向“公司国际化”升维，已在全球 157 个国家和地区开展实质性业务，在 126 个国家和地区设立 348 个境外机构。2013 年以来，公司在“一带一路”相关国家和地区新签合同额 3400 多亿美元，参与规划咨询、设计、投资、建设和运营 3000 多个项目，成为践行“一带一路”倡议的重要参与者、建设者和贡献者。

全球布局	境外机构 (个)	2013 年以来在“一带一路” 相关国家和地区新签合同 额 (亿美元)	占公司海外总体 比重 (%)
亚洲地区	142	1425.6	41.3
非洲地区	119	1130.9	32.7
欧洲地区	29	226.5	6.6
美洲地区	53	331.2	9.6
大洋洲地区	5	337.5	9.8

数看·丝路十年

- 海外业务占中国对外承包工程业务总体比重 12%
- 近三年 7 个海外项目获中国建设工程鲁班奖
- 近三年 20 个海外项目获国家优质工程奖
- 近三年 13 个海外项目获 ENR 年度全球最佳项目奖
- 在全球 157 个国家和地区开展实质性业务合作
- 累计投资建设 3000 多个基础设施项目
- 修建公路里程超 13000 余公里
- 已签约及在实施铁路超过 3000 公里

- 修建桥梁 200 余座
- 修建重点港口 150 个
- 新建或翻修机场 31 座
- 提供集装箱桥吊 1000 余台

海外指标	单位	2013 年	2023 年
新签合同额	亿美元	181	636.16
营业收入	亿美元	96	311.02
利润总额	亿美元	-	11.99
《财富》世界 500 强排名	位	213	63
ENR 全球最大 250 家国际承包商排名	位	10	3

（二）十年·擘画工程建设的宏伟蓝图

古往今来，人类“连接互通”的梦想从未停止。习近平总书记强调：“丝绸之路首先得要有路，有路才能人畅其行、物畅其流。”十年来，我们秉承“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”的企业愿景，跨越江海阻隔、凿穿群山屏障，建设了一大批高质量、可持续、抗风险、价格合理、包容可及的基础设施，全面推进陆、海、天、网“四位一体”互联互通，为所在国家织就交通路网，畅通发展动脉。



扫码观看共建“一带一路”十周年十大工程

交筑·繁华丝路	
架设“连心桥”跨越天堑	
 <p>莫桑比克 马普托跨海大桥</p>	<p>是非洲第一大悬索桥，也是中资企业承建海外第一大悬索桥，被莫桑比克总统纽西誉为“中莫两国团结的象征”。</p>
 <p>刚果（布） 布拉柴沿河大道斜拉桥</p>	<p>是非洲第一座大型斜拉桥，填补国内外曲线斜拉桥设计施工领域中的空白。</p>
 <p>克罗地亚 佩列沙茨大桥</p>	<p>是中国企业首次中标欧盟基金项目，也是中企承建的由欧盟基金出资的最大项目。</p>
 <p>塞尔维亚 泽蒙-博尔查大桥</p>	<p>是欧洲首座“中国造”大桥，也是中国基建企业进入欧洲的第一个项目。</p>

 <p>马尔代夫 中马友谊大桥</p>	<p>是印度洋上的第一座跨海大桥，改写了马尔代夫没有桥梁的历史，使首都马累与机场岛之间畅通无阻。</p>
<p>铺就“致富路” 联通世界</p>	
 <p>牙买加 南北高速公路</p>	<p>是中企在海外运营的首条高速公路，全长约 65 公里。</p>
 <p>肯尼亚 蒙内铁路</p>	<p>是肯尼亚独立以来最大基础设施建设项目，是肯尼亚实现 2030 年国家发展愿景“旗舰工程”。</p>
 <p>马来西亚 东海岸铁路</p>	<p>是中国企业海外在建的最大单体交通基础设施项目，建成后将填补马来半岛东西岸没有铁路贯通的空白。</p>
 <p>巴基斯坦 喀喇昆仑公路</p>	<p>是世界海拔最高的跨边境公路，被称为“世界第八大奇迹”。</p>

 <p>柬埔寨 金港高速公路</p>	<p>是柬埔寨首条最大规模高速公路投资项目，也是中交全面落实“一带一路”倡议旗舰项目。</p>
<p>打造“发展港”承载希望</p>	
 <p>菲律宾 迪格宁燃煤电厂配套码头</p>	<p>是菲在建最大吨位码头工程，助力整个吕宋岛电力能源供应。</p>
 <p>喀麦隆 克里比深水港</p>	<p>是喀麦隆首个大型深水港口，在整个中非及几内亚湾航运中转、货物流通、进出口贸易中发挥着重要作用。</p>
 <p>沙特阿拉伯 吉赞经济城港口</p>	<p>是“一带一路”倡议和沙特“2030愿景”成功对接的证明，建成后将是沙特连通欧亚贸易的重要经济支点。</p>
 <p>新加坡 大士港自动化码头项目</p>	<p>是新加坡政府规划的超级港口建设工程，也是世界规模最大的全自动化码头。</p>

建设“幸福城”惠及民生	
 斯里兰卡 科伦坡港口城	是斯里兰卡历史上外商投资单体规模 最大 项目，被美国《福布斯》杂志评选为“影响未来的五座新城”之一。
 埃塞俄比亚 河岸绿色发展项目	是中国政府 首个 对外援建的市政园林项目，是中国与埃塞俄比亚建交 50 周年的献礼项目，被埃塞俄比亚总理称为“美化亚的斯”项目的核心示范工程。
 斯里兰卡 香格里拉酒店	是中国交建 第一个 海外超高层建筑，为斯里兰卡超高层建筑施工与技术管理提供了样板。
 哥伦比亚 波哥大地铁一号线项目	是中企在南部拉美地区 最大 轨道交通投资项目，也是哥伦比亚历史上规模 最大 市政民生项目。
开发“清洁站”点亮未来	
 哈萨克斯坦 玛依纳水电站	是中哈两国非资源领域 首个 重大基础设施合作项目，也是该国独立以来 第一个 大型水电站，被誉为哈萨克斯坦“水电明珠”。

 <p>老挝 南立 1-2 水电站</p>	<p>是中资企业在老挝投资的第一个水电项目，也是中资公司走出国门成功开发的第一个清洁发展机制项目。</p>
 <p>几内亚 凯乐塔水电站</p>	<p>是几内亚重要的民生工程，项目的建成彻底改变了首都科纳克里的供电状况，极大缓解了几内亚电力紧缺局面，被誉为西非水电能源领域一颗闪耀的明珠。</p>

同时，我们将规则标准“软联通”作为促进互联互通的重要桥梁和纽带，牵头制定发布 5 项挖泥船、3 项起重机 ISO 国际标准和 1 项水运基础设施 IFC 国际标准，先后发布英文、法文、俄文等多个外文版本的中国公路、水运行业工程标准规范，并依托肯尼亚内马铁路、哥伦比亚波哥大地铁等重大项目，广泛推广了中国标准、中国技术、中国装备的属地化应用，不断提高规则标准“软联通”水平，为促进全球互联互通做足“增量”。

- 成为全球可持续交通创新联盟发起单位、首个入选开放 BIM（建筑信息模型）国际组织建筑智慧国际联盟的中国企业
- 在南亚、西非、东非等区域设置海外研发中心
- 在全球范围内开展国际创新加速活动，推动联合实验室建设

（三）十年·演绎民心相通的和美乐章

“亲仁善邻，立己达人”是中华民族坚守的处世邦交之道。十年来，中国交建与共建国家传承和弘扬丝绸之路友好合作精神，广泛开展多层次、多领域人文交流，推动文明互学互鉴和文化融合创新，打造一批“小而美”民生工程，铺就出通民心、达民意、惠民生的阳光大道。

此外，我们积极发挥“一带一路”布局优势，加入共享基金会，助力基金会与老挝、柬埔寨、塞内加尔、毛里塔尼亚、吉布提等“一带一路”共建国家不同机构合作，开展一系列促进当地民众健康、惠及民生及可持续发展的援助项目，

协助应对当地卫生及人道主义需求，进一步促进了与共建国家的民心相通。

我们的成绩

- 《协力培养本土人才 携手发展助梦未来》荣获“新华信用金兰杯”ESG 社会公益突出贡献案例奖。
- 坦桑尼亚空难施救入选“2022 年度央企十大暖镜头”。



入选新华社“2022 中国品牌出海优秀案例”前十榜单



《践行“一带一路”倡议，共建绿色和谐幸福之路》入选央视总台《“一带一路”ESG 行动报告》

1. 解决一批民生问题

我们将民心相通视为最基础、最坚实、最持久的互联互通，大力贯彻本地化用工原则，海外项目员工本地化率超过 80%，与联合国教科文组织共同成立“全球领导力发展基地”，实施“铁路人才培养合作计划”，全额资助 400 余名共建国家学生来华留学深造，为共建国家培养多领域、各层次优秀人才，给当地人民带来了收入的增加、生活的改善和值得期待的明天。

- 巴布亚新几内亚公路升级改造项目为当地创造就业岗位超过 2000 个，获评第四届“全球减贫案例征集活动”最佳减贫案例。



中方员工传授经验



中国交建培养的 31 名安哥拉留学生获得学位

案例：与中国建造的铁路共成长！

2017 年 5 月 31 日，由中企承建的蒙内铁路建成通车。这条铁路是肯尼亚独立以来最大的基建项目，也是肯尼亚实现 2030 年国家发展愿景的旗舰工程。6 年来，这条世纪铁路加快了肯尼亚现代化步伐，促进了东非地区互联互通和中非合作共赢，也为肯尼亚培养了大量铁路专业人才，康西莉亚就是其中之一。

肯尼亚姑娘康西莉亚·奥维尔 2016 年加入中国路桥非洲之星铁路运营公司，现担任内罗毕机务运用车间副主任。加入公司以来，康西莉亚全身心投入到工作中，成为肯尼亚标轨铁路首批最优秀的机车乘务员之一，她两次在前总统乌胡鲁·肯雅塔见证下驾驶旅客列车。截至 2022 年，她已独立安全驾驶机车超过 14 万公里，成为肯尼亚家喻户晓的明星人物，她的优秀事迹及成长经历，被收录于肯尼亚铁路博物馆。康西莉亚在“一带一路”的蒙内铁路上实现了梦想，用坚韧不拔的奋斗故事证明了人生价值。



“虽然我现在没有在机车乘务员的岗位上了,但我要将自己已经学习和掌握的知识和技能毫不保留地传授给其他肯尼亚员工。”

—康西莉亚·奥维尔

2. 打造一批民生工程

架起一座座沟通桥梁,打开一扇扇心灵之窗。我们依托“蓝马甲”志愿服务体系,以“百企千村”惠民行动与“中交助梦”行动为双引擎,在全球范围内广泛开展履责实践行动。建成塞内加尔火神山医院、巴基斯坦中巴瓜达尔地区法曲尔小学等一系列“小而美”“惠而实”民生工程;向共建国家捐赠抗疫物资总价值约人民币 600 万元;在斯里兰卡推出“渔民生计改善计划”,分期提供 5.5 亿卢比(约 330 万美元)经费帮助当地渔民改善教育、医疗、卫生等条件,谱写了一曲曲与共建“一带一路”国家人民相知相亲的友谊赞歌。

案例: 17087 只非洲小海龟在“中国产房”出生

加纳特码新集装箱码头工程位于非洲西部几内亚湾,是加纳最大的水上工程项目。项目周边是世界级濒危物种海龟主要栖息地,全球 7 大类海龟中有 5 类在此出生。项目团队仿造海龟孵化环境,在海滩上建立“中国产房”——海龟孕育中心,组建专业团队,24 小时轮流在周边海滩巡查收集海龟蛋,为海龟保驾护航。截至 2021 年项目完工,孕育中心累计收集海龟蛋 21684 枚,孵化并放生海龟 17087 只。2022 年,《非洲小海龟在“中国产房”出生》获“中国企业国际形象十大优秀案例”。



放生大海的小海龟

3. 推广一批文化项目

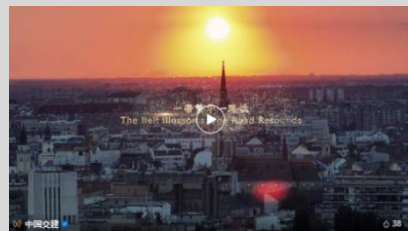
漫长的历史长河，人类创造并发展了灿烂多姿的文明。我们以海纳百川的胸怀，在交流中吸纳外来、在互鉴中发展自我，充分尊重驻在国文化习俗，积极传播中华优秀传统文化，联合所在国大使馆开展跨文化培训交流，“美丽沙滩计划”“民族团结接力行”“长跑接力赛”等品牌活动产生广泛影响，“云上看中国”“丝路书香”“孔子课堂”等人文交流项目赢得广泛赞誉。在埃塞俄比亚，推动中国端午文化和当地咖啡文化相互融合，形成“左手粽子，右手咖啡”的独特吃法。在斯里兰卡，将中国传统文化典籍《弟子规》、员工自发创作的《填海造城》等科学绘本翻译成僧伽罗语、英语等多国语言版本，捐赠给当地学校和国家图书馆，成为推进民心相通的重要载体。



2023 年 12 月 15 日，中国交建以“繁华丝路·交筑美好”为主题举办共建“一带一路”十周年发布会，中央主流媒体及美国美联社等 400 家境外主流媒体报道，覆盖北美洲、欧洲、亚洲、大洋洲等地区，形成报道超千条，总传播量超 1 亿。



扫码观看十周年形象片《共同的建造》



扫码观看主题曲《一带繁华一路歌》



扫码观看“一带一路”中交助梦暨形象建设十佳案例

我们的行动



向巴基斯坦瓜达尔法曲尔学校捐赠教学物资



中马友谊大桥开放日活动



亚的斯亚贝巴长跑接力赛



助力香港共享基金会与吉布提卫生部
共同举办“消除白内障致盲项目”



助力吉布提 Assal 盐湖村落开展“中文
义教”活动

忆往昔，驼铃悠扬、马蹄清脆、舟楫相望；看今朝，云帆高挂、班列飞驰、路通八方。共建“一带一路”是构建人类命运共同体的伟大实践，未来，中国交建将全方位践行全球发展倡议、全球安全倡议、全球文明倡议，全力助推共建“一

带一路”高质量发展，为以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴作出更大贡献，为构建人类命运共同体注入更强动力！

专题二：建无疆碧水蓝天，谱永续发展熠熠答卷



鄱阳湖二桥

随着碳达峰碳中和目标的提出，一场广泛而深刻的经济社会变革正全面展开，这既对工程建筑行业提出了更高要求，同时也提供了转型升级的重大机遇。中国交建作为全球领先的特大型基础设施综合服务商，紧跟“碳达峰碳中和”步伐，坚持以绿色低碳转型作为保障科技型、管理型、质量型世界一流企业建设的有力支撑，将气候风险管理纳入公司战略规划与经营实践，积极主动顺应绿色低碳发展潮流，以高质量绿色低碳发展的中交实践，为国家“3060”双碳目标如期实现贡献力量。本部分按照“治理、战略、风险管理、指标和目标”四支柱框架披露公司气候变化的工作计划和实施成果。

（一）治理

良好的公司治理是企业可持续发展的制度保障，是核心竞争力的重要体现。中国交建由董事会负责制定公司 ESG 策略，领导及监察公司可持续发展的政策、措施和绩效，评估及厘定公司 ESG 相关风险及机遇，审批有关 ESG 报告披露资料，对风险管理及内部监控系统负责，并确保其有效性、可靠性。

（二）战略

在全球气候危机不断加剧的背景下，气候变化可能对企业可持续发展产生重大风险，包括政策、技术和市场等不同层面带来的转型风险，以及极端天气和气候特征的长期变化等带来的实体风险。企业作为应对气候变化的重要力量，减缓和适应气候变化将为企业带来积极而广阔的发展机遇。中国交建全面贯彻党中央、国务院、国资委关于碳达峰、碳中和工作的决策部署，修订《碳达峰碳中和行动方案》《中国交建“十四五”绿色低碳发展规划》，推动公司建立健全绿色低碳发展体系，加快基础设施绿色转型升级，促进公司绿色低碳可持续发展的良好局面。下表中列出中国交建气候风险和机遇识别评估的具体结果：

1. 气候变化相关风险

气候变化 相关风险	风险对公司可能产生的影响	应对措施
转型风险		
风险类型①政策与法规风险		
更严格的政策监督和减排要求	<ul style="list-style-type: none"> “双碳”目标推动能源结构转型，工程建筑行业实施减污降碳行动，国家对企业温室气体排放管理提出更高要求。长期来看，低碳技术革新、购买低碳设备等可能导致管理成本提高，影响相关业务的营收 	<ul style="list-style-type: none"> 修订《碳达峰碳中和行动方案》《中国交建“十四五”绿色低碳发展规划》，细化了绿色低碳服务和管理能力提升的重点内容，对国家及运营地最新的相关法律法规、监管要求和国家目标等保持高度关注
欧盟征收碳税	<ul style="list-style-type: none"> 2023 年 5 月 17 日，欧盟碳边境调节机制(CBAM)正式生效，进入欧盟港口的船舶须每年缴纳足够碳配额，否则将会受到 100 欧元/吨的罚款或禁止航行 	<ul style="list-style-type: none"> 中国交建作为CBAM潜在征税对象，组织推动一系列座谈调研工作，邀请外部行业专家参与研讨，初步对CBAM概况趋势、基本判断、对国家及中交业务主要影响进行研究，更好应对外部低碳规则影响以及绿色低碳高质量转型
碳交易价格上升	<ul style="list-style-type: none"> 中国交建作为高排放企业，碳交易价格上升可能会提高公司的运营成本 	<ul style="list-style-type: none"> 提高水电、风电、太阳能光伏发电等可再生能源的使用率 加大对新能源技术的研发和使用 推进绿色金融支持，发行绿色债券等绿色信贷产品 构建“1+2”内部碳交易制度体

		<p>系，开展碳资产管理、碳交易试点</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 建立各业务板块碳排放量核算体系，推进碳排放数据监测平台建设，初步构建了涵盖公路、水运、机场、市政、地铁、铁路、建筑、水利、水环境治理、城市综合开发等 10 类工程的建设碳排放测算标准体系框架
<p>➢ 风险类型②技术风险</p>		
低碳改造	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 受“双碳”政策推动，公司绿色低碳化改造和节能降耗设备引进需求上升，投资成本增加 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 加强绿色低碳装备研发与改造，持续优化船舶装备梯队结构，研发港口施工船机环保节能技术和港口生产作业机械智能低碳技术 ➢ 推动低碳技术研发和推广应用，创新研发大直径盾构同步双液注浆绿色低碳技术、海上风电大直径单桩绿色低碳智能生产技术等绿色低碳关键技术
更严格的排放标准要求	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 需要加大对低碳节能环保技术、设备方面的投入 ➢ 需要增加清洁能源、循环经济方面的投入 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 积极推进绿色工厂、绿色矿山和生态厂区建设，加大环保技术研发和推广应用的投入 ➢ 制定《绿色工程体系建设方案》，推广绿色施工方案，减少碳排放
<p>➢ 风险类型③市场风险</p>		
市场萎缩	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 各国出台支持绿色低碳发展、限制高碳经济活动的政策法规，高碳工程建筑 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 编制碳达峰行动方案，推进碳达峰碳中和制度体系建设，加强绿色装备技术研发，推动公司绿色

