



许继电气股份有限公司
XJ ELECTRIC CO.,LTD

许继电气

2023年度

ESG报告



许继电气股份有限公司

XJ Electric Co.,Ltd.

股票简称:许继电气
股票代码: 000400

(深圳证券交易所上市发行)

关于本报告

本报告是许继电气股份有限公司发布的第二份 ESG 报告，本着客观、规范、透明和全面的原则，详细披露了许继电气 2023 年在积极承担社会责任、有效管理 ESG 风险与机遇等方面的具体举措、重点实践、亮点案例和关键绩效，旨在回应利益相关方的期望，未来更好地履行社会责任。

时间范畴

本报告为年度报告，报告期间为 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，部分内容可能超出此时间范围。

报告范围

本报告范围涵盖许继电气股份有限公司及其所属子公司。

称谓说明

公司简称		公司全称
许继电气 / 许继 / 公司 / 我们	指	许继电气股份有限公司
中国电气装备	指	中国电气装备集团有限公司
许继集团	指	许继集团有限公司
国家电网	指	国家电网有限公司
软件公司	指	许昌许继软件技术有限公司
上海许继	指	上海许继电气有限公司
保自公司	指	河南许继继保电气自动化有限公司
电力电子公司	指	河南许继电力电子有限公司
许继仪表	指	河南许继仪表有限公司
珠海许继	指	珠海许继电气有限公司
德理施尔	指	许继德理施尔电气有限公司
电源公司	指	许继电源有限公司
柔性输电公司	指	许继电气柔性输电分公司
直流输电公司	指	许继电气直流输电分公司
换电科技	指	许继换电科技有限公司
哈表所	指	哈尔滨电工仪表研究所有限公司
山东电子	指	中电装备山东电子有限公司

编制依据

本报告依据国务院国有资产监督管理委员会《央企控股上市公司 ESG 专项报告参考指标体系》(简称《央企 ESG 指标体系》)、《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》《提高央企控股上市公司质量工作方案》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作(2023 年 12 月修订)》、全球报告倡议组织(Global Reporting Initiative, 简称为“GRI”)发布的《可持续发展报告标准(GRI Standards)》以及《联合国可持续发展目标》(UN SDGs 2030) 要求编制。

数据来源及可靠性保障

本报告引用的全部信息数据均来自于许继电气内部文件、统计报告、财务报告等。本报告经许继电气董事会审议后发布，许继电气保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

货币单位

除另做说明外，本报告以人民币为货币单位。

报告获取途径

您可以在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>)、许继电气官方网站 (<http://www.xjec.com/>) 查阅和下载本报告。

意见反馈

如您对本报告内容或公司的环境、社会及治理表现方面有任何意见或建议，可通过电话(0374-3219536)或电子邮箱(xjec@xj.cee-group.cn) 与我们联系。您的意见将帮助我们进一步完善本报告。

目录

关于本报告	01
董事长致辞	03
关于我们	03
ESG 策略与管理	11



DIRECTORY

— 公司治理篇 守护股东权益	党建引领发展	17
	公司治理机制	19
	规范治理	20
	信息披露管理	21
	投资者关系管理	22
— 生态环境篇 把握绿色机遇	环境管理架构	27
	推出清洁能源产品	28
	绿色生产与运营	30
	应对气候变化	34
— 产品服务篇 坚持客户导向	产品质量管理	39
	客户服务与反馈	41
	绿色供应链管理	42

— 员工权益篇 携手人才共进	员工招聘与平等	45
	员工权益保护	46
	员工安全与健康	47
	员工发展与培训	49
	员工关怀与民主管理	51
	团队建设成果	52
— 技术创新篇 引领行业发展	打造一流研发体系	55
	积累丰硕科技成果	55
	开展知识产权管理	56
	产学研与行业交流	59
— 社区公益篇 感恩回馈社会	履行纳税人义务	65
	社区公益活动	65
	助力乡村振兴	66
	参与抢险救灾	67
	服务国家重大战略	68

展望未来	71
附录 1: 关键绩效表	73
附录 2: 指标索引表	77
附录 3: 意见反馈表	78

董事长致辞

2023 年, 面对复杂严峻的内外部形势, 许继电气聚焦“七条主线”, 敢为敢创、奋力攻坚, 市场竞争力进一步提升。作为中国电力设备行业的领先企业, 我们与各方携手共进, 围绕“双碳”和新型电力系统建设目标, 勇毅奋进、砥砺前行, 向全体股东和社会交出了一份优异的答卷。

合规管理 夯实发展基石

我们建立并完善现代企业法人治理结构, 持续修订公司治理制度, 规范董事会运作, 强化独立董事及董事会专门委员会履职保障, 以合规经营为基石, 不断提升公司治理水平。我们提高信息披露工作质量及透明度, 充分保护投资者知情权, 公司连续 12 年荣获深圳证券交易所信息披露 A 级评价。我们构建多元化投资者沟通渠道, 不断深化投资者关系管理, 充分保障全体股东的权益。我们高度重视 ESG 工作, 持续推进 ESG 与公司经营深度融合, 有效提升公司的可持续性发展。

优化布局 凝聚绿色优势

我们围绕“双碳”和新型电力系统建设要求, 以电网产业为基础, 构建源网荷储联动发展的产业体系。设立氢源技术分公司, 聚焦 IGBT 制氢电源、氢电耦合等产品与方案; 成立工业 PLC、BMS、储能一体机等事业部, 工业 PLC、IGBT 制氢电源实现首台套订货, BMS 完成试点项目, 工商业储能一体机实现批量供货。

强化创新 助力低碳发展

我们高度重视科技创新, 把助力清洁能源发展融入公司发展战略, 可控自恢复消能装置通过国家能源局首台套认定; “兆瓦级储能电站用储能变流器关键技术及装备”入选 2023 年《河南省绿色低碳先进技术成果目录》, 并作为重点成果进行专项推广发布; 研制出新一代“永续电晶”(EEC, Endless Energy Crystal)系列储能一体机; 推出 12 ~ 40.5 千伏环保型全系列环网柜与充气柜。

初心不改 共建美好生活

开展驻村帮扶工作, 立足帮扶村资源禀赋, 积极落实帮扶措施, 助力建设和美丽乡村。投身社会公益慈善事业, 捐款捐物, 用实际行动回馈社会, 彰显企业社会责任。参与抢险救灾, 提供有力的保电措施和服务, 全力支撑电力供应, 保证社会平稳发展。

展望未来, 我们将坚持技术创新驱动产业发展, 践行 ESG 生态体系建设, 为能源体系绿色低碳、安全高效转型和美好与共的未来贡献许继力量。

许继电气股份有限公司

党委书记、董事长:



关于我们

发展战略

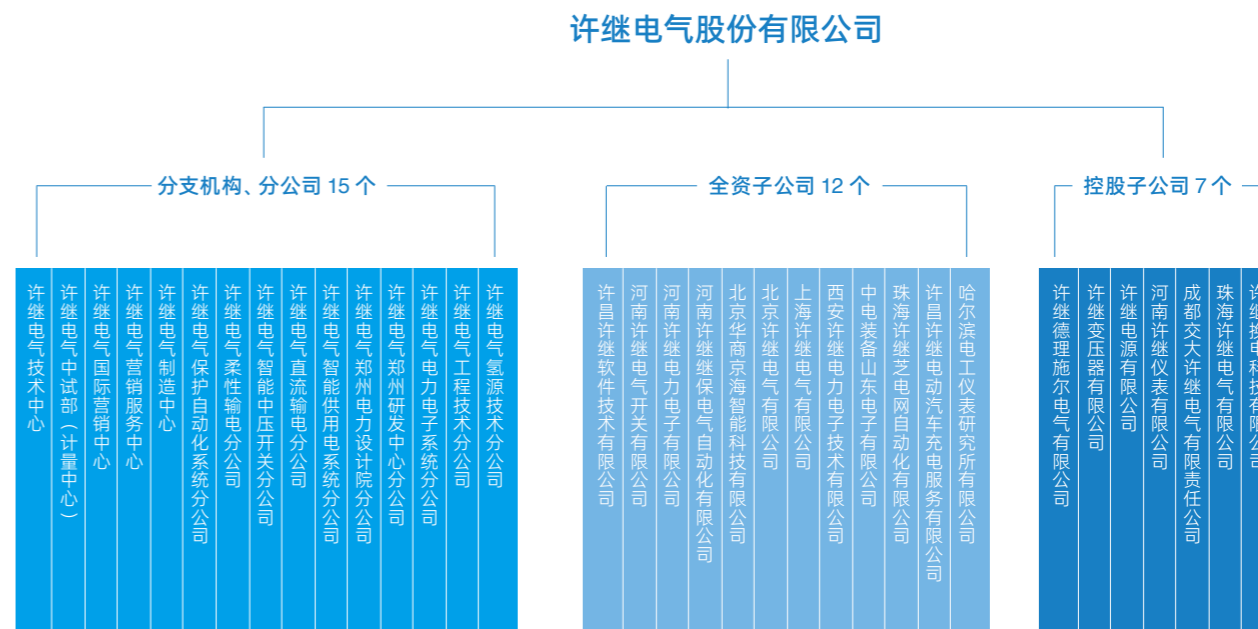
战略目标：“国际领先的电工装备制造商和电力系统服务商”

发展战略：公司积极适应经济形势和现代产业发展要求，坚持“国际领先的电工装备制造商和电力系统服务商”战略目标。做大做优优势业务，在巩固市场地位的基础上，加大研发力度，推动产品提升，实现电工装备业务市场占有率稳中有升；积极探索新兴业务，紧扣国家“双碳”战略和电力行业转型的时代背景，牢牢抓住绿色机遇，积极布局战略新兴产业，带动电工装备行业绿色发展，赋能电力系统行业低碳运营，全力推动公司高质量发展。

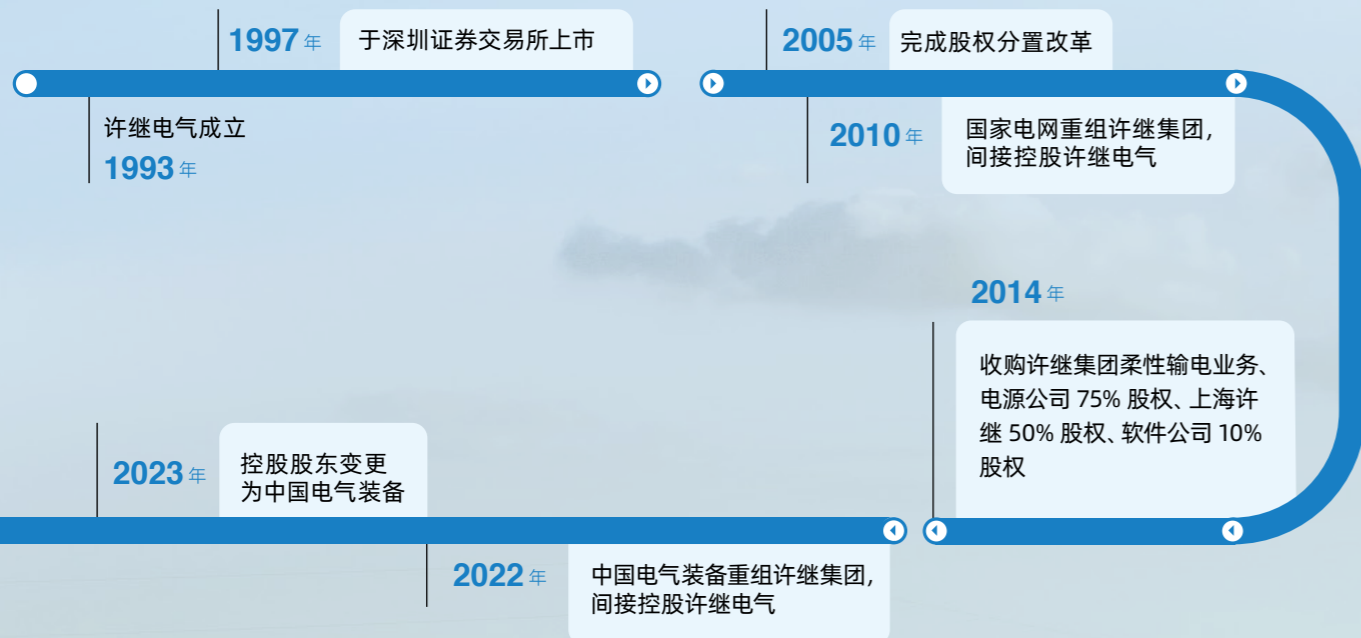


组织架构

截至 2023 年底，许继电气组织架构图如下：



发展历程



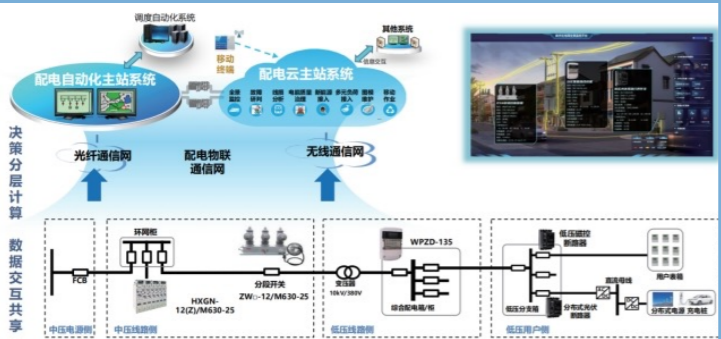
2023 年度大事记

<p>2023.1</p> <p>控股股东变为中国电气装备。</p>	<p>2023.2</p> <p>许继换电科技成立揭牌暨签约仪式成功举行。</p>	<p>2023.3</p> <p>珠海许继获评《创建世界一流专业领军示范企业实施方案》最高等级 A+。</p>	
<p>2023.5</p> <p>中标智利 AMI 系统及智能电表施工二期项目。</p> <p>许继仪表参与申报的“非技术线损实时主动监测及智慧治理技术方案”项目荣获第 48 届日内瓦国际发明展“金奖”。</p> <p>中标陇东 - 山东±800kV 特高压直流输电工程。</p>	<p>2023.8</p> <p>联合意大利合作伙伴成功中标意大利电力公司中压计量项目。</p> <p>顺利通过全球软件工程领域最高级别 CMMI-DEVV2.0 成熟度 5 级认证。</p>	<p>2023.10</p> <p>牵头研发的“可控自恢复消能装置”荣列国家能源局公布的《2023 年度能源领域首台（套）重大技术装备（项目名称）》。</p>	<p>2023.12</p> <p>许继电气收购许继集团所属哈表所 100% 股权。</p> <p>许继仪表、山东电子在“2023 年度智能制造示范工厂揭榜单位和优秀场景名单”中分别获评智能制造示范工厂和产线柔性配置、智能仓储 2 个智能制造优秀场景。</p>

