



中颖电子股份有限公司

董事、监事、高级管理人员薪酬管理办法

为进一步完善薪酬管理办法，以优化精进中颖电子股份有限公司（以下简称“公司”）治理结构,加强对公司董事、监事、高级管理人员薪酬的管理，健全公司全面薪资管理及落实有效激励，根据《中华人民共和国公司法》、《上市公司治理准则》等有关法律、法规和《公司章程》的规定，参酌国内同产业人力薪酬水平，结合公司实际情况，修订本办法。

一、本办法适用范围

公司董事、监事、高级管理人员，其中高级管理人员包括总经理、副总经理、董事会秘书、财务总监、以及公司内部以职等定义的高级管理人员。

二、基本原则

董事、监事、高级管理人员薪酬的确定遵循以下原则：

- 1、竞争力原则：公司支付的薪酬与市场同等职位、区域位置收入水平相比具有竞争力；
- 2、基础薪酬确定原则：基础薪酬与各岗位职位价值、责任、个人能力、市场薪酬行情等相结合，体现各岗位对公司的价值,体现“责、权、利”的统一；
- 3、绩效薪酬确定原则：与公司的经济效益以及完成目标的效率和质量挂钩；
- 4、激励与约束相并重原则：有奖有罚、奖罚对等。

三、公司董事会薪酬与考核委员会是对董事、监事和高级管理人员进行考核以及确定薪酬分配的管理机构。

四、公司董事、监事的薪酬政策,须经股东大会审议通过后方可实施。

五、董监事津贴及董监高薪酬上限规范



1、董、监事津贴：

(1) 独立董事、监事职务津贴：

- ① 为保持独立董事、监事的日常监督与行使职权独立，其职务津贴不与公司经营绩效挂钩，采取固定年度职务津贴。
- ② 独立董事年度职务津贴为人民币 100,000 元（税后）。
- ③ 监事年度职务津贴为人民币 50,000 元（税后），在公司或子公司已担任其他职务的监事年度职务津贴为人民币 20,000 元（税后）。

(2) 非独立董事（含未在公司或子公司担任其他职务的非独立董事）职务津贴：

非独立董事职务津贴与公司盈利情况相关联，按以下办法实施：

- ① 非独立董事职务津贴总额按公司年度归属于上市公司股东的净利润不高于千分之六的上限提拨；每年实际提拨比例由董事会薪酬与考核委员会确定后，报公司董事会、股东大会审议通过。
- ② 每一非独立董事具体职务津贴数额（税前），由董事会薪酬与考核委员会按其所承担的责任及技术管理贡献在非独立董事职务津贴总额范围内确定，并授权董事长最终决定及安排具体实施相关事宜。

(3) 董、监事交通津贴：

- ① 为亲自出席现场董、监事会议及股东大会的董、监事（不含通讯参加人员）派发交通津贴。
- ② 为亲自到公司（含子公司）现场履行监督职责的非任职董事派发交通津贴。
- ③ 每次派发董、监事交通津贴，必须由出席现场会议的董、监事亲自签收。
- ④ 出席现场会议的董、监事交通津贴为人民币 2,000 元/次（税后），在公司（含子公司）任职的董、监事不派发此津贴。

(4) 董、监事津贴的派发：

- ① 薪酬金额不与公司盈利规模相关联的独立董事、监事薪酬每半年派发一次。
- ② 薪酬金额与公司盈利规模相关联的非独立董事薪酬则于年度结算



后，次年派发。

2、董事、监事、高级管理人员的薪酬上限规定：

公司独立董事仅领取董事津贴，不领取其他薪酬。公司非独立董事、监事、高级管理人员（以下称“董监高”）的个人年薪总额（包含薪资、奖金与董、监事职务津贴等，但不计入股权激励所得、董监事交通津贴），原则上与年度经营绩效考评及公司获利绑定，但同时亦应参照同行业效益与薪酬的合适标准，确定合理的年度薪酬额度：

(1) 以公司年度扣非税后净利润同比增幅为依据，确定董监高个人年薪总额上限规范：

- ① 扣非净利同比增长 30%(含)以上，董监高个人年薪总额以归属于上市公司年度扣非税后净利润的 1.0% 设为上限；
- ② 扣非净利同比微幅(小于 5%)增长，董监高个人年薪总额以归属于上市公司年度扣非税后净利润的 0.5% 为上限；扣非净利同比增长介于 5%到 30%之间，董监高个人年薪总额上限则按扣非税后净利的 0.5%~1.0%线性调整，以合理对应经营绩效表现；
- ③扣非净利为正且同比增长也为正的，以上述上限计算值与年度公司全体员工平均薪酬的 5 倍之孰高，做为董监高个人年薪总额上限。

(2) 年度扣非净利为正但同比为负增长，董监高个人年薪总额以归属于上市公司年度扣非税后净利润的 0.4%或年度公司全体员工平均薪酬的 4 倍之孰高，设为上限。

(3) 年度扣非净利为负，董监高个人年薪总额则改以年度公司全体员工平均薪酬的 3 倍为上限。

(4) 董监高年薪总额的确定及派发：

- ① 董事会薪酬与考核委员会应当主要参考公司上一年度经营情况并综合考虑合理预测的本年度公司经营情况制定公司董监高年薪方案。
- ② 除董、监事津贴按照本条第 1 项的规定派发外，董监高年薪中其余薪资、奖金授权董事长决定具体发放事宜，并由公司董事会薪酬与考核委员会定期予以复核审定。
- ③ 若计入董、监事职务津贴后的董监高个人年薪总额超过本条规定



的薪酬上限或董事会薪酬与考核委员会认定应予调减的，则公司应当在计发绩效薪酬或董、监事职务津贴时予以相应扣减。

- ④ 若因特殊情况，董事会薪酬与考核委员会认为某年度董监高个人年薪总额有需突破本条规定上限的，可经董事会薪酬与考核委员会非关联委员一致同意予以调整，但如调整额超过本条上限 30% 的，应当具备充分依据和理由，并经董事会、股东大会审议通过方可实施。

六、附则

- 1、本办法自股东大会审议通过之日起实施，股东大会授权董事会负责解释。
- 2、本办法未作规定的，适用有关法律、法规和《公司章程》的规定。
- 3、股东大会授权董事会根据有关法律、法规或《公司章程》的修改，修订本办法，报股东大会批准。

中颖电子股份有限公司

2024 年 3 月