	企业可能面临萎缩的市场需求等冲击	转型
原材料和能源价格上涨	<ul style="list-style-type: none"> 钢材、水泥等主要原材料价格和能源价格全面上涨，工程项目成本增加 	<ul style="list-style-type: none"> 制定《中国交通建设集团有限公司绿色低碳预算管理办法》等管理制度，打造绿色产业链，完善绿色产品研发机制，为工程项目提供质量高、工期短、造价低的绿色建筑产品，加强项目成本管控
➤ 风险类型④声誉风险		
商业行为违规导致声誉受损	<ul style="list-style-type: none"> 工程建筑行业作为高能耗、高碳排放、被联合国认定为目前污染最大、最难以脱碳的行业，在建造过程中对环境造成污染破坏、影响生物多样性，会损坏公司声誉 	<ul style="list-style-type: none"> 丰富信息披露渠道，在世界交通大会、中国绿色交通发展论坛作主题报告，分享中国交建绿色转型的优秀案例、先进技术和成功经验，加强公司宣传 制定ESG战略，与各利益相关方建立特定的沟通渠道 对于出现的问题及时制定并落实整改方案，明确整改目标和措施，并将整改方案予以公开

气候变化相关风险	风险对公司可能产生的影响	应对举措
实体风险		
风险类型①极端气候风险		
洪水、飓风等极端天气	<ul style="list-style-type: none"> 洪水、飓风等极端天气可能导致工期延误，给企业如期兑现交付承诺造成压力 	<ul style="list-style-type: none"> 全面、系统地分析近年来应对极端天气典型案例，科学地总结经验，制定极端天气应急

		预案
风险类型②慢性气候变化		
高温、严寒天气日益增多	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 全球气温持续上升将引发厄尔尼诺现象，产生极热极寒天气，对工程项目的施工造成困难和安全隐患 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 持续性监控相关气候变化风险，减少工作环境安全隐患

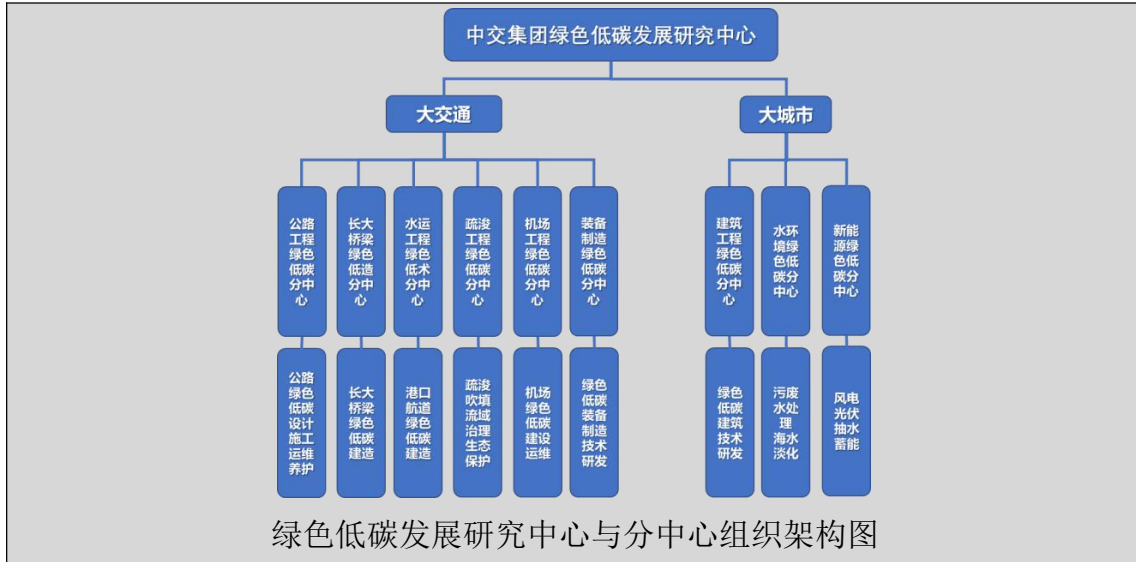
2. 气候变化相关机遇

气候变化相关机遇	机遇对公司可能产生的影响
机遇类别①政策机遇	
<ul style="list-style-type: none"> ➢ 制定气候适应风险解决方案 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 更好地了解 and 适应气候政策和市场的变化
机遇类别②技术机遇	
<ul style="list-style-type: none"> ➢ 使用绿色低碳技术，减少资源使用量 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 降低对环境造成的负面影响 ➢ 提升资源使用效率，降低生产经营成本 ➢ 占领低碳技术先发优势，提升公司声誉和负责任形象
机遇类别③市场机遇	
<ul style="list-style-type: none"> ➢ 使用可再生能源或替代高排放能源 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 降低生产、运营成本
<ul style="list-style-type: none"> ➢ 开展碳交易市场 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 增加公司营收 ➢ 提高公司绿色低碳发展能力
<ul style="list-style-type: none"> ➢ 布局低碳产业，创新研发绿色低碳产品和服务 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 增加公司营收，绿色产品竞争力提升

（三）风险管理

中国交建编制《节能环保工作三年行动方案（2023-2025 年）》《绿色低碳发展管理指导意见》《绿色低碳管理工作考核办法》等管理规范，提出集团绿色低碳发展的管理目标、管理职责、管理模式和过程管控方法，形成 1 个中心+N 个分中心的协同工作机制，对气候风险制定科学的管控制度，完善节能降碳、碳

核算体系建设，细化风险管理能力，提升绿色低碳技术研发能力，及时监测、分析气候风险对公司业务产生的负面影响，避免出现重大误述或损失，将风险带来的不利性降至最低。



（四）指标和目标

习近平总书记强调“降低二氧化碳排放、应对气候变化不是别人要我们做，而是我们自己要做。”中国交建结合自身实际细化制定“三个目标”，即到 2025 年重点业务领域碳排放大幅下降、2030 年基础设施建设领域达到峰值、2060 年全面实现碳中和发展目标，并以制定优化低碳标准体系为牵引，健全绿色管理体制机制，打好碳排放测定与考核、碳交易、绿色金融等行动“组合拳”，在交通行业碳资产管理、碳汇交易等方面勇于探索、示范带动。2023 年，中国交建对《碳达峰碳中和行动方案》进行修订调整，对《“十四五”绿色低碳发展规划》进行中期调整。

2025 年	重点业务领域碳排放大幅下降
2030 年	基础设施建设领域达到峰值
2060 年	全面实现碳中和发展目标

中国交建 2023 年碳排放情况		
指标		数据
万元营业收入 综合能耗 (可比价)	同比增长	-1.36%
	较 2021 年下降	31.05%
二氧化碳 排放总量	同比增长	-12.1%
	较 2021 年下降	19.75%
单位营业收入 二氧化 碳排放量 (可比价)	同比增长	-16.55%
	较 2021 年下降	30.85%

一、复兴梦之下·开拓畅通道路



贵州德江（合兴）至余庆高速公路

作为唯一一家集国有资本投资公司试点、国有企业党建联系点、交通强国建设试点于一身的中央企业，中国交建坚决扛起“三个试点”先行示范的政治责任，围绕高质量“两保一争”的战略目标，紧扣“高质量发展深化年”总体要求，着力提升科技创新能力，着力推进企业管理体系和管理能力现代化，着力提高发展质量效益，坚定不移做强做优做大，向着建成具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业阔步前进，为实现中华民族伟大复兴的中国梦作出中交贡献！

（一）科技向前新动能

科技创新催生新产业、新模式、新动能，是发展新质生产力的核心要素。作为落实国家重大战略、服务构建新发展格局的“主力军”和“排头兵”，中国交建把创新摆在发展全局的核心位置，面向世界科技前沿、面向国家重大需求，坚决打赢关键核心技术攻坚战，同时，积极促进产业链和价值链向高端攀升，积极发展新业态、新模式，培育新增长点、形成新动能，努力开创自主创新发展的中交路径。

1. 创新管理

（1）提升创新能力

中国交建积极加大科技体制改革力度，加快完善保障高水平科技自立自强的制度体系，全方位构筑以基础设施建设为核心的科技创新和数字化发展能力，为加快建设科技强国、交通强国提供发展动能。

优化创新 顶层布局	开展“十四五”科技发展规划中期评估与修编，优化公司四个结构层次的研发方向、五类研发项目类型和经费重点支持方向。
----------------------	---


融入央企 创新体系	➤ 融入国资委未来产业布局，承担/参与 28 项重点技术、12 项典型应用场景和 3 项重大工程任务。
打造创新 平台标杆	➤ “极端环境绿色长寿道路工程全国重点实验室”和“长大桥梁安全长寿与健康运维全国重点实验室”通过科技部优化重组。 ➤ 深远海工程技术与装备研发中心正式揭牌。  <p>“长大桥梁安全长寿与健康运维全国重点实验室”正式挂牌运行</p>

➤ 国内首个高精度波浪数据基础研究项目实现全球波浪数据自给，打破国外技术垄断，填补国内空白。
--

指标名称	2023 年（单位：个）
国家级创新平台	12
省部级科技创新平台	87

(2) 培养创新人才

我们将人才发展作为科技创新的内生动力，积极构建“人才雁阵”，建立健全科技人才全链条培养机制，不断完善有利于激发创新活力的激励保障机制，着力构建专业覆盖、年龄合理、层次衔接的高水平科研人才队伍，努力让各类人才成长有机会、干事有舞台、发展有空间。

构建良好 创新生态	➤ 连续第六年组织开展“科技月”活动。 ➤ 粤港澳大湾区创新研究院挂牌运行。  <p>组建中交科协青年科技工作者协会</p>
----------------------	--



组建中交科协女科技工作者之家



由公司发起的智慧港航产业高质量发展联盟在上海成立

厚植科技
人才沃土

- 正式组建林鸣院士工作室，张喜刚院士工作室成员获评“中国公路学会百优工程师”等荣誉称号。
 - 11 人入选中国科协第八届、第九届青年人才托举工程。
- 1 个团队荣获第三届全国创新争先奖牌，1 人荣获“国家卓越工程师”称号，3 人被授予“全国水运工程勘察设计建造大师”称号。



海洋沉管隧道建设技术创新团队荣获第三届全国创新争先奖牌



2023 年科技交流大会



“林鸣院士工作室”揭牌成立

(3) 海外创新合作

我们主动融入全球创新体系，参与全球科技治理，致力为应对全球重大挑战、增进人类共同福祉提供科技综合解决方案。公司持续深入参与建筑智慧国际联盟（bSI）的标准研究与制定工作，牵头组建海洋工程研究专项工作组（Maritime Domain），正式启动水运基础设施 IFC 国际标准第二阶段研究项目。同时，积极打造高端国际联合研发平台，在斯里兰卡、科特迪瓦、肯尼亚、埃塞俄比亚等国设立海外区域研发中心，与国际科研院校开展联合研究，与拉豪集团和西卡集团在全球范围内开展国际创新加速活动，与联合国教科文组织国际工程教育中心共同成立“全球领导力发展基地”，在对外合作、科技研发、标准国际化、重大工程建设等方面为建筑央企走出去、全球竞争力提升探索了优质经验。

- 中国港湾与阿尔及利亚胡阿里·布迈丁科技大学联合举办“绿色港口·智慧港口”专题技术交流
- 中交一航局与南洋理工大学、万隆理工学院联合共建“中交一航局东南亚研发中心”
- 中国路桥与贝尔格莱德大学等单位共建“中东欧区域科技中心”



2. 创新成果

我们聚焦国家重大战略工程，在关键领域和“卡脖子”技术上下硬功夫，集合精锐力量，坚决打赢关键核心技术攻坚战，同时，主动谋划、前瞻布局，努力打通从科技强到企业强、产业强、经济强的通道。

(1) 攻关核心技术

“自主创新是企业的生命，是企业爬坡过坎、发展壮大的根本。关键核心技术必须牢牢掌握在自己手里。”中国交建牢牢把握高端化、智能化、绿色化发展大势，瞄准大交通、大城市、江河湖海和核心装备主攻方向，着力锻造召之能战、战之能胜的科研攻关能力，确保产业链、供应链自主可控、安全可靠，勇当原创

技术策源地、现代产业链“链长”。公司形成首研首创 30 余项，新一代港机及自动化码头、超大直径盾构机、“天鲲号”挖泥船等核心装备打破国外技术垄断，港机、海工、盾构等关键核心装备自主可控水平和国产化率大幅提升。2023 年，公司高站位攻关港机重型驱动桥、盾构机主轴承、疏浚控制软件等 5 项“卡脖子”技术，“1025”二期 6 项专项攻关任务顺利推进。

数读 · 2023

- 主编国家标准 3 项，行业标准 16 项
- 发布公司级工法 89 项



荣获建筑智慧国际联盟（bSI）“openBIM”大奖的特别提名殊荣

交筑 · 大国重器



➤ 3 月 17 日

重庆武隆双堡特大桥主拱成功合龙：是世界在建跨径最大的双跨连续拱桥。两架跨径 405 米的连续拱桥，创下三项世界第一：双联拱跨径世界第一、独立吊塔的缆索吊跨径世界第一、同等结构的缆索吊吊重世界第一。



➤ 6月9日

国产首台超大型盾构机用主轴承“破壁者”通过专家组评审：是我国研制的首台直径最大、单体最重的盾构机用主轴承，打通了国产超大直径盾构机全国产化“最后一公里”。



➤ 8月25日

全球最大江海两用半潜驳船——4.5万吨宽扁浅吃水型半潜驳“四航永兴”号正式交付使用：首创“半潜驳浅吃水干式出运+船管协同变形系统”技术，实现了新式非自浮沉管干式运输，为大体积沉管长距离运输提供重要借鉴思路。



➤ 9月2日

05QMD-2000型全球最大吨位桥面吊机：在全球范围内刷新了桥面起重装备的最大吨位纪录，正式投用标志着我国在高端桥面吊机技术研发和产业化进程中取得了又一里程碑式成就。

➤ 10月28日



全球首台 3500 千焦 8.88 米液压打桩锤替打系统顺利交付：在海工装备核心材料制造领域打破了技术壁垒，突破了长期以来海上风电施工打桩设备的瓶颈，实现了由中国制造向中国创造的转变。



全球首台 6000 千焦+超大型液压打桩锤的技术攻关全面启动：是全球首创打击能量最大、技术水平和科技含量最高的液压打桩锤。



➤ 12 月 24 日

全球最大、国内首艘双燃料动力系统耙吸式挖泥船“新海鲟”号顺利下水：泥舱设计最大舱容达 1.7 万立方米，是目前全球舱容最大的液化天然气动力耙吸式挖泥船，填补了国内清洁能源挖泥船的空白。

(2) 支撑重大工程

我们聚力发挥科技创新支撑引领作用，在离岸深水港、外海筑岛、深水航道、超大跨径桥梁、超长隧道、高原冻土地区高速公路建设等领域集成了一批世界领先的关键技术，助力国家重大工程建设，以科技之力撬动发展“撑杆跳”。2023 年，公司 6 项工程入选第二届中国土木工程詹天佑奖。



世界在建最长高速公路隧道——新疆乌尉项目天山胜利隧道出口端左右主洞突破 8 千米大关。



全球最大塔式起重机在湖南常德下线，该塔机拥有性能超强、技术先进、专利众多等特点，是塔机制造史上一次重要的突破，将应用于巢马长江公铁大桥等世界级桥梁工程建设。



世界最大跨度公铁两用钢桁拱桥——江苏常泰长江大桥天星洲专用航道桥顺利合龙，该桥研发使用行业内最大吨位 WD100 型拱上吊机，解决了大吨位杆件吊装、钢桁梁上弦行走等难题。

6 项工程入选我国土木工程建设领域科技创新的最高奖项——詹天佑奖



➤ **长江南京以下 12.5 米深水航道工程：**总投资 66.53 亿元。是建设长江经济带，打造“黄金水道”的重点工程，也是“十二五”期间全国内河水运投资规模最大、技术最复杂的重点工程。



➤ **浙江省乐清湾大桥及接线工程：**作为浙江省唯一代表参加交通运输部首批“品质工程”创建，是打造甬台温都市圈、联通浙东南沿海产业带的重要通道。



➤ **芜湖长江公路二桥工程：**是安徽省“四纵八横”高速公路网“纵二”的重要部分，项目荣获第 35 届国际桥梁大会最高奖——乔治·理查德森奖。



➤ **济南至青岛高速公路改扩建工程：**是国内一次性改扩建里程最长、投资最大的高速公路工程项目，有力促进了黄河流域生态保护和高质量发展。



➤ **乐昌至广州高速公路：**项目的建成不仅是完善广东省南北高速公路网的需要，同时对缓解京港澳高速公路粤北段的交通压力，加快武广高速铁路和京广铁路人货集散有重大意义。



➤ **上海市轨道交通 15 号线工程：**项目的运营对加强上海城市西部内外环线之间的服务，完善综合交通枢纽配套，带动区域经济发展具有重要作用。

(3) 保护知识产权

保护知识产权就是尊重创造、保护创新。我们严格遵守《中华人民共和国专利法》《中华人民共和国反不正当竞争法》《中华人民共和国科学技术进步法》等知识产权保护相关法律法规，加强专利发展顶层设计，注重高价值专利挖掘培育，推行专利质量评价排序，强化专利考核激励引导，构建全公司上下联通的专利管理平台，持续保护知识产权，不断提升专利的投入产出效率。2023 年，公司深入实施专利质量管理提升专项行动，专利发展实现量质齐升。

数读 · 2023

- 截至 2023 年底, 拥有有效专利 34343 件, 拥有有效发明专利 5402 件, 海外专利 97 件
- 年度新获得专利授权量 6795 件, 其中发明专利授权量 1514 件



- 民航总院专利“交运行李处理系统”获第 24 届中国专利奖银奖
- 一公院专利“基于 BIM 仿真环境的驾驶模拟控制系统”，一航局专利“一种自航式水下隧道沉管运载安装一体船”，二航局、武港院专利“一种超大型变截面索塔钢筋部品制作方法”等 3 项专利获第 24 届中国专利奖优秀奖。

