

湖南国科微电子股份有限公司

2023年度董事会工作报告

各位股东：

大家好！首先非常感谢全体股东对公司董事会的信任和支持！

2023年，公司紧扣市场脉搏，专注于核心产品与技术的深耕，坚持技术研发创新，坚持经营模式创新，坚持管理创新，顺应市场变化，紧跟形势发展，在拥有大量核心技术的情况下，仍保持大规模的研发投入，并取得了累累硕果。

报告期内，公司不断提升科技创新能力和水平，荣获多项荣誉和资质，支撑业务顺利发展。2023年，公司获得第二十四届中国专利优秀奖、湖南省守合同重信用企业称号。根据公司核心业务布局新建了省级研发创新平台——湖南省视频编解码芯片工程技术研究中心，进一步提升公司在音视频领域的技术领先地位。另外，公司的全资子公司山东岱微电子有限公司在报告期内通过了“国家鼓励的重点集成电路设计企业”复审，荣获了2023年“中国芯”优秀技术创新奖，获批了“山东省2023年度专精特新中小企业”“济南市企业技术中心”。公司的全资子公司成都国科微电子股份有限公司在报告期内获批“四川省创新型中小企业”。

产品更新迭代是企业紧跟时代潮流，适应市场需求的重要举措。公司作为行业内领先企业，始终坚持自主创新，敏锐感知市场需求，通过一系列先进技术引领行业发展，进一步做大做强国产品牌。

过去的一年，公司自研的NPU实现最高前端4T、后端8T的全场景算力布局，成为边缘AI的芯基石；公司旗下产品通过鸿蒙生态产品兼容性认证，迅速补齐开放鸿蒙系统在大屏类硬件产品上的缺口，推动开放鸿蒙系统在商业显示、教育等领域的快速落地；公司首款车规级智能芯片通过了AEC-Q100认证，且通过率达到100%，吹响了公司进军汽车电子市场的号角；公司积极开拓无线局域网领域，助力公司在TV、IPC、OTT机顶盒、IPTV机顶盒、行车记录仪等市场份额的提升。

2023年，公司超高清智能显示系列产品（即“视频解码系列产品”，下同）市场份额不断提升，4K芯片已经导入除西藏自治区以外的各省、市、自治区，并已经

按规模稳定出货；在2023年运营商集采招标中，公司均取得了较好成绩。公司8K解码芯片成功助力2023年杭州亚运会和成都世界大学生运动会，将精彩的比赛更加细腻生动地展现在观众眼前。

2023年，公司在ISP、编解码、NPU、低功耗等核心技术持续投入，进一步提升不同细分市场的产品竞争力。为进一步满足市场智能化升级趋势，公司积极进行产品布局，完成了从传统/行业安防（带算力和不带算力），消费类IPC从高端到低端的完整全系列自研产品规划，产品更加丰富，客户覆盖范围将大面积扩大。

公司在深耕主营业务的同时，积极拓展新的业务领域。公司目前针对TV、IPTV以及OTT、AR/VR、车载市场开发了Wi-Fi6 2T2R无线网卡芯片，目前该芯片开发完成并进入联通测试阶段，正在导入国内主流的电视和运营商的方案厂商；同时，针对IPC、行车记录仪、图传市场开发了Wi-Fi4 1T1R无线局域网芯片。目前，公司的无线局域网产品研发已经覆盖低端和高端应用，接下来公司会进一步丰富产品种类，在无线局域网芯片中形成高中低端的全面覆盖，以及Wi-Fi和蓝牙、星闪等技术融合的产品。同时，公司正积极探索卫星通信芯片等新业务领域。

以下是董事会向全体股东总结工作报告的具体情况：

一、2023年整体经营情况

报告期内，公司保持既定的战略及经营思路不变，坚持加大研发投入及市场开拓，不断加强技术研发和技术创新能力，持续进行核心技术的研发，密切关注新的技术方向，积极探索新产品领域，及时根据市场需求变化趋势进行新产品的规划与开发，加强重点领域投入。

