

四川德恩精工科技股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

2023 年，公司管理层在董事会带领下，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》等公司制度的要求，忠实与勤勉地履行自身职责，贯彻执行股东大会、董事会的各项决议。我谨代表公司管理层就 2023 年度工作情况向董事会汇报如下：

一、2023 年总体经营情况

报告期内，公司实现营业收入 49,844.47 万元，同比下降 28.46%，归属于上市公司股东的净利润-812.33 万元，同比下降 106.59。截至 2023 年 12 月 31 日，公司总资产为 209,943.03 万元，较年初下降 5.24%；归属于上市公司股东的所有者权益为 118,543.04 万元，较年初下降 2.63%。

二、2023 年度主要工作回顾：

（一）牢记使命，持续发展

公司牢记“制造无限价值，改变生活”的企业使命，“成为全球领先的制造服务商”的企业愿景，坚持以科技创新和管理创新双轮驱动公司发展。

2023 年，公司管理层一方面积极采取措施应对国际和国内市场经济环境影响，降低市场需求不足对主营业务收入的影响，另一方面继续深化智能化改造数字化转型，推动提质增效。

（二）研发技术创新，夯实基础

2023 年，公司管理层加大新产品研发投入，成功开发了立式车削中心、卧式车削中心、立式加工中心、龙门加工中心等新型高速、精密数控机床和 270kg、210kg 级的关节机器人产品。自主开发的制造运营管理系统 MOM 和资产运营管理系统 AOM 成功实施并应用到母子公司。完成数智化车间两化融合升级改造、全面实现云端的制造运营管理系统 MOM、资产运营管理系统 AOM、财务运营管理系统 ERP、数字孪生与工业物联 IOT，与现场的堆垛穿梭智能仓储、AGV 小车物流配送

和机器人加工单元的高度集成应用，并且形成了自有技术解决方案和自有技术队伍。

（三）德恩云造产业互联网平台推广应用

公司管理层高度重视旗下德恩云造产业互联网平台的自主迭代开发及其向产业上下游企业的推广应用。2023年，德恩云造产业互联网之产业协同云平台（产业电商 B2B）业务交易量取得大幅提升，开始为公司贡献营业收入；德恩云造产业互联网之企业数智化管理云平台全面应用到集团内部母子公司并推广应用到了部分外部企业。德恩云造产业互联网平台在四川省、眉山市、青神县等各级政府的大力支持和培育下，先后获得了国家级服务型制造示范、国家级双创平台示范、国家工业互联网标识解析二级节点（通用零部件制造业节点）、四川省工业互联网平台示范、四川省行业型数字化转型促进中心等荣誉。

二、2024年主要工作计划

（一）牢记使命，积极开拓市场

2024年，公司管理层将市场开拓作为重点工作，在机械传动与传动联结件产品业务基础上，一是主抓机械非标定制件产品业务收入增长，充分释放近年来的新建产能，二是主抓工业机器人、数控切削机床产品的销售渠道和服务能力建设，实现主机产品业务收入的持续增长。

（二）德恩云造产业互联网平台推广应用

面向产业企业，继续推广应用德恩云造产业互联网平台，一是增加平台企业用户数和交易流量，实现平台产业协同业务的营业收入持续增长，二是面向产业企业提供智改数转服务，增加平台企业数智业务的营业收入增长，三是合作开发产品运营管理系统PLM，在已有资产运营管理系统AOM和制造运营管理系统MOM的基础上，实现制造企业三条核心价值链数智解决方案的全覆盖。

（三）技术与管理创新，双轮驱动企业发展

2024年，公司管理层将持续推动技术创新和管理创新改造，深化工业化

和信息化的两化融合，加大投入进行智能化改造和数字化转型，主抓“一硬一软一云一平台”建设，持续提升公司新质生产力。

（四）投资及收购兼并计划

公司管理层将根据自身业务需要，积极推动企业发展。一是多元化应用融资工具优化公司资本结构，二是进一步完善公司在国内的产业布局，三是积极实施对外投资和兼并收购活动。

总经理：雷永志

2024年4月18日