3. 数智转型

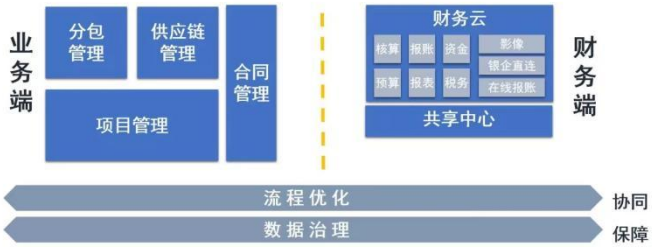
生产力的数字化、智能化是新质生产力的重要特征，也是新一轮科技革命和产业变革条件下生产力发展的基本趋势。我们以建设“数智中交”为目标，推进《“十四五”数字化发展规划》全面实施落地，将数字技术融入生产运营全过程，努力打造下一代交通基建产品和服务能力，积极推进公司内外数字生态融合发展。2023 年，公司业财平台圆满通过验收，数字化转型成熟度和数据管理能力成熟度均达到三级水平；BIM 技术、北斗导航、高分遥感、大数据等应用技术有力提升交通行业智能化和信息化水平，为助推新质生产力发展、加快建设交通强国作

出积极贡献。



数字化工作推进会暨数字化转型交流会

(1) 管理数字化

<p>打通业财流程推进业财一体化</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 六大区域财务共享中心全面建成，统一口径，数据入湖，完善司库系统，财务云实现“业、财、资、税、融”一体化业财协同。 ➢ 项目管理系统全面试点。 ➢ “一岗一界面”试点应用。 ➢ 合同审批一体化系统全面上线运行，实现“全口径、全层级、全流程”穿透。 <p>按照总体规划，财务云业财协同的工作可以分为八个部分。</p> 
<p>“三重一大流程”全面线上化</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 实现了从 OA 系统的剥离，解决了流转效率低、数据结构化程度低、流程跨组织跨部门穿透程度不够等问题，推动形成决策科学、执行高效、监督有力的管理机制。
<p>提升系统覆盖率支撑业务发展</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 人力、党建、战略、档案、科数等 43 个统建系统持续优化提升，统建系统业务覆盖率提升至 81%。 ➢ 国资监管数字化智能化提升专项行动第一阶段实施情况验收评估名列前茅。



公司总裁王海怀出席中交财务共享中心集体揭牌仪式

(2) 产业数字化

我们积极推动传统产业全方位、全链条改造，持续加快互联网、大数据、人工智能和传统业务深度融合，推进大交通、大城市业务数字化、网络化、智能化发展。同时，我们积极参与国资委工业软件“焕新行动”，申报工业软件创新联合体，对接交通运输部公路局推进智慧公路相关工作，将产业数字化成果推向行业，赋能行业高质量发展。

2023 · 我们的行动

- 评选 60 个优质典型业务场景形成示范效应
- 发布国产化 BIM 设计基座及 10 余款公路、水运、机场行业专业产品
- 完善 BIM 中心、分中心的协同机制，完成分中心年度考核，并增选 7 家 BIM 分中心
- 围绕重点施工局、骨干设计院、行业重大项目开展平台应用，累计推广了 317 个项目

(3) 数字产业化

我们积极顺应科技革命和产业变革大趋势，加快推动数字产业化，逐步建立完善数据资产管理模式，不断拓展应用场景，提升和丰富数据资产现有价值，推进数据资产全过程管理以及合规化、标准化、增值化。

<p>开展 数据治理</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 开展数据分级分类，积累 10 亿余条数据入湖，有效推动数据资源的积累与整合，支撑企业运营监控、11 个统建系统、11 家二级单位数据共享 ➢ 累计集成 26 套统建系统和 38 套自建系统，上线数据共享目录，推动数据在全公司内的贯通应用
--------------------	---

建设数字化架构体系	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 完成数字化架构资产梳理,初步形成数字化架构管理办法和架构设计标准 ➤ 研究制定集成架构设计方法并在项目中试点应用,为解决复杂系统集成问题提供了方法论 ➤ 建设数字化架构管理系统,实现了架构在线协同设计和架构资产的线上管理
北斗应用不断突破	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 完成国资委北斗三年行动计划任务 19 项,形成成果 49 项,任务完成率达到 100% ➤ 3 家北斗应用单位获批国家专精特新“小巨人”企业
<div style="text-align: center;">  </div> <p>深中通道沉管隧道: 首次将国产北斗卫星定位系统应用于水下沉管隧道施工领域,同时完成了基于“北斗+”的沉管出坞、系泊、沉放、对接、安装等全工艺数字化测控系统一体船的设计建造</p>	


（二）管理向精新跨越

良好的公司治理是企业高质量发展的坚实基础。中国交建始终坚持“两个一以贯之”，不断完善中国特色国有企业现代公司治理，全力打造充满生机活力的现代新国企。

1. 董事会治理

公司严格贯彻国务院国资委、中国证监会、交易所有关公司治理规范运作要求，坚持将党的领导融入公司治理体制机制，充分发挥董事会“定战略、作决策、防风险”作用。2023 年，公司通过厘清各级决策主体的权责边界、优化董事会授权管理机制、强化董事会监督职能等措施，进一步完善“权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡”的公司治理体系，企业经营质效和核心竞争力得到有力增强，荣获中国上市公司协会“上市公司董办最佳实践案例”。

完善董事会建设	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 制定《中国交建公司治理主体议事清单（2023 年版）》，将董事会议事清单与党委会、总办会议事清单衔接融合，进一步
----------------	--

	<p>厘清各治理主体权责界面；</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 制定《董事会对总裁授权方案及授权清单》，在董事会充分落实职权的基础上，促进经理层依法行权履职，提高经营决策效率，提升公司治理效能； ➤ 制定《中国交建高级管理人员薪酬及考核管理办法》，进一步完善公司高级管理人员薪酬激励与约束机制。
<p>发挥董事会 职能作用</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 定战略：分别召开外部董事务虚会和公司年度务虚会暨战略研讨会，就公司深化改革提升行动方案、公司高质量发展重点工作思路和工作举措等开展研讨。 ➤ 作决策：厘清各治理主体权责界面，实现了三会协调运转，2023年，董事会共召开会议 16 次，审议议案 88 项。 ➤ 防风险：完善董事会决策事项合规性审查及风险评估程序；发挥董事会专门委员会作用，就公司投资项目总体执行情况开展评估。
<p>提升子企业 董事会运行 质量</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 制定《高质量深化提升子企业董事会建设工作方案》，明确不同类型董事会建设标准； ➤ 制定《落实子企业董事会重点职权“工作到位”标准》，推动子企业董事会职权落实、落细； ➤ 制定《所属企业董事会建设标杆创建工作方案》，强化典型带动作用； ➤ 完成派出外部董事管理系统向子企业董事会建设运行系统的升级改造，优化健全派出外部董事履职指导和沟通机制，举办第三期外部董事培训班，进一步提升外部董事履职能力。 <div data-bbox="625 1626 1163 1912" data-label="Image">  </div> <p style="text-align: center;">2023 年，集团首次举办上市公司集体业绩说明会</p>

多元化的董事会是现代公司治理的重要特点。我们从教育背景和专业经验维

度全面推进董事会成员构成的多元化，目前已涵盖公路、桥梁、铁路、港口、航道、电力等基础设施建设管理及经济、财务、金融、企业管理、公共管理等领域，董事会成员具有代表性、专业性和多样性，能够从不同的角度和层面分析问题，有利于做出更全面、更客观的决策，从而更好地维护公司整体利益。

2. 投资者关系管理

中国交建作为沪港两地上市公司，一直以来都把信息披露视为企业责任的重要一环。公司本着将信息披露工作视为与广大投资者建立信任的桥梁，始终坚持、秉承两地信息披露的一致性和同步性，持续优化披露内容，做到简明清晰、通俗易懂，上市以来保持信息披露工作零差错。

面对超过 13 万名的中小股东，公司安排专人负责接听 IR 热线、处理 IR 邮件，并对上证 E 互动的投资者关切的主要问题做到“应回尽回”；通过“现场+视频直播+电话+网络互动”四维互动方式举办说明会并将会议纪要在官网展示，以方便投资者了解公司，参与说明会互动；公司业绩发布期间，内容以可视化年报等形式披露，加深投资价值解读。2023 年，公司参加机构峰会及投资者调研会共计 110 场，与会投资者超过千余人次。

- 2012 年 A 股上市以来，公司连续 10 年获得上交所“上市公司信息披露 A 类评价”
- 2023 年共发布 A 股公告及挂网文件 149 份，H 股公告、通函及挂网文件 186 份



公司总裁王海怀在香港出席中国交建 2023 年投资者沟通会

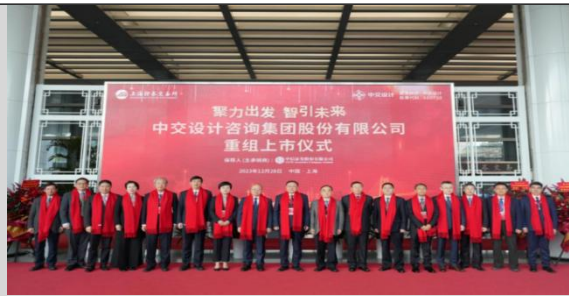
3. 持续深化改革

2023 年是国企改革深化提升行动的开局之年。中国交建深入落实中央决策部署和国务院国资委要求，坚持不懈向改革要活力、要动力，国企改革三年行动

高质量收官，精准发力推动改革深化提升，“四能”改革和“五型”总部建设取得进展，集团连续第 18 年在国务院国资委经营业绩考核中保持 A 级荣誉，也是建筑行业中唯一获得“18 连 A”的中央企业。

（1）国有资本专业化整合

我们积极遵循市场经济规律和企业发展规律，推进战略性重组和专业化整合，助力现代产业体系建设，服务加快构建新发展格局。中水对外完成重组划转，中交设计成功登陆 A 股，中交长江建设、中交华南建设、中交管道等专业化、区域化平台揭牌运行，市场化机制为高质量发展增添更多活力。



2023 年 12 月 28 日，中交设计在上海证券交易所主板重组上市，A 股市场，**市值最大的设计咨询公司诞生**

（2）国企改革三年行动

公司系统落实《关于抓好国企改革三年行动高质量收官的工作方案》，以工作台账为抓手，全面梳理改革任务举措落实情况，推动改革三年行动圆满收官，公司高质量收官典型经验在国资委改革三年行动简报刊载。

我们的荣誉 · 2023

- 在国资委改革三年行动专项考核 A 级企业中位列中央企业第 13 名
- 全面深化改革典型经验做法获评 2023 中国企业改革发展优秀成果特等奖
- 所属振华重工、二航局、一公局集团成功入选国资委世界一流专业领军示范企业

（3）改革深化提升行动

公司制定改革深化提升行动实施方案及工作台账，形成“1336”改革模式、“1+N”改革工作体系、“8+X”改革推进体系。组织所属二级企业和重要三级企业制定实施方案及工作台账，联动总部各部门开展联审，逐一反馈修改意见；升维公司全面深化改革领导小组工作机制，研究改革重点工作，协调解决推进中遇

到的困难问题；开展改革深化提升行动专项培训，累计培训近 1600 名管理人员和业务人员。

（4）改革专项工程

公司将改革深化提升行动与“双百行动”“科改行动”等改革专项工程同步部署、共同推进。在国务院国资委“双百企业”“科改企业”2022 年专项考核结果中，公司 6 家“双百企业”和 3 家“科改企业”获得 8 家标杆、1 家优秀的优异成绩，总体成绩在中央企业中排名第二。

4. 依法合规经营

公司以习近平法治思想为指导，旗帜鲜明尊法治、强合规，以落实《中央企业合规管理办法》为主线，锚定世界一流企业法治建设创建目标，加快推进境内外一体化合规管理体系建设，深化法治对改革发展和生产经营的服务保障，不断提高依法依规治企能力，在深化提升、发挥作用上下功夫、求实效。

（1）法律管理

<p style="text-align: center;">建设法律合 约体系</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 持续深化法治组织体系建设： 出台《关于强化三级工程公司法务合约管理体系建设的指导意见》，构建上下贯通、法商融合的大法务合约体系；强化“源头预控、过程监控、事后闭合”的项目合同管理机制，从源头减少合同风险发生。 ➤ 提升重点环节法务合约管理水平： 出台分包供应商反索赔应对指引，建立索赔调差案例库，建立健全二次经营常态化交流机制，推动基层单位和基层项目价值创造能力不断提升；强化合同行权能力建设，紧抓中间计量和竣工结算等关键环节，用足、用好法律手段降低合同资产。 ➤ 建立精准授权管控机制： 编制《建设工程项目经理授权管理指导意见》《驻外机构负责人授权管理指导意见》，明确法人与基层项目、法人与机构权责界面，强化分级分类授权管理。
<p style="text-align: center;">防范涉外合 规风险</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 境外构建“首席合规官+区域合规官+国别合规官”组织体系，共设境外合规官 245 名。 ➤ 加强境外项目重要决策、规章制度、经济合同、授权委托书

	和银行保函“五项法律审核”全覆盖。
法治支撑保障发展	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 支撑业务经营：强化投资项目合法合规性论证，把控收益与风险的平衡；强化对专项改革和“三新”业务的法律支撑。 ➤ 支撑品牌建设：持续推进“中国交建”等核心商标注册，加强海外商标注册和保护，加快构建统一、协调、有序的中交商标体系；制定商标规范使用指引，提升商标使用的规范化水平。 ➤ 服务债权清收：持续开展法律服务债权清收攻坚战活动，形成长效机制；平衡市场开发和依法维权关系，加强案件可执行性策划，加大主动维权力度。

中国交建境外“1+7+N”合规制度体系	
➤ 1：	《中国交建海外员工合规行为准则》
➤ 7：	涉及第三方代理、采购、投标、合同、招待、捐赠和赞助、现金支付等 7 个境外合规高风险环节的制度流程
➤ N：	包括《海外合规工作管理办法》及海外合规调查等在内的配套制度体系。

(2) 风险管控

公司深入贯彻国务院国资委关于防范化解重大风险决策部署，不断提升自身风险防控能力和水平，牢牢守住不发生重大风险底线。

风险评估	➤ 组织开展年度重大风险预测评估工作，形成重大风险评估报告并制定针对性的风险防控工作要求下发给各单位。
风险防范	➤ 印发合规风险识别清单，在战略规划、市场开发及财务金融等 14 个领域识别合规风险 190 余项，夯实合规管理基础。
风险监测	➤ 持续优化季度风险监测机制，有效改善传统机制数据时效性差、误差较高等问题。

(3) 正风反腐

中国交建坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实中央纪委重要会议精神，坚守职责定位，坚持问题导向，有序推进正风肃纪反腐各项工作，为公司实现高质量“两保一争”提供坚强保障。

<p>政治监督保障更加有力</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 制定《贯彻落实习近平总书记在各单位重要指示批示精神再巩固再提升专项行动方案》； ➤ 聚焦贯彻“一利五率”考核导向、国企改革深化提升行动、防范化解重大风险等关键任务，印发政治监督重点事项清单，逐项紧盯落实； ➤ 制定《加强政治监督工作指引》，初步构建以工作指引为统领、以日常监督实施意见等为配套的政治监督制度体系。
<p>监督制约体系更加健全</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 全年组织召开监督委员会、监督委员会办公室会议 7 次，“大监督”体系规范运行； ➤ 总结第一批廉洁风险防控联系点建设成果，以基层项目为重点确定第二批 20 个联系点，廉洁风险防控体系拓展延伸； ➤ 研究起草《“四位一体”境外廉洁合规体系建设的指导意见》，境外廉洁合规治理水平持续提升。
<p>腐败治理效能更加凸显</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 聚焦工程建设领域关键环节精准发力，结合国资委党委巡视整改，加大力度处置工程项目问题线索； ➤ 推进驻委纪检监察组《纪检监察建议》的整改落实，制定专项整改方案； ➤ 召开 2 次全集团警示教育大会，创新形式举办党风廉政宣教月和廉洁家风建设活动，“心至廉 路致远”廉洁文化理念更加深入人心。
<p>作风建设堤坝更加牢固</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 坚持常态长效，开展风腐一体课题研究，总结推广部分单位制定运用《贯彻落实中央八项规定精神正负面清单》经验做法； ➤ 坚持倡导新风，组织各单位选树勤廉楷模，举办道德讲堂，开展主题宣讲，企业新风正气进一步充盈。
<p>纪检队伍建设更加过硬</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 深入开展主题教育和教育整顿，全年组织集体学习 18 次、举办主题教育专题读书班 8 期； ➤ 举办集团执纪审查专题培训班，组织开展集团纪检业务“大比武”，开展执纪审查专项检查，锻造高素质专业化纪检监察干部队伍；

- ▶ 通过外派中央纪委国家监委等方式“以干带训”28 人次，在实战中增强斗争本领；组织 16 家二级单位纪委开展大监督体系等课题研究，以理论研究提升实践能力。



召开 2023 年党风廉政建设和反腐败工作会议、警示教育大会暨监督委员会会议

（三）质量向优新突破

质量是人类生产生活的重要保障，是兴国之道、强国之策，更是企业发展的生命线。中国交建坚持质量第一、效益优先，统筹做好量的合理增长和质的稳步提升，努力当好解决发展不平衡不充分问题和满足人民美好生活需要的主力军。

1. 强化质量管理

中国交建长期以来高度重视质量管理工作，秉承以质量求生存、以质量促发展，以质量谋效益的质量价值观，不断完善质量管理体系，逐步实现智能质量管控模式，大力推进质量文化建设，全面提升公司项目质量管理水平。



中国交建 2023 年高质量项目管理现场交流会

优化质量管理体系	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 颁布公司《高质量项目管理体系》等制度，明确各个环节质量控制工作； ➤ 通过中国船级社质量认证年度质量管理体系外部认证审核。
推进质量管控数字化	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 深入推进质量监控专业化监控中心建设运行，加速推广质量管理数字化应用，全面提升质量管理专业化、智慧化水平。
深化质量文化培育	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 开展员工质量文化的培养工作，每年开展“质量月”等多样化质量宣传活动，让质量第一理念深入人心。

2. 建造质量标杆

质量是工程和产品的生命。我们围绕“大交通、大城市”两大核心业务，全面对接交通强国、海洋强国、制造强国等国家重大战略，深度融入京津冀、长三角、粤港澳、雄安新区等国家区域发展规划，以一个个“了不起的工程”筑写中交建设者的时代梦想。公司 18 个项目荣获 2022-2023 年度中国建设工程鲁班奖，67 个项目荣获 2022-2023 年度国家优质工程奖。

截至 2023 年 10 月 31 日，集团及子公司获取 19 项壹级及以上资质

- 港口与航道工程施工总承包特级 3 项
- 公路工程施工总承包特级资质 3 项
- 设计水运行业甲级资质 3 项
- 设计公路行业甲级资质 3 项
- 其他甲级及壹级以上资质 7 项

扫码观看央视《了不起的工程》——中国港



（第一季）



（第二季）

扫码观看央视《了不起的工程》——中国桥



(第一季)