报告期内，在宏观经济放缓，行业周期下行，下游需求复苏不及预期，贸易争端、地缘冲突等因素叠加对业务开展带来诸多挑战的情况下，公司坚持主业并积极发展新业务，不断开拓市场，扩大市场占有率。2023年，公司实现营业总收入423,126.29万元，同比增长17.38%，实现营业收入规模化增长；实现归母净利润9,607.19万元，同比下降36.74%。做为科技型企业，公司高度重视技术积累和新产品开发，研发投入实现持续增长。2023年，公司研发投入61,248.99万元，同比增长20.87%，高研发投入虽短期内对公司当期净利润产生一定影响，但长期来看为公司实现高质量发展打下了坚实基础。公司产品的终端应用领域市场竞争较为激烈，产

品和技术更迭较快，且公司目前处在业务规模提升及扩大市场占有率的关键时期，为实现上述目标，公司毛利率存在一定的波动，也对公司业绩产生一定影响。

二、2023年各主要业务经营情况

（一）报告期内，超高清智能显示系列芯片产品实现销售收入259,471.42万元，同比增长30.67%，占公司2023年全年营业收入的61.32%。公司超高清智能显示系列芯片产品主要有GK62系列、GK63系列、GK65系列、GK67系列以及GK68系列等，分别对应高清机顶盒芯片、超高清4K机顶盒芯片、超高清8K机顶盒芯片、TV/商显芯片和AR/VR处理芯片，产品具有高集成度、低功耗等特性，支持TVOS、国密、AVS等多项国产技术标准，可广泛应用到卫星机顶盒、有线机顶盒、IPTV机顶盒、OTT机顶盒、TV/商显和AR/VR等市场。

公司针对广电运营商市场和IPTV运营商市场推出的GK63系列，目前都已大规模量产。在广电运营商领域，目前已经在中国广电90%左右的有线网络省分公司导入出货，进一步提升了公司4K产品在有线电视领域的竞争力和市占率。在IPTV领域，产品已经在中国电信、中国移动、中国联通等运营商侧成功中标，各省公司的软件定版基本完成，已开始大规模出货，市占率有望持续提升。第四代全国产标准的直播卫星高清三合一（解调、解码、定位）芯片稳定出货中；直播星4K智能机顶盒芯片及方案已在广电总局测试中，预计2024年会响应多省的直播星4K方案的招标工作，并且在零售终端市场铺货，这将进一步拓展直播星机顶盒市场，满足广大农村用户的个性需求。

报告期内，公司的8K超高清解码芯片，在市场上批量出货。推出的商显芯片GK67系列已经在主流TV/商显终端厂商导入并出货。推出的GK68系列已经完成部分客户导入。另外，公司积极完善车规相关芯片矩阵、边缘AI行业方案落地等新业务领域。

（二）报告期内，智慧视觉系列芯片产品（即“视频编码系列芯片产品”，下同）实现销售收入123,571.55万元，同比增长34.72%，占公司2023年全年营业收入的29.20%。报告期内，公司前端视频编码芯片GK72系列产能充足，持续为消费类与行业客户提供有竞争力的芯片解决方案。报告期内，公司普惠型智能视频编码芯片GK7205V500系列已完成样片验证以及客户侧导入，进入批量推广阶段，可为市

场提供更高性价比的智能编码方案。

（三）报告期内，固态存储系列芯片及产品实现销售收入24,805.49万元，同比增长1.46%，占公司2023年全年营业收入的5.86%。公司所开发的固态硬盘控制器芯片主要应用于固态存储硬盘，包括桌面机硬盘、笔记本硬盘等。

（四）报告期内，物联网系列芯片产品实现销售收入13,450.62万元，同比下降67.66%，占公司2023年全年营业收入的3.18%。公司物联网系列芯片主要有GK95系列和GK97系列，GK95系列产品具有高集成度、低功耗、高灵敏度等特性，主要应用于导航定位领域。GK97系列主要面向高精度定位与导航、高精度授时市场。应用于交通运输、公共安全、救灾减灾、农林牧渔、城市治理等行业领域，融入电力、金融、通信等基础设施，广泛进入大众消费、共享经济和民生领域。应用场景包含4G/5G通信基站授时、塔姿监测、天线工参、无人机、车联网、共享单车和测量测绘、安全监测、精准农业等，可为各类应用场景提供领先的高精度北斗定位和授时方案。