业务概览

许继电气聚焦特高压、智能电网、新能源、电动汽车充换电、轨道交通及工业智能化五大核心业务，先进储能、智能运维、电力物联网、氢能产业等新兴业务，产品广泛应用于电力系统各环节。公司产品主要分为智能变配电系统、直流输电系统、智能电表、智能中压供用电设备、新能源及系统集成、充换电设备及其它制造服务六类。

智能变配电



充分应用云计算、大数据、物联网、移动互联、人工智能等新一代信息技术，结合能源互联网建设需求，搭建状态全面感知、设备全景诊断、故障智能自愈、无人自主巡检、云边协同应用、信息互联共享的智慧变配电系统、物联网云平台，为电网、交通、石化、工矿、智慧园区等领域提供自主可控、规划精准、运行高效、运维精益、服务优质的变配电系统解决方案和成套设备。公司智能变配电系统主要产品包括继电保护系统、变电站监控系统、智能变电站系统、工业调控系统、智能一二次融合设备、配电终端、配电网自动化系统等。

直流输电系统



主要通过整流和逆变的方式，利用直流输电电压等级高、能量损耗小等特点，完成电能的传输，为远距离大功率输电、非同步交流系统的联网等提供成套设备和技术。公司是目前国际领先的具备特高压直流输电、柔性直流输电设备成套能力和整体解决方案能力的企业，形成了由±1100千伏及以下特高压直流输电、±800千伏及以下柔性直流输电、直流输电检修和实验服务等构成的特高压业务体系。公司直流输电主要产品和业务包括直流输电换流阀、直流量测设备、直流输电控制保护系统、直流仿真系统、数字化换流站及换流阀运维等。

智能电表



基于国际、行业标准，以智能电表为中心打造电力用户全景感知群，以智能终端为中心打造边缘计算处理平台，快速构建基于营配融合的低压智能用电解决方案，应用于营配融合、精益化台区管理、台区反窃电、有序用电、共享用电等场景。公司智能电表业务主要产品包括智能电表、智能用电终端、用电采集系统等。

智能中压供用电



面向发电、电网、轨道交通、石化等领域，采用数字、通信和电力电子等技术，为电力系统提供控制保护、智能化设备，具备供用电领域核心技术、系统解决方案和运维检修等服务能力。公司智能中压供用电业务主要产品包括开关、变压器、电抗器、消弧线圈接地成套装备、环网柜等。

新能源及系统集成



面向新能源、储能等领域提供工程咨询、勘察、设计、系统集成、工程总包等业务。随着“双碳”战略深入实施，电网新能源占比不断提升，新型电力系统建设投入增速加快，公司拥有从新能源发电到储能的系列产品，能够为客户提供整套解决方案。公司响应国家新型能源体系和战略新兴产业建设战略，聚焦制氢电源、离网制氢解决方案，大力开拓氢能产业领域。


充换电设备及其它制造服务



包括电动汽车充换电设备、加工制造服务等业务。面向电动汽车充换电领域，提供智能充换电设备及整体解决方案，公司是目前国内技术水平较高的电动汽车智能充换电系统制造商，拥有“国家能源主动配电网技术研发中心”。公司自主研发的电力电源，拥有完全自主知识产权，采用标准模块化结构工艺，为电网、发电、工业用电、轨道交通等领域提供稳定可靠的电源成套设备和技术服务。加工制造服务业务包括机箱、机柜、户外箱体、开关机构、结构产品设计与制造、电子屏柜装联、表面涂装等加工制造业务。

社会认可

证明 (奖牌 / 奖杯等)	获奖单位	荣誉名称	颁奖单位
	许继电气	第五届新财富最佳上市公司	新财富
	许继电气	TOP300 最具人气上市公司等荣誉	同花顺
	许继电气	中国设备管理与技术创新成果奖特等奖 (技术类)	中国设备管理协会
	许继电气	2023 年北极星杯储能影响力系统集成商	北极星电力网、北极星储能网
	许继电气	全球软件工程领域最高级别 CMMI-DEVV2.0 成熟度 5 级认证	CMMI

证明 (奖牌 / 奖杯等)	获奖单位	荣誉名称	颁奖单位
	珠海许继	创建世界一流专业领军示范企业实施方案评估--最高等级 A+	国务院国资委
	许继仪表	诚信计量溯源先进单位	河南省计量测试科学研究院
	直流输电公司	中国设备管理与技术创新成果奖一等奖 (技术类)	中国设备管理协会
	保自公司	中国设备管理与技术创新成果奖一等奖 (管理类)	中国设备管理协会
	柔性输电公司	全国机械冶金建材行业示范性创新工作室	中国机械冶金建材职工技术协会

ESG 策略与管理

ESG 战略

许继电气致力于为清洁能源生产、传输、配送以及高效使用提供全面的技术、产品和服务支撑。公司在提供创新产品和服务的同时，将 ESG 理念融入企业的战略、决策、管理和运营过程中，逐步建立和完善 ESG 工作体系，建立 ESG 组织体系、完善相关制度、开展内外部沟通和能力建设。在提升企业管理效益、助力能源转型发展等各方面持续推进 ESG 管理实践，实现企业与社会、环境的和谐发展。

许继电气在企业经营实践中综合考量经济、社会与环境的融合发展，注重 ESG 管理工作规划的制定与执行，推动企业 ESG 管理实践的开展，同时注重与利益相关方交流与合作，不断提升企业 ESG 管理实践与信息披露水平，共同创造可持续的未来。

ESG 治理架构

为全面提升许继电气的 ESG 治理水平，促进公司的 ESG 工作有效开展，许继电气建立董事会领导，董事会下属战略委员会负责的 ESG 工作体系。

董事会为公司的 ESG 领导机构，负责 ESG 管理制度和 ESG 工作的决策，并监督公司 ESG 工作进展。

董事会战略委员会在董事会的监督指导下，监督公司 ESG 管理制度的执行和 ESG 工作的开展并审议公司 ESG 报告。

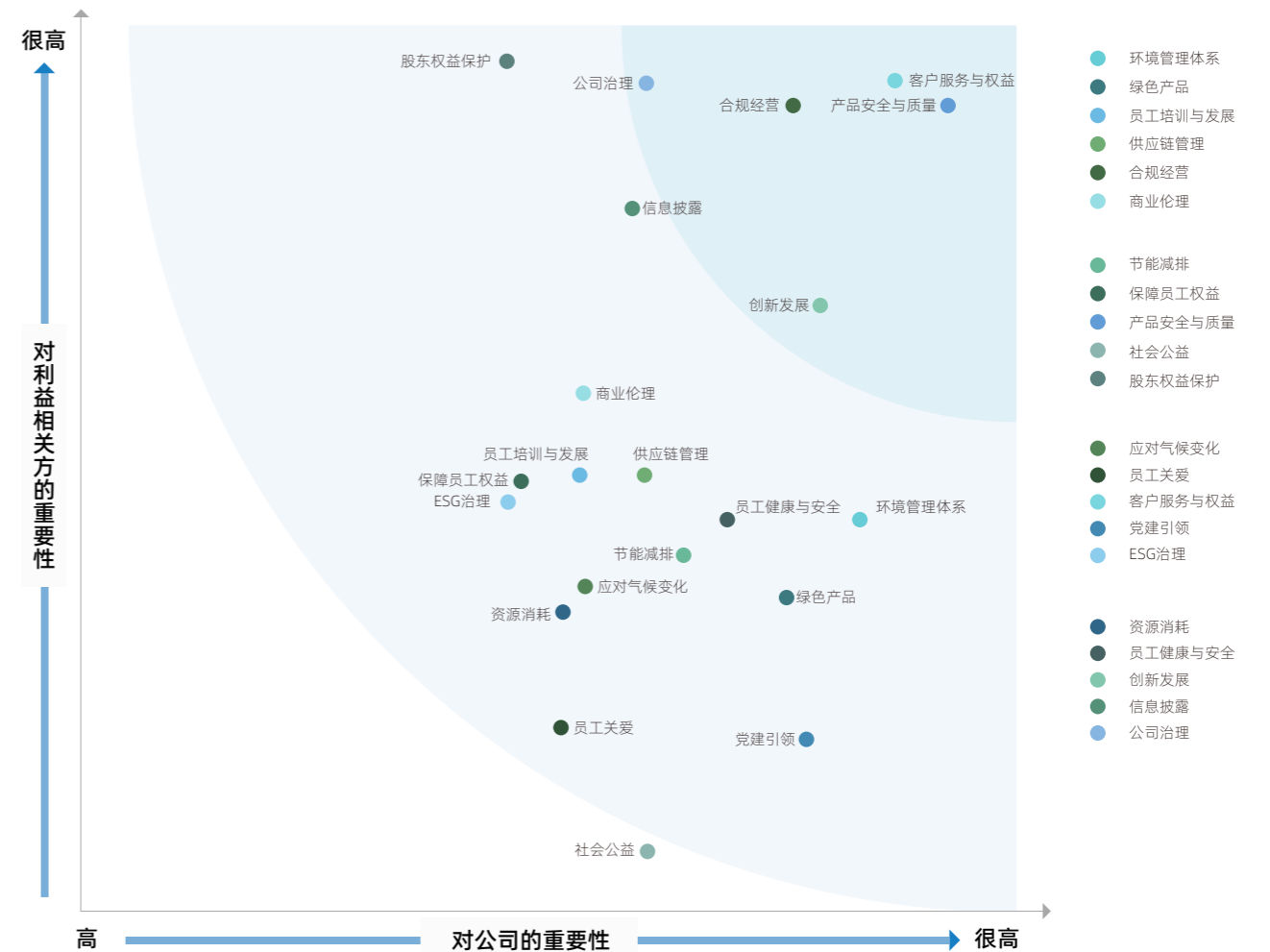
ESG 执行层由公司各相关部门和各子公司组成，分工协作，完成 ESG 报告编制过程中的信息收集以及保障领导机构对 ESG 工作安排的开展与落实。

实质性议题分析

许继电气定期开展 ESG 实质性议题分析，及时了解利益相关方对公司可持续发展的关注、期望与诉求，以及检查 ESG 管理成效。2023 年，公司按照既定工作流程，识别并筛选与公司相关的 ESG 议题清单，从议题对利益相关方的重要性和公司的重要性两个维度进行评估，绘制出重要性议题矩阵。

识别议题	通过行业调研识别与公司相关的重大趋势，结合国家政策、资本市场关注要点，识别重要议题。
调研访谈	通过调研等形式，了解内外部利益相关方对公司 ESG 议题的重要性评估意见。
重要性分析	对调研结果进行合理性分析，同时结合国家政策、资本市场关注要点等，生成最终的利益相关方重要性矩阵。
管理层确认	公司管理层对重要性分析结果进行审阅，确认本报告重点披露内容以及未来 ESG 管理的工作目标及实施计划。

根据问卷调研的结果，许继电气 2023 年度 ESG 实质性议题矩阵如下所示：



利益相关方沟通

许继电气根据行业特点以及公司业务特征识别出各利益相关方，通过调研访谈等形式确定其关注的主要议题，并为不同利益相关方提供相应的沟通渠道，倾听他们的建议并及时回应、妥善处理。

