



中国电力建设股份有限公司 2023 环境、社会及管治报告 Environmental, Social and Governance Report



微信公众号



微信视频号

扫码了解更多

报告说明

本报告是中国电力建设股份有限公司（股票代码：601669，简称：中国电建）自 2002 年以来连续发布的第 12 份环境、社会及管治报告。本报告为年度报告，如无特别说明，时间跨度为 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日。上年度报告的发布时间是 2023 年 4 月。

报告标准

本报告重点参考的相关标准包含以下内容。

国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-ESG 5.0）》

上海证券交易所《上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》

香港联合交易所《环境、社会及管治报告指引》

联合国《2030 可持续发展议程》

全球可持续发展标准委员会（GSSB）《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）

联合国全球契约（United Nations Global Compact）十项原则

国际标准化组织（ISO）《社会责任指南（ISO 26000）》

组织范围

中国电力建设股份有限公司及全资、控股企业，部分指标包含受控股股东中国电力建设集团有限公司委托管理企业的有关指标。

称谓说明

为便于表述和阅读，报告中的中国电力建设股份有限公司根据具体情况，表述为“中国电建”或“公司”或“我们”。

报告原则

重要性原则：本报告按照 ESG 重要性议题评估结果，对可能对利益相关方和公司产生重要影响的事项进行了重点汇报。

量化原则：本报告信息数据来自公司的正式文件、统计报表与财务报告，以及经由公司统计、汇总与审核的 ESG 信息。

平衡原则：本报告内容反映客观事实，对涉及正面、负面信息的指标均进行披露。

一致性原则：如无特殊说明，本报告相对于公司往年 ESG 报告披露范围无重大调整，且使用一致的统计方法，对 ESG 关键定量指标披露了 3 年对比情况，以反映绩效水平趋势。

报告获取

报告发布中、英文版本，以 PDF 电子形式向利益相关方及社会公众公布，中文版可在上交所网站及中国电建官方网站（<http://www.powerchina.cn/>），英文版可在上交所网站下载阅读。

CONTENT

目录

02 关于我们

06 ESG 管理

82 未来展望

84 附录

E 护生态之绿 润山水以共生

- 36 全面绿色发展
- 40 打造低碳体系
- 42 落实高质生产
- 46 守护美好环境

G 筑责任之基 求卓越以兴业

- 14 坚持党的领导
- 18 服务国家战略
- 23 全面深化改革
- 26 深化战略转型
- 28 创新引领发展

S 创和谐之本 聚合力以致远

- 58 至诚深耕海外
- 66 携手合作共赢
- 69 安全护航发展
- 72 悉心关爱职工
- 76 增进民生福祉



关于我们

公司概况

中国电力建设股份有限公司的控股股东是世界五百强企业中国电力建设集团有限公司（简称：电建集团）。公司前身为中国水利水电建设股份有限公司，于 2009 年 11 月 30 日由中国水利水电建设集团公司和中国水电工程顾问集团公司在北京共同发起设立。2011 年 10 月 18 日，公司股票在上海证券交易所上市。2014 年 1 月，公司名称由“中国水利水电建设股份有限公司”变更为“中国电力建设股份有限公司”，证券简称由“中国水电”变更为“中国电建”。公司现有二级全资、控股子公司 71 家，其中水电设计企业 7 家、水电工程企业 19 家、电力设计企业 10 家、电力工程企业 8 家、专业市场类平台公司 4 家、投资运营类平台公司 12 家、金融服务类平台公司 7 家，其他类企业 4 家。

中国电力建设股份有限公司的母公司中国电力建设集团有限公司位居 2023 年《财富》世界 500 强第 105 位；在 2023 年 ENR 全球工程设计公司 150 强中排名第一，连续四年位列榜首；在 2023 年 ENR 全球承包商 250 强和国际承包商 250 强排名中分别位列第 6 位、第 8 位。

数读 · 2023

位居《财富》世界 500 强第

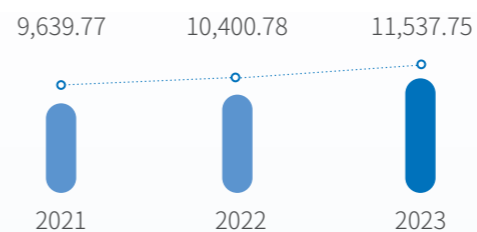
105

位

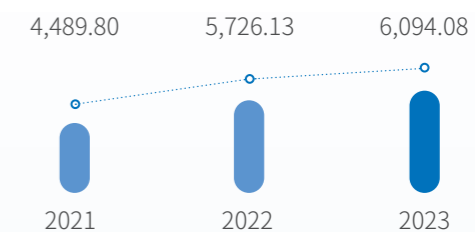
ENR 全球工程设计公司 150 强中排名第 **1** 位，

连续 **4** 年位列榜首

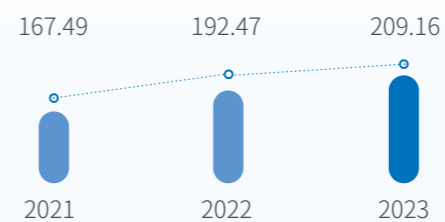
ENR 全球承包商 250 强和国际承包商 250 强排名中分别位列第 **6** 位、第 **8** 位