(第二季)

(1) “大交通”建设国家队

从阡陌稀疏到枢纽纵横，综合立体的交通路网正从蓝图走向现实。作为基础设施建设领域的领军企业，我们不断巩固“大交通”领域的传统优势地位，筑港通航、修路架桥，积极融入交通强国战略，打造综合交通产业，依托现代综合交通全领域、全产业链优势，以设计咨询为引领，以商业模式创新为手段，推进基础设施建设互联互通。2023 年，狮子洋过江通道、新疆 G219 线、北京地铁 22 号线、重庆市郊铁路、海太长江隧道等重大项目先后中标；福建罗源牛坑湾填海工程、海南洋浦集装箱枢纽港扩建、黄骅港综合港区自动化改造、南通港洋口金牛码头、湛江宝满集装箱码头扩建等港航项目顺利推进；参建的北京新机场荣获公司首个、全国第二个民航飞行区工程领域国家优质工程金奖。一条条道路畅通南北，一座座桥梁跨越东西，一个个港口迎来送往，勾勒出新时代城市发展的富美图景。

交筑·交通路网

➤ 1月6日

世界最大跨径部分地锚式混合梁斜拉桥——十浙高速丹江口水库特大桥建成通车。实现了鄂西北到豫西南 1 小时快速直达，推动沿线区域经济社会高质量发展。



➤ 1月23日

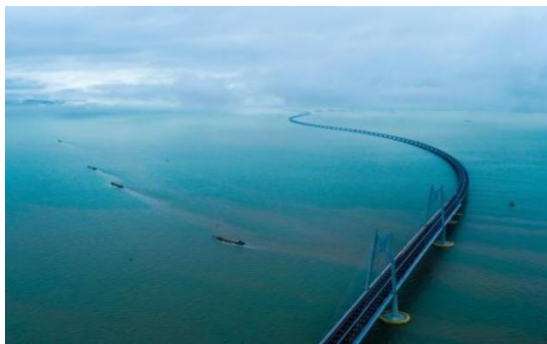
尼日利亚首个现代化深水港——莱基深水港码头正式开港。项目的建成有效提升尼日利亚海运能力和区域物流枢纽作用，极大促进尼日利亚进出口贸易和社会经

济发展。



➤ 4月19日

港珠澳大桥主体工程通过竣工验收。完善了国家和粤港澳三地的综合运输体系和高速公路网络。



➤ 5月1日

我国北方首条跨海沉管隧道——大连湾海底隧道和光明路延伸工程正式通车。项目有力推动了我国外海沉管隧道建设技术的进步，缓解当地交通压力、优化城市功能，推动了大连湾两岸一体化建设，助力大连挺进“万亿城市”。



➤ 5月23日

交通强国建设标志性工程、西部陆海新通道骨干工程——广西平陆运河全线开工建设。建成后，将成为我国西南地区运距最短、最经济、最便捷的出海通道。



➤ 7月10日

贵州德江（合兴）至余庆高速公路全线建成通车。其中，控制性工程乌江特大桥是世界最大跨度的上承式钢管混凝土拱桥。项目完善了贵州省高速公路网络结构，促进了沿线资源开发和引资开放，推动了区域经济快速发展。



➤ 9月28日

世界首条时速 350 公里的跨海高铁——福厦高铁开通运营。项目将东南沿海城市群串联成一条“黄金旅游带”，厦门、漳州、泉州等地形成“半小时交通圈”，将极大便利沿线人民群众往来，促进区域经济社会协调发展。项目全线控制性工程——泉州湾跨海大桥为国内首座跨海高速铁路桥。



➤ 10月28日

中国在海外首条大直径水下盾构隧道——孟加拉国国父隧道建成通车。在大大改善吉大港交通条件，带动孟加拉区域经济发展的同时，完善了亚洲公路网，促进了孟加拉与周边国家的互联互通。



➤ 12月13日

宁波舟山港梅山港区6号至10号集装箱码头工程三阶段顺利通过竣工验收。至此，宁波舟山港成为目前全球唯一拥有双“千万箱级”单体集装箱码头的港口。



➤ 12月27日

深圳地铁8号线二期举行开通仪式。通过技术创新赋能建设，实现提前半年完工并高质量开通。



➤ 12月28日

京雄高速公路全线通车运营。与京港澳高速和大广高速共同形成便捷顺畅、功能互补、安全可靠的区域高速公路网，有力支撑雄安新区建设，促进京津冀协同发展。



案例：深中通道主线贯通！

11月28日，浩瀚的珠江口上烟波浩渺、碧水接天。随着最后一方压仓混凝土浇注完成，中交一航局承建的世界最长最宽钢壳沉管隧道——深中通道海底隧道全幅贯通，自此，深圳与中山跨海直达，紧密“相拥”。

七载鏖战珠江口，一朝天堑变通途。深中通道主线顺利贯通，彰显了我国在跨海通道建设领域的领先优势和技术实力。项目建成通车后，中山至深圳可实现跨江直达，车程从一个半小时缩减至半小时内，有效推动珠江两岸产业互联互通以及粤港澳城市群深度融合发展。



(2) “大城市”发展主力军

我们始终遵循以人为核心的新型城镇化战略，坚持“建设城市、运营城市、发展城市”理念，抢抓人文城市、宜居城市、韧性城市、绿色城市、智能城市建设重大机遇，集中精力将房建、市政、城市综合开发、房地产开发业务做精做细，协同拓展新基建、智慧城市等业务，以具有中交特色的城市建设产业链和价值链，让城市的颜值不断刷新，让城市的速度不断加快，塔吊林立、机械轰鸣，一砖一瓦间，挺立起城市蓬勃发展的钢筋骨架。

2023年，房建业务已跻身公司基建业务第二大细分板块，覆盖285个地市，公司首次在一线城市落地超200米超高层建筑——深圳至正大厦项目，建造实力、市场竞争力稳步提升；高质量落地武汉左岸大道、广州南沙地下环路及地下空间

项目大型现汇项目，聚焦综合管廊、管网升级、老旧改造、新基建等财政支持领域持续发力，中标广州南沙地下空间、5G 通信基站、重庆停车楼等市政工程项目；不断做大做稳城综业务底盘，中标赣州水西组团、荆州关沮新城、杭州良渚新城等大型综合开发项目，积极稳步推进城市更新和城中村改造，落地广州珠江村旧村改造、深圳民治街道更新、海口横沟村更新等一批标志性项目，为建设宜居、韧性、智慧的现代化城市贡献中交方案。

案例：更新海口横沟村，提升城市生活品质

由中交海投、中交建筑联合体中标海口市美兰区横沟村城市更新项目，预计总投资约 81.18 亿元，采用“前期服务商+实施主体+一二级联动”的城市更新模式建设。该项目位于海口市新埠岛核心主干道交界处，紧邻外沙河畔，规划用地近 700 亩，建设体量近 100 万平方米。主要建设内容为住宅、商业、办公、安置房、市政道路、景观公园以及相关公共服务配套设施，旨在打造集创意办公、精品商街、高端居住、优质教育、滨水景观于一体的大型品质社区。

项目建成后，将作为海口新埠岛的公共服务中心，提升城市核心区形象，完善片区公共服务配套设施，改善村民居住环境，促进海口市经济社会发展。



案例：在广州明珠湾“量身定制”国际化滨海新城

由中交城投投资，四航局、二航局承建的灵山岛尖项目开发面积 3.5 平方公里，采用“投资+施工总承包”模式，建设内容涵盖市政路网及配套工程、桥梁工程、地下综合管廊工程、海岸及滨海景观带建设工程、城市公共服务设施等，是广州市首次引进央企合作投资建设的大型基础设施综合项目。

该项目建设团队提出要创广州市最好的建设工地，建广州市最好的样板工程，对标世界一流，打造精品国际化滨海新城。目前，灵山岛尖已成为南沙乃至广州对外展示的窗口，也成为广大市民“打卡点”。



交筑·宜居城市



西昌市航天大道东延线道路建设工程高枳乡棚户区改造拆迁安置点项目：是四川省首批列入财政部和社会资本合作的重点建设项目，是凉山州最大的棚户区改造工程，也是凉山州扶贫攻坚的重点推进项目。



海南三亚中交国际自贸中心：以建设成为海南自贸港一流的商务综合体为目标，荣获海南首批国际最高标准的绿色建筑预认证 LEED 金级、“中国总部办公新地标”“智慧楼宇创新奖”“2023 中国房地产城市运营典型案例”等荣誉。



厦门市湖里区东渡片区城市更新项目：在福建省城乡建设品质提升行动中被评为“城市更新样板项目”，通过打造安全便民的生活环境，进一步提升了城市品质，展示出一张厦门城市更新的示范“名片”。



广西南宁中关村信息谷科技园项目：位于南宁市高新区，项目建成后，将打造与城市共融、产城共生的智慧园区，助力城市新兴科技高地建设，为广西科技产业发展并带动辐射东盟“一带一路”作出积极贡献。

3. 提供优质服务

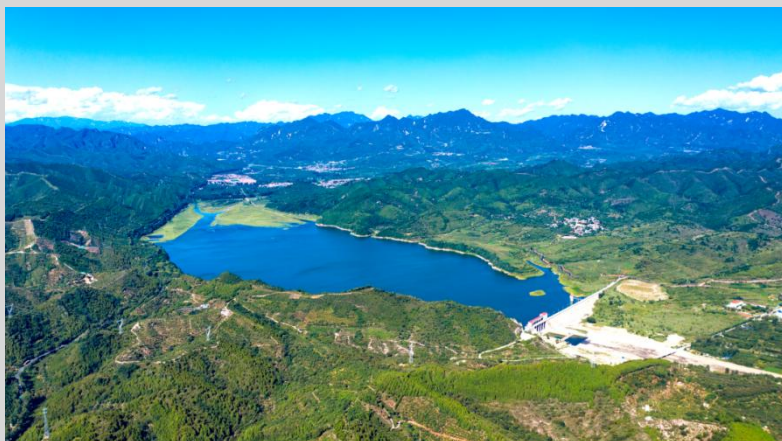
中国交建以相关方利益为中心，坚定维护客户的合法权益，并通过全流程、精细化的投诉处理机制，对客户反馈进行及时高效处理，确保客户投诉得到满意解决，以项目全周期的优质服务，兑现美好交付承诺。公司 2023 年未发生客户隐私泄露事件。

➤ “中国交建”品牌荣获“世界品牌 500 强”“中国品牌 500 强”

保 沟 通	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 中国路桥建立畅通的信息反馈渠道，落实业主在项目建设全周期的合法权益 ➤ 东北区域总部通过客户满意度调查了解客户意见并进行针对性改进 ➤ 三航局每年按一定比例的项目对客户进行回访，倾听客户的反馈
保	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 中交长江建设常态化做好客户信息的建档管理工作，并规定客户来访来

隐私	<p>电数据需另行存档</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 中国港湾总部建设知识管理系统，有效保存企业及客户（业主）的信息和资料 ➤ 中交华南建设明确客户信息的使用范围、披露及移交流程，定期做好审查工作且制定了违规处罚机制
权益	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 水规院制定并颁布《顾客服务质量投诉管理办法》 ➤ 西筑公司在接到投诉后第一时间召开专题会，及时采取相应的解决措施 ➤ 二航局责任部门对投诉事件密切进行信息跟踪、过程监督，直至妥善解决

二、山水卷之中·浸染宜居生态



州河国家湿地公园

我们以打造习近平生态文明思想实践新高地为统领，坚持“绿水青山就是金山银山”理念，牢牢把握经济社会发展全面绿色转型趋势，深入实施碳达峰碳中和“3060”行动，积极投身蓝天、碧水、净土保卫战，持续做大生态环保产业，努力提供更多优质生态产品以满足人民日益增长的优美生态环境需要，坚定做绿色发展的重要参与者、贡献者、引领者。

（一）产业升级新篇章

中国交建持续加速产业转型升级，优化布局战略性新兴产业，凝聚区域经营合力，加快布局“三新”业务拓展赛道，培育战略性新兴产业与未来产业，探索形成更具示范意义、更有推广价值的绿色发展模式与建设方案。

1. 发展“三新”业务

在以中交智慧和力量服务中国式现代化建设的进程中，中国交建大力推动公司新兴业务结构转型，提出“三重两大两优两强基”，积极拓展“三新”业务，统筹抽水蓄能、水利业务、海洋牧场、东数西算健康发展，促进产业转型升级。

（1）把握新兴业务发展方向

中国交建多角度研判市场发展趋势，召开新型业务发展专题推进会，总体把握公司新型业务的发展方向。推动城综“1+3”体系研究，完成城综重点城市、房地产新政、海洋牧场、“三新”业务等投资模式研究；统筹召开“海洋牧场专题会议”“水利业务发展推进会”“抽水蓄能业务专题推进会”等专题业务推进会，为新型业务发展提供指引。2023年，中国交建落地宁夏（中卫）云数据中心、广东英德砂石矿、大连海洋牧场、黑龙江肇源高标准农田整治等项目，在绿

色能源、数字经济、矿产资源、海洋经济、乡村振兴等新产业领域取得突破。

数读 · 2023

- “三新”业务快速扩容，新签合同额同比增长 129%，营业收入同比增长 97%
- 承担 14 项未来产业技术任务，“三新”业务营收占比达到 21%
- 新能源业务极速增长，新签合同额 535 亿元
- 海洋牧场业务实现突破，新签合同额 6 亿元

(2) 推进新兴业务建设实施

➤ 水利水电

中国交建抢抓国家水网建设、水电建设蓬勃发展的行业机遇，统筹资源打造水利水电业务高地。2023 年，公司与中水对外顺利交接，推动水利水电业务新突破；完成库底数字孪生在水利工程管理中的应用研究项目的立项，水利业务科技投入持续加强；中标重庆市藻渡水库工程 EPC 总承包，为国家重大水利工程落地保驾护航。



与中国三峡集团开展关于中水对外交接仪式

案例：一渠江水入淮来

引江济淮工程自上世纪 50 年代起开始谋划，是皖豫人民的世纪夙愿。2022 年 12 月 30 日，经过 5 年施工建设，一航局、二航局、四航局参建，水规院参与技术审查的引江济淮一期工程实现试通水试通航，开始全面发挥效益。与此同时，引江济淮二期工程开工建设。

该工程是目前国内在建规模最大的跨流域引调水工程，沟通长江、淮河两大水系，是跨流域、跨省重大战略性水资源配置和综合利用工程，是国务院确定的 172 项节水供水重大水利工程之一，发挥着润泽安徽、惠及河南、造福淮

河、辐射中原的重大作用。工程建成后，将结束淮河中游与长江中下游之间水运不畅的历史，千吨货轮可直接通江达海，最长可缩短航运里程 600 公里，形成平行于京杭大运河的我国第二条南北水运大动脉。

在深度参与这项汇集航运、供水、生态环保多功能于一体的综合性工程的过程中，中交建设者创新思维、创新工艺、创新设备，解决千年难题，终见长江淮河顺利“牵手”。



引江济淮一期工程

➤ 抽水蓄能

中国交建深入贯彻落实党中央关于“碳达峰碳中和”决策部署，谋划推进建设抽水蓄能电站项目，中水对外抽水蓄能项目稳步推进。2023 年，宁夏牛首山二期、辽宁兴城等抽蓄项目成功中标，项目建成后，将进一步增强地区电网调峰能力，优化电源结构，促进地区能源绿色发展，助力“双碳”战略目标实现。



由中水对外参建的张掖抽水蓄能电站为一等大型水利工程，枢纽工程由上水库、下水库、输水系统、地下厂房和开关站等建筑物组成，电站位于甘州区与肃南县交界处，总装机容量 140 万千瓦，额定水头 573m，设计年发电量 16.37 亿千瓦时。电站建成后，将承担甘肃电网调峰、填谷和调频、调相、储能，以及紧急事故备用等任务，提高电网供电质量和系统安全稳定运行水平，增强电网快速响应能力。

➤ 光伏发电

中国交建积极围绕主业发展战略性新兴产业，推进光伏产业发展，助力碳达峰、碳中和目标实现。机电局开发大量集中式光伏、分布式光伏、农光互补和渔光互补等光伏项目，全年先后中标十余个光伏项目；中交光伏投资、中交路建承建的清远高速公路“交能融合”示范项目 12 月份并网发电，顺利获评“三星级零碳服务区”，成为该标准推出后首个获得该零碳服务区认证的高速公路。山东垦利、江苏田湾海上光伏项目中标，公司海上光伏业务取得突破。

交筑·沐“光”之旅	
	
<p>广东佛山水产养殖场“渔光互补”光伏电站项目</p>	<p>巴拿马“普罗维登斯之家”光伏电站项目</p>
<p>案例：“交能融合”助力绿色交通远行</p> <p>作为交通基础设施领域建设排头兵，中交光伏紧抓国家“双碳”发展契机，立足“大交通”“大城市”主业，全力拓展“交通+新能源”，形成“光路互补”模式，努力实现交通领域产业升级。2023 年 12 月，由中交光伏投资运营、中交路建承建的清远高速公路“交能融合”示范项目正式并网发电，项目采用许广高速公路回澜服务区停车场地，清西大桥管理中心绿地、建筑屋顶等基础设施“+光伏”的建设方案，光伏总装机容量为 983.4kW，投产后年均发电量可达 94.7 万度，与同等火电相比，每年可节约标准煤约 285.4 吨，减少二氧化碳排放约 783.4 吨/年。项目顺利获评“三星级零碳服务区”，也是该标准推出后首个获得该零碳服务区认证的高速公路，为实现集团高速公路绿色能源“源网荷储一体化”、充分掌握电力运营和智能化管理提供了经验参考，为集团进军更高端的能源产业打下坚实基础。</p>	



➤ 海上风电

中国交建始终胸怀“国之大者”，着力夯实风电发展基础设施，提升在“中国绿色能源”名片中的品牌影响力。自 2008 年承建亚洲首个海上风电场——东海大桥海上风电场以来，中国交建已参建了全国一半以上的海上风电场，攻克了一系列关键核心技术，塑造了我国海上风电自主品牌，实现我国海上风电开发从无到有的关键转变。

交筑·驭“风”之旅	
 <p style="margin-top: 10px;">亚洲首个海上风电场——东海大桥海上风电场</p>	 <p style="margin-top: 10px;">亚洲最大海上风电场——华能如东海上风电场</p>
 <p style="margin-top: 10px;">国内首台单机容量 10 兆瓦风机的风电场——福建兴化湾海上风电场</p>	 <p style="margin-top: 10px;">国内首个在强台风海域条件下施工的风电场——国电舟山普陀 6 号海上风电场 2 区工程</p>

➤ 氢能源

氢能作为一种清洁、高效、可再生的能源，被视为未来能源的重要选择之一。中国交建持续加强清洁低碳、安全高效的能源体系探索和建设，在氢能关键技术攻关、完善氢气供应体系，以及推进氢能基础设施建设中善作善成，牵头制