重要利益相关方	关注议题	沟通与回应
政府及监管部门	环境管理体系 应对气候变化 创新发展 合规经营 商业伦理 国家战略响应	环境管理体系 气候变化管理体系 技术创新 年度报告 完善治理 助力国家战略
股东及投资人	经济绩效 公司治理 ESG 治理 信息披露 股东权益保护	股东大会 财务报告 ESG 报告 公告等 投资者接待日等
员工	员工关爱 员工健康与安全 员工培训与发展 民主管理	员工慰问活动 职业健康与安全管理 员工职业培训 工会与职代会
客户	产品安全与质量 客户服务与权益 客户信息安全 创新发展 绿色产品	质量管理体系 客户服务体系 客户隐私保护机制 研发管理体系 推出绿色产品
供应商与合作伙伴	商业伦理 供应链管理 供应链安全 创新发展	廉洁承诺书 供应商管理体系 供应链应急预案 行业交流活动
公众与社区	社会公益 乡村振兴 节能减排 资源消耗	员工志愿者活动 乡村振兴活动 排放管理 能源管理

ESG 荣誉奖项

多年来，作为我国电力装备领域的领先企业，许继电气认真贯彻党中央决策部署，积极履行国资央企社会责任，在服务“双碳”目标、助力构建新型电力系统和保护生态环境、促进绿色低碳发展等方面积极表现，树立了负责任有担当的国资央企形象，获得业内高度认可。



许继电气荣获第一届国新杯 ESG 金牛奖治理二十强



许继电气《以电力装备全流程质量管控实现“三零”目标》获评 2023 年度电力企业 ESG 实践优秀案例并入选《电力企业社会责任及 ESG 实践优秀案例文集》



许继电气《分层分级网格化管控筑牢安全生产红线底线》获评 2023 年度电力企业 ESG 实践优秀案例并入选《电力企业社会责任及 ESG 实践优秀案例文集》

公司治理篇 守护股东权益

关键绩效:



9人
董事人数



33.33%
独立董事比例



18次
董事会召开次数



10次
合规培训次数



150小时
合规培训时长



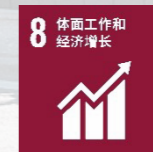
5次
反贪腐培训次数



9小时
反贪腐培训时长

许继电气在公司治理过程中坚持以党建为引领，将党的建设与企业经营深度融合。公司致力于建设现代企业治理机制，不断完善“三会一层”治理结构；秉持规范治理的原则，不断优化风险管理、内部控制、审计监督和合规管理体系。公司高度重视信息披露和投资者权益保护，已经连续 12 年获得深圳证券交易所信息披露 A 级评价，有效维护了公司股东的权益。

SDGs 回应:



党建引领发展

许继电气党委深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神,充分发挥公司党委领导作用,以党建引领为旗帜,不断提升各项工作质效,切实以高质量党建引领保障许继电气高质量发展。

党建融入公司治理

许继电气深化中国特色现代企业治理,根据党章设立公司党委,依法、科学、民主决策。

公司全年召开党委会 48 次,研究审议 300 余项议题,进一步落实党委“把方向、管大局、保落实”作用。

案例:许继电气主题教育活动



营销服务中心党委组织开展“投资资质排查与实力展现大提升”专题研讨交流活动



电源公司开展主题教育调研

许继电气举行学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,深入一线对生产经营中遇到的突出问题开展专题调研,运用党的创新理论研究新情况、解决新问题,把调查研究成果转化为推动公司发展的实际成效。



换电科技开展业务调研



上海许继开展调研

党建推动 ESG 实践

许继电气党委深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,落实“第一议题”制度,重点围绕“双碳”、制造业转型、高质量发展等内容深入研讨,从而提升公司响应国家战略、履行社会责任的 ESG 管理能力。

案例:许继电气举办学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育联合读书班



在党委领导下,公司各基层党组织积极助力亚运会电力保供、乡村振兴,在抢险救灾中发挥战斗堡垒作用,彰显许继电气的央企担当。同时,公司党委开展“强创新、提质效、建一流”党建品牌创建,以党建推动公司创新发展和高质量发展,珠海许继创建世界一流专业领军示范企业实施方案在国资委评估中获评最高级 A+ 级。

党风廉政建设

为加强反腐败管理,许继电气搭建党风廉政宣教体系,制定廉洁文化建设的实施方案,增强广大干部员工思想与行动自觉性,营造风清气正的良好氛围。

公司治理机制

完善管理制度

许继电气严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和规范性文件要求，不断完善公司法人治理结构，健全和完善公司内部控制体系，构建起规范的公司治理体系。

许继电气建立了以《公司章程》为基础，《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《独立董事规则》《总经理工作细则》、董事会专门委员会工作细则 / 规则等一系列管理制度。各制度由董监事会起草、审议，按照相关法律法规及《公司章程》规定，履行相关审议程序。

搭建治理架构

公司治理结构权责明晰、规范合理。股东大会、董事会、监事会、管理层各司其职、各尽其责，共同促进公司健康持续发展。

股东大会	股东大会是公司的最高权利机构，公司严格按照相关法律法规及《公司章程》《股东大会议事规则》等规定召集、召开股东大会，积极维护股东的基本权利。
董事会	董事会对股东大会负责。非独立董事由控股股东推荐、独立董事由董事会推荐，经董事会提名委员会提名，公司董事会、股东大会选举产生。公司董事会共有 9 名董事，其中女性董事 1 名，独立董事 3 名。非独立董事具有深厚的行业专业背景或丰富的企业管理经验；独立董事成员背景多元化且业界资历丰富，涉及会计、经济以及产业相关学术经验背景。
董事会专门委员会	董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会 4 个专门委员会。其中审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会中独立董事人数占多数且召集人为独立董事。各专门委员会从专业角度为董事会科学决策提供咨询与建议。
监事会	监事会是公司的监督机构，由 3 名监事组成，其中职工民主选举的监事代表 1 名。
管理层	公司高级管理层由 6 名高管组成，积极落实股东大会、董事会的决策部署。

管理层薪酬

公司管理层实行年薪制，年度薪酬主要由基本年薪、绩效年薪、奖励年薪构成，其中绩效年薪根据岗位职责和工作分工差异化设置考核指标并确定。

规范治理

风险管理

公司构建风险管理体系，明确风险管理的目标和原则，贯穿到决策、执行和监督等各个环节，覆盖各类业务和管理活动的全过程。公司加强内外部风险管理，强化风险管理委员会运行机制，制定风险防范措施，以提升经营管理水平与风险防范能力。

内部控制

公司持续完善内控体系，确保内控运行有效。2023 年，公司围绕内部环境、风险评估、控制活动、信息传递与沟通、内部监督等五大要素，对公司内部及子公司开展内部控制评价工作，针对性制定整改措施，促进内控体系持续优化提升。

根据公司财务报告与非财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，2023 年度公司未发现财务报告、非财务报告内部控制重大缺陷、重要缺陷。

内部审计

公司审计部门在董事会的领导下，根据国家有关规定和公司管理需要履行审计监督职责。公司审计工作实行统一领导、分层负责的管理体制，执行“上审下”为主的一体化运作机制，构建集中统一、全面覆盖、权威高效的审计监督体系。

合规管理

公司深化法治央企建设，形成基本制度、职能制度、操作规范三层制度体系，围绕公司战略实施、改革发展，对重大决策、规章制度、经济合同进行法律审核，对重大决策事项提出意见或建议，提出风险防范建议，确保公司经营合法合规。

公司加强合规管理体系建设，构建合规管理体系组织架构，健全规章制度体系，加强合规管理宣传、教育及培训，夯实合规管理基础，为公司高质量发展保驾护航。



信息披露管理



信息披露制度

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及部门规章的有关规定，制定了《信息披露事务管理制度》，明确应当披露的信息及披露标准、信息的传递、审核、披露流程、信息披露事务相关各方的职责、未公开信息的保密、财务管理和会计核算的内部控制及监督机制、与投资者及媒体等的信息沟通等方面内容。

信息披露渠道

公司严格遵循公平、公正、公开的信息披露原则，以《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)为指定信息披露媒体，及时披露所有可能对股东和其他利益相关方决策产生实质性影响的信息，保证所有股东有平等的机会获得信息。

2023年，公司发布定期公告4份，临时公告148份，包括换届选举、利润分配、限制性股票激励计划、关联交易、投资者关系活动记录表等公告，有效履行上市公司信息披露义务。

2023年10月，公司再次获得深圳证券交易所信息披露A级评价。

案例：中国证券报金牛奖 2022年度金信披奖



投资者关系管理



投资者关系管理

许继电气严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及部门规章的有关规定，制定了《投资者关系管理制度》，明确投资者关系管理的基本原则、与投资者沟通的内容、投资者关系管理的形式、投资者关系管理的组织与实施，维护投资者的合法权益。公司每年制定年度投资者关系管理工作计划书，并根据方案积极贯彻落实。

许继电气高度重视与投资者和潜在投资者之间的沟通互动，构建多元化沟通渠道：

1. 通过深交所互动易、电子邮件等方式及时答复投资者提问；
2. 开通投资者热线，积极接听解答投资者来电，加强投资者对公司业务及经营情况的了解；
3. 开通东方财富号、同顺号、雪球号等自媒体号，及时分享公司动态、投资者关系等信息；
4. 召开业绩说明会、组织业绩交流、参加投资者集体接待日，并及时披露投资者关系活动记录表，保障投资者知情权；
5. 参加路演活动、专业投资机构组织的券商策略会、电话会议等形式沟通交流；
6. 在公司网站设置投资者关系专栏供投资者查阅公司定期报告、临时公告、投资者关系活动记录表及投资者联系方式。

股东权益

2023 年, 公司共召开 4 次股东大会, 股东大会地址均为公司本部会议室, 同时均为投资者提供网络投票, 有利于投资者参会和行使权利。公司关联股东对关联交易议案均回避表决, 切实保护中小投资者权益。

许继电气始终坚持积极回报股东的理念, 主动落实监管机构分红政策要求, 制定了合理、稳健的利润分配政策, 积极回馈广大股东, 构建与投资者的和谐关系。上市至今, 公司累计分配利润 17.31 亿元, 其中现金分红 13 亿元。根据公司实际经营情况, 2023 年, 公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 2.96 元 (含税), 为广大投资者创造了持续稳健的投资回报。



2023 年, 公司共召开

4 次股东大会



上市至今, 公司累计分配利润

17.31 亿元



其中现金分红

13 亿元

债权人权益

公司坚持诚信、稳健的经营原则, 完善资产管理和资金使用制度, 加强资金预算管理和财务风险控制, 充分遵守信贷合作商业规则, 最大化降低和化解经营风险, 确保公司资金、资产安全, 从而切实保障债权人合法权益。为保护债权人的合法权益不受侵害, 在不违反信息披露原则的前提下, 公司及时向债权人通报与其债权相关的公司重大信息, 并在必要时配合债权人了解公司有关财务、经营、管理等情况。许继电气重视债权人合法权益的保护, 严格按照约定完成了许继电气股份有限公司 2020 年度第一期中期票据的兑付工作。

公司实施积极稳健的财务政策, 与各存贷款银行及金融机构保持着良好的合作关系, 诚实守信、合法合规, 未发生任何损害债权人利益的情形。目前公司经营稳定, 现金流充裕, 资产负债结构良好, 无带息负债, 2023 年度信贷方面无不良记录。

切实保障债权人合法权益

完善资产管理和
资金使用制度

加强资金预算管理和
财务风险控制

充分遵守信贷合作
商业规则

最大化降低和化解
经营风险

确保公司资金、资产
安全

案例：组织开展业绩交流会

定期报告披露后, 组织开展投资者业绩交流会, 就公司经营发展情况及投资者关心的问题, 与投资者线上交流, 并在活动结束后及时披露投资者关系活动记录表, 全年累计 300 余人次机构投资者参与公司线上业绩交流活动。

许继电气 (000400)
2022 年年度报告暨 2023 年一季报
业绩交流会

时间: 4月24日 (周一) 15:00-16:00

嘉宾:
万桂龙 / 董事会秘书
任海生 / 财务管理部主任

网络参会: <https://s.comein.cn/ANSUZ>

本次会议为申请参会模式, 请提前扫码报名

电话参会:
+86-400188938 (中国)
+852-30183474 (中国香港)
+86-2170131747 (中国台湾)
+1-2025524791 (美国)
+86-01053827720 (全球)
参会号码: 90504

许继电气
2023 年半年报业绩交流会

时间: 8月29日 (周二) 10:00

嘉宾:
董秘万总
柔性输电业务副总工 刘总
储能业务研发经理 汪总

主持:
电新首席 曾朵红
研究助理 司鑫尧

电话参会:
+86-400188938 (中国)
+852-37006913 (中国香港)
+86-2170131747 (中国台湾)
+1-2025524791 (美国)
参会号码: 93013

许继电气 (000400)
2023 年三季报业绩交流会

会议时间:
2023-10-31 (周二) 15:00-16:00

会议嘉宾:
万桂龙 董事会秘书

联席券商:
中信证券、招商证券、光大证券、中信建投、国泰君安、兴业证券、华泰证券、广发证券、东方证券、海通证券、安信证券、方正证券、申万宏源、国信证券、长江证券、西南证券、东吴证券、信达证券、浙商证券、光大证券、中信建投、国泰君安、兴业证券、华泰证券、广发证券、东方证券、海通证券、安信证券、方正证券、申万宏源、国信证券、长江证券、西南证券、东吴证券、信达证券、浙商证券

参会方式:
本次会议为申请参会模式, 请提前扫码报名

扫码报名/参会:
电话参会:
+86-400188938 (中国)
+852-37006913 (中国香港)
+86-2170131747 (中国台湾)
+1-2025524791 (美国)
参会号码: 94555

