

# 中铁特货物流股份有限公司

## 2023 年度总经理工作报告

2023 年，中铁特货物流股份有限公司（以下简称公司）坚持以开展习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育为动力，以习近平总书记对铁路工作的重要指示批示精神为根本遵循，以加强党的全面领导和全面从严治党为引领，聚焦铁路“六个现代化体系”建设，坚持推动改革创新，积极应对风险挑战，安全管理、市场营销等工作扎实推进，现代物流体系建设初见成效，提质增能创效态势显现，公司高质量发展迈出坚实步伐。现在，我谨代表公司管理层报告 2023 年度工作情况。

### 一、年度经营指标完成情况

2023 年公司全年完成营业收入 1,068,166.29 万元，较上年同期 946,557.75 万元增加 121,608.54 万元，增幅 12.85%；实现净利润 62,700.76 万元，较上年同期 41,816.69 万元增加 20,884.07 万元，增幅 49.94%。

### 二、2023 年度主要工作完成情况

一是主题教育走深走实。通过主题教育，公司全体党员干部从思想上正本清源、固本培元，增强拥护“两个确立”、做到“两个维护”的自觉性、坚定性，汇聚了推动铁路特货物流现代化建设的强大力量。二是运输安全持续稳定。持续加强公司全员安全生产责任体系等“六大体系”建设，持续改善安全生产条件，落实双重预防机制，提高安全风险防控能力，顺利实现公司第 20 个安全年。三是市场营销勇创佳绩。突出提质增能创效导向，推动现代物流体系建设，实现市场营销量质齐增，经营收入和利润

均完成预期目标。四是运输保障有力有效。优化组织方式，有效降低运输成本。根据市场需求，购置新型装备，动态调整车辆检修，装备保障能力进一步提升。五是体制机制改革创新。深入推进市场化经营改革，优化机构设置，明晰职能定位和经营职权，推进公司治理体系和治理能力现代化。六是经营管理全面强化。按照上市公司内控管理标准和国铁集团建立健全规范化管理体系的要求，着力构建系统完备、科学规范、运行有效的制度体系，不断提高公司治理效能。七是技术创新不断进步。坚持面向铁路特货物流“主战场”，开展车辆装备和运输技术创新研究。构建信息共享互通平台，大幅度提升物流管理和运行效率。扎实推进RFID场站设备建设，与主机厂、物流商实现数据共享。主导制定行业、团体标准，填补了行业技术标准的空白。八是服务国家战略成效明显。中老铁路冷链运输常态化运营，积极服务一带一路建设；充分发挥冷链资源、技术优势，发运伽师新梅、库尔勒香梨，改造“移动冷库”支援乡村建设，做好对口支援工作，在服务乡村振兴上取得新成效。九是命运共同体建设持续加力。实施考核激励，职工工资稳步增长。强化职工教育培养，为公司发展提效赋能。加大一线文体设施、职工间休室等“三线”建设，持续改善职工生产生活条件。十是党建和党风廉政建设进一步深化。深化基层党组织建设“强基提质”工程。压紧压实党风廉政建设责任，坚持“三不腐”一体推进，进一步营造了风清气正的良好政治生态。

### **三、2024年重点工作**

1. 巩固拓展主题教育成果，自觉主动贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署。

2. 坚守铁路政治红线和职业底线，确保运输安全持续稳定。持续夯实安全管理基础、增强安全综合保障能力，确保公司顺利实现第 21 个安全年。

3. 深化供给侧结构性改革，进一步推动量质齐增。抓住国家着力扩大国内需求和加快培育外贸新动能等机遇，牢固树立“为客户创造价值”的理念，增加铁路特货物流产品供给，在调结构、建机制、提质量、增效益上积极进取，不断巩固提升市场占有率。进一步把握汽车物流市场发展新规律，创新供应链新模式，满足客户核心需求，适应汽车物流发展新常态，挖潜商品汽车增长新空间；统筹运力资源，深化大客户战略，持续巩固扩大基础货源，打造冷链增长新引擎；聚焦电力设备、工程机械、冶金钢材、铁路物资四个板块，细分目标任务，有效营销，做大铁路大件业务，激发大件增长新活力；突出物流服务优势，推动军民融合业务在更深层次和更广领域实现新突破，扎实推进军民融合新服务。

4. 强化运营管理，提升物流链的支撑和保障能力。以保证安全生产、提高运到时限、降低成本、优化服务等为目的，加强生产要素管理，科学优化运输组织，强化装备支撑、运营保障，全面提升物流保障工作的质量和效率。

5. 坚持推动科技创新，引领铁路特货物流现代化建设。积极主动适应新一轮科技革命和新型工业化产业变革，瞄准物流业科技前沿，强化数实融合赋能和重点技术攻关，完善科技创新激励机制，提升公司科技研发实力、市场竞争能力和运营管理效率。

6. 坚持深化改革创新，增强发展的内生动力和活力。瞄准铁路“六个现代化体系”建设目标，推进国铁企业改革深化提升

行动，积极探索提升资本化运作水平，以改革创新增强发展动能，加快形成新质生产力。

7. 推动规范化精细化管理，促进经营管理质量全面提升。以打造主营业务突出、公司治理完善、竞争力强的示范标杆企业为目标，坚持规范经营和推动高质量发展。

8. 维护和发展职工利益，汇聚推动公司改革发展的强大合力。切实增强职工的获得感、幸福感、自豪感，在确保安全、提高效率效益的前提下，坚持工效挂钩，推动职工收入继续稳步增长。

9. 坚持党对公司的全面领导，更好地引领推动公司高质量发展。坚决贯彻落实党中央关于全面从严治党的要求，不断增强各级党组织政治功能和组织功能，持之以恒正风肃纪，锲而不舍改进作风，为推动公司高质量发展提供坚强政治保证。

2024 年公司将坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，加快铁路特货物流现代化建设，持续推动铁路特货物流实现质的有效提升和量的合理增长，全面完成今年各项目标任务，以更加优异的成绩回馈股东，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业贡献铁路特货力量。

中铁特货物流股份有限公司

总经理：顾光明

2024 年 4 月 24 日