定了我国第一部城镇用氢相关标准，参编了氢能利用方面的多部国家和行业标准，填补了工程行业空白。

 <p>全国首座应用储氢井技术综合加能站——中国石化重庆石油半山环道综合加能站</p>	 <p>首次实现光伏发电耦合固态储氢应用于电力系统——广州南沙电氢智慧能源站固态氢能发电项目</p>
--	--

2. 强化“三链”管理

党的二十大报告中明确指出“着力提升产业链供应链韧性和安全水平”、“确保重要产业链供应链安全”。中国交建立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局，以提高发展质量和效益为中心，以制度化、信息化、标准化为路径，以“产业链价值引领、供应链安全稳定、分包链支撑有力”协同高质量发展为目标，高效整合各类资源和要素，全年推动“三链”融合发展、协同发展、优质发展。一年来，“三链”协同已初步构建数智化融合生态场景框架，资源配置模式升级初具雏形，公司内部交易效率效益能力、服务城综开发能力、产业孵化能力、中交特色产业体系与产业导入能力“四项能力”持续提高，有力促进工程项目降本增效，核心竞争力进一步提升。

(1) 打通高效产业链

中国交建以打造布局科学、发展协调、环节畅通、引领未来的产业链为目标，助力提升产业链供应链韧性和安全水平，扎实开展现代产业链“链长”行动，优化产业链整体效率，提升竞争力。

➤ 基础固链

建立产业链数据库，夯实产业链管理基础，摸清产业链分布底数；动态跟踪产业链发展前沿，建立部门定期会商机制，把准产业链发展趋势；针对关键技术和产品，研究建立产业链备份及替代工作机制，提升产业链安全稳定性。

➤ 技术补链

开展科技攻关，加快战略性、前沿性、关键性核心技术创新，发展壮大新兴产业，加速孵化未来产业；整合内外部创新资源，打造工程大数据中心，通过数据深度挖掘利用赋能产业发展；发挥公司产业链主体地位等优势，推进产学研用深度融合，带动产业链上下游、大中小企业融通发展。

➤ 融合强链

建立产业链协调会商和利益共享机制，组建产业链联盟，资源共享、优势互补，打造产业链发展共同体；研究建立公司内部子产业链之间的协同联动发展机制，促进不同产业链实现优势互补、集聚竞合效益；通过股权投资、并购重组、创新孵化等多种途径，加快建设一批专业化产业链平台。

➤ 优化塑链

以“三新”业务为重点，加快推进新产业培育孵化，构建产业链发展新优势；把握产业链数字化、网络化、智能化发展机遇，引领产业链绿色低碳化重塑；研究制定产业链开放合作方案，加快推进与共建“一带一路”国家产业链的全面融合。

(2) 建立稳定供应链

中国交建深入贯彻落实党中央、国务院关于供应链工作的决策部署，积极构建“创新、协同、安全、绿色、智慧”五位一体供应链管理体系，向着具有全球竞争力的“科技型、管理型、质量型”世界一流企业的奋斗目标不断迈进。

数读·2023

- 供应链系统实现 55 家二级单位业务范围全覆盖，8985 个项目部在线应用
- 电子采购金额 5361.33 亿元，同比增长 46.12%

➤ 强化供应链协同

建立采购供应的一体化管控机制，降低供应链全过程运营成本，打造高效协同的内部供应链体系，以平台公司支撑专业公司高质量发展；加快推进供应链系统与金融服务平台对接，构建供应链金融平台；完善海外供应链建设方案，持续提升海外供应链管理水平。

➤ 提升集采规模成效

与其他建筑央企联合开展跨央企间物资区域联采，加大集采谈判筹码，进

一步放大集采成效；拓展集中采购目录，开展地材、商混物资集采试点，推进贸易企业物流服务采购上线竞拍；加强对集采执行进展、执行比例的监督，监督集采成果的规范应用。

➤ 健全供应商管理体系

建立供应商“白名单”“红名单”管理体系，明确供应商准入标准、评价标准等一系列全周期动态管理机制；构建供应商智能化评价体系，完成大数据平台测试，加强采购风险、供应风险的大数据分析及智能监控。

➤ 加强绿色供应链建设

研究建立包括绿色设计、绿色供应商选择、绿色采购、绿色运输与仓储、绿色施工、逆向物流的绿色供应链评价体系；实施绿色供应商培育行动，提升供应商绿色供应链意识；规范闲置物资设备回收处置流程，推动新材料、新工艺应用，合理降低资源消耗。



中国交建第五届供应链大会在京召开，董事长王彤宙出席会议并作发言

(3) 完善合规分包链

中国交建紧紧围绕科学管理和高质量发展内涵，严格分包管理，筑牢“三道防线”，把准分包准入关，规范分包合同，深入推进分包业务形式合法、程序合规、管理受控，构筑“运作规范、服务优质、竞争充分、优胜劣汰”的分包链。

➤ 强化分包商管理

建立健全分包商资源库，严格分包商准入管理；完善分包商资信等级管理制度，提升优秀分包商信息共享能力；定期开展分包商信用评价，严格执行正反激励标准。

➤ 加强线上采购

将分包管理要求嵌入信息化管理系统，规范线上分包采购行为；注重引用第三方信用平台核对分包商过往信用情况，明确分包商信用资质；提高电子化

采购占比。

➤ 抓好过程管理

强化过程监管，严格分包采购申请审批；研究建立分包实行限价管理机制；强化分包商清退管理。

（二）安全为基新作为

中国交建严格遵守《中华人民共和国安全生产法》等相关法律法规，全力做好“高质量发展深化年”各项工作统筹部署，扎实推进“五型”总部建设，聚焦安全环保“五个到位”，不断夯实重点领域、重大项目、关键环节和重要时期的安全风险防控和应急管理能力建设，持续提升员工安全知识能力，增强质量核心竞争力，为公司高质量发展和加快推进世界“三型”一流企业建设打下坚实的基础。

1. 强化安全管理

中国交建持续深化安全管理建设，立足“建体系、定战略、定规则、强监管”和向“后台”体系性保障转变的功能定位，建立突出问题和制度措施“两个清单”，强化责任落实、责任追究和责任考核工作机制，推进安全生产治理水平持续提升，实现境内外安全风险同步有效管控，保障公司安全形势稳定。

（1）基础管理建设

公司加强基础管理建设，制、修订全员责任制、事故督导、责任追究等方面制度、指南 16 项，持续推进现场作业标准化指南编制，系统梳理形成风险隐患清单，配合相关部门建立隐患数据库；开展隧道施工安全标准化专题调研，完成 10 个区域 31 家重点三级单位安全环保管理提升调研，形成专项提升报告；深入推进质量监控专业化监控中心建设运行，加速推广质量管理数字化应用，全面提升质量管理专业化、智慧化水平。



召开 2023 年安全生产工作部署会议

（2）安全监管评价

公司完善自上而下安全监管评价体系，强化区域总部安全监管评价和交叉互检机制，将评价结果与评优评先挂钩；完成所有一类企业安全监管评价，并延伸至重点三级单位，有效提升各级安全监管体系规范化水平。

（3）信息化赋能

公司大力推进科技兴安战略，完成船舶、特种设备、桥梁监控、沥青路面和试验检测质量监控平台全面上线运行，推进隧道监控中心、安全监管平台、应急管理平台、混凝土质量监控系统迭代更新，加快推进信息化平台向一体化建设方向融合。

（4）专项治理提升

公司扎实开展安全管理强化年、重大事故隐患专项排查整治 2023 行动等重点专项任务，聚焦中国交建名义中标项目、事故单位项目、RH 项目、重大项目安全监管，统筹“10+2”专项工作组对 208 个项目开展专项督查，突出抓好燃气安全、消防安全、隧道施工等重点领域，分类制定“1+5”安全检查范本，狠抓检查质效。

（5）重点事项督办

公司超前部署重要时间节点的各项安全防范工作，保障境内外安全管理同频共振；及时、科学处置 4 起生产安全事故和 79 起其他突发事件，对内外部发生的典型事故，深入分析薄弱环节，及时印发《风险提示函》《风险警示函》《事故警示函》等 7 个文件。按照“从速从严、分批处理”原则，对事故单位主要负责人开展安全生产约谈，对发生较大事故单位成立专项督导组开展进驻帮扶指导，及时督促事故单位对相关责任人员进行严肃追责问责。

（6）境外安全防范

公司持续完善境外“大安全、大应急”管控体系，联合相关部门和单位组成境外工作组，赴肯尼亚等 7 个国别 21 个机构、项目开展安全督查调研；召开区域或国别安全座谈会，统筹制定安全管理提升举措；召开境外安全监管体系专题研讨会，开展“一国一策”境外安全监管体系建设专项工作，组织推动马来西亚等 3 个试点境外国别安全管理手册编制。



2. 提升应急能力

中国交建系统搭建公司应急管理体系，修订应急预案 6 项，开展集团级应急演练 5 次，充分发挥示范作用；举办 2023 年应急办主任专项培训，采取现场授课、情景模拟、应急装备观摩、分组研讨等多种教学方式，强化思想认识；建立“一极端天气一策略，一极端天气一调度”工作机制，精准施策，确保安全度汛。

数读 · 2023

- 组织应对 6 次台风登陆，累计转移 41000 余人次，撤离船舶 720 余艘次



举行消防应急演练活动



开展公路隧道施工突发事件应急演练

3. 培育安全文化

中国交建持续培育安全文化氛围，完成基于近十年的较大及以上事故场景《安全管理标准指南 1.0 版》专项成果；加强安全宣传引导，开展“安全生产月”“质量月”“青年安全生产示范岗创建”等系列活动。2023 年，公司共组织 20 期项目负责人安全环保培训班，累计培训 2400 余人次，累计完成各级管理人员培训 6.8 万人次、一线作业人员 18 万人次。

基层在行动 • 2023



中国路桥：组织开展安全大讲堂活动



广航局：模拟消防逃生应急演练



三公局：举办 6.16 安全生产咨询日



机电局：为广大员工讲解安全知识

(三) 绿色低碳新机遇

习近平总书记强调，建立健全绿色低碳循环发展经济体系、促进经济社会发展全面绿色转型是解决我国生态环境问题的基础之策。中国交建全面贯彻关于碳达峰碳中和工作的决策部署，推动公司建立健全绿色低碳发展体系，加快基础设施绿色转型升级，促进公司绿色低碳可持续发展的良好局面，提升公司绿色低碳可持续发展竞争力。

1. 绿色技术

中国交建作为交通基础设施建设的骨干力量，坚持不懈推进绿色低碳技术重大突破和前沿技术研究，引领构建绿色低碳循环产业体系，不断提升能源工艺、技术、装备水平。

修订完善 标准体系	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 行业和团体：开展了《高速公路零碳管理服务设施碳排放评价标准》《公路基础设施建设碳排放计算标准》《绿色公路建设管理标准》等团体标准立项和编制。 ➤ 企业：组织完成了《公路绿色低碳设计评价标准》《公路绿色低碳设计技术指南》等企业标准编制和发布试行。
筛选发布 关键技术	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 系统梳理了公司 23 家二级单位 83 项绿色低碳技术，编制了《中国交建适用性绿色低碳技术调研报告》和《中国交建绿色低碳技术清单及提升建议报告》初步成果。 ➤ 评选发布 2023 年度十大绿色低碳关键技术成果 10 项。

打造实施 技术策源地	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 明确绿色结构设计、绿色建造、低碳运维、环保及绿色材料利用、交通设施与能源融合等五个交通基础设施绿色低碳子领域和技术研发方向，研究实施路径。 ➤ 推动绿色低碳技术升级突破，形成中交品牌绿色低碳技术标准体系，积极推进基础设施建设行业绿色发展。
多方面推进 技术研发	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 公路工程：开展基于“北斗+5G”的沥青混凝土路面及沿线生态环境质量数字化监测关键技术及应用、绿色公路建设中设计关键技术研究。 ➤ 水运工程：推进港口、航道工程全生命周期绿色低碳技术研究，聚焦重点环节，深入开展基于多能融合的自动化集装箱码头、高效节地省水船闸等节能降碳技术研究。 ➤ 建筑工程：从全寿命周期角度出发，开展绿色低碳建筑技术体系研究，形成绿色低碳建筑建设适用的成套技术清单。
推广应用 技术成果	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 公路工程：打造了承平高速雾灵山零碳示范性服务区、宁夏海平高速“分布式光伏+储能+充电桩”一体化建设等示范项目。 ➤ 海洋生态修复：“港口岸线生态化重构再造技术与应用”关键技术在公司承建的辽宁、天津、山东、江苏、浙江、福建、海南等地的海洋生态保护修复项目中得到广泛应用。

2. 绿色施工

为深入贯彻落实习近平总书记关于打造优质工程、绿色工程、廉洁工程的重要指示批示精神，中国交建紧扣“高质量发展深化年”总体要求，聚焦公路、水运、桥梁、城综业务开展绿色低碳工程实践；研究制定了《公路工程绿色低碳专项方案模板》《水运工程绿色低碳专项方案模板》和《城市综合开发工程绿色低碳专项方案模板》3个领域绿色低碳专项方案模板；组织筛选出覆盖公司多种业务领域的绿色典型示范项目，树立公司在基建类业务领域的绿色低碳品牌，全力推进示范项目的实施建设，全面提升公司绿色施工能力。

数读 · 2023

- 全年能源消耗总量 153 万吨标煤
- 二氧化碳排放总量 409 万吨

交筑·绿色未来



西部陆海新通道（平陆）运河工程

积极应用超大高陡边坡开挖与防护技术、超大体积混凝土温度控制与防裂技术、超深基坑开挖与防渗技术、复杂结构船闸建设技术等新型绿色低碳先进技术，减少碳排放量 17.6 万吨标准煤。



狮子洋通道工程

通过优化工程设计和施工工艺，减少植被破坏，优化施工组织，合理划定施工线路，落实各项水土保持和生态保护措施，有效减缓生态影响，确保区域的生态安全。



雄安中交未来科创城综合开发项目

采用高性能围护结构等多项绿色建筑技术以及分布式光伏、地源热泵、智慧管控平台、综合能源等智能低碳技术和设备设施，目前实现综合节能率居住建筑 $\geq 75\%$ ，公共建筑 $\geq 72\%$ ，且能源消耗降低 12% 以上。



张靖皋长江大桥项目

优化变更钢护筒设计，并采用装配式可周转承重组钢盖板进行孔口防护、罐车直灌浇筑方式、智能云工厂等措施，提升建造效率，减少碳排放 9806.65 吨标准煤。



首都地区环线高速公路承德（李家营）至平谷（冀京界）段项目

通过桥梁墩身和承台动态调整，智慧梁场建设，特长隧道低碳施工，雾灵山零碳服务区建设，施工管理体系数字化建设，分布式光伏设施建设，交旅融合建设等一系列举措，可该实现项目建设期碳减排量约 109 万吨。



上海渣土消纳项目

该项目充分利用上海南汇河网密布优势，将工程渣土通过水路运输消纳，采用低能耗、新能源设备，促进了渣土消纳过程的节能减排。截至 2023 年 6 月，相较于传统陆运方式，累计减少二氧化碳排放量约 7 万吨。

3. 绿色运营

(1) 绿色管理

中国交建强化节能环保体系顶层设计，编制印发了《节能环保工作三年行动方案（2023-2025 年）》，从落实习近平生态文明思想、节能环保合规性管理等 7 方面 23 项重点任务进行发力；深入推进节能环保标准化建设，印发《投资建设项目环保管理指南》《公路工程边坡生态修复技术指南》等 5 本专业指南；组织各单位总结提炼节能环保指导手册、清单模板等标准化文件，推出 29 项“节能环保三年行动”优秀案例，并在“工程技术知识库平台”线上展示，推进节能环保监督管理专业化、标准化建设，加快探索节能环保监督管理的新路径、新模式，推进生态环境治理体系和治理能力现代化。

(2) 污染防治

中国交建坚持“绿水青山就是金山银山”理念，坚持把绿色发展理念贯穿到生产经营的各个环节，从源头上减少生产经营过程中大气污染、水污染和固体废弃物污染，全力减少对环境的扰动。

大气污染防治

- 严格管控生产过程中的废气排放，重点推进重污染天气扬尘控制，施工车辆污染治理，有效落实 VOCs 控制措施，通过推行低排放、低污染、高效率的生产施工工艺技术，降低废气产生量。
- 一航局新疆 Q5000 环保型沥青搅拌站通过喷淋冷却处理，给沥青烟气粒子增湿，再通过离心除雾，去除固、液相物质。然后通过静电除油装置电击穿污染物气体，再经光氧催化裂解剩余气体，最后使用活性炭吸附，将有害气体转化为二氧化碳和水，实现有害气体零排放，该处理工艺设备综合处理

	效率可达 95%以上。
水污染防治	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 高度重视水资源使用和污水防治,加强生产废水和生活污水的处理,推广污水处理技术和设备,提高重复用水比例,积极开展水污染防治监测,严格按照《污水综合排放标准》的要求进行处理和排放。 ➤ 积极使用盾构渣土循环利用技术,厦门地铁 3/4 号线、成都地铁 30 号线等项目积极使用盾构渣土环保处理工艺,渣土和淤泥经设备分解成泥饼、泥沙、碎石和清水,泥沙碎石和清水经过检测可实现循环利用,少量干硬的泥饼不仅大大减少了渣土外运放量,也避免了污水渗漏,真正做到环保化处理、减量化运输、资源化利用。 ➤ 马来西亚东海岸铁路项目聘请第三方环境监测单位开展月度环境监测工作,因部分施工线路位于水源地上游,项目部设置环境污染预警装置进行网络实时监控,严控污水排放,防止水源地水质被破坏,确保实现“零污染”。
固体废弃物 污染防治	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 重视废旧建筑材料的再生利用,遵循“减量化、资源化、无害化”的原则,全面推进“垃圾减量与资源化”工作,积极开展渣土、建筑垃圾的无害化处理和综合利用工作,减少固体废物的产生量,促进固体废物的综合利用,以实现资源的最大化利用和环境的可持续发展。 ➤ 二航局海口中交国际中心项目将建筑垃圾投入二次利用,进行临时道路的铺设,卫生间走廊的回填料,肥槽的回填等资源化回收再利用。严格对出场的建筑垃圾进行动态管控、分类称重,禁止运输车辆携带未分类垃圾出场。每天的建筑垃圾回收利用率高达 80%,每年能节省近 100 万元运费,且远高于“建筑垃圾力争再利用率大于 50%”的国家标准。 ➤ 中交建筑集团宿松县 S249 路面修复项目施工中大范围采用就地冷再生、水泥混凝土面板破碎生产再利用等工艺,对资源节约及循环再利用等发挥了极大作用。

