

# 福建南王环保科技股份有限公司

## 2023 年度总经理工作报告

2023 年度，福建南王环保科技股份有限公司（以下简称“公司”）总经理在经营管理上严格遵守相关法律法规，切实履行董事会赋予总经理的职责，严格执行股东大会和董事会的各项决议，勤勉尽责地开展各项工作，不断规范公司法人治理结构，确保公司科学决策和规范运作。现将公司总经理 2023 年度工作情况汇报如下：

### 一、2023 年度公司经营业绩情况

截至 2023 年 12 月 31 日，公司资产总额为 218,682.68 万元，其中流动资产共计 92,914.82 万元；公司负债总额为 66,469.4 万元，较上年同期增长 74.3%。2023 年度，公司实现营业收入 114,990.38 万元，较上年同期增长 9.14%；2023 年度归属上市公司股东的净利润为 7,197.88 万元，较上年同期下降 4.98%。

### 二、2023 年度主要工作回顾

1、市场拓展方面。2023 年，我们积极拓展新的业务市场，与国内外多家知名品牌建立了长期稳定的合作关系。在市场推广上，积极参加各类展会和活动，提升公司的知名度和影响力。在品牌宣传上利用社交媒体平台进行内容营销，定期发布与产品相关的视频，加大了对新产品、新领域的开拓力度，为公司的长远发展奠定了坚实的基础。我们在注重市场拓展的同时也在做好客户关系管理，设立专门的客户服务部门，及时为客户提供咨询、售后等服务，解决其在使用产品过程中遇到的问题，进而与客户建立长期的信任和合作关系。

2、产品创新方面。随着环保理念的深入人心，纸制品包装领域得到快速发展。作为该领域中的一员，我们始终坚持以市场为导向，以客户需求为中心，积极推进产品创新，推出了一系列具有创新性和实用性的纸袋包装产品。这些产品不仅满足了客户对于美观、环保、实用的需求，也提升了公司的品牌形象。同时，我们专注于环保材料的研发，采用可再生、可降解的材料，精确控制材料的配比和工艺参数，来提高产品的耐用性和防水性能，使其能够满足更多的

使用场景和需求。在不断研发新品，提高新产品的开发成功率的同时优化现有产品结构，进一步提升了产品的市场竞争力。

3、组织优化方面。我们始终秉持着“让包装更环保，让世界更美好”的理念，在组织优化上更加注重可持续发展，将环保理念融入企业的核心价值观和日常运营中。这种意识驱动着我们不断寻求更环保、更高效的运营方式，从而在组织管理中形成独特的竞争优势。我们根据企业发展蓝图，对组织架构进行了深度优化，通过引入先进的环保技术和专业的人才来帮助企业内部改善生产流程、提高资源利用效率、从而提高了管理效率。此外，我们在组织管理优化方面尤其注重创新和持续改进，持续关注行业发展趋势和市场需求，积极引入新的管理理念和方法，推动企业在组织结构、流程管理、人力资源管理等方面进行持续改进。在注重创新优化之余，通过合作来实现共同发展同样扮演着重要角色。我们加强了部门之间的沟通协作，彼此共享资源、技术和管理经验，实现了跨部门的信息共享和资源整合，提高整体运营效率。

4、人才培养方面。人才培养和引进，一直是我们关注的焦点。通过制定完善的培训机制，结合定期的技能培训和知识更新，不断提升员工在纸袋生产、产品研发、市场营销等方面的专业能力。除此之外，我们也邀请行业专家进行授课，分享最新的环保技术和市场动态，拓宽员工的视野和思维，提升员工的专业技能和综合素质。同时，我们建立了激励体系，鼓励员工不断提升自我，激发其工作创造力和活力。在人才培养的过程中，我们还注重团队建设和协作能力的培养。通过组织团建活动、团队培训等活动，增强员工之间的凝聚力和向心力，形成高效协作的团队氛围。

5、风险管理方面。我们加强了风险管理和内部控制，建立了完善的风险预警和应对机制，能够全面识别、评估、监控和应对各种潜在风险。定期对企业内部和外部的环境进行扫描，及时发现可能存在的风险点，并制定相应的风险管理策略。在一方面加强内部审计，制定完善的内部审计制度，确保审计工作的规范化和有效性；另一方面建立合规管理制度，加强合规培训和教育，及时发现处理违规行为。通过加强内部审计和合规管理，企业内部可以形成一套完整的内部控制系统，确保了公司的稳健运营和持续发展。

### 三、2024 年工作重点和举措

围绕公司的战略规划，2024 年公司制定了各项经营措施，以保证公司持续、健康的发展。具体如下：

1、战略升级方面。在新的一年里，我们将继续深化战略转型和升级，推动公司向更高层次、更宽领域发展。我们将加大创新力度，拓展新的业务领域。不断优化生产工艺，减少能源消耗和废弃物排放，从而降低生产成本，提升公司的核心竞争力和市场地位。

2、产品创新方面。我们将继续加大产品研发力度，探索产品的更多功能，设计出更加多样化的产品，推出更多具有竞争力的新品以适应不断变化的市场环境。通过加强与客户的沟通与合作，了解市场需求，持续关注市场动态和技术发展趋势，灵活调整战略发现，不断优化产品结构和提升产品质量。

3、管理创新方面。我们将不断创新管理模式，提升管理水平。通过引入先进的管理理念和方法，采用精益管理的方法，减少浪费，提高公司的运营效率和市场竞争力。定期召开跨部门会议，促进不同部门之间的信息共享和合作，打破信息壁垒。同时，我们还将继续加强企业文化建设，组织团队建设活动，提升员工的归属感，营造积极向上的工作氛围，激发员工的创新精神和团队凝聚力。

4、社会责任方面。

我们将积极履行社会责任，积极参与公益事业和慈善活动。通过回馈社会、造福人民，我们将为公司的可持续发展注入新的动力。同时加强环保宣传，提高员工和消费者的环保意识，倡导绿色消费和低碳生活，共同营造环保氛围。在生产、运输等环节实施节能减排措施，降低企业运营对环境的影响，更好地履行社会责任，为社会的可持续发展做出贡献。

### 四、结束语

回顾过去的一年，我们取得了令人骄傲的成绩，但也面临着诸多挑战和机遇。2024 年，我们将继续发扬团结协作、勇攀高峰的精神，以更加饱满的热情和更加坚定的信心，迎接新的挑战 and 机遇。我相信，在全体南王人的共同努力

下，我们一定能够创造新的辉煌！

福建南王环保科技股份有限公司

总经理：陈凯声

2024年4月22日