网络参会: <https://s.comein.cn/ANSUZ>

生态环境篇 把握绿色机遇

- 党建引领发展
- 公司治理机制
- 诚信经营
- 信息披露管理
- 投资者关系管理

关键绩效：



0.26 吨

万元产值水资源消耗强度



0.53 吨

循环利用的废弃物量



0.02 吨

万元产值温室气体排放强度



135.31 万元人民币

环保投入

许继电气聚焦企业的可持续发展，致力于建设环境友好型企业。公司拥有完善的环境管理体系，并取得相关资质认证。在生产经营过程中，公司坚持绿色生产与绿色运营，节约资源与控制排放的同时推动清洁生产，积极研发绿色产品，抓住全球气候变化带来的能源转型、低碳产品等发展机遇。

SDGs 回应：



环境管理架构

环境管理体系

许继电气依据《环境保护法》，制定了公司的《环保生产管理办法》，明确了废水、废气、固废、危废和噪声等废弃物排放目标，从而为公司生产过程中的环保管理提供制度保障。

许继电气于 2003 年通过质量、环境与职业健康安全一体化管理体系认证，2023 年公司完成独立取证。截至 2023 年末，公司下属 7 家子公司已取得环境管理体系认证证书。



指标	2023	2022	2021
环保投入 (万元)	135.31	125.35	1407.83
环境领域违法违规事件 (起)	0	0	0

注：公司 2021 年进行了环保改造提升项目，环保投入大幅增加。

突发环境事件应对

为加强突发环境事件处理能力，公司建立应急领导小组及应急工作组、办公室，并明确工作职责。其中，应急领导小组由董事长担任组长，各部门主任担任成员，负责全面分析风险，建立油泄漏、危化品泄漏、液态废弃物泄漏等应急处置方案。应急领导小组与工作小组分层分级开展应急处置工作，确保突发环境事件响应及时、处置科学。

推出清洁能源产品

许继电气积极抓住气候变化相关绿色产品及服务机遇，采用绿色设计，优先选用绿色原料、工艺、技术和设备，严禁使用国家淘汰的落后工艺，确保生产的产品符合绿色产品要求，努力达到更高能效等级，实现产品的绿色可持续发展。

案例：许继电气推出储能一体机，助力新能源储能



许继电气在储能领域不断深耕细作，成功推出新一代“永续电晶”（EEC, Endless Energy Crystal）系列储能一体机。应用于光储充电站后，节电收益预计 4 年覆盖投资成本，全生命周期投资回报率超过 150%，同时提升光伏效益，相较于直接上网，提升度电价值 50%。



节电收益预计
4 年覆盖投资成本



全生命周期投资回报率超过
150%



提升度电价值
50%

案例：内蒙古能源集团巴彦淖尔 100 万千瓦光储 + 生态治理项目



本项目是许继电气在新能源领域的又一次重要突破，为推动可持续发展和环境保护贡献积极力量。项目分为磴口县 85 万千瓦和乌拉特前旗 15 万千瓦两个子项目。

磴口县 85 万千瓦子项目 投产后	每年可发电 20.47 亿千瓦时	减排二氧化碳 172.1 万吨	节约标煤 67.27 万吨
乌拉特前旗 15 万千瓦子项目 项目投产后	每年可发电 3.07 亿千瓦时	减排二氧化碳 25.82 万吨	节约标煤 10.09 万吨

案例：许继 1 项绿色低碳先进技术入选省级目录



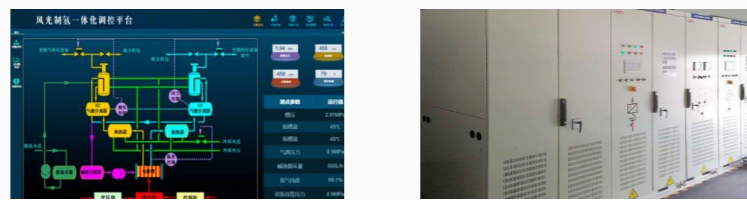
许继电气“兆瓦级储能电站用储能变流器关键技术及装备”入选 2023 年《河南省绿色低碳先进技术成果目录》。CBL220 系列 1500V 储能变流器产品自发布上市以来，累计签订供货合同总容量超过 5GW，有力推动了储能行业装备升级和系统降本增效。

案例：许继电气环保型开关设备



许继电气作为国内输配电设备制造的领先企业，一直致力于推行 SF6 替代技术及相关产品研制，将绿色环保作为工作中心，通过多年的技术研究与积累，掌握了 N2 混合气体、干燥空气绝缘技术，实现了 12kV-40.5kV 中压开关系列 SF6 绝缘开关设备的环保化替代。

案例：许继电气氢电耦合产品助力双碳目标实现



● 制氢协同控制

● 制氢电源

许继电气发挥自身优势，积极创新，研制了绿电制氢协同控制与运维系统、氢能热电联供监控系统、制氢整流变压器、制氢电源等系列产品，并倾心打造了风光储氢氨一体化、制氢储能发电综合能源站、余氢热电联供等解决方案，相关产品已进行工程应用，助力我国能源低碳转型。

绿色生产与运营

加强污染防治

许继电气严控污染物排放，取得了《2023 年环境检测检测报告》，涉及公司在生产经营过程中废水、废气、固废等的排放与防治情况。

公司制定的《环保生产管理办法》明确了废水、废气 100% 达标排放目标和固体废弃物和危险废弃物 100% 达标处置目标，并按照国家有关规定和监测规范，对所排放污染物定期监测，均按要求合规处置。

为加大污染治理力度，公司引进焊烟净化设备、旋风除尘回收系统、燃气报警切断装置等环保设备，同时加快环保型生产原材料替代，开展生产过程中的产污环节综合治理，不断提高治污措施、污染物排放的绿色管理水平，实施废气前端治理、过程管控、废气治理有组织达标排放等绿色化改造措施。

公司定期开展固废处置情况监督和危险废弃物处置监督。2023 年，公司合规处置危险废弃物 154.43 吨。公司积极利用新工艺、新材料，通过采取措施，减少固体废物的产生量，并结合经济、技术条件对产生的工业固体废物加以利用，进一步减少固废排放量。2023 年，公司循环利用固体废物 5,283.70 吨，循环利用率达到 99.63%。

公司制定的《环保生产管理办法》规定，各单位应定期开展噪声监测，对于噪声污染严重的设备及设施，应采取适宜的措施（如安装降噪装置、屏蔽噪声源等）减少噪声对环境的影响。

2023 年度，公司各类污染物处理设施均运行良好，废水、废气、固废及危废和厂界噪声均达标排放。

通过生产过程的绿色实践，许继电气获得国家级“绿色供应链管理企业”称号，珠海许继获得国家绿色工厂和国家级“绿色供应链管理企业”称号，许继仪表、德理施尔获得省级绿色工厂。

案例：德理施尔产品设备全面实现环保化



德理施尔研制的 40.5kV-1250/2500A-31.5kA 环保气体绝缘开关设备分别在机械工业高压电器设备质量检测中心和中国电力科学研究院通过型式试验。这标志着德理施尔 12-40.5kV 系列环保气体开关设备已全面实现环保化，成为行业首家具备全系列环保气体绝缘开关设备生产能力的厂家，产品满足敞口耐压绝缘试验和 50 次满容量电寿命测试，各项指标均处于行业领先水平。该产品无需回收，长期运行可实现环境零污染，无健康和安全风险，成为中压配电设备乃至整个电力系统迈向清洁高效、低碳化的里程碑。

案例：许继仪表、德理施尔获得省级绿色工厂



案例：许继电气和珠海许继入选工业和信息化部办公厅公布的 2023 年度绿色制造名单



降低资源消耗

能源

许继电气生产运营中所消耗的资源主要包括能源、水资源和包装材料。

许继电气主要能源类型为电力、天然气与蒸汽，所使用水资源为自来水，2023 年用水量为 33 万吨，主要供应各园区生活用水，少部分为生产使用。公司生产经营过程中使用的包装材料类型主要包括瓦楞纸板纸箱和木箱，均可循环使用。

水资源

许继电气积极响应主管部门号召，加强制度建设，提高水资源利用率，切实提高全体员工的节水意识，形成了公司内部节约用水的良好风气，降低了用水量，2023 年 6 月获评许昌市节水型企业荣誉称号。公司通过了 ISO50001:2018、RB/T101-2013 能源管理体系认证，并制定《能源管理手册》《能源管理制度》《能源计量、能耗统计管理制度》，已连续四年进行能源管理体系审核认证。

包装材料

公司的屏柜包装箱采用纸质包装箱代替传统木制胶合板，包装纸箱根据屏柜尺寸精准定制，减少包装材料整体用量，且为绿色可回收资源，符合国家绿色低碳发展要求。

案例：许继电气推动包装轻量化、环保化

保自公司以绿色环保为原则，将屏柜包装材料由木制胶合板更换为瓦楞纸。纸质包装箱根据屏柜尺寸精准定制，减少包装材料整体用量达 3.8%；同时包装纸箱为绿色可回收资源，符合国家绿色低碳发展要求。

自 2023 年 8 月推广至今，纸质包装同比木质包装节资 76,750 元，人工包装效率提高 4.2%。



减少包装材料整体用量达

3.8%

纸质包装同比木质包装节资

76,750 元

人工包装效率提高

4.2%

绿色低碳运营

许继电气开展屋顶分布式光伏建设，在园区利用现有建筑物屋顶安装 605 千瓦光伏发电系统，以改善园区电力系统的能源结构，实现电力供应的多元化。公司通过提高电网中可再生能源发电的比例，增强产业园区的电力供应，从而优化电源结构，推动产业园区经济的可持续发展。

此外，公司还通过中央空调节能改造、路灯改造、充电桩升级等一系列建筑改造措施，构建绿色低碳园区，进一步提升绿色电力占比。

中央空调
节能改造

路灯改造

充电桩升级

绿色文化与宣传

许继电气结合国家节能宣传周和全国低碳日活动文件精神，开展 2023 年全国节能宣传周和全国低碳日活动。公司组织开展相关宣传活动，以对日常生产、办公区域的用水、用电等资源消耗节约为指引，积极开展节能低碳宣传。同时通过科学合理地实施智能制造、绿色低碳工艺技术改造，减少能源消耗，切实做好节能减排工作。

案例：节能宣传海报-电子屏宣传图片



● 主题宣传海报

案例：2023 年全国节能宣传周和全国低碳日活动



● 活动现场宣传横幅展架



● 观看国资委节能降碳主题报道及宣传视频



● 节能主题活动宣讲现场



● 党员干部参加社区志愿清扫活动

I 应对气候变化

气候变化管理体系

- 成立碳达峰、碳中和领导小组，完善“双碳”管理机构保障。
- 将应对气候变化减缓与适应议题纳入公司 ESG 实质性议题中。
- 董事会审议 ESG 报告中对气候变化议题的分析，公司定期审查和分析公司气候变化相关事务。
- 建立风险辨识管控制度，密切关注天气变化，及时发布灾害天气预警，建立有洪涝等应急处置预案，确保极端天气生产。

- 识别及分析重大气候相关风险与机遇，并评估其对公司带来的潜在营运与财务影响。
- 制定报表上报制度，通过节能降碳监测与数据分析，完成各项统计报告与能源消耗报表。



- 识别公司业务和运营活动中存在的潜在风险与机会；根据风险和机遇的发生概率和影响的严重程度，识别和界定风险和机遇的实质性。
- 根据不同类型风险机遇，制定消除、减轻、转移或控制的对策。

- 每年定期收集温室气体排放相关活动数据，在 ESG 报告中披露。
- 定期评估公司应对气候变化管理绩效水平，并制定目标和改进方案。
- 下属各单位制定每年下降 **4%** 节能目标作为红线考核指标。

气候风险与机遇

许继电气在搭建的管理体系基础上，积极识别全球气候变化相关的风险和机遇，从而提升自身应对气候变化的反应能力，并抓住业务发展的机会。

风险类型	风险描述及影响	应对措施	影响程度	时间范围
实体风险	急性 短期台风、暴雨、干旱等极端天气可能会引发停产、减产、供应链中断等影响生产和业务开展的风险,还会影响工程施工、项目运营。	制定突发环境事件的应急预案,包括火灾、地震、台风暴雨等,持续提升公司的应急处理能力。	高	短期
	慢性 气温升高会导致公司电力使用需求增加,带来运营成本和设备维护成本上升,产品性能发生变化。	高比例接入清洁能源,通过清洁能源充分消纳,减少化石能源燃烧带来的污染和温室气体排放。	中	中 - 长期
转型风险	政策法规 随着国家“双碳”计划开展,环保及节能减排相关政策出台,可能导致公司在环保及节能减排等相关方面费用支出增加。	关注气候变化相关政策和行业动态制定双碳相关战略。	高	中 - 长期
	技术 绿色低碳相关科技的进展可能要求公司电气设备制造产业进行技术升级,使用绿色环保的工艺技术和设备以节约能源、减少污染物排放。	推动节能技改,实现生产经营过程中的节能降耗。	中	中 - 长期
	市场 客户和市场对低碳产品与服务的要求不断提升,若公司不进一步推进绿色产品研发,可能会在市场上处于竞争劣势。	积极研发绿色产品及服务,打造绿色供应链。	中 - 高	中 - 长期
	声誉 公司在回应气候变化议题方面的表现受到利益相关方的关注,若公司未能满足利益相关方的要求,将带来一定的声誉风险和自身形象受损。	加强应对气候变化和环境信息披露。	中 - 高	中 - 长期