(3) 绿色办公

中国交建倡导绿色生产生活方式，合理安排公务用车，提倡拼车出差；推广自行车+公共交通出行模式，引导员工少开车，多步行；更新公务用车，优先采购新能源汽车；加快办公区充电桩规划建设，促进办公出行用能清洁化，降低二氧化碳排放；鼓励并引导职工践行低能量、低消耗、低开支、低代价的绿色低碳生活方式，树立节俭文明的生活消费理念，营造绿色低碳生产生活新风尚。

案例：绿色办公，从我做起

三公局日常物业巡逻加强节能监督、对用水设备加强日常巡检及维修，对于用电设备，做到随用随关，中央空调均设置为节能温度，员工上下班提供免费班车，倡导员工绿色低碳出行。与此同时，公司领导带头节能，三层以内楼层步行上下，会议材料均要求双面打印，从节约用电、用水、能源及办公用品等点滴细微方面入手，倡导低能耗的工作生活学习方式，以促进资源节约和综合利用，降低办公成本，提高行政效能，全力打造“低碳”机关。

4. 绿色金融

中国交建打好碳排放测定与考核、碳交易、绿色金融等行动“组合拳”，在交通行业碳资产管理、碳汇交易等方面勇于探索、示范带动，积极参与碳市场交易，提升全产业链的绿色竞争力。

(1) 探索碳交易、碳资产管理模式

中国交建积极探索碳交易碳资产管理新模式，通过建立各业务板块碳排放量核算体系，推进碳排放数据监测平台建设，科学开展企业年度碳排放核算工作，初步构建了涵盖公路、水运、机场、市政等 10 类工程的建设碳排放测算标准体系框架。在此基础上，开展碳边境调节机制研究，研究构建“1+2”内部碳交易，积极探索基建企业碳交易实施路径研究，顺利完成首单“蓝碳”交易挂牌成交。

<p>碳边境调节机制</p>	<p>➤ 聚焦欧盟碳边境调节机制（CBAM）等国际低碳规则，重点围绕中交装备制造产品，了解相关产品生产制造、出口规模，以及产品碳足迹、绿色供应链等情况，形成 CBAM 对中交业务影响初步思考并提出相关工作建议。</p>
<p>“1+2”碳交易制度体系</p>	<p>➤ 组织对《中国交建碳交易管理办法》《中国交建碳资产信息化管理实施细则》《中国交建碳排放定额管理实施</p>

	细则》开展研究，明确了交易要素、管理职责、机制设计等内容，规范了公司内部碳交易行为。
基建企业碳交易实施路径	➤ 借鉴国家温室气体自愿减排交易（CCER）机制、区域生态产品价值实现机制和各地碳普惠机制的成功经验，提出中国交建推动内部试点碳减排交易的总体思想、基本原则、实现路径和核算方法等核心要素。

我们的成绩 · 2023

- 编制中国交建光伏绿证开发指导手册，促成公司第一笔 I-REC 国际绿证交易。
- 由中交城投投资建设的广西钦州孔雀湾区域新增红树林项目产生的“蓝碳”（海洋碳汇）交易，在北部湾产权交易所集团广西（中国—东盟）蓝碳交易服务平台挂牌成交。该“蓝碳”交易是公司首单，也是广西首单。

(2) 推进绿色金融支持

中国交建抢抓绿色金融机遇，发行绿色资产支持证券和绿色永续期公司债券。根据集团业务领域和产业分类，遴选出符合各类绿色贷款、绿色债券支持和适用范围的绿色金融项目目录，制定绿色金融项目实施方案，通过绿色金融与生态环保新兴业务相结合，实现了环境效益、社会效益和经济效益的共赢。

我们的成绩 · 2023

- 中交-泰兴经济开发区污水处理及生态环境提升 PPP 项目绿色资产支持证券在上海证券交易所成功完成发行，是江苏省的首单绿色 PPP-ABS 产品，也是公司规模最大的生态环保单体项目成功发行 PPP-ABS 产品。
- 2023 年绿色永续期公司债券（第一期）成功发行，创 2023 年建筑业央企同期限永续债票面利率新低。

(四) 美丽生态新画卷

中国交建以习近平生态文明思想为指导，坚持“两个确立”、做到“两个维护”的有效检验，坚定不移把“绿水青山就是金山银山”理念贯穿企业发展全过程，以生态环保理念引领高质量发展，以实际行动奋力谱写绿水青山的“美丽中国”新画卷。

1. 开展生态修复

作为全球生态文明建设的践行者，中国交建积极落实企业环保主体责任，全面推进美丽中国建设的战略任务，充分发挥百余年来深厚积淀的江河湖海治理优势，在流域生态治理、高寒区域生态修复、海洋可持续发展等方面贡献独特的中交方案，让天更蓝、山更绿、水更清，让生活更美好。

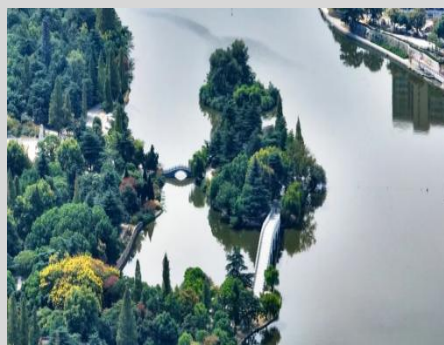


中国交建参加黄河流域生态保护和高质量发展先行区建设企业家座谈会并签约

流域生态治理



乌梁素海流域综合治理项目



枣阳沙河流域城市水环境综合治理项目



上海市临港海洋修复项目



京杭运河浙江段三级航道整治工程

草原及土壤修复

	
<p>内蒙古科尔沁草原山水林田湖草沙一体化保护和修复项目</p>	<p>长江南京以下 12.5 米深水航道一期生态环保项目</p>
	
<p>天津河西陈塘土壤修复项目</p>	<p>青岛上合如意湖综合建设项目</p>

案例：“千年秀林” 染绿雄安新貌

擘画雄安千年大计，从“千年秀林”起笔。习近平总书记指出，先植绿、后建城，是雄安新区建设的一个新理念。

六年多来，中交雄安统筹集团驻雄各单位积极参与“千年秀林”第一标——雄安新区 9 号地块一区造林等生态项目，累计植树超 200 万棵，新区天更蓝、水更清、树更多，“生态之城”正在拔节生长。



案例：打造“京津后花园”！废弃矿山披绿装

拥有“京津后花园”美名的天津蓟州区地处华北平原与燕山山脉之交，是

两地游客休闲旅游的好去处。然而，由于上世纪八九十年代，这里丰富的矿产资源遭到无序开采，生态环境遭受很大破坏。中国交建勇担天津蓟州区废弃矿山生态修复综合治理工程重任，开始了约 637 公顷别山矿区和西五百户矿区的治理工作，让“荒山铺绿装，沟壑变平川，废地成资源”。未来，在绿意盎然的蓟州，中交建设者还将为其引入新能源、共享农业、特色旅游等系列项目，真正通过优化生产生活方式实现人与自然和谐共生。

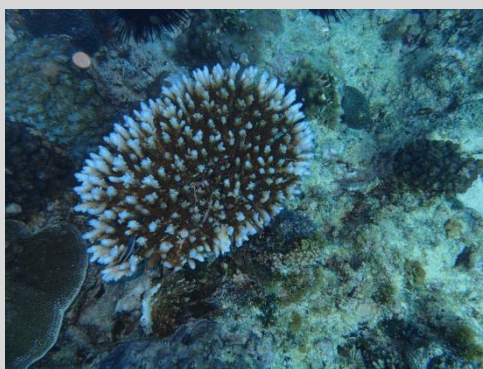


天津蓟州区废弃矿山生态修复综合治理

2. 保护生物多样性

中国交建积极响应保护生物多样性、共建生命共同体的倡议，主动为项目所在地的生物提供多样性保护，为保护生物打造健康和谐的生态家园提供有力支持。

- 蒙巴萨港新建 KOT 油码头项目保护自然生态案例《用科技与责任呵护海洋生物的蔚蓝家园》入选《2023 “百企千村” 中国在非企业履行社会责任经典案例》。



海洋生物

- 秘鲁钱凯多功能港口新 I 期工程项目部积极落实当地环评要求，常态化做好湿地生态保护和动物救助工作，多次救助企鹅、海豹及鸟类动物，切实改善湿地、海滩及其他生物栖息地的环境状况。



案例：给牡蛎造个坚固的“家”

作为上海市历年来规模最大的海洋生态保护修复项目，三航局项目团队正在努力为牡蛎建造坚固的新“家”。新“家”坐落在上海临港南汇嘴观海公园的堤外潮间带，与东海大桥遥相呼应。该区域由泥沙淤积而成，承载能力弱，若把牡蛎新“家”直接建在滩地上，不出月余就会被海浪冲垮。为此，项目团队采用“抛石船+3GPS 定位系统”工艺，让抛石作业的工效提高了近一倍，并节省约 10% 的石料损耗，使新“家”的地基打得又快又牢。看着海面上的起重船缓缓将一个个透空式混凝土半圆体吊起，搭积木式安放于平整而坚实的地基上，拼成一个个巨大的扇贝形礁体结构。这是为牡蛎修筑的新“家”，也是中国交建助力上海保护和修复海洋生态多样性的开端，沙鸥翔集、锦鳞游泳的画面指日可待。



3. 践行环保公益

中国交建积极探索促进人与自然和谐共生的有效途径，积极开展“世界环境日”“全国节能宣传周”“全国低碳日”等各类环保宣传教育活动，实施环保公益，倡导绿色低碳的生产、生活方式，树立清洁低碳的环保发展理念。



三航局:在汕头市开展“清洁家园 保护海洋”主题环保公益活动



中国港湾-中交四航局联营体在秘鲁开展环保教育活动



中交一公局开展马尼拉白沙滩“CLEAN UP DAY”海洋环境保护活动

4. 开展环保宣教

中国交建重视员工环保知识与能力的提升，在中交网院平台“环保监督管理人员岗前培训”模块中新增关于节能环保政策宣贯等 6 门年度继续教育课程，各二级单位专兼职环保监管人员已完成上岗取证和年度继续教育工作；邀请生态环境部、上海市政总院、研促会绿色交通分会外部专家，组织开展专题培训；推动集团总部专家走进各级单位 10 余次宣贯公司节能环保制度，并对项目经理进行专题环保培训；充分利用交建通平台，每季度编发绿色低碳工作简报，做好公司绿色低碳工作宣贯。

数读 · 2023

- 开展首次中交“环保奖”的评选工作，评选出 5 个环保示范企业、30 个环保优秀团队和 50 名环保标兵。
- 荣获中国节能协会、中施企协、中建协、研促会节能环保奖项 31 项。

三、新征程之上·浇筑美好未来



中交怒江连心桥

“坚定不移走共同富裕的道路”“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标”。我们始终牢记央企的职责使命，探索形成愿景驱动型社会责任管理之道，按照“责任驱动，品牌带动”要求，高标准履行社会责任，不断擦亮“中交助梦”全球责任品牌，为成为“让出资人放心、客户满意、相关利益方信任、经营者安心、员工幸福、社会赞誉”的受人尊敬企业而不懈奋斗。

（一）振兴乡村新风貌

中国交建深入学习贯彻习近平总书记关于“三农”工作的重要论述和重要指示批示精神，深入学习中央农村工作会议精神和“千万工程”经验，认真落实国务院国资委工作要求，以助力全面乡村振兴为目标，以增强脱贫地区和脱贫群众内生发展动力为着力点，按照“351”定点帮扶工作体系，统筹推进“157”行动，创新载体，以“四个千百”促发展惠民生，培训千名头雁、千名医务人员、千名人民教师、千名技术工人，打造百个集体经济企业、百个教育设施、百个健康保健室、百个党建阵地，不断增强脱贫群众的获得感、幸福感。2023年，公司连续5年获中央企业定点帮扶工作考核最高等次评价。

数读·2023

投入帮扶资金 25050 万元，其中：

- 投入无偿帮扶资金 23772 万元
- 引进无偿帮扶资金 178 万元
- 引进有偿帮扶资金 1100 万元

1. 产业筋骨壮起来

产业振兴是乡村振兴的重中之重，也是定点帮扶工作的切入点。中国交建积极开展“中交助梦·产业振兴”行动，全年产业帮扶无偿投入 6340 万元，助力帮扶地区产业提质升级，同时，在帮扶地区打造 46 个小集体经济企业，以新型农村集体经济赋能乡村产业振兴，多措并举奏响“产业富民曲”，筑牢农民“幸福梦”。2023 年，公司与怒江州举行“同心梦圆”铸牢中华民族共同体意识示范工作室授牌仪式，签署 2023 面向怒江建筑产业园产业帮扶协议。

➤ 农特产业

食为人天，农为正本，农业是国民经济基础产业。中国交建积极支持帮扶地区农特产业发展，拨付 5000 万元，助力怒江香料产业园发展峡谷特色香料产业；支持独龙江乡、米俄洛村、北甸村等第一书记所在村发展草果加工、特色养殖、食用菌、中草药等小型集体经济产业。



中交建筑为自扁王基村的火龙果种植基地里配置 LED 节能补光灯，实现年产量的突破

➤ 交通业

中国交建聚焦地方需求，发挥主业优势，捐资援建中交大道改造工程，以推动英吉沙县畅通交通网络，增强发展动能，加快振兴发展。中交大道改造项目通车后，将有效缓解交通压力，提升通行水平，改善城市形象和投资环境，成为“发展大道”；进一步巩固人居环境整治成果，带动当地群众就业，提升人民群众幸福指数，成为“幸福大道”；连接当地重点打造的旅游景点土陶村、小刀村及南湖旅游度假区，促进旅游业发展，成为“旅游大道”。



英吉沙县标志性帮扶项目——中交大道项目建成通车

► 建筑业

发挥中国交建优势，举办面向建筑产业园产业帮扶签约活动，提供项目 58 个，提供合同额 4.43 亿元；重点在习近平总书记最牵挂的独龙江乡和派驻第一书记所在村采取“村集体+致富带头人+村民”的模式发展村集体建筑公司，引入市场机制，有效激发脱贫群众的内生发展动力。全年带动中交怒江建筑产业园入园企业为 2400 余名脱贫群众发放劳务工资 4500 余万元，其中独龙江乡集体建筑公司带动了 784 名村民就近务工，发放工资 420 万元，发放集体经济分红 236 万元。



贡山县秋那桶村举行 2023 年度村集体经济收益分红大会

➤ 服装业

针对新疆英吉沙县产业发展动能不足、脱贫群众就业不充分等问题，中国交建立足当地资源禀赋，发挥自身优势，帮助打造以英吉县沙倩丽服装农民专业合作社为龙头的特色纺织服装业基地，有效推动英吉沙县巩固拓展脱贫攻坚成果，接续迈向乡村振兴。该案例荣获“第四届全球减贫案例征集活动”最佳减贫案例。



董事长王彤宙视察英吉沙县靓丽古丽缝纫合作联社

➤ 文旅业

中国交建充分利用怒江资源禀赋，通过赞助举办“中国怒江皮划艇野水公开赛”、助力特色民族文化底蕴升级、高标准打造特色旅游基础设施等一系列举措，推介“秘境怒江·户外天堂”旅游品牌，全面带动怒江州文旅产业可持续健康发展。



“中国交建杯”2023 中国怒江皮划艇野水国际公开赛

2. 人才发展强起来

乡村振兴，关键在人。中国交建持续开展“中交助梦·教育提升”行动，通过教育提升、产业工人培养、选育致富带头人等措施，不断壮大乡村人才队伍，增强人才素质能力。2023 年，公司教育人才帮扶无偿投入 8685 万元，为“富脑

袋”带动“富口袋”提供了有力支撑。

(1) 教育设施

中国交建持续助力乡村振兴定点帮扶地区完善教育基础设施建设，拨付 6353 万元援建中交兰坪翠屏九年一贯制学校、福贡县上帕中学综合楼、泸水市民族中学梦想教室、贡山一中爱心食堂等，帮助改善教学及附属设施；推动 18 个“中交书屋”、235 个中交健康保健室正常有序运转，教育教学环境得到有力提升。

案例：夯实教育基础 赋能乡村振兴

临江依山、占地 80 余亩的中交泸水希望学校是由中国交建母公司中交集团援助 1.2 亿元建设的一所现代化、智能化学校，建设有 7 个单体建筑，建筑面积达 23953.87 平方米，可容纳学位 2100 个，是怒江傈僳族自治州、泸水市两级党委政府的“十件惠民实事”“十大重点项目”之一。学校于 2023 年 8 月 27 日正式投入使用，该学校的建成和使用，有力推进怒江民族教育健康发展，进一步优化泸水城区教育资源配置，缓解义务教育阶段学位供给紧张的矛盾，为怒江学子撑起了一片蓝天。



中交泸水希望学校

(2) 师资能力

中国交建积极参与中组部、教育部教育人才“组团式”帮扶工作，在定点帮扶县开展 10 项教育帮扶工作，实施教师素质提升工程，在帮扶地区广泛设立“中交奖学金”“中交园丁奖”等奖学奖教金，助力教师素质提升、学生向善向上；开展“中交班”京津研学、崇仁完小沪上游学、“点燃科技梦想”研学营及各类主题夏令营，让边疆的孩子们开拓眼界、增长见闻。



云南怒江“中交班”研学活动

三航局与福贡县子里甲完小结成对口帮扶

(3) 技能人才

公司积极举办 2023 年“中交助梦”乡村振兴干部素质能力提升培训班，围绕乡村产业、集体经济、文旅融合、互联网+农业等开展专题讲座和现场教学，为全面推进乡村振兴提供人才支撑。

- 全年在帮扶县开展基层干部及乡村振兴带头人素质能力提升 51 期
- 培训基层干部 13429 人次、培训乡村振兴带头人 1095 人次、培训技术人员 2096 人次



引进帮扶地区工人



举办乡村振兴干部素质能力提升培训



天山胜利隧道产业工人培训课

3. 文化积淀厚起来

习近平总书记指出，实施乡村振兴战略要物质文明和精神文明一起抓，培育文明乡风、良好家风、淳朴民风，提高乡村社会文明程度。中国交建积极开展“中

交助梦·文化振兴”行动，不断传承发扬民族文化，让文化成为激励村民奔赴美好生活的不竭动力，持续为乡村振兴铸魂赋能。

<p>以文塑形</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 支持怒江州举办“减贫治理与全球发展国际论坛”，为促进世界可持续发展贡献智慧和力量 ➢ 助力打造乡村振兴示范点 7 个，持续支持北甸村史馆、秋那桶怒族文化街建设，帮助建设边境小康村、文化广场、民族特色美丽庭院等民族文化站点，增强了乡村文化软实力
<p>以文铸魂</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 分别在新疆和云南设立铸牢中华民族共同体意识示范工作室 6 个，开展“同心梦圆·科技讲座到边疆”系列活动，推动民族交往交流交融不断深入 ➢ 举办各类文化节、舞台剧、农民运动会、民族文艺晚会等多样新时代文明实践活动，助力少数民族特色文化活动蓬勃发展 ➢ 深化乡风文明建设，在兰坪县中排乡举办“感党恩、树新风、促振兴”迎“七一”红歌演唱、经典诵读大赛，展示边疆民族风采，歌颂幸福美好生活
<p>以文易俗</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 注重培育文明乡风、良好家风、淳朴民风，开展传承传统文化、推进移风易俗 ➢ 参与修订村规民约，创新乡村治理方式方法，积极推广应用人居环境整治积分奖励制度，推动形成文明乡风