报告期内，公司将物联网业务拓展至无线局域网芯片领域，公司布局的无线局域网系列芯片产品主要包括Wi-Fi4 1T1R无线局域网芯片、Wi-Fi6 2T2R无线局域网芯片等，产品具有高集成度、高性能、低功耗等特性，支持802.11a/b/g/n/ac/ax等国际标准，通过Wi-Fi联盟的认证、无线电管理委员会的SRRC认证、FCC和CE等认证，可以广泛应用于TV、IPC、OTT机顶盒、IPTV机顶盒、行车记录仪等市场。

报告期内，公司的Wi-Fi6 2T2R的无线局域网芯片开发完成并进入联通测试阶段，并逐步开始客户导入，对拓展公司Wi-Fi产品的应用领域和市占率都具有重要的意义。同时，公司也在积极探索星闪、天通等新业务领域。

（五）报告期内，集成电路研发、设计及服务实现收入1,827.20万元，同比下降56.11%，占公司2023年全年营业收入的0.44%。

三、核心竞争力

1、技术优势

公司坚持自主创新的研发策略，自成立以来以视频解码系列芯片为起点，在超高清智能显示、智慧视觉、固态存储以及物联网领域进行研发。根据总体战略布局，公司对重点市场不断进行相应的技术研发和自主创新，相继在音视频编解码、影像

和声音信号处理、SoC 芯片、直播卫星信道解调、数模混合、高级安全加密、固态存储控制器芯片、自研 NPU、多晶圆封装以及嵌入式软件开发等领域形成了自主核心技术,并基于这些核心技术的突破,形成较为完整的自主技术体系和产业化体系。

2、产品优势

公司各产品线在自主创新的核心技术基础上,在超高清智能显示、智慧视觉、固态存储、卫星导航定位以及无线局域网等领域推出了系列全自主、低功耗、高性价比的芯片产品。

在超高清智能显示领域,公司针对直播星的 4K 芯片及方案开发完成,是目前市面上唯一能大批量供货的直播星 4K 方案,具备较大先发优势。针对广电市场及 IPTV/OTT 市场的 4K 迭代产品已经规模量产,给客户提供了更高性价比的 DVB/IPTV/OTT 机顶盒方案。8K 超高清芯片及 TV/商显芯片在同行业产品中具备较大性能和先发优势。在鸿蒙生态领域,公司是目前唯一一家支持商显大屏的解决方案供应商。同时,公司全系列超高清智能显示产品都支持 AVS2/AVS3、HDR VIVID、Audio VIVID 等国产标准,全面构建国产技术产业化应用。

在智慧视觉领域,公司在 ISP 图像处理,编解码,视频与图像分析等关键技术方面持续投入研发进行迭代,保持相关技术的先进性;在产品方面,4K AI+ 多目全新芯片 GK7605V2 系列已完成研发,2024 年度将流片回司,预计 2024 年第三季度推向市场,补充在传统和行业安防领域对应档位产品,进一步丰富公司产品序列。公司智慧视觉系列产品除在传统安防和消费类领域,还将在新的领域进行大力推广,报告期内,公司智慧视觉系列产品在行车记录仪、无人机图传、打猎相机、扫描枪等领域均取得一定的突破。2024 年度,GK7605V2 系列、GK7201V500 系列产品的推出将会在客户层面形成从高到低产品覆盖,同时预计将在客户端取得更多的份额。

在固态存储领域,公司自研的固态存储主控芯片搭载国产嵌入式 CPU IP 核,已通过国密国测双认证及自主原创认证,可实现全国产供应链交付,是国内首款获得国密国测双重认证,完全拥有自主知识产权的产品,实现了固态存储主控芯片的国产替代。搭载公司自研主控芯片的多款固态硬盘产品也获得了国家密码管理局颁发的商密证书或国密证书。