相关机遇	应对策略	影响程度	时间范围
提升资源使用效率	利用技术优势提高能源使用效率,减少资源使用,降低运营成本。	中	短期
能源转型降低成本	在生产运营活动中增加清洁能源的使用,围绕“双碳”目标和构建新型电力系统,加强能源科技创新,推动能源绿色低碳转型。	中	中期
积极推进节能减排工作	坚持绿色低碳和可持续发展理念,积极发展旨在提升清洁能源和综合能源利用等绿色产品和技术,促进清洁能源大规模并网和消纳。	中	中期
绿色产品与服务	加强市场研究,提升市场形势研判能力,推出绿色低碳产品和解决方案,让公司具有核心技术与自主知识产权的系列产品能够享受先发优势,带来营业收入的增长空间。	高	长期
市场机遇	“双碳”目标下,新型电力系统建设加快推进,发展风电、光伏、水电等清洁能源政策频出,带动相关产业市场持续扩大,可拓展业务范围,提高市场竞争力。	高	长期
政策支持	通过大力发展绿色产品与服务争取政策优惠补贴。	中	中 - 长期
企业形象	加强企业社会责任宣传可持续发展实践。	中	长期

产品服务篇

坚持客户导向

关键绩效：



96.9%

客户满意度



100%

妥善回复和处置的投诉占比



4794家

供应商数量

许继电气持续健全以客户满意为导向的服务文化，逐步夯实“以客户为中心”的服务保障体系。为此，公司加强产品质量和服务质量管理工作，并开展客户满意度调查和投诉处理工作，高度重视客户隐私保护。公司从源头加强供应链管理，与供应商建立长期稳定的合作关系，以保证产品质量可控和生产经营稳定。

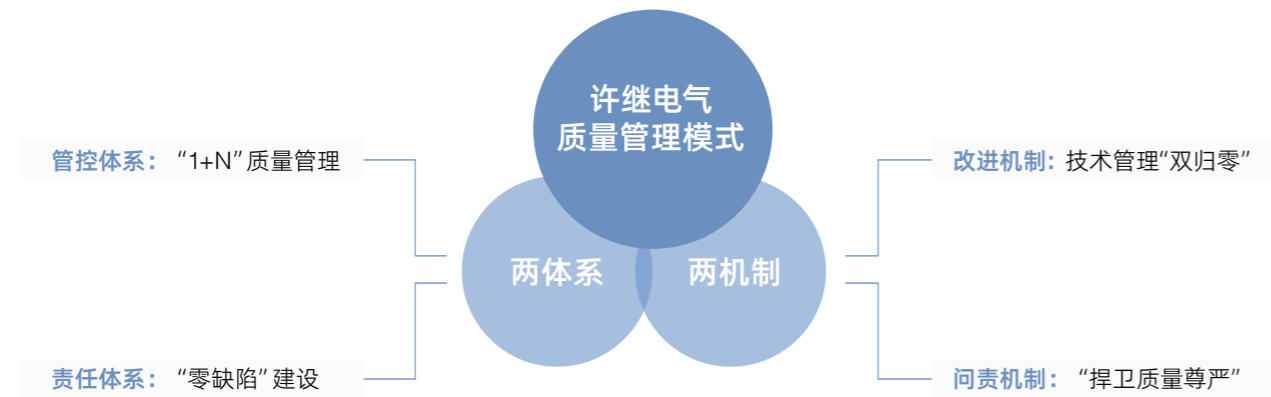
SDGs 回应：



产品质量管理

质量管理机制建设

许继电气深入推进全面质量管理，构建了以“两体系、两机制”为标志的质量管理模式，实现质量工作由单一部门推动到多部门协同联动的转变。

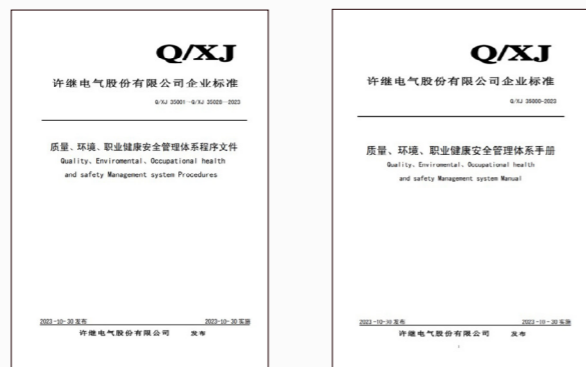


公司以责任体系建设为核心，通过全员质量责任的逐层分解和质量绩效量化管理，持续提升质量控制能力。公司建立落实质量责任工作指引，规范质量管理领导人员行为，落实单位领导人员质量主体责任，并围绕质量管理建立《持续改进控制程序》《产品放行及不合格品控制程序》《精益改善管理办法》，规范产品全生命周期的各个流程。

质量管理实践成果

许继电气拥有完善的质量、环境与职业健康安全一体化管理体系。1996年，公司成为国内同行业首家通过 ISO 9001 质量管理体系认证的企业。

案例：质量、环境、职业健康安全管理体系程序文件及手册



案例：质量管理体系认证 (中文 + 英文 + 附件)



许继电气广泛开展群众性质量管理活动，形成公司牵引、单位实施、全员参与的三级质量改进机制。电力电子公司奋进 QC 小组“缩短无功补偿产品系统联调联试时间”成果分别荣获中央企业 QC 成果发表赛二等奖和中国电气装备 QC 小组成果发表赛一等奖，柔性输电公司旭日 QC 小组“柔直换流阀子模块电磁屏蔽中控机箱的研制”荣获中国电气装备 QC 小组成果发表赛三等奖。



质量风险处理机制

许继电气建立产品质量风险防控机制，确定责任主体，并结合产品和生产实际，制定产品质量风险管控措施，实施分级管控。公司定期对生产运输的产品开展质量风险排查，对发现的质量风险隐患立即采取防范措施并及时上报，未发现问题的也予以记录，实行零风险报告。

公司针对已销售产品出现的问题，规范不同类型不合格品的管控流程，明确不合格的识别和有效处置，防止不合格品流入下道工序，保障交付质量，同时避免不合格品的再次产生。

2023 年公司未出现产品质量层面的政府监管处罚。

客户服务与反馈

客户服务质量管理

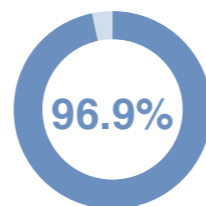
公司按照服务领先的战略部署，通过加强服务过程质量管控、主动完善客户服务措施、快速处理客户问题等多种手段，实现救火型服务向主动型服务转变。

公司积极开展内部管理架构梳理，服务管理体系优化等工作，持续完善制度流程、标准规范、管理机制等提升服务质量。公司坚持闭环管理客户问题，通过主动收集客户意见建议，快速传递至相关部门，推动问题的高效处理及改进改善。

公司建立 CRM 服务系统，对公司及各子公司的服务进行统一管理，对客户服务的各个环节和流程进行监督，对服务过程进行跟踪回访，对未及时服务和异常服务协调与督促相关部门及子公司及时资源调度，有效提高信息化服务能力，提升客户满意度。

客户满意度调查

许继电气在质量管理体系层面建立了《顾客满意度调查程序》，在服务管控程序层面建立了《客户满意度调查管理办法》，坚持客户满意度调查策划先行的机制，将客户满意度调查结果作为公司年度决策及客户关系评价的依据。



公司 2023 年客户满意度

客户信息及隐私保护

公司严格遵守《消费者权益保护法》《数据安全法》等法律法规，通过入侵检测、入侵防御、应用防火墙等手段加强系统及网络安全建设，达到信息安全等级保护二级，有效保护客户信息及隐私，保障客户的各项权益。

客户反馈和投诉

公司建立顾客反馈控制工作机制，及时将顾客反馈内容按部门进行分类并做出响应和处理。公司制定客户投诉和不满项管理制度，处理客户重点关注问题。

公司持续优化客户诉求处理流程，畅通客户投诉受理渠道。接获客户投诉后，公司委派投诉处理专家及时响应，明确投诉分级响应处理机制，制定投诉整改单及时整改，提高客户诉求响应效率。

2023 年，公司客户投诉解决率 100%。



2023 年，公司客户投诉解决率

绿色供应链管理

供应商管理机制

许继电气坚持以提升供应质量、提高供应效率、创造价值为目标，通过整合各方资源、搭建数据平台等手段，促进内外部资源的高效协同，达成合作共赢的生态系统。

2023 年，公司重新修订《采购管理办法》《标前寻源采购管理细则》《采购方案及文件管理规范》《采购结果应用及合同履约管理细则》《采购业务实施细则》《授权采购实施细则》等相关制度及细则，实现对物资采购的全流程覆盖、对供应商的全生命周期管理。

公司坚持“集中 + 授权”的采购管理模式，通过集中规模优势获取更有竞争力的采购成本，通过授权采购方式保证分散物资采购的高效便捷。

供应商管理措施

公司根据相关管理制度，通过采购管理信息系统平台，实现供应商资质能力核实、绩效评价、不良行为处理等全生命周期的管理。

为提升供应商管理能力，公司从产品质量、合同履约、售后服务、绿色绩效等多个维度对供应商进行绩效评价活动，评价得分作为供应商分级管理和调整供货份额的依据。同时通过暂停中标资格、列入黑名单等方式对供应商不良行为进行处理，进一步严控供应商行为。

案例：2023 年供应商大会

2023 年 3 月 7 日，公司在许昌召开 2023 年供应商大会，来自全国各地供应商代表齐聚一堂，挖掘合作方向，共谋供应链体系发展新格局，共同建设“无风险、质量好、成本低、服务好”的安全稳定供应链体系。



构建绿色供应链

公司始终坚持绿色发展理念，坚定不移构建绿色供应链体系，推动供应链绿色升级。

公司将绿色采购的管理要求纳入供应商培训范围，鼓励供应商采用清洁绿色能源、环保物料和设备、先进技术和工艺，采用环保、节能、低碳、资源再生化的材料，多方位避免或减少对环境的污染。

公司将包括供应商所供产品（原材料和设备）及生产过程绿色化程度、供应商对绿色供应链管理活动的配合情况等绿色质量纳入供应商绩效评价范围。

供应链风险管理

公司坚持以供应链安全稳定为基础，不断降低供应链风险，构建“无风险、质量好、成本低、服务好”的供应链体系。2023 年公司通过专业认证，取得了供应链安全管理体系认证证书。

员工权益篇

携手人才共进

关键绩效：



5661 人

员工总人数



26.85%

女性员工占比



100%

员工社保覆盖率



1,001 次

组织职业健康安全培训次数



39,266 人次

参与职业健康安全培训人次



4,669 人次

年度开展应急演练、消防演习等演练次数

许继电气把人才视作企业最核心的资源和最宝贵的财富。公司积极开展人才招聘，全面保障员工权益，不断完善人才培养体系、畅通职业发展通道，打造健康安全的工作环境和温馨和谐的工作氛围，同时重视员工民主管理，推动员工与公司共同成长。在公司的努力下，员工团队获得多项荣誉表彰，展现了许继人的风采。

SDGs 回应：

4

优质教育



5

性别平等



8

体面工作和经济增长



10

减少不平等



员工招聘与平等

招聘政策

许继电气建立了成熟的招聘体系，制定了完善的招聘制度，明确招聘计划制定、招聘实施等全流程工作要求。公司依据相关招聘制度，秉持平等、公正、无歧视的原则定期开展校园招聘和社会招聘工作。

公司严格遵守《劳动法》《民法典》《个人信息保护法》等国家相关法律法规及海外运营地适用的法律法规，招聘过程未发生歧视事件，不存在使用童工或从使用童工中受益、使用不具备相应工作能力和条件的员工、强迫或强制劳动的情况。公司加强自查，确保及时发现并妥善处理因任何原因进入公司的童工或其他不合规现象。

员工结构



许继电气员工总数
5661人



其中男性
4141人



女性
1520人



公司员工中少数民族共
151人

按教育程度划分



博士
22人



硕士
1134人



大学本科
3030人



大学专科及以下
1475人

按年龄划分



30岁以下
664人



30至50岁
4394人



50岁以上
603人

公司依法维护女职工合法权益和特殊利益，实行男女同工同酬，在享受各项福利待遇、晋职、培训、评定专业技术职称、评先评优等方面，坚持男女平等的原则，注重对女职工、女性人才的培养和使用。

员工权益保护

薪酬福利

许继电气在薪酬制度设计上遵循“以岗定薪、按绩取酬”原则，坚持效率优先、兼顾公平，以岗位价值和员工的能力素质作为定薪的依据。

为助力公司发展战略落地，公司坚持价值导向，不断深化激励机制建设，着力搭建组织效能提升与员工成长相互促进、薪酬收入与岗位价值和实际贡献相关联、短期激励与中长期激励相结合的薪酬分配机制。