修建新疆喀什英吉沙县康帕一村
“妇女之家”



举办“中交助梦·文化振兴”舞台
剧演出

案例：科技讲座到边疆

2023 年 7 月 10 日至 12 日，“中交助梦·同心梦圆——科技讲座到边疆”首次活动在英吉沙县成功举办。活动依托中交科技创新优势，按照年度援疆工作计划安排和“一地方一特色”考量进行策划。中交科协资深专家委员会两位专家结合中国交建坚持科技自立自强的实践故事，与现场科技工作者互动交流，分享对科技创新的体会和感悟，受到了现场听众的热烈欢迎和一致好评。英吉沙县各单位、学校及各领域代表共 2000 余人通过线上线下方式聆听讲座。

活动期间，工作组聚焦教育、产业、就业、基础设施等领域调研走访了幼儿园、纺织服装产业园、沙罕水库、中交大道等项目，并召开座谈交流会，着重就水库清淤、数字赋能乡村振兴等内容进行深入研讨。活动有效激发了边疆少数民族地区和群众的内生发展动力，以科技赋能乡村振兴与民族团结进步，为实现中华民族伟大复兴贡献中交智慧和中交力量。



“中交助梦·同心梦圆——科技讲座到边疆”首次活动成功举办

案例：书香润乡村，阅读促振兴

文化振兴需要实践养成，更要宣传倡导。为了在怒江州兰坪县中排乡北甸村营造更加浓厚的文化氛围，一航局为中交文化广场新修建的图书室捐赠了涵盖党建、种植、养殖、百科、童话等各种类型书籍。许多村民主动到图书室读书，小小的图书室里读者络绎不绝，大家的文化知识在一本本图书的浇灌下日渐丰富。



中交文化广场上的文化活动中心

4. 乡村面貌靓起来

生态环境是农村最大优势和宝贵财富。中国交建积极开展“中交助梦·和美乡村”行动，以满足当地群众美好生活需要为目标，助力绿色发展，提升乡村颜值。

完善乡村设施

- 支持北甸村灌溉管网和高标准农田建设
- 在秋那桶村实施怒族传统文化展演中心建设、污水管网改造、尼达当小组供水保障提升等项目等

改善人居环境

- 开展乡村绿化、厕所革命、房屋外墙粉刷等工作
- 推动乡村道路硬化、村内绿化、卫生净化、夜间亮化，治理乡村环境污染、保护乡村生态系统

打造美丽乡村

- 援建的泸水市三河村美丽乡村项目成为当地旅游新景观
- 支持独龙江乡巴坡村美丽庭院、美丽村道、美丽江堤建设
- 将娜洛底片区打造成边境和美乡村示范点
- 秋那桶村荣获“国家森林乡村”“省级绿美村庄”等荣誉称号

案例：守护生态底蕴，让村落韵味悠长

丙中洛是怒江州最北边的乡镇，每天都有大量的进藏车队来到这里，而茶腊村又是丙中洛最大的村落，因其保留着诸多古老的怒族民俗文化，被冠以“怒族桂冠”的美名。然而，村里的基础设施严重落后，雨后泥泞的步道让人寸步难行。一公局集团在最大限度保留这里原有的布局和环境的前提下对茶腊村进行升级改造，夯实既有的土路并铺设碎石板，在既有房屋的基础上优化了房屋结构，在美化村内人居环境的同时，保留乡村风貌，留住田园乡愁。



茶腊村景观

北甸村：古村蝶变换新颜

- 一航局项目部积极打造农民安居乐业的美丽家园，翻修的管网、道路已经成为北甸村的经脉
- 投入 560 万元支持北甸村灌溉管网和高标准农田建设，从根本上解决北甸村 1900 余亩农田灌溉用水困难问题





“一村千树”项目：即村集体与花卉苗木企业签订合同引进苗木种植，通过市场化运营管理，有效解决农村人居环境治理难题，形成“生态效益+经济效益”双赢的局面。“美”了村庄，也“富”了村民。

5. 堡垒作用实起来

习近平总书记强调：“推动乡村组织振兴，建立健全现代乡村社会治理体制，确保乡村社会充满活力、安定有序。”自开展定点帮扶工作以来，中国交建倾力倾注，开展“中交助梦·强基固本”行动，通过党建共建、活动共办、数字共享等形式，助力帮扶地区提升基层党组织的组织力、凝聚力、战斗力，以组织振兴助力乡村全面振兴，以党建引领乡村提升治理水平。

组织共建

- 帮助建立 37 个党建阵地，引导 40 个结对支部开展“一次调研互访、一次共同学习、一次主题党日、一次发展共商、一件实事共办”“五个一”活动，规范开展党建活动，切实提升脱贫村的组织力、战斗力和执行力。



艾古斯乡康帕一村党建活动室

队伍共育

- 邀请宣讲团深入结对村宣传党的二十大精神以及习近平新时代中国特色社会主义思想，把宣传触角延伸到田间地头、院坝、火塘，推动党的创新理论深入人心。
- 设立 300 万元奖励基金，支持怒江州委组织部开展“头雁培养”三年行动，

帮助其培养打造一支高素质农村党组织和支部书记队伍，带动农村经济快速发展

乡村共治

完善“积分超市”奖罚标准，开展“和美庭院”“巾帼美丽庭院”创建评比，提高村民参与乡村治理的主动性和积极性。秋那桶村被授予怒江州提升边疆民族地区治理能力先进集体，结对共建的秋那桶村党支部和泸水市六库街道团结社区党总支获得云南省“云岭先锋红旗党支部”荣誉称号。

活动共办

一公局五公司联合地方社区与中交兰坪新时代希望学校开展“书香中交，图书漂流”活动，让社区小朋友和一公局五公司员工子女闲置的书籍“流动”起来，“流动”至需要图书的兰坪新时代希望学校，通过书籍搭起了爱与知识的桥梁。活动中，108 本书籍、73 封读书分享信件和 45 张明信片从苏州抵达兰坪。



“书香中交·图书漂流”活动赠送书籍

（二）合作共赢新蓝图

我们始终以开放的态度吸引全球资源要素，增强国内国际两个市场两种资源联动效应，提升贸易投资合作质量和水平，推动基础设施“陆海天网”四位一体联通，着力落地“一揽子”合作项目，为开放型世界经济创造价值。

（1）政企合作

中国交建充分发挥专业和资源优势，积极参与国家、区域发展重大战略，持续拓展与各省市级政府的战略合作，打造央地合作标杆，谱写地方经济高质量发展新篇章。



与安徽省政府签署战略合作协议

与内蒙古自治区政府签署战略合作框架协议

(2) 企企合作

中国交建积极探索与行业上下游伙伴高效务实的合作模式,不断拓宽合作领域、深化合作层次、提高合作质效,聚焦国家战略,把握新发展机遇,充分发挥各自优势,携手推进双方高质量发展。



与国机集团签署战略合作协议

与中信集团签署战略合作协议

与法国达飞集团签署战略合作协议

(3) 校企合作

中国交建高度重视与知名高校在人才培养、科技研发、产教融合等领域的合作交流,协同创建校企联合人才培养新模式,打造校企合作典范。



与北京理工大学签署战略合作协议



与大连理工大学签署战略合作协议



联合高校举办“卓越中交研学夏令营”

(4) 高端交流

此外，作为“走出去”的龙头企业，在“一带一路”倡议提出十周年之际，我们先后参与中非经贸博览会、首届全球可持续交通高峰论坛、第三届“一带一路”国际合作高峰论坛、第 20 届南宁东盟博览会等系列多边活动，以实际行动参与全球交通运输治理，努力为推动共建“一带一路”国家交通基础设施“硬联通”贡献“中交之智”和“中交之力”。

- 高质量策划第三届“一带一路”峰会等 12 场国际多双边活动，签署 30 多个项目合作协议，涉及合同规模超 120 亿美元
- 在第六届进博会期间合作签约金额超 35 亿元人民币，同比增长 40.67%，创历史新高



董事长王彤宙参加第三届“一带一路”国际合作高峰论坛数字经济高级别论坛并交流发言



董事长王彤宙在 2023 全球可持续交通高峰论坛开幕式作主旨发言

交筑·世界蓝图



8 月 12 日，科特迪瓦总统阿拉萨内·瓦塔拉出席科科迪斜拉桥通车剪彩仪式



11 月 18 日，加纳总统阿库福-阿多出席特马新港新泊位启用仪式



12 月 11 日，时任马来西亚最高元首阿卜杜拉出席马东铁路项目轨道工程启动仪式

(三) 员工和谐新家园

1. 保障员工权益

员工是推动中交可持续发展的强大动力和力量源泉，我们尊重和维护国际公认的各项人权，坚决不参与任何漠视与践踏人权的行为，严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规要求，致力为员工提供平等、多元、包容的职场环境。

(1) 平等雇佣

公司高度重视并保障员工的基本权益，积极推进人才本地化政策，根据国家政策法规持续完善用工管理制度和动态监控通报机制，坚决杜绝雇佣童工、强迫劳动、骚扰虐待等现象，公正对待不同国籍、种族、性别、宗教信仰和文化背景的员工，坚决禁止和反对任何形式的歧视。2023 年，公司持续健全海外人力资源政策库，累计上线 50 个国家（地区）政策法规，编制海外劳动争议案例集，进一步保障了境外员工的权益。

划分标准	类别	单位	数据
性别结构	男性	%	82.8
	女性	%	17.2
人才类型	管理人才	人	14,754
	专业技术人才	人	108,868
	技能人才	人	15,607
教育程度	研究生及以上	人	17,157
	大学本科	人	100,619
	大学专科	人	13,118
	中专及以下	人	8,335
年龄结构	35 岁以下	人	74,905
	36-40 岁	人	26,195
	41-45 岁	人	15,280
	46-50 岁	人	10,176
	51-54 岁	人	7,548
	55 岁及以上	人	5,125

(2) 合理薪酬

我们积极为员工提供具有市场竞争力的薪酬福利，让员工干事有劲头、企业发展显活力。2023 年，公司扩围升级中长期激励，完成中国交建首期限限制性股票激励计划授予工作，实现 658 名核心骨干与企业未来经济效益深度绑定；实现科技型企业中长期激励全覆盖，实施首家混合所有制企业员工持股计划，印发《项目超额利润分享工作指引》，推动激励穿透至项目一线。

(3) 民主管理

公司持续推进并不断完善以职代会为基本形式的民主管理制度，积极推进公司民主化管理进程，保障广大职工的知情权、参与权、表达权和监督权；不断提高职代会的质量和职工代表参政议政能力，积极收集并反馈民主决策中职工的意见、诉求，全面增强公司决策的民主性、科学性和可行性。



公司召开一届二次职代会暨 2023 年工作会议

2. 助力员工成长

我们将坚持把人才作为支撑发展的第一资源，推动人力资源规划与战略需求相匹配，合理控制总量，重点优化结构，坚持高端引领，加强培养开发，强化激励约束，提升人才质效，夯实高质量发展的人才支撑。

(1) 员工培训

公司积极完善专业人才内培外引机制，通过开展“入职第一课”、“导师带徒”、财务“菁英”班等活动大力培养专业化团队，构建多元化职级序列与多样化职业发展路径，不断夯实高质量发展的人才支撑。

数读 · 2023

- 员工培训投入 47,121.93 万元
- 员工培训人数 652,415 人次

头雁工程 (领导人员队伍)	➤ 贯彻落实习近平总书记关于国企领导人员的“20 字”要求，努力培养造就一支对党忠诚政治强、勇于创新担当强、治企有方能力强、清正廉洁自律强、兴企有为业绩好的“四强一好”领导人员队伍。
鲲鹏工程 (科技人才队伍)	➤ 紧盯打造原创技术“策源地”和现代产业链“链长”的目标，聚焦解决企业“卡脖子”技术难题，持续建设一支高端战略科技人才队伍。
鹰隼工程 (经营管理人才队伍)	➤ 以提高现代企业经营管理水平为目标，聚焦“大交通、大城市”领域，培养造就一批具有敏锐商业洞察力、战略执行能力、市场开拓精神和管理创新能

	力的高素质经营管理人才队伍。
海鸥工程 (海外人才队伍)	<ul style="list-style-type: none"> 深度融入“以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进”的新发展格局，以海外人才优先发展推动“业务国际化”向“公司国际化”升级，以人才队伍国际化水平提升公司国际化管理能力，加快培养造就一支具有全球竞争力的海外人才队伍。
鸿鹄工程 (党群人才队伍)	<ul style="list-style-type: none"> 聚焦全面提升新时代党的建设质量，打造中央企业党建排头兵、示范点和试验田。努力建设一支政治素质好、业务能力强、工作作风优、熟悉生产经营、善做党建和群众工作的复合型党群人才队伍。
雨燕工程 (技能人才队伍)	<ul style="list-style-type: none"> 以保障公司在“大交通、大城市”领域的自主核心施工能力为目标，统筹推进和科学建设一支满足需要、结构合理、技艺精湛、充满活力的技能人才队伍。

(2) 人才管理

中国交建深刻落实“以业绩论英雄、英雄不问出处”用人导向，通过完善六大体系、推进六化建设、建强六支队伍等举措，全面构建具有中交特色的人才管理模式，努力形成支持大胆干、大胆闯，鼓励敢担当、敢作为的良好氛围。

完善六大体系：	推进六化建设：	建强六支队伍：
<ul style="list-style-type: none"> 健全组织管理体系 升级人才引进体系 优化人才选用体系 革新人才发展体系 创新人才培训体系 	<ul style="list-style-type: none"> 建设标准化的人力资源业务体系 夯实国际化的人力资源管理能力 塑造专业化的人力资源管理队伍 实行差异化的人力资源管控方式 推进集约化的人力资源运营管理 	<ul style="list-style-type: none"> 领导人员队伍 科技人才队伍 经营管理人才队伍 海外人才队伍 党群人才队伍 技能人才队伍



(3) 产业工人

中国交建深入贯彻落实习近平总书记关于工人阶级和工会工作重要论述，积极探索产业工人赋能成长的现实路径，扎实推进产业工人队伍建设改革，推进“塑魂、赋能、维权”三大工程，全力打造适应中交高质量深化发展的知识型、技能型、创新型产业工人大军。

案例:平陆运河马道枢纽产业工人园区

二航局平陆运河马道枢纽产业工人园区占地面积约 185.5 亩，设有绿色型产业、社区型产业以及学习型产业 3 个营房区，配备安全积分超市、产业工人广场、教育培训中心等多类设施，可容纳 5000 人居住。园区积极贯彻打造绿色工程的理念，综合利用土石方填筑建设产业工人营地，最大程度减少土资源的浪费。同时，实行社区化管理，创建景色优美、设施齐全的生活环境，着力打造有温度、有感情职工家园。

此外，园区设立产业工人教育培训中心，通过交互式体验和课堂教学等方式，开展劳保用品体验、安全标志识别、触电体验等培训，提高产业工人安全意识；建设平陆运河马道枢纽工匠学校，组织技能竞赛、运河大讲堂、特种作业送教上门，提升产业工人职业技能；开展以工代赈，产业工人中累计纳入以工代赈当地劳动力 500 人，实现推进项目施工生产和促进当地社会就业的双赢。



3. 关心员工生活

(1) 保障职业健康

中国交建认真贯彻落实《职业病防治法》《国家职业病防治规划》(2021-2025年)等要求,通过开展“走基层 送职业健康”“青年安全生产示范岗创建”系列活动,推进“健康中交,你我同行”职工健康工程,举办劳模疗休养服务等,不断普及职业病防治知识,增强职业健康意识,维护员工健康权益。2023年,公司在雄安项目、广州展览路西过江隧道项目等举办职业健康、应急救护系列讲座,不断提升员工职业健康管理意识。积极开展职业病危害源头治理,改善劳动者作业环境,筑牢安全健康防控屏障。

加强政治建设	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 把产业工人作为参与主题教育的重点对象,推动党组织有形有效覆盖
升维技能竞赛	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 6人成为“全国技术能手” ➤ 1家单位获“国家技能人才培育突出贡献单位” ➤ 3人满额入选国资委第二批“大国工匠”培养支持计划
抓实技能培训	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 举办盾构操作工、工程测量员、(BIM)技术员、试验员高端示范班各1期,培训高技能人才239名
突出制度引导	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 印发实施《技能序列职级管理办法(试行)》 ➤ 建立9级技能序列职级通道
推进集体入会	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 制订《关于加快培育新时代中交产业工人队伍的指导意见》
加强基础保障	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 改善一线工人生产生活条件 ➤ 增强与优秀合作队伍的“黏性”,培育战略伙伴型合作队伍



中国交建 2023 年度综合管理体系顺利通过质量、环境和职业安全健康“三标”体系再认证审核



在雄安中交未来科创城项目举办“走基层，送职业健康”讲座活动，向一线管理人员和产业工人讲解心肺复苏、AED 使用、创伤包扎及中暑处置等紧急救护知识和急救实操步骤。



西藏圭嘎拉隧道项目定期组织员工体检，配备医疗室、高原移动氧舱为员工搭建强力“氧气保护罩”。

(2) 关怀特殊员工

中国交建充分关心退休员工、困难员工、病患员工、女性员工和海外员工等各类特殊群体，在建筑央企首家印发《总部职工婚丧喜庆、到龄退休等关爱慰问实施细则》；完善病困职工救助互助保障，全年下发救助基金 142.36 万元；调研境外员工关心关爱工作，印发“进一步加强境外员工关爱工作九条意见”；各级工会筹措 3100 万元在两节慰问 2.9 万名职工 400 余名劳模先进，以更具温度的职场，推动行业良性竞争、有序创新。



董事长王彤宙慰问海外员工

(3) 丰富文体活动

中国交建围绕员工所需、所急、所思、所盼，立体打造员工的“幸福港湾”。公司全年开展第六届在京单身青年联谊、“小童星才艺展示”、机关职工趣味运动会、子女暑期托管班等各类活动，全力做好广大员工温暖如家的坚强后盾。



马来西亚东海岸铁路项目举办中马足球友谊赛



员工礼赞新春，恭贺新禧



职工家属开放日活动



“情定中交·真爱永恒”集体婚礼

(四) 民生幸福新诗篇

中国交建始终秉承“不忘初心、回馈社会”的理念，在践行企业商业责任的同时，积极履行社会责任。公司多年来持续关注民生问题，在灾难救助、公益慈善、社区建设等方面不断投入和探索，用实际行动为社会发展作贡献。

1. 支援抢险救灾

中国交建全体员工以保障人民生命财产安全为己任，本着“灾情就是命令、抢险就是责任”的宗旨，在京津冀暴雨洪涝、甘肃积石山 6.2 级地震等重大灾害面前第一时间扛起责任、全力抢险，得到党中央、国务院及国资委等有关部委和地方省委省政府的点名表扬，挺膺担当参与苏丹撤侨获得社会各界高度认可。

风雨“战汛图”

自 2023 年 7 月 29 日以来，受台风“杜苏芮”影响，京津冀等地出现暴雨或大暴雨，局部地区出现特大暴雨，给城市运行及居民生活带来极大困难。中交迅速成立十余支驻津防汛抢险队伍，投入上千人力、上百套大型设备参与抢险，为受威胁的 6300 余名群众安全转移争取了时间。



在北京



在石家庄



在雄安新区



在天津

2. 增进民生福祉

中国交建勇当履行社会责任的国家队，积极组织爱心助学、公益捐赠等各类志愿活动，“中交蓝马甲”逐渐成为城乡街景里的靓丽风景，走进了世界各地越来越多人心里。2023 年，公司志愿者人数 33,719 人，志愿者活动时长 125,283 小时。

交筑·美好明天



非洲之星“蓝马甲”走进社区



成都大运会志愿服务小站

案例：昔日荒漠“变身”生态公园

吉赞经济城是沙特“2030 愿景”重点建设的经济城之一。白石公园位于城市西北侧，沿红海海岸铺展开来，总长度约 1.7 千米，宽约 130 米，包含沙滩、滨海道路、运动场、游乐场等。如今，这里已成为附近居民的休闲娱乐胜地，也是沙特西南地区面积最大、设施最齐全的休闲公园。

白石公园由中国港湾承建，其作为综合性滨海市政开发项目，涉及景观工程、建筑结构、土方道路、设备安装、电力系统等多个领域。施工完成后，公园内椰林婆娑、水清沙白，提供了丰富多样的健身设施，拓展了民众的休闲空间。该项目目前已对公众开放，极大提升了当地民众的民生福祉，获得当地政府和民众的广泛好评进一步提升了公司品牌形象，且多次被其他主流媒体报道，其中人民日报以《从“硬联通”、“软联通”到“心联通”》为题进行专版报道。



未来展望



湛江徐闻港项目

光辉荣耀既往事,策马扬鞭奔前程。2024 年是新中国成立 75 周年,是实现“十四五”规划目标任务的关键一年,也是公司高质量发展提升的关键一年。中国交建将紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,深化落实习近平总书记“2·26”重要批示精神,锚定“三型”世界一流企业建设目标,守正创新、锐意进取,奋力推动高质量发展迈上新台阶,为全面推进强国建设、民族复兴伟业贡献更大力量!