在物联网领域,经过多年持续投入和发展,公司北斗芯片方案已广泛应用于直

播卫星机顶盒、通信授时、无人机、车联网、导航定位、测量测绘、安全监测、精准农业、智能穿戴等应用领域，可为业界提供领先的高精度定位和授时方案。芯片解决方案的功能、性能、可靠性、稳定性都得到了市场的充分验证。公司正在推进研发北斗导航与惯性导航、移动通信、视觉导航、AI 等多元融合定位的产品，以提升应用体验。此外，在无线局域网领域，公司针对宽带高速短距无线通信场景所研发的 Wi-Fi6 2T2R 无线局域网芯片及解决方案开发完成并进入联通测试阶段，并逐步开始客户导入。Wi-Fi6 2T2R 无线局域网芯片采用自研 RF 系统架构，最高可支持 80MHz 带宽及 1024QAM 调制方式，发送和接收速率最高可达 1.2Gbps；此款芯片在片内集成了 5GHz 和 2.4GHz 频段的 RF Transceiver、PA、LNA 以及 Wi-Fi6 的基带、MAC 和 USB/PCIE/SDIO 等高速接口，具备很高的集成度；此款芯片采用 QFN68（8mm×8mm）封装形式，实现业界同类型芯片的最小尺寸的封装。Wi-Fi6 2T2R 无线局域网芯片在国内同行业产品中具有比较大的先发优势，其超高的性价比将会给客户提供更具竞争力的高速宽带无线通信的解决方案。Wi-Fi6 2T2R 无线局域网芯片也是公司构建全系列短距无线通信解决方案的重要组成部分，是公司迈向高端无线局域网芯片供应商的奠基石。

3、团队及人才优势

报告期内，公司不断引入高新技术人才，为新技术新产品的开发打造高效、创新的研发团队，同时也引进高端市场与销售人才，为公司带来更多行业资源，助力业务的商业成功。公司不断优化项目管理流程，进一步对产品质量、进度、成本进行严格把控。公司进一步完善绩效考评体系和薪酬福利制度，提升员工对公司的组织黏性，打造高效的善战团队。

公司持续加大内部培养和外部引进人才的力度，加强员工岗前培训和专业技能培训，通过任职资格体系和绩效管理体系的牵引，建立了科学、规范、系统的学习发展体系。同时，公司积极培养复合型人才，形成合理的人才梯队，不断加强团队凝聚力，全面提高员工的工作积极性和投入度。报告期末，公司技术、研发人员占比为 75.90%。

4、知识产权情况

截至2023年12月31日，公司及子公司累计获得授权的专利证书321件，其中发明

专利296件，实用新型专利18件，外观设计专利7件；累计获得计算机软件著作权登记证书共186件，集成电路布图设计登记证书58件。

报告期内，公司及子公司共获得授权专利证书94件，其中发明专利93件，实用新型专利1件；计算机软件著作权登记证书31件，集成电路布图设计登记证书9件。

四、2023年度董事会工作情况

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《公司章程》和其他有关法律法规的规定，公司逐步建立了较为完善的法人治理机构、议事规则和决策程序。股东大会、董事会、监事会之间权责明确，各司其职、各尽其责，相互制衡、相互协调，形成了合理的分工和制衡，保证了公司治理结构、内部机构设置和运行机制的有效和规范。

（一）董事会会议召开情况

公司董事会对股东大会负责，依法行使公司的经营决策权，决定公司的经营计划和投资方案，制定公司的年度财务预算、决算方案、利润分配方案，决定公司内部管理机构的设置，制定公司的基本管理制度等。公司制定的《董事会议事规则》对董事会议事程序等进行了严格的规定，确保公司重大、重要经营事项得以正确决策并运营。

2023年度，公司共召开5次董事会，会议的召集、召开、表决过程、表决结果和决议内容均符合法律、法规以及《公司章程》的规定。公司董事均亲自出席会议，无缺席会议的情况，全体董事对提交至董事会审议的议案未提出异议，具体情况如下：

