

江西新余国科科技股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

各位董事：

大家好！

2023 年，江西新余国科科技股份有限公司（以下简称“公司”或“新余国科”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习宣传贯彻落实党的二十大精神和习近平总书记考察江西重要讲话精神，全面贯彻落实上级单位决策部署，将党的建设与中心工作高度融合，圆满完成了各项工作目标。

2023 年，新余国科上榜国务院国资委“科改企业”名单，分别荣获省工信厅授予的 2023 年省产融合作主导产业重点企业称号、省发改委授予的 2023 年省第一批创新型中小企业称号、省发改委认定公司省级工程中心（暨江西省人工影响天气和气象装备工程研究中心）为优秀单位；荣获年度全市安全生产先进企业、年度新农村建设工作先进帮扶单位、年度市平安单位、年度市平安建设先进单位、年度全市内部治安保卫工作先进单位等诸多荣誉。子公司国科特装荣获省工信厅授予的 2023 年省专精特新中小企业称号。公司通过了省国防科技工业军工文化示范单位评估认定，公司技术中心研发团队成为全国三八红旗集体候选单位。

一、2023 年的工作回顾

2023 年，公司全年完成工业总产值 41,313 万元，较上年同期增长 24.16%；实现营业收入 38,860.84 万元，较上年同期增长 14.05%；实现利润总额 8,411.17 万元，较上年同期增长 13.56%；实现归属于上市公司股东的净利润 7,573.03 万元，较上年同期增长 14.07%。主要工作总结如下：

1、持续不断深化改革创新，激活企业内在活力。2023 年，公司深入推进科改示范行动、对标世界一流企业价值创造行动及公司改革创新深化提升行动，推进“三色辉映·铸百灵”党建品牌建设，公司《具有公司治理示范效应的国企现代企业制度构建》荣获省企业管理现代化创新成果一等奖。

2、强力推进生产技术革新，提高生产的本质安全水平，降低劳动强度、实现减员增效目标。一是某产品群模自动化生产线实施以来，生产线由原有 17 人

减至 6 人作业，2023 年创造产值 847.6 万元。二是对某产品生产线技术改造转换为集成式自动化生产设备，生产人员由原来 12 人减至 1 人，2023 年创造产值 496.8 万元，人均效率提高 5 倍以上。三是完成增雨防雹火箭弹局部工序自动化生产线安装调试、试生产，生产线投入生产后钻孔至喷码工序段生产线人员可由原来 9 人减至 1 人，生产效率得到提升。四是高精度自动称量设备、药面高度自动检测设备完成安装调试、试生产，“药面高度自动检测设备”和“高精度自动称量设备”采用机械自动化替代了原有手工作业模式，降低操作人员劳动强度，有效实现人机隔离，操作安全性得到极大提高。五是管类火工品自动化生产线正在联调联试；生产单元柔性组合自动化生产线完成设计评审，投入加工制造。

3、持续推进科技创新，促进技术升级。一是新产品研发成效显著。公司年度研发投入 4,229.73 万元，占主营业务收入的 11.10%。在研项目 300 余项，其中多个项目属于国家高新工程配套项目、国家重点武器装备配套项目，全年完成 20 个产品的定型或鉴定；公司成功竞标某单位五个项目，这些项目将为企业发展带来良好的经济效益；二是知识产权再创新高。知识产权体系持续保持并通过了年度体系审核，全年新增专利 16 项，累计拥有有效专利 102 项、计算机软件著作权 199 项，商标 5 个。三是抓好平台建设。持续保持国家博士后科研工作站、省级企业技术中心、新余市研发飞地等国家省市级科技平台的有效运行；公司本部、国科特装及南京国科高新企业得到了持续保持；国科特装专精特新企业继续保持；增雨防雹火箭弹发射架发明专利获得第 24 届中国专利优秀奖。四是产学研合作有新进展。在保持传统合作的基础上又与南理工、国家人影中心等单位加大合作力度。

4、持续推进安全生产，确保全年无安全生产事故发生。一是各项安全生产举措走深走实。公司常态化抓好一日安全员、班前提示会、班组安全网格化管理、安全履职谈心谈话等活动，压实各级人员安全责任，构建起网格化安全生产责任体系；二是修订完善安全管理制度，及时更新适用法律法规清单，确保制度可操作性；三是配备 13 名安全专职管理人员、7 名注册安全工程师、1 名职业健康专职人员，安全管理人员队伍得到了进一步提高；四是足额提取安全费用，全力保障安全投入；五是常态化开展各项安全生产监督管理工作。同时，持续做好了军工保密和网络安全工作，提升网络硬件软件，年度内未发生失、泄密事件。

5、进一步规范质量管理，强化过程控制，促进产品质量提升。一是在内部质量管理方面产品质量稳定，未出现成批报废的质量问题及重大质量事故，达到了年度质量损失率不大于 2.5%的要求；二是在外部质量服务方面，实现了顾客满意率不低于 93%的目标；三是在资格资质管理方面，通过了质量体系监督审核，确保了体系有效运行。

6、持续加强党的建设，促进企业发展。

2023 年，公司大力开展“三色辉映·铸百灵”党建示范品牌创建工作。强化创新理论学习，夯实思想基础，从严从实抓好意识形态，加强党组织自身建设，加强监督管理，推进全面从严治党，扎实开展好主题教育，担当实干促进提质增效，加强干部队伍建设，开展人才工作，坚持党建带工建、团建，保障职工权益，促进青年活力，公司团委荣获集团授予的五四红旗团委、年度先进团组织称号，第二团支部荣获五四红旗团支部称号。

二、2024 年主要目标和工作部署

2024 年，公司要坚持党的领导，治理体系进一步完善。加大市场经营力度，军民两个市场比翼双飞。加快科技创新步伐，创新引领能力更强。推动经营管理更上新台阶，重点工作取得突破。加强人力资源管理，人才队伍建设进一步加强。加强投资并购工作，促进企业内涵和外延双向发展。强化全面预算管理，防范财务资金风险。加强安全生产管理，确保安全稳定局面。加强质量管理，创建精品工程和品牌。加大环保技术改造和环保投入，提升环境保护管理水平。加快技术改造步伐，提升发展能力。推进依法治企，促进企业合规经营。加强平安企业建设，维护社会稳定局面。

2024 年 4 月 18 日