附录

(一) 关键绩效表

类别	指标	单位	2021 年	2022 年	2023 年
经济	经营绩效¹				
	资产总额	亿元	13,908.37	15,113.50	16,842.63
	净资产	亿元	3,913.54	4,261.76	4,591.25
	新签合同额	亿元	12,679.12	15,422.56	17,532.15
	营业收入	亿元	6,856.39	7,202.75	7,586.76
	利润总额	亿元	287.44	309.68	363.64
管治	公司治理				
	董事会中兼任其他公司 CEO 的成员数量	人	0	0	0
	审计委员会中财务专家人数	人	1	1	1
	社会责任相关工作向董事会汇报频率	次/年	2	2	2
	外部审计费用	万元	2,570	2,570	2,570
	发表信息披露文件 ²	份	201	254	335
	期末控股股东持股比例	%	58.51	59.63	59.47
	反贪污				
	反贪污培训覆盖的员工比例	%	100	100	100
	员工人均接受反贪污培训小时数	小时	3.3	3.3	3.7
	反贪污培训覆盖的董事会成员比例	%	100	100	100
	董事人均接受反贪污培训小时数	小时	7.1	7.4	7.8
针对公司或员工的贪污诉讼案件数	件	0	0	0	
环境	资源使用³				
	全年能源消耗总量	万吨标煤	195	172	153
	年度耗电量	万千瓦时	315,138	259,727	253,292
	年度耗气量	万标准立方米	2,266	4,417	2,341
	年度燃油量	万吨	104	91	81

¹ 经营绩效：中国交建中国会计准则下数据。

² 发表信息披露文件：含 A 股发布的公告及挂网文件，H 股发布公告及通函等。

^{3,4} 资源使用、排放物：2022 年，公司开展了能源节约统计报送排查整治活动，各单位查漏补缺、准确核实，加强能源数据源头防控，修正了 2021 年的能源消费量和二氧化碳排放量相关数据。

	万元营业收入综合能耗	吨标煤 /万元 (现价)	0.0284	0.0239	0.0200	
排放物⁴						
	二氧化碳排放总量	万吨	522	468	409	
	单位营业收入二氧化碳排放量(现价 值)	吨/万 元	0.0761	0.0650	0.0533	
社会	员工总数		人	136,772	136,506	139,229
	按性别划分	男性	人	113,039	110,731	115,283
		女性	人	23,467	26,041	23,946
		男性比例	%	82.81	80.96	82.8
		女性比例	%	17.19	19.04	17.2
	按民族划分	其他民族员工	人	8,715	7,268	7,926
		汉族员工	人	127,791	129,504	131,303
	按年龄划分	30岁以下	人	48,382	42,008	40,877
		30-40岁	人	52,490	55,420	55,851
		40-50岁	人	23,271	25,214	27,845
		50岁以上	人	12,363	14,130	14,656
	按年资划分	5年以上	人	101,743	102,758	95,632
		3-5年	人	13,652	12,987	16,620
		3年以下	人	21,111	21,027	26,977
	按学历分	研究生及以上学历	人	15,501	14,838	17,157
		本科学历	人	94,285	91,187	100,619
		大专学历	人	16,142	19,337	13,118
		中专及以下学历	人	10,578	11,410	8,335
	按雇佣类型划分	全职	人	136,506	136,772	139,229
		兼职	人	0	0	0
	按地区划分	中国	人	131,756	130,889	133,684
		海外	人	4,750	5,883	8064
	员工流失率		%	3.17	3.11	3.67
按性别划分	男性	%	80.26	80.71	80.79	
	女性	%	19.74	19.29	19.21	
按年龄划分	30岁以下	%	58.60	52.23	39.84	
	30-40岁	%	30.64	28.27	36.69	
	40-50岁	%	7.95	7.42	11.25	
	50岁以上	%	2.81	12.08	12.22	
健康与安全						

因工死亡人数	人	7	6	6
因工死亡比重	%	0.0051	0.0044	0.0044
重伤事故率	%	0	0	0
轻伤事故率	%	0	0	0
因工伤损失工作日数 ⁵	天	42,000	36,000	36,000
发展与培训				
培训覆盖率	%	100	100	100
按性别划分	男性	%	100	100
	女性	%	100	100
按雇员类别划分	高级管理者	%	100	100
	中级管理者	%	100	100
	普通员工	%	100	100
人均培训时长	小时	110	112	112
按性别划分	男性	小时	111	109
	女性	小时	119	118
按雇员类别划分	高级管理者	小时	143	141
	中级管理者	小时	146	145
	普通员工	小时	109	108
供应链管理				
供应商数量	个	2,595	2,736	2,965
按地区划分	东北地区	个	111	112
	华东地区	个	831	891
	中南地区	个	414	438
	西南地区	个	270	289
	西北地区	个	149	153
	华北地区	个	511	536
报告期审查的供应商数量	个	2,595	2,736	2,965
供应商/分包商通过质量、环境和职业健康安全管理体系认证的比率	%	100	100	100
供应商现场核查次数	次	29	30	14
供应商现场核查覆盖率	%	1.3	1.1	0.5
供应商社会责任培训次数	次	2	2	2
因社会责任不合规被否决的潜在供应商数量	个	0	0	0
因社会责任不合规被中止合作的供应商数量	个	0	8	14
产品责任				
安全问题产品回收次数	次	0	0	0
安全相关缺陷投诉数量	件	0	0	0

5 因工伤损失工作日数：统计依据为每死亡 1 人，折合成损失工作日数 6,000 工作日。

客户隐私泄漏事件	件	0	0	0
已售或已运送产品总数中因安全与健康理由而须回收的百分比	%	0	0	0
客户投诉数量	件	0	0	0
社区投资				
捐赠总额	万元	8,875	28,736	27,358.76
员工志愿者人数	人	20,080	21,985	33,719
志愿活动时长	小时	100,401	110,300	125,283

(二) 指标索引

联交所《环境、社会及管治报告指引》			
层面	指标	指标内容	回应情况
层面 A1 排放物	一般披露	有关废气及温室气体排放、向水及土地的排污、有害及无害废弃物的产生等的： (a) 政策 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	√
	关键绩效指标 A1.1	排放物种类及相关排放数据	√
	关键绩效指标 A1.2	直接（范围 1）及能源间接（范围 2）温室气体排放量（以吨计算）及（如适用）密度（如以每产量单位、每项设施计算）	—
	关键绩效指标 A1.3	所产生有害废弃物总量（以吨计算）及（如适用）密度（如以每产量单位、每项设施计算）	—
	关键绩效指标 A1.4	所产生无害废弃物总量（以吨计算）及（如适用）密度（如以每产量单位、每项设施计算）	—
	关键绩效指标 A1.5	描述所订立的排放量目标及为达到这些目标所采取的步骤	√
	关键绩效指标 A1.6	描述处理有害及无害废弃物的方法，及描述所订立的减废目标及为达到这些目标所采取的步骤	√
层面 A2 资源使用	一般披露	有效使用资源（包括能源、水及其他原材料）的政策	√
	关键绩效指标 A2.1	按类型划分的直接及/或间接能源（如电、气或油）总耗量（以千个千瓦时计算）及密度（如以每产量单位、每项设施计算）	√
	关键绩效指标 A2.2	总耗水量及密度（如以每产量单位、每项设施计算）	—
	关键绩效指标 A2.3	描述所订立的能源使用效益目标及为达到这些目标所采取的步骤	√
	关键绩效指标 A2.4	描述求取适用水源上可有任何问题，以及所订立的用水效益目标及为达到这些目标所采取的步骤	√
	关键绩效指标 A2.5	制成品所用包装材料的总量（以吨计算）及（如适用）每生产单位占量	—
层面 A3 环境及 天然资源	一般披露	减低发行人对环境及天然资源造成重大影响的政策	√
	关键绩效指标 A3.1	描述业务活动对环境及天然资源的重大影响及已采取管理有关影响的行动	√

层面 A4 气候变化	一般披露	识别及应对已经及可能会对发行人产生影响的重大气候相关事宜的政策	√
	关键绩效指标 A4.1	描述已经及可能会对发行人产生影响的重大气候相关事宜，及应对行动	√
层面 B1 雇佣	一般披露	有关薪酬及解雇、招聘及晋升、工作时数、假期、平等机会、多元化、反歧视以及其他待遇及福利的： (a) 政策 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	√
	关键绩效指标 B1.1	按性别、雇佣类型（如全职或兼职）、年龄组别及地区划分的雇员总数	√
	关键绩效指标 B1.2	按性别、年龄组别及地区划分的雇员流失比率	√
层面 B2 健康与安全	一般披露	有关提供安全工作环境及保障雇员避免职业性危害的： (a) 政策 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	√
	关键绩效指标 B2.1	过去三年（包括汇报年度）每年因工亡故的人数及比率	√
	关键绩效指标 B2.2	因工伤损失工作日数	√
	关键绩效指标 B2.3	描述所采纳的职业健康与安全措施，以及相关执行及监察方法	√
层面 B3 发展与培训	一般披露	有关提升雇员履行工作职责的知识及技能的政策。描述培训活动	√
	关键绩效指标 B3.1	按性别及雇员类别（如高级管理层、中级管理层）划分的受训雇员百分比	√
	关键绩效指标 B3.2	按性别及雇员类别划分，每名雇员完成受训的平均时数	√
层面 B4 劳工准则	一般披露	有关防止童工或强制劳工的： (a) 政策 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	√
	关键绩效指标 B4.1	描述检讨招聘惯例的措施以避免童工及强制劳工	√
	关键绩效指标 B4.2	描述在发现违规情况时消除有关情况所采取的步骤	√
层面 B5 供应链管理	一般披露	管理供应链的环境及社会风险政策	√
	关键绩效指标 B5.1	按地区划分的供应商数目	√
	关键绩效指标	描述有关聘用供应商的惯例，向其执行有关	√

	B5. 2	惯例的供应商数目，以及相关执行及监察方法	
	关键绩效指标 B5. 3	描述有关识别供应链每个环节的环境及社会风险的惯例，以及相关执行及监察方法	√
	关键绩效指标 B5. 4	描述在挑选供应商时促使多用环保产品及服务的惯例，以及相关执行及监察方法	√
层面 B6 产品责任	一般披露	有关所提供产品和服务的健康与安全、广告、标签及私隐事宜以及补救方法的： (a) 政策 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	√
	关键绩效指标 B6. 1	已售或已运送产品总数中因安全与健康理由而须回收的百分比	√
	关键绩效指标 B6. 2	接获关于产品及服务的投诉数目以及应对方法	√
	关键绩效指标 B6. 3	描述与维护及保障知识产权有关的惯例	√
	关键绩效指标 B6. 4	描述质量检定过程及产品回收程序	√
	关键绩效指标 B6. 5	描述消费者资料保障及私隐政策，以及相关执行及监察方法	√
层面 B7 反贪污	一般披露	有关防止贿赂、勒索、欺诈及洗黑钱的 (a) 政策 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	√
	关键绩效指标 B7. 1	于汇报期内对发行人或其雇员提出并已审结的贪污诉讼案件的数目及诉讼结果	√
	关键绩效指标 B7. 2	描述防范措施及举报程序，以及相关执行及监察方法	√
	关键绩效指标 B7. 3	描述向董事及员工提供的反贪污培训	√
层面 B8 社区投资	一般披露	有关以社区参与来了解营运所在社区需要和确保其业务活动会考虑社区利益的政策	√
	关键绩效指标 B8. 1	专注贡献范畴（如教育、环境事宜、劳工需求、健康、文化、体育）	√
	关键绩效指标 B8. 2	在专注范畴所动用资源（如金钱或时间）	√

注：

我们遵循联交所《环境、社会及管治报告指引》“不遵守就解释”条文，对未披露指标 A1.2、A1.3、A1.4、A2.2、A2.5 做出如下解释

①受业务性质及业务范围影响，A1.2、A1.3、A1.4 条款暂未统计；未来，公司将持续推进排放物管理提升工作

②公司业务性质不适用 A2.2、A2.5 条款

报告目录		中国企业社会责任报告 指南基础框架 CASS-ESG5.0	GRI 可持续发展报告准则 GRI Standard
报告说明		P1. 1/P1. 2/P1. 3	102-1/102-3/102-45/102-46 /102-50/102-52/102-53/ 102-54
领导致辞		P2. 1/P2. 2	102-14/102-15
关于我们		P3. 1/P4. 1/P4. 2/P4. 3/ P4. 4	102-1/102-2/102-3/ 102-4/102-5/102-6/102-7
ESG 管治		G2. 1/G2. 2/G2. 3/G2. 4/ G3. 1/G3. 3/G3. 3/G3. 5/ G3. 6/G3. 7/G3. 9/G3. 10/ G3. 11	102-20/102-21/102-22/ 102-23/102-24/102-26/ 102-27/102-28/102-29/ 102-31/102-32/102-33/ 102-34/102-40/102-42/ 102-43/102-44/102-46/ 102-47/103-1/103-2/103-3
党建引领		-	-
专题一： 交天下大道致远，筑十年丝路历历宏图		V1. 1/V1. 2/V1. 3/V1. 4/ V3. 3	-
专题二： 建无疆碧云蓝天，谱永续发展熠熠答卷		E5. 1/E5. 2/E5. 3/E5. 4/ V4. 1	201-2
复兴梦之下· 开拓畅通道路	科技向前新动能	V2. 1/V2. 2/V2. 3/V2. 4/ V2. 5/V2. 7	-
	管理向精新跨越	G1. 3/G1. 4/G1. 7/G1. 8/ G1. 10	102-17/102-30/205-1/205-2 /419-1
	质量向优新突破	S4. 1/S4. 5/S4. 6	416-1/416-2/417-1/417-2/ 418-1
山水卷之中· 浸染宜居生态	产业升级新篇章	S5. 1/S5. 2/S5. 6	102-9/308-1/414-1/
	安全为基新作为	S3. 4/S3. 5/S3. 6/S3. 7/ S3. 8/S3. 9	403
	绿色低碳新机遇	E1. 1/E. 3/E1. 7/E1. 8 / E2. 1/E2. 14/E2. 15/ E3. 1/E3. 3/E3. 5	302-1/302-4/305-1/306-1
	美丽生态新画卷	E4. 2/E4. 3/V4. 4	304-1
新征程之上· 浇筑美好未来	振兴乡村新风貌	V1. 1/V1. 2/V1. 3/V1. 4	203-1/413-1
	合作共赢新蓝图	V2. 8	-

	员工和谐新家园	S1. 1/S1. 2/S1. 3/S1. 6/ S1. 10/S2. 1/S2. 2/S2. 3/ S2. 4/S3. 1	401-2/403-3/403-5/403-6/ 403-10/404-1/404-2/405-1/ 405-2/406-1/408-1/409-1
	民生幸福新诗篇	V3. 4/V3. 6/V3. 7	203-1/413-1
未来展望		A1	-
附录	关键绩效	A2	302-1/305-1/305-4/ 305-7/401-1
	指标索引	A4	102-55
	报告评级	A3	102-56
	意见反馈	A5	-

（四）意见反馈

尊敬的读者：

您好！十分感谢您阅读《中国交建 2023 年环境、社会及管治报告》。我们非常重视并期望聆听您对中国交建在环境、社会及管治方面的管理、实践和报告的反馈意见。为进一步提升我们的工作水平并使下一份报告更符合您的期望，恳请您协助完成反馈意见表中提出的相关问题，并选择以下方式反馈给我们。

联系电话：86-10-82016718

联系地址：中国北京市西城区德胜门外大街 85 号

您的信息

姓 名：_____

工作单位：_____

职 务：_____

联系电话：_____

传 真：_____

E-mail：_____

意见反馈

1. 您对本报告的总体评价是

好 较好 一般

2. 您认为本报告是否能反映中国交建对经济、社会和环境的重大影响？

高 较高 一般 较低 低

3. 您认为本报告所披露信息、数据、指标的清晰、准确、完整度如何？

好 较好 一般 差 不了解

4. 您最满意本报告哪一方面？

5. 您希望进一步了解哪些信息？

6. 您对我们今后发布报告还有哪些建议？