案例：公司召开科技人才激励政策宣贯动员会



2023年8月10日，公司召开科技人才激励政策宣贯动员会。为深化科技人才队伍激励机制建设，激发科技人才创新创效活力，支撑公司高质量快速发展，公司陆续制定出台了一系列科技人才成长激励和收入激励政策。

公司致力于构建多层次的福利保障体系，持续提升企业的凝聚力和竞争力。公司建立起多层次养老和医疗保障体系，全员依法合规参加各项社会保险及住房公积金，及时足额缴纳社会保险费用，并在法定“五险一金”之外建立企业年金和补充医疗保险制度，提升员工医疗保障能力。在此基础上，公司还持续完善个性化弹性福利体系，按照国家政策设立包括防暑降温费、食堂经费、体检费、疗养费等在内的十余项福利项目，并为从事特种作业及经常出差人员购买雇主责任险，丰富员工的健康安全保障。

隐私保护

公司建立员工个人信息和隐私保护管理机制，规定开展员工个人信息处理活动应遵循的原则和安全要求，切实保护员工隐私和个人信息安全。

劳动纠纷处理

公司设立劳动争议调解委员会，由职工代表和企业代表组成，负责在遵循双方自愿原则的基础上调解本单位与员工发生的劳动争议。公司发生劳动纠纷后，会第一时间与用人部门沟通，了解案件具体情况，化解单位与员工的矛盾，既最大程度维护单位的利益，同时也合理合法的满足员工的要求。

员工安全与健康

职业健康保障

许继电气严格执行《职业病防治法》等国家法律法规或行业标准,建立完善的职业健康制度体系,常态化开展职业卫生危害辨识,定期进行监测,每年开展员工健康体检和签订职业健康安全目标责任书。2023年,公司无新增职业病病例。

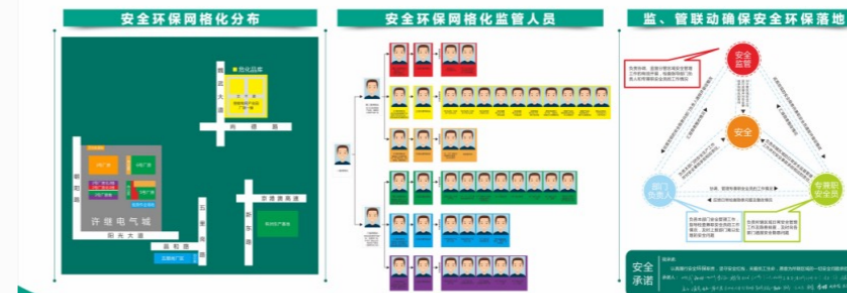


安全生产管理

公司始终坚决贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述,坚持“人民至上、生命至上”,依法依规建立健全安全生产制度体系,定期开展制度运行情况监督检查。

公司建立机构完善、运行顺畅的安全生产架构,由安全生产委员会统一领导,各部门组成安全保证体系,各子公司依法设置安全监督机构和人员。建立了完善的双重预防体系,全面分析岗位风险,常态化开展隐患排查,年度隐患排查整改率100%。公司常态化开展安全培训教育和应急演练,强化现场监督和反违章,确保员工作业安全。

案例:许继电气分层分级网格化管控体系



● 网格化管控示意图

许继电气聚焦分层分级、联动共管,形成了以“纵向到底逐级压实责任、横向到边相互交叉监督”为标志、具有许继特色的安全网格化管理体系。在分层分级网格化管控下,公司生产安全环境显著改善,风险得到有效控制、安全隐患及时消除,取得了事故防范的主动权,夯实筑牢了安全生产红线。

安全生产培训

公司依据《安全生产法》《生产经营单位安全培训规定》《安全生产培训管理办法》等法律法规,建立有完善的安全教育培训体系,定期开展安全培训,常态化组织安全生产知识培训和应急演练,持续提升员工安全意识与技能。



全年分层分级开展培训安全教育培训
1,000 余次



参与
39,266 人次



应急演练
104 次



参与
4,669 人次

公司每周发布安全应知应会、每月组织“主题安全日”活动,常态化组织各单位持续推进班组危险预知训练,创建浓厚的安全生产氛围。

案例:安全生产知识培训和应急演练



员工发展与培训

职工技能培训

许继电气围绕公司经营发展战略，因岗定制，分管理类、研发类、营销类等系统开展专项培训，着力提升员工履职能力，构建高素质人才队伍。



2023 年公司累计参训
20,777人次



培训总计
136,504人次



培训类型	培训对象	培训内容
“业务单元负责人超级训练营”、“科技大讲堂”、“技术专题讲座”	关键群体、重点领域	聚焦公司业务经营发展与价值创造，累计组织培训 25 期，参训 3500 余人次
新型学徒制培训	新入职技能人才	“招工及招生、入企及入校、企校双师联合培养”的培训模式
“互联网+培训”	不限定特定员工	开展行动学习、沙盘模拟、案例教学，丰富培训形式与内容

公司强化培训计划管控，建立教育培训信息管理系统，实现培训计划“系统化、科学化、实用化”监控和管理。

案例：许继电气组织全员职级认证



为进一步畅通员工职业发展通道，牵引员工能力提升，许继电气基于岗位职责、业绩表现、能力水平和工作经验组织开展全员职级认证。2023 年底，公司完成全员职级认证工作。

案例：开展“科技大讲堂”系列专题培训



许继电气邀请清华大学电机系教授、博导董新洲作《输电线路行波差动保护和电流差动保护的比较分析》专题培训。

职业晋升通道

为拓宽员工职业发展空间，强化员工成长激励，公司构建了基于能力素质模型的员工职业发展体系。

公司建立起干部和专业职类发展“双通道”，其中专业职类横向划分管理、技术、营销、生产经营四大职序，纵向设置共 8 个职层，一共对应 24 个职级。公司职级体系横向纵向双向打通，灵活流动，为员工构建了能上能下、动态调整的职业发展路径。



内部职位流动

为更好匹配员工能力与岗位需求，驱动管理者关注员工成长，公司通过“许继电气内部人力资源市场”和内部招聘广场，为员工提供开放、透明的转岗机会，保障并鼓励内部人才的良性流动，促进人才在公司内部追求更广阔的发展空间。

员工关怀与民主管理

许继电气为员工提供丰富多样的福利，为员工配备人才公寓、餐饮、通勤班车等服务，并定期开展节日慰问、困难员工帮扶等各类关爱活动，用心关怀员工的工作生活，不断提升员工的幸福感和凝聚力。

公司鼓励员工保持工作与生活的平衡，积极开展文体活动，丰富员工业余生活，促进员工身心健康。公司通过建设运动场、室内活动中心，成立书法美术摄影等各类文体协会等方式，为员工发展兴趣、培养爱好创造机会和条件。

员工关怀

案例：员工关怀活动

女神节活动



慰问困难职工



夏季送清凉活动



眼科义诊



民主管理

许继电气坚持民主参与原则，通过民主管理制度建设，保障员工的知情权、参与权、表达权和监督权。公司重视员工民主沟通的权利，为员工搭建多元化的民主沟通平台。

作为员工与公司沟通需求的有效渠道，公司工会持续关注员工需求，通过 24 小时热线、职工代表大会制度等方式保障职工合法权益。为了充分发挥员工的积极性、主动性和创造性，公司每年召开职工代表大会，征集职工代表提案，收集合理化建议，鼓励员工参与公司管理。



团队建设成果

在公司及全体员工的不断努力下，人才团队构筑工作卓有成效，许继电气的员工团队获得多项荣誉表彰，展现了许继人的风采。

案例：公司获得“河南省五一劳动奖状”



技术创新篇 引领行业发展

关键绩效：



7.94 亿人民币
研发投入



4.65%
研发投入占营业收入比例



4 家
专精特新中小企业和小巨人企业认证



2,504 件
累计有效专利数



1,443 件
--其中发明专利数

许继电气始终坚持科技引领，以创新驱动发展，形成了“信息化自动化控制技术、大功率电力电子技术、一次设备设计制造技术”三大核心基础技术，“嵌入式软件平台、嵌入式硬件平台、系统软件平台”三大核心基础平台。公司依托自身科研平台，搭建研发管理体系，通过不断的技术创新，推出具有技术优势的产品和服务。同时，公司高度重视与行业和学界的交流，积极参与到行业标准的制定中来，从而引领科学技术的共同进步。

SDGs 回应：



打造一流研发体系

2023 年许继电气着力打造一流研发体系，落实科技创新体系变革方案，修订了许继电气包括《科技管理制度》《科技工作管理办法》《科技项目管理办法》等九项制度，积极开展管理工作改革。

2023 年许继电气坚持自主研发和借脑引智双轮驱动的研发体系，充分发挥技术专家作用，持续优化一二级研发协同机制，完善科研制度流程，着力提升实验验证能力，支撑公司持续高质量发展。

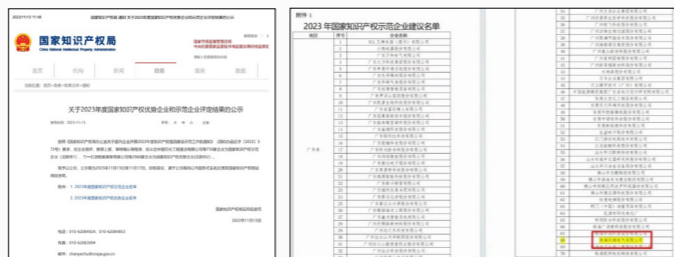


开展知识产权管理

许继电气开展知识产权分级管理，设立专职人员负责知识产权申报、培训、工具建设、检索分析。公司的核心产品超前进行专利布局，防范知识产权流失和侵权，同时加大知识产权合作力度，运用知识产权提升市场竞争优势，提高知识产权实施转化率和知识产权经济社会效益。公司组织知识产权管理人员、科技创新工作者参加各类知识产权创造、运用、保护等方面培训，提高专业业务水平。

2023 年，许继电气以及下属 8 家企业顺利通过了“知识产权管理体系”认证。公司参与的“低压直流配网保护控制方法和系统”获评第 24 届中国专利优秀奖。子公司珠海许继获评国家知识产权示范企业。

案例：国家知识产权示范企业认定



案例：知识产权管理体系认证证书



积累丰硕科技成果

2023 年许继电气密切解读国家与行业政策，紧跟技术发展趋势，着眼于新型电力系统建设，取得了丰硕的科技成果，12 月，公司 17 项科技成果顺利通过中国电工技术学会组织的鉴定，其中 14 项科技成果达到国际领先水平，3 项科技成果处于国际先进水平。

- 可控自恢复消能装置通过国家能源局首台套认定；
- 特高压国产芯保护装置在驻马店 - 南阳交流特高压工程实现首台套应用；
- 全国产芯换流阀控制设备在葛南工程实现首台套应用；
- 配电自动化备调系统在山东菏泽实现首台套应用；
- 稳控系统在湖南电网首台套供货，实现电网稳控主站系统的突破。

2023 年，许继电气积极参与“输变电装备技术全国重点实验室”建设，获批河南省智能充换电工程技术研究中心。许继电气与软件公司通过软件能力 CMMI5 级认证，达到行业最高水平。许继电气通过高新技术企业复审，变压器公司荣获省制造业单项冠军企业，4 家子公司获批专精特新中小企业和小巨人企业，3 家子公司获得高新技术企业认定。

案例：许继电气 17 项科技成果通过中国电工技术学会组织鉴定



2023 年 12 月 16 日，许继电气 17 项科技成果顺利通过中国电工技术学会组织的鉴定，其中 14 项科技成果达到国际领先水平，3 项科技成果处于国际先进水平。

案例：许继电气优秀科技成果

一二次深度融合的 12kV 智能配电开关设备



- ZW32-12/T630-20 户外真空断路器 (一二次融合型)
- HXGW D -12/630-20 自动化成套设备 (一二次融合物联型)

基于光纤 /5G 物联的一二次深度融合的 12kV 智能配电开关设备, 采用环保气体或固体材料绝缘, 结合配电网分布式电源大规模接入、网架结构日趋复杂的现状需求, 全新研发了满足需求的全防护型智能终端, 实现了区域自治, 支持应用扩展, 实现了设备运行状态智能诊断与运维指导, 产品整体技术水平国际领先。

MCR-8530 牵引变电所智能综合辅助监控系统



MCR-8530 牵引变电所智能综合辅助监控系统顺利通过中国电机工程学会产品技术鉴定。系统提出了多项关键技术, 为牵引供电设备由“周期修”向“状态修”的运维模式转变创造有利条件。产品在老中铁路、焦柳铁路、安九铁路等干线铁路无人化改造工程中得以广泛应用, 运行稳定可靠、效果显著, 提升了铁路变电所信息化和智能化水平。

TA21-I 广域保护测控系统



TA21-I 广域保护测控系统顺利通过中国电机工程学会产品技术鉴定。系统采用“三层两网”架构, 包含广域站控层、间隔层和过程层, 具备层次化保护、分层闭锁、系统源端维护、集中监控运维等功能, 创新性的实现了基于广度优先与遗传算法相结合的系统重构自愈技术和基于多种故障特征的牵引供电网络化保护技术。