1、2023年4月12日以通讯表决的方式召开第三届董事会第十二次会议，一致审议通过了以下议案：

（1）《关于公司2020年员工持股计划存续期展期的议案》；

2、2023年4月26日以现场会议与通讯表决相结合的方式召开第三届董事会第十三次会议，一致审议通过了以下议案：

（1）《公司2022年年度报告全文及摘要》；

（2）《公司2022年度总经理工作报告》；

（3）《公司2022年度董事会工作报告》；

- (4) 《公司2022年度财务决算报告》；
- (5) 《公司2022年度利润分配预案》；
- (6) 《公司2022年度募集资金存放与使用情况的专项报告》；
- (7) 《公司2022年度内部控制自我评价报告》；
- (8) 《关于董事、监事及高级管理人员2022年度薪酬的确定以及2023年度薪酬方案》；
- (9) 《公司2023年第一季度报告》；
- (10) 《关于2023年度日常关联交易预计的议案》；
- (11) 《关于公司拟向银行申请综合授信额度的议案》；
- (12) 《关于使用闲置自有资金进行投资理财的议案》；
- (13) 《关于修改公司章程的议案》；
- (14) 《关于修订及制定公司治理相关制度的议案》；
- (14.01)《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司信息披露管理制度>的议案》；
- (14.02) 《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司内幕信息知情人登记管理制度>的议案》；
- (14.03) 《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司投资者关系管理制度>的议案》；
- (14.04)《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司对外担保管理制度>的议案》；
- (14.05)《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司关联交易管理制度>的议案》；
- (14.06)《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司对外投资管理制度>的议案》；
- (14.07) 《关于制定<湖南国科微电子股份有限公司信息披露暂缓与豁免业务管理制度>的议案》；
- (15) 《关于制定公司<核心员工跟投创新业务管理制度>的议案》；
- (16) 《关于召开公司2022年度股东大会的议案》；

3、2023年8月29日以通讯表决的方式召开第三届董事会第十四次会议，一致审议通过了以下议案：

- (1) 《公司2023年半年度报告全文及摘要》；
- (2) 《公司2023年半年度募集资金存放与使用情况专项报告》；

(3) 《关于公司为全资子公司提供担保的议案》；

4、2023年10月23日以现场会议与通讯表决相结合的方式召开第三届董事会第十五次会议，一致审议通过了以下议案：

(1) 《公司2023年第三季度报告》；

5、2023年12月27日以通讯表决的方式召开第三届董事会第十六次会议，一致审议通过了以下议案：

(1) 《关于公司2021年限制性股票激励计划首次授予第二个限售期解除限售条件成就的议案》；

(2) 《关于调整2021年限制性股票激励计划首次授予部分回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》；

(3) 《关于修改公司章程的议案》；

(4) 《关于修订公司治理相关制度的议案》；

(4.01)《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司独立董事工作制度>的议案》；

(4.02)《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司董事会议事规则>的议案》；

(4.03)《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司股东大会会议事规则>的议案》；

(4.04) 《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司审计委员会会议事规则>的议案》；

(4.05) 《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司提名委员会会议事规则>的议案》；

(4.06)《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司薪酬与考核委员会会议事规则>的议案》；

(4.07) 《关于修订<湖南国科微电子股份有限公司战略委员会会议事规则>的议案》；

(5) 《关于续聘公司2023年度审计机构的议案》；

(6) 《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》；

(7) 《关于召开公司2024年第一次临时股东大会的议案》。

(二) 董事会下设专门委员会运作情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，

其成员全部由董事（含独立董事）组成，并对相关职责进行了划分与规范，专门委员会有利于提高董事会运作效率。2023年，公司第三届董事会各专门委员会履职情况如下：

1、本年度共召开4次审计委员会会议，对公司2022年年度报告及财务决算报告、2023年第一季度报告、2023年半年度报告全文及摘要、2023年第三季度报告及续聘公司2023年度审计机构事项进行了审议；

2、本年度共召开2次薪酬与考核委员会会议，对公司董事、监事及高级管理人员2022年度薪酬的确定以及2023年度薪酬方案、公司2021年限制性股票激励计划首次授予第二个限售期解除限售条件成就相关事项和议案进行了审议；

（三）董事会对股东大会决议的执行情况

股东大会是公司最高权力机构。重大决策事项，如批准公司经营方针和投资计划，选举和更换董事、监事，修改公司章程等，须经股东大会审议通过。公司制定的《股东大会议事规则》，确保所有股东，特别是中小股东享有平等地位，确保所有股东能够充分行使自己的权利。

