

成都运达科技股份有限公司

2024 年度财务预算报告

公司根据公司战略规划及 2024 年度经营计划，本着谨慎性原则，在充分考虑公司资产状况、经营能力，对各项费用、成本进行有效控制的基础上，力争在 2024 年取得较好的经营业绩。

本公司将通过以下途径来努力实现 2024 年的预算目标：

1、 持续加强市场开拓力度，实现解决方案资源的区域化配置，完善铁三角运作与协同机制，加强订单获取的区域闭环，提升市场份额。

2、 虚化事业群制，夯实事业部制，实现运达一体化管理，全面卓越运营，以内部组织运营效率提升的确定性对抗外部环境的不确定性，不断降低各经营单元的盈亏平衡点，降低质量成本，提升产品竞争力，提升组织运营效率。

3、 聚焦利润及现金流，积极改善应收账款管理，促进应收账款周转提升；加快项目交付，提升库存周转，降低库存积压；加大回款管理力度，改善现金流量。

4、 持续一体化整合平台部门，为全集团前端业务发展提供更加高效的支持，提升自身价值。

5、 持续探索内部创业机制，打造自主经营体制，提升创新创业精神和组织活力，通过生态协作为客户提供可持续高质量的服务。

6、 推行多元化治理结构下的经营责任制，聚焦核心业务，提升产品竞争力，实现产品线独立自主经营，责权利能够真正的闭环和落地，让组织变得更加敏捷，能够应对外部环境的快速变化，同时有效支撑未来三年核心利润增长点的战略实施。

特别提示：上述财务预算为公司 2024 年度经营计划的内部管理控制指标，不代表公司对 2024 年的盈利预测，能否实现取决于市场变化等因素，存在较大不确定性，请投资者注意。

成都运达科技股份有限公司董事会

2024 年 4 月 24 日