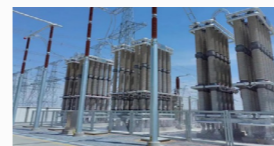
兆瓦级储能电站用储能变流器关键技术及装备



“兆瓦级储能电站用储能变流器关键技术及装备”成果包含 CBL220 系列 1500V 储能变流器产品及其核心关键技术。相关成果于 2023 年 6 月通过中国电工技术学会鉴定, 项目整体技术处于国际领先水平。

案例：许继电气优秀科技成果

许继电气“可控自恢复消能装置”实现重点技术突破



附件
第三批能源领域首台(套)重大技术装备(项目)名单

序号	技术装备(项目)名称	研制单位	研制工程
22	可控自恢复消能装置	许继电气股份有限公司	扎鲁特-青州±800千伏特高压直流输电工程

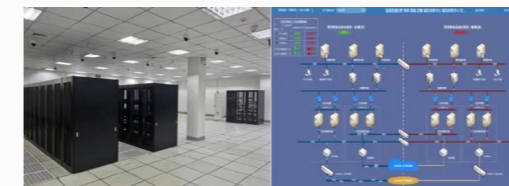
2023 年底国家能源局公布的《第三批能源领域首台(套)重大技术装备(项目)名单》中, 许继电气研发的“可控自恢复消能装置”成功入选, 并首次在扎鲁特 - 青州 ±800 千伏特高压直流输电工程中示范应用。可控自恢复消能装置拥有自主知识产权, 是当前世界电压等级最高、技术最先进的交流可控自恢复消能装置, 攻克了避雷器保护水平动态调节难题, 创新设计了交流可控自恢复消能装置拓扑结构, 提升了系统控制可靠性, 成果整体技术达到国际领先水平。

VCE800G 国产芯阀控



VCE800G 特高压直流输电换流阀控制设备实现了元器件 100% 国产化, 适用于 ±1100V 及以下常规直流输电工程, 可实现对在运工程进口阀控设备的机箱级或单板级原位替代, 解决了换流阀控制设备芯片依赖进口的“卡脖子问题”。2023 年 7 月, VC800G 应用于在葛南改造直流工程葛洲坝换流站, 是国内首个实现工程化应用的国产芯阀控设备。

首台套配电自动化备调系统



由珠海许继承建的配电自动化备调系统于 2023 年 11 月在山东菏泽实现首台套应用, 标志着国内首个具备“双核共存、快速切换、独立调控”的配网备调系统建成。新投运的备调系统具有“全终端切换、全业务同步、全威胁监测”的优势, 体现“智、全、享、快”的特点”

高可靠全新一代特高压安全可控交流成套保护设备



公司研制的高可靠全新一代特高压安全可控交流成套保护设备于 2023 年 5 月在驻马店 - 南阳特高压交流输电工程线路工程实现挂网试运行。该设备在保护性能提升、智能运维等方面进行技术创新, 解决了继电保护设备供应保障能力不强等问题, 为我国新型电力系统下的电网安全稳定运行、保护设备国产化供应安全提供有力支撑。

产学研与行业交流

许继电气始终认为产学研互相交流是促进技术进步的必由之路,积极开展与其他企业的战略合作,与同行业公司的技术交流和与高校合作等产学研协同交流活动,并积极参与行业展览会,展示公司科研成果,参与行业标准制定。

战略合作

案例: 签订战略合作协议

许继电气与高鑫零售(大润发) 签署框架合作协议



电源公司拥有丰富的充电站建设经验,可为充电项目建设运营提供专业支持。双方通过整合大润发全国门店停车位和场站资源,实现充电站资源的统一管理,优化配置高效利用资源,为实现国家的节能降碳目标作出积极贡献。

许继电气与中国安能集团第一工程局签署战略合作框架协议



2023年11月9日,许继电气与中国安能集团第一工程局共同签署战略合作协议,双方将在新能源项目、应急救援服务、科研创新等方面开展深度合作,推进新型电力装备在工程建设中的应用发展。

许继电气与烽火通信签署战略合作框架协议



2023年11月2日,许继电气与烽火通信开展技术交流,双方在变配电通信、用电 HPLC 通信、新一代信息通信等方面达成合作意向,并签署战略合作框架协议。

技术交流

案例: 参与技术交流活动

许继电气成功举办第五届能源互联网装备技术发展大会



2023年7月,公司组织召开第五届能源互联网装备技术发展大会,高校教授学者、国资央企领导专家和电力装备知名厂家的企业家代表共计200余名技术专家和行业精英参加本次会议。会议围绕“聚焦新型电力系统 服务碳达峰碳中和”主题,共同探讨能源和电力系统领域的热点问题,交流最新技术研发进展和应用经验,启能启智、共促发展。

许继电气亮相第14届中国智能电网学术研讨会



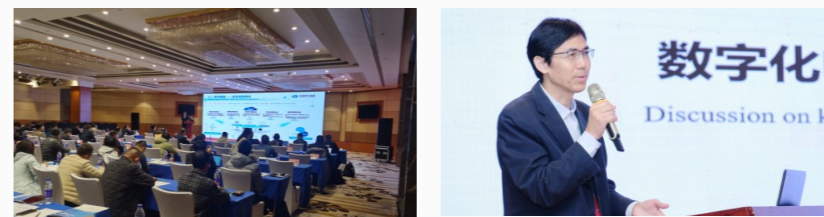
会议期间,中国科学院院士、中国电力科学研究院名誉院长周孝信,中国工程院院士、天津大学教授余贻鑫两位专家到许继展台参观交流,对公司配网业务表示出浓厚兴趣,并展开深入讨论。

许继电气受邀参加九届中国海上风电大会暨产业发展国际峰会



2023年4月19日至21日,第九届中国海上风电大会暨产业发展国际峰会在福建厦门举行。此次大会以“技术创新·融合发展”为主题,由中国电建集团华东勘测设计研究院有限公司、中国质量认证中心、中国海上风电网联合主办,重点关注海上风电的前沿技术发展和市场机遇挑战。许继电气受邀参会并作主旨演讲。

许继电气亮相2023年智慧用能与节能技术发展论坛



2023年智慧用能与节能技术发展论坛上,许继电气首席能源互联网专家周逢权作了题为《数字化电化学储能系统关键技术探讨》的主旨报告。

产学研合作

案例：开展产学研合作

许继电气与西安电子科技大学机电工程学院联合开展为期两周的实习交流活动



许继电气与西安电子科技大学机电工程学院联合开展了为期两周的实习交流活动。此次实习主要分为知识讲座、产线参观和岗位实操三个模块，让学生们亲身体会高端能源和电力技术装备制造的科技力量，扩大知识面，开拓眼界，加深其对自身专业的认识。

许继电气与山东大学签署产学研合作协议



双方以此次战略合作为契机，按照“优势互补、互惠互利、共同发展”的原则，积极承担重大科技项目、培育重大科技成果、培养高端科技人才，持续提升企业技术水平和自主创新能力，促进学校教学质量和科研水平不断提高，为国家加快推进能源数字化智能化发展提供强有力的支撑。

标准制定

案例：牵头制定行业标准



许继电气牵头的能源行业标准《城市轨道交通交流供电系统继电保护技术规范》起草工作组会议顺利召开

行业展会

案例：亮相行业重要展会

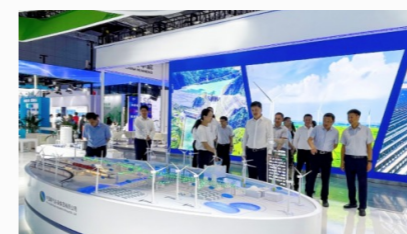


许继电气充电桩、智能电表、预装式集成变电站、储能变流升压舱等产品和解决方案亮相第 24 届亚太电协大会

许继电气亮相 2023 中国（山东）储能高质量发展大会暨展览会



许继电气亮相第十七届北京国际煤炭采矿技术及设备展览会



许继电气携源网荷储一体化解决方案、HVIV3000-±800/3000 ±800kV/5000MW 柔性直流换流阀和 HCM5000 直流控制保护模型亮相 2023 上海国际碳中和技术、产品与成果博览会

社区公益篇

感恩回馈社会

关键绩效：



8 亿元

年度累计纳税



37 人次

社会公益活动投入服务人数

许继电气充分展现央企担当，积极履行社会责任，参与公共服务，带动社会发展。公司按时足额交税，投身社会公益，参与抢险救灾并积极响应国家“一带一路”战略，实现企业社会价值与经济价值的双赢。

SDGs 回应：



履行纳税人义务

许继电气及其子公司严格按照国家相关税收法规及时缴纳增值税、企业所得税、房产税、城镇土地使用税等各项税费，2023 年缴纳税费共计 8 亿元。

许继电气及其子公司共有 **16** 家单位被认定为高新技术企业，包括 2023 年新认定 **3** 家，享受高新技术企业 15% 优惠企业所得税税率。



社区公益活动

许继电气在追求自身经济价值创造的同时，积极投身社会公益慈善事业，捐款捐物，用实际行动回馈社会，彰显企业社会责任。

案例：珠海许继向珠海市社会福利中心捐赠资金及物资



珠海许继向珠海市社会福利中心捐赠折合人民币约 10 万元的资金和物资。其中捐赠资金 8 万元，用于儿童生活区改造翻新，提升在院儿童居住环境，此外捐赠奶粉、粮油、副食等生活物资折合人民币约 2 万元，帮助改善在院儿童的生活质量。

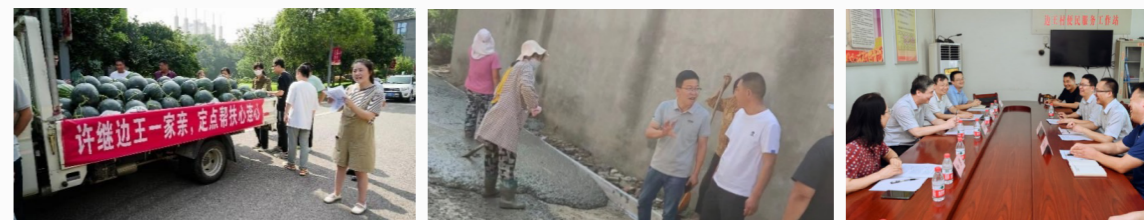
双方在珠海市社会福利中心举行了捐赠仪式。仪式后，珠海许继党总支书记一行人员在福利中心相关负责人带领下，参观了中心的教学区和社会实践点，听取中心相关情况介绍，进一步加深对社会福利事业的了解。

助力乡村振兴

许继电气深入贯彻落实习近平总书记关于乡村振兴的重要论述，积极开展驻村帮扶工作，巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，助力建设和美乡村。

公司主动参与央企帮扶兴农周、中国电气装备定点帮扶等活动。在 2023 年“双节”期间、央企消费帮扶“兴农周”活动期间，公司采购陕西宝鸡麟游县的黑面粉、蜂蜜等助农产品，展现公司责任担当，巩固脱贫攻坚成果，助力乡村振兴发展。

案例：许继电气定点帮扶边王村，获得乡村振兴劳模出彩“十面红旗单位”



鄱陵县望田镇边王村是许继电气的定点帮扶村，集体经济薄弱、地少人多、空心化问题严重。驻村工作开展以后，许继电气积极了解帮扶政策要求，多次走访调研村情村貌及周边情况，制定帮扶工作计划、方案和推进计划表等。

结合边王村实际，许继电气积极争取政府无偿支持项目落地 6 个：村内加装道牙项目、10000 m²村集体日光温棚项目、村内道路硬化项目、建设排水桥 2 座、打机井 8 眼、加装增容变压器 2 台套，进一步完善村内硬件设施。

边王村 10000 m²村集体日光温棚建成后，许继电气拨付资金建设温棚配套项目，助力项目启用。预计全部完成后，每年可提供 50 个就业岗位，增加 10 余万元收入。



每年可提供
50 个就业岗位



增加
10 余万元收入

参与抢险救灾

天灾无情人有情，许继电气在紧急自然灾害状况下，积极参与抢险救灾工作，帮助社区渡过难关。

案例：许继电气为应对台风杜苏芮全力开展救灾保电工作

2023年7月29日开始，台风“杜苏芮”残余环流北上，给华北等地带来强降雨天气，导致华北部分地区出现不同程度灾害，京津冀地区及河北地区受灾较为严重，尤以河北涿州地区灾情更加让人担心。

面对灾情，许继电气迅速响应，紧急启动重大灾害保电程序。

1 加强客户对接

第一时间向国网北京电力、国网冀北电力、国网天津电力发出《关于应对重大灾害的服务联系函》，并做好人员物资准备，随时奔赴现场参与抢险救灾。

2 快速梳理库存物资

主动梳理现有配网库存 487 台套，并快速将清单发往天津、冀北、北京电力相关物资部门，供紧急调用和采购。

3 紧急调派服务人员

所属各子分公司快速反应，党员突击队、青年突击队全力支持客户抢险救灾及灾后复工复产。

珠海许继制定应急预案，第一时间抽调服务人员成立保电支援团队。



公司服务人员王胜飞、宋宪印以及研发人员叶剑辉针对台风杜苏芮紧急开展 24 小时保电轮值，实时监测电网运行，并对缺陷提前预警，对故障快速处理，全面进入应急状态，以防御措施的确定性应对灾害发生的不确定性。