报告期内，公司董事会召集并组织了2次股东大会会议，董事会严格按照相关法律法规以及《公司章程》等制度的规定，认真执行股东大会通过的各项决议，有效维护全体股东的合法权益，保障股东能够依法行使职权，推动公司长期、稳健的可持续发展。

（四）独立董事履职情况

公司独立董事严格按照《中华人民共和国公司法》等法律法规以及《公司章程》等规章制度的要求，认真履行独立董事职责，勤勉尽责，积极出席股东大会、董事会，严格审核公司提交董事会的相关事项，切实维护公司和公众股东的合法权益，促进公司规范运作。报告期内，独立董事对历次董事会会议审议的议案以及公司其他事项均未提出异议，对公司重大事项均发表了同意的意见。

根据2023年8月中国证监会发布的《上市公司独立董事管理办法》，公司独立董事及时自查其独立性，并分别出具了《独立性自查情况的报告》。董事会根据上述报告，编制了《董事会关于独立董事独立性情况的专项意见》。

（五）信息披露情况

报告期内，董事会严格按照《中华人民共和国公司法》等法律法规以及《公司章程》的规定，自觉履行信息披露义务，及时、准确、完整地在指定报刊、网站披露相关公告，确保无虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。报告期内，公司获得2022-2023年深市创业板上市公司信息披露评价“A”级荣誉，体现了监管机构对公司信息披露质量、规范运作水平以及投资者权益保护等方面工作的高度认可。

五、未来发展的展望

（一）战略定位和发展目标

公司通过实施核心竞争力战略和品牌战略，将公司打造成“国内顶尖、世界一流”的集成电路设计解决方案的供应商，并以行业领先的产品技术和专业化的团队、一流的产品质量、优质及时的服务等，提升“国科微电子”品牌的知名度，奠定百年基业。公司将深刻践行“智慧改变生活”的企业愿景，实现股东、客户、员工、经营团队等相关利益者的多赢局面，为社会创造更多的经济价值。同时，公司聚焦当下的人工智能时代，以公司成立十五周年为新的起点，拥抱AI，开启第二次创业的新征程。

（二）实现未来发展规划拟采取的措施

1、加大品牌建设和市场开拓力度

2023年，公司持续巩固芯片市场占有率，积极拓展与头部客户的深度合作，打造品牌聚合效应；同时，公司重点投入产业生态链建设，加深与行业客户及国内外知名机构组织之间的合作，建立开放的产品合作开发平台，拓宽公司营收渠道，实现公司市场占有率的进一步突破，营业收入持续增长，竞争力不断加强。

2023年，公司紧扣市场脉搏，专注于核心产品与技术的深耕，并加大市场推广的力度。通过行业展会、论坛以及学术交流会等一系列活动，提升公司产品的市场认可度与品牌影响力。同时，公司加强品牌传播力度，通过主流媒体、行业媒体、自媒体以及公司自有网站、微信公众号等多元化渠道，全面展示公司的产品与技术创新，从而进一步提升公司的知名度和美誉度。

此外，公司致力于不断提升产品营销能力，强化对现有客户的优质服务，积极发掘并拓展新客户群体。在销售策略、客户资源管理、研发能力以及关键人才培养等方面，公司更注重平衡短期目标与长远发展，为企业的可持续发展奠定坚实基础。

2、新产品研发

(1) 原有产品领域

超高清智能显示领域，公司将继续加大投入，一方面加快现有产品的推广，在四大运营商中开发推广创新产品形态，满足不同细分市场应用场景需求；另一方面为满足运营商未来千兆带宽入户应用场景，公司正在开发更高接入带宽和速率的超高清智能显示芯片。针对鸿蒙生态，公司将在解决方案上构建方案竞争力，推动开放鸿蒙系统在商业显示、教育等领域的快速落地。同时，公司正在积极探索智能座舱、在云服务终端设备及边缘计算设备等新领域和新业务，为汽车、教育、金融、能源、工业等行业应用领域赋能。通过公司 2022 年向特定对象发行股票 4K / 8K 智能终端解码显示芯片研发及产业化项目的实施，全面提升公司 4K / 8K 智能终端解码显示芯片的研发、设计及一体化解决方案等业务水平。