珠海许继服务人员在北京市门头沟供电公司库房，配合局方对库存 40 台一二次融合柱上断路器进行调试传动试验，试验后对现场故障设备进行更换。



洪水无情人有情，一方有难八方支援。在这场抗洪救灾战役中，公司全体救灾队员强化责任担当、压实保电责任，在安全稳妥做好自身防护的前提下，以实际行动践行责任与使命，坚决完成各项急难险重任务，彰显央企责任担当。

服务国家重大战略

共建一带一路

共建“一带一路”是中国扩大对外开放的重大举措，更是构建人类命运共同体的重要途径。其中，能源国际合作是共建“一带一路”的重点领域，除传统油气外，中国和沿线各国在电力领域合作范围不断扩大、程度不断加深。许继电气积极响应国家战略，以自身行动助力一带一路电力建设，发挥产品技术优势，以公司产品赋能沿线国家和相关项目。

案例：巴基斯坦默蒂亚里-拉合尔 ±660 千伏直流输电工程



巴基斯坦默蒂亚里-拉合尔 ±660 千伏直流输电项目，全长 878 公里，是中巴经济走廊框架下又一项具有里程碑意义的成果，是“一带一路”建设的重点工程。



案例：中老昆万铁路



中老昆万铁路是一条连接中国云南省昆明市与老挝万象市的电气化铁路，由中国按国铁 I 级标准建设，是第一个以中方为主投资建设、共同运营并与中国铁路网直接连通的跨国铁路。许继电气为其提供信号供电用环网柜，该项目的稳定运行为许继电气后期伴随高铁出海国家战略提供了有力的业绩支撑。

建设新型电力系统

许继电气加大技术研发力度,通过新型储能、新能源并网设备,助力新型电力系统建设。

案例:许继电气为“全国首个省级储能集控中心”提供核心技术支持



湖南储能集控中心项目是国网湖南综合能源服务公司为落实国家及国网公司对于新型储能的管控要求,结合新一代集控站系列规范,基于电化学储能站的运行运维运营经验及业务需求,联合许继电气开发并建设成的“国内首个省级储能集控平台”,实现储能电站集群式安全管控、设备管理、智能运维、多点聚合、交易运营等五大类功能,为国网公司加快建设以新能源为主体的新型电力系统,提升电网平衡调节及清洁能源消纳能力等目标做好“压舱石”角色。

案例:许继电气 SVG 产品助力新能源并网



2023年12月,许继电气供货的60余套SVG产品在内蒙、甘肃、新疆和云南等省区的工程现场实现了一次性成功并网,支撑场站顺利完成设备投运和送电任务,许继的全新一代SVG产品再次赢得了客户的一致好评。

随着新型电力系统建设和新能源行业的发展,大规模新能源接入电网,许继电气推出了全新一代高可靠SVG,实现了快速动态连续无功调节,主要作用是电网电压稳定无功补偿和功率因数提升广泛应用于变电站、新能源发电和轨道交通等领域。

案例:许继电气承建的华润仙桃新能源百万千瓦基地 220kV 润海升压站倒送电成功



2023年3月,许继电气承建的华润仙桃新能源百万千瓦基地220kV润海升压站倒送电成功,助力推进清洁能源项目开发建设。本光伏电站工程装机容量300MW,规划为两期,配套建设一座220kV升压站。该项目建成后每年可节约标煤17万吨,减少烟尘排放量约1798吨,对践行国家“双碳”战略目标,构建新型能源体系,助力通海口镇产业转型升级具有重要意义。

许继电气严把工程建设安全关、质量关、进度关,强化专业协同和建设管理,加快推进工程建设,在保证工程项目进度的同时,全面落实安全质量管控,打造优质工程。

助力西电东送

许继电气坚持以自身的产品优势和集成能力,有效助力西部经济崛起和东部能源结构调整,为国家“西电东送”重大战略的实施不断贡献积极力量。目前,设备足迹已经踏遍四川全部6条电力外送通道,累计参与40多条国家重大直流输电工程。

案例:许继电气助力白鹤滩-浙江特高压直流输电运行



白鹤滩-浙江±800千伏特高压直流工程连接了目前世界在建最大水电站-白鹤滩水电站和杭州市临平区浙北换流站,途经5省(市),线路全长2120千米,输电能力800万千瓦。

许继电气自主研发的极2高端换流阀及阀控设备,具有先进设计理念,并以“零缺陷”的优异表现顺利通过所有试验项目,有力支撑了白鹤滩水电站的水电输送重任。



展望未来

行程万里，初心不变

2024 年，许继电气将继续坚持战略领航，聚焦价值创造，深化变革创新，推动公司治理水平、产业持续发展更上一个新台阶，全力以赴开创企业高质量发展新局面。

着力强“根”铸“魂”，全面提升公司治理水平

我们将持续完善公司治理结构，健全公司管理制度，规范三会运作，建立健全内控体系，推进公司稳健运行，不断提升公司发展质量。

着力优化产业布局，全面提升产业发展能力

我们将紧跟新型电力系统建设和绿色低碳转型发展步伐，深耕“源、网、荷、储”市场业务链条，通过“冠军产品 + 新兴业务 + 解决方案”发展模式，提升产业创新能力和系统解决方案能力。

着力强化创新发展，全面提升科技驱动能力

我们将坚持技术创新带动产业升级，不断完善创新机制，开发安全可控、绿色低碳、智能可靠高端电力装备，为清洁能源生产、传输、配送及高效使用贡献许继力量。

风正潮平，自当扬帆破浪；任重道远，更须策马扬鞭

未来，许继电气将继续秉承“对外以客户为中心，对内以效益为中心”初心，严格落实高质量可持续发展的要求，聚焦主责主业，提升 ESG 治理效能，推动公司可持续发展，携手各方，共同支撑能源体系绿色低碳、安全高效转型发展目标实现。


附录 1: 关键绩效表




环境范畴

指标	单位	2023 年
新鲜水用量 (即取水用量)	吨	39.23
水资源消耗强度 (万元产值水资源消耗强度)	吨 / 万元	0.26
不可再生物料消耗量	万吨	5.94
有毒有害物料消耗量	吨	46.53
物料消耗强度 (万元产值物料强度)	吨 / 万元	4.54
化石能源消耗量 (直接)	吨标煤	1,444.17
汽油消耗量	吨标煤	23.54
柴油消耗量	吨标煤	4.58
天然气消耗量	吨标煤	1,416.05
非化石能源消耗量 (直接)	吨标煤	0
外购能源 (间接)	万吨标煤	1.25
用电量	万吨标煤	0.45
蒸汽	万吨标煤	0.80
废水排放量	万吨	1.75
工业废水排放量	万吨	1.75
第二类污染物 (明细包括 pH、色度、悬浮物、COD 等)	吨	0.42
废气污染物排放量	吨	3.83
工业颗粒物排放总量	吨	0.88
氮氧化物 (NOx) 排放总量	吨	2.22
二氧化硫 (SO ₂) 排放总量	吨	0.43
挥发性有机物 (VOCs)	吨	0.30
噪声达标企业占比	%	100
一般工业固废产生量	万吨	0.53
危险废物产生量	吨	151.98
一般工业固废处置量	吨	19.6
危险废物处置量	吨	154.43
循环利用的废弃物量	万吨	0.53
温室气体排放总量 (含范围一及范围二)	吨	2.50
其中: 范围一 (直接排放) 排放总量	吨	0.06
其中: 范围二 (间接排放) 排放总量	吨	2.44

指标	单位	2023 年
电力	吨	2.35
蒸汽	吨	0.09
温室气体排放强度 (万元产值温室气体排放强度)	吨 / 万元	0.02
清洁生产投入 (环保投入)	万元人民币	135.31
缴纳环保税	万元人民币	0.66
环境领域违法违规事件	起	0
子公司环境相关 ISO 认证数量		
其中: ISO14001	家	8
其中: ISO50001	家	1
清洁生产投入 (环保投入)	万元人民币	135.31
缴纳环保税	万元人民币	0.66

 社会范畴

指标	单位	2023 年
员工总数	人	5,661
按性别划分:		
其中: 男雇员	人	4,141
其中: 女雇员	人	1,520
按年龄划分:		
其中: 30 岁以下	人	664
其中: 30 至 50 岁	人	4,394
其中: 50 岁以上	人	603
按地区划分:		
其中: 中国内地	人	5,661
其中: 港澳台地区	人	0
其中: 中国国外	人	0
劳动合同签订率	%	100
员工社保覆盖率	%	100
安全事故及工伤应对	起	0
因工死亡人数	人	0
因工伤损失工作日数	天	0
组织职业健康安全培训次数	次	1,001
参与职业健康安全培训人次	人次	39,266
员工体检覆盖率	%	100
新增职业病	起	0
年度开展应急演练、消防演习等演练次数	人次	4,669
客户满意度	%	96.9
年内收到的关于产品及服务的投诉件数	例	8
妥善回复和处置的投诉占比	%	100
研发投入	亿元	7.94
研发投入占营业收入比例	%	4.65
高端人才数量(首席专家)	人	12
累计有效专利数	件	2,504
其中发明专利数	件	1,443
本年度获授权专利	件	225
其中发明专利	件	169
供应商数量及分布	家	4,794
社会公益活动投入总时长	小时	4
社会公益活动投入服务人数	人次	37

 治理范畴

指标	单位	2023 年
股东大会召开次数	次	4
董事人数	人	9
独立董事人数	人	3
执行董事人数	人	3
董事会召开次数	次	18
性别构成: 男性	人	8
女性	人	1
年龄构成: 30 岁以下	人	0
30 岁 -50 岁	人	4
50 岁以上	人	5
监事人数	人	3
外部监事人数	人	0
职工监事人数	人	1
监事会召开次数	次	9
管理层人数	人	6
性别: 男性	人	6
女性	人	0
年龄: 30 岁以下	人	0
30 岁 -50 岁	人	6
50 岁以上	人	0
重大诉讼数量	件	2
仲裁事项数量	件	7
违规处罚次数	次	14
违规处罚总金额	元	6,000
合规培训次数	次	10
合规培训时长	小时	150
接受守法合规培训人次	人次	36
反贪腐培训次数	次	5
反贪腐培训时长	小时	9
推送反贪污主题相关文章、案例次数	次	8
接受反贪腐培训人次	人次	345
定期公告披露数量	个	4
临时公告披露数量	个	148
投资者交流平台回复问题	个	162
接待投资者交流	个	6
参与业绩说明会、公开路演等活动次数	次	3

附录 2: 指标索引表

章节题目	《央企 ESG 指标体系》	页码	
公司治理篇 守护股东权益	党建引领发展	G1.1 G2.2	17
	公司治理机制	G1.1 G1.2 G1.3	19
	规范治理	G2.1 G5.1 G5.2	20
	信息披露管理	G4.1 G4.2	21
	投资者关系管理	G3.1 G3.2 G3.3	22
生态环境篇 把握绿色机遇	环境管理架构	E5.5 E5.6	27
	推出清洁能源产品	E5.4 E5.5	28
	绿色生产与运营	E1.1 E1.3 E1.4 E2.1 E2.2 E2.3 E5.4	30
	应对气候变化	E3.1 E3.2 E3.4	34
产品服务篇 坚持客户导向	产品质量管理	S2.1	39
	客户服务与反馈	S2.2	41
	绿色供应链管理	S3.1 S3.2	42
员工权益篇 携手人才共进	员工招聘与平等	S1.1	45
	员工权益保护	S1.2 S1.5	46
	员工安全与健康	S1.3	47
	员工发展与培训	S1.4	49
	员工关怀与民主管理	S1.2 S1.3	51
技术创新篇 引领行业发展	团队建设成果	-	52
	打造一流研发体系	S2.3.1	55
	积累丰硕科技成果	S2.3.3	55
	开展知识产权管理	S2.3.4	56
社区公益篇 感恩回馈社会	产学研与行业交流	-	59
	履行纳税人义务	S4.1	65
	社区公益活动	S4.2 S4.3	65
	助力乡村振兴	S4.4.2	66
	参与抢险救灾	S4.2 S4.3	67
服务国家重大战略	S4.4.1 S4.4.3 S4.4.4	68	

附录 3: 意见反馈表

感谢您阅读《2023 年度 ESG 报告》。如您在报告阅读过程中, 有任何意见和建议, 请不吝指正, 以帮助我们在今后进一步提升可持续发展管理!

选择性问卷 (请在相应位置打“√”)

1. 对于许继电气, 您的身份是

- 政府 投资者 员工 客户 供应商 / 承包商
 合作伙伴 同行 社区和公众 媒体 非政府组织
 其他 (请注明)

2. 您对本报告的总体评价

- 非常好 好 一般 较差 差

3. 您认为报告结构是否合理

- 非常合理 合理 一般 较不合理 不合理

4. 您所关注的信息在报告中披露程度如何

- 很全面 比较全面 有所涉及 涉及很少 未涉及

5. 您认为还有哪些关注的信息未反映在报告中

6. 您对许继电气股份有限公司 ESG 报告建议



地 址：河南省许昌市许继大道1298号

邮 编：461000

电 话：0374-3219536

邮 箱：xjec@xj.cee-group.cn