智慧视觉领域，公司将坚持既有的发展战略，持续投入资源进行视频采集编码芯片核心技术的研发与创新，在稳定前端产品市场占有率的同时，拓展后端应用领域，加强可行性研究、分析论证与技术研发，根据市场的需求情况和技术发展动态及时优化新技术新产品的研发工作。报告期内，公司投入资源对 4K 智能编码芯片和消费类（常电和低功耗产品）进行研发迭代，进一步应对市场竞争与客户需求升级等新形势与新需求。

AI 智能领域，公司全面启动新的发展战略，紧跟大模型时代 AI 处理将呈现边云协同的多层次算力网络趋势，推进“边缘 AI 芯引擎”战略目标，致力于将先进人工智能技术与大规模集成电路设计技术结合，在超高清智能显示、智慧视觉、汽车电子、边缘计算等领域推出更多优秀的芯片及解决方案，在实现 0.5T-8T 算力覆盖的基础上，公司积极对接行业领先技术与架构，覆盖更高算力，全面拥抱 AI 时代。

固态存储系列芯片及产品领域，公司将继续利用现有技术优势，深耕国产化技术体系，进一步开拓国产替代市场。

物联网系列芯片领域，公司将进一步提高产品的竞争力，满足市场对低功耗、高精度应用的需求，围绕既定战略持续加强解决方案的研发，使现有的产品能进入更多的细分市场，满足客户多样化需求。同时，公司将加速在无线局域网芯片领域的研发进度，推出 Wi-Fi4 1T1R 芯片、Wi-Fi6 2T2R+蓝牙 combo 芯片、Wi-Fi6 1T1R+

蓝牙 combo 芯片等多款芯片，基本覆盖主流应用场景，并积极开展 Wi-Fi7 芯片的预研工作。

（2）新产品领域

汽车电子领域，公司密切关注并积极探索智慧视觉等芯片在汽车电子后视镜等场景应用的同时，积极拓展如车载连接芯片等新业务领域，为业绩增长提供新的驱动力。

3、人才培养和人员扩充计划

人才是公司长远发展之本，也是公司提升综合竞争力的根本保障，公司奉行“以人为本”的用人理念，不断深化人才聚集、人才引进、人才培养工作，吸引更多在行业内具有丰富经验和影响力的技术、经营管理人才，为公司发展提供坚实的人力资源基础。

未来，公司将继续做好人才规划工作，对企业持续发展所需的各类人才，特别是对产品研发人才进行科学管理，以满足企业战略发展的需要；采取自主培养与吸纳引进并举措施，利用内外部资源，加大对人才开发的投入及自主培养的力，建立人才梯队；完善人力资源管理体系，建立以绩效管理、薪酬管理为主要内容的价值管理体系，运用人才的引进、培训开发、激励等方式方法，不断提升队伍的整体素质。

4、深化改革和决策机制的计划

为了在机制、决策、组织、流程上确保公司的规范和高效运作，公司将进一步完善公司法人治理结构，规范股东大会、董事会、监事会的运作和公司经理层的工作制度，建立科学有效的公司决策机制，市场快速反应机制和风险防范机制。在全公司范围内深化流程再造和优化工作，推行程序化、标准化、数据化、实现资源利用最优化和信息传递的时效化，提升企业整体运作效率。

5、收购兼并及再融资计划

公司将持续专注于芯片设计领域，寻求合适的收购兼并对象，提升公司产品、产能、区域市场竞争力和市场占有率，实现稳健扩张。同时，为了实现公司的经营目标，全面实施发展战略，需要大量的资金支持。在未来的融资方面，公司将根据企业的发展实际和投资计划资金需要，充分考虑企业价值最大化，优化公司资本结

构。

六、2024 年董事会工作重点

2024 年，董事会仍将严格按照相关法律法规的要求，认真自觉履行信息披露义务，持续做好公司信息披露工作，提高信披工作的整体质量，确保公司信息披露内容真实、准确、完整。同时，董事会将继续严格按照相关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的要求，秉承对公司和全体股东负责的态度，积极发挥董事会在公司治理中的核心作用，扎实做好董事会日常工作，推动公司内部管理制度的建立健全，保障公司业务可持续高质量发展。

湖南国科微电子股份有限公司董事会

2024 年 4 月 24 日