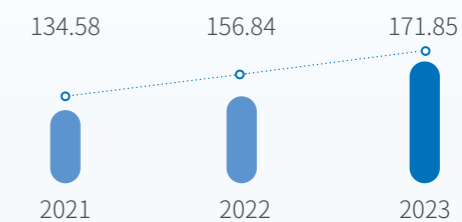
总资产 (亿元)



营业总收入 (亿元)



利润总额 (亿元)



净利润 (亿元)

我们的行动 · 2023

资本运作

2022-2023 年，公司通过非公开发行方式向 30 名投资者发行 20.80 亿股，募集资金 133.96 亿元，创下 A 股市场建筑行业上市公司有史以来规模最大的定增发行纪录。

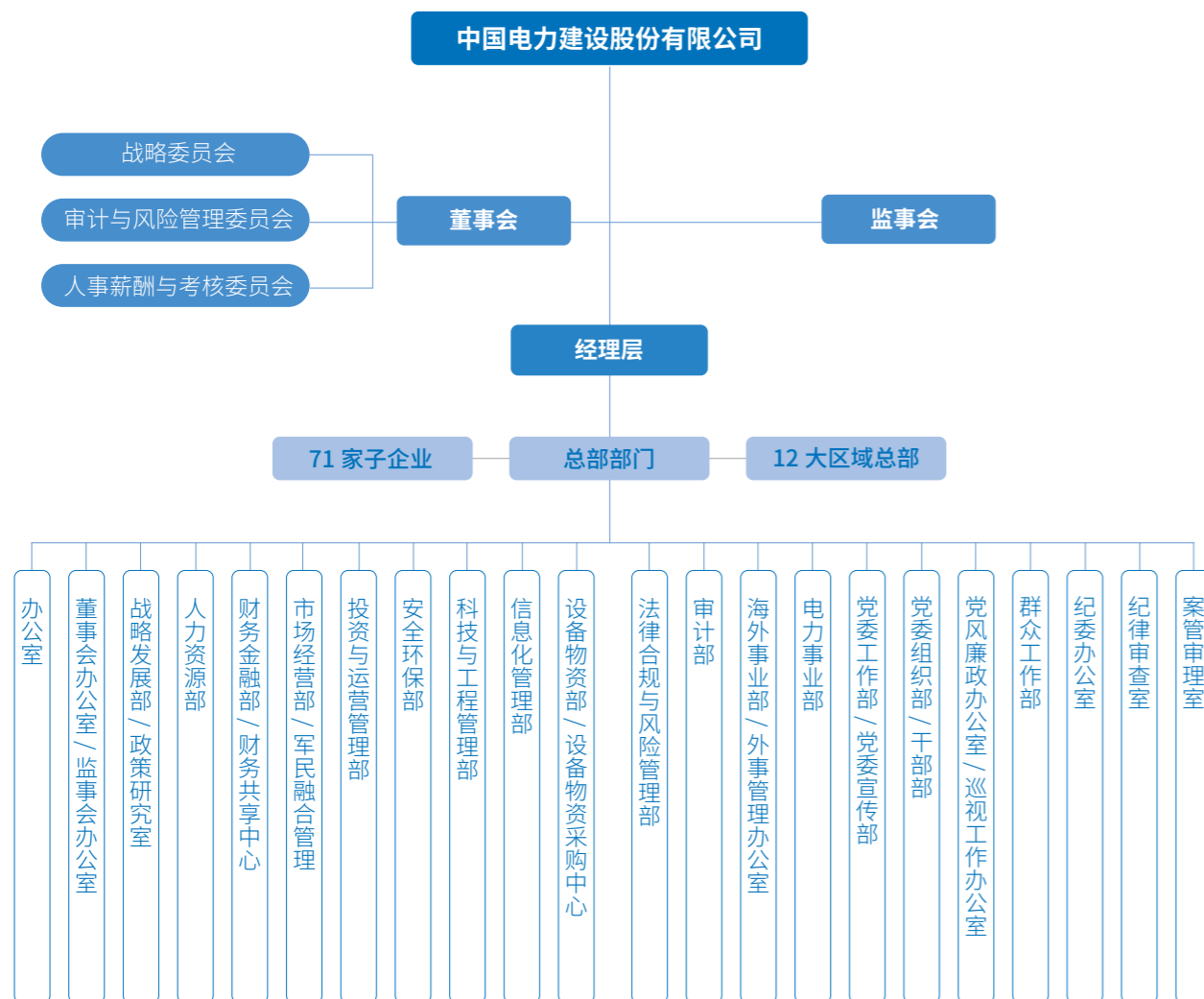
市值管理

电建集团于 2023 年 9 月 27 日至 2023 年 12 月 29 日通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计增持公司 212,567,937 股 A 股股份，占公司总股本比例约为 1.23%，增持总金额约 11.22 亿元（含税费）。

业务范围

中国电建注册资本金 319 亿元，现有职工约 17 万人，业务和机构遍及全球 130 个国家和地区，是全球清洁低碳能源、水资源与环境建设的引领者，全球基础设施互联互通的骨干力量，服务“一带一路”建设的龙头企业，可在工程领域为全球客户提供投融资、规划设计、施工承包、装备制造、管理运营全产业链一体化集成服务、一揽子整体解决方案。根据国家有关部委安排，承担相关领域战略规划、政策研究、标准制定等工作。多年来为世界各国、全球客户交付了一系列代表行业领先水平、令世人瞩目的精品工程。

组织架构



发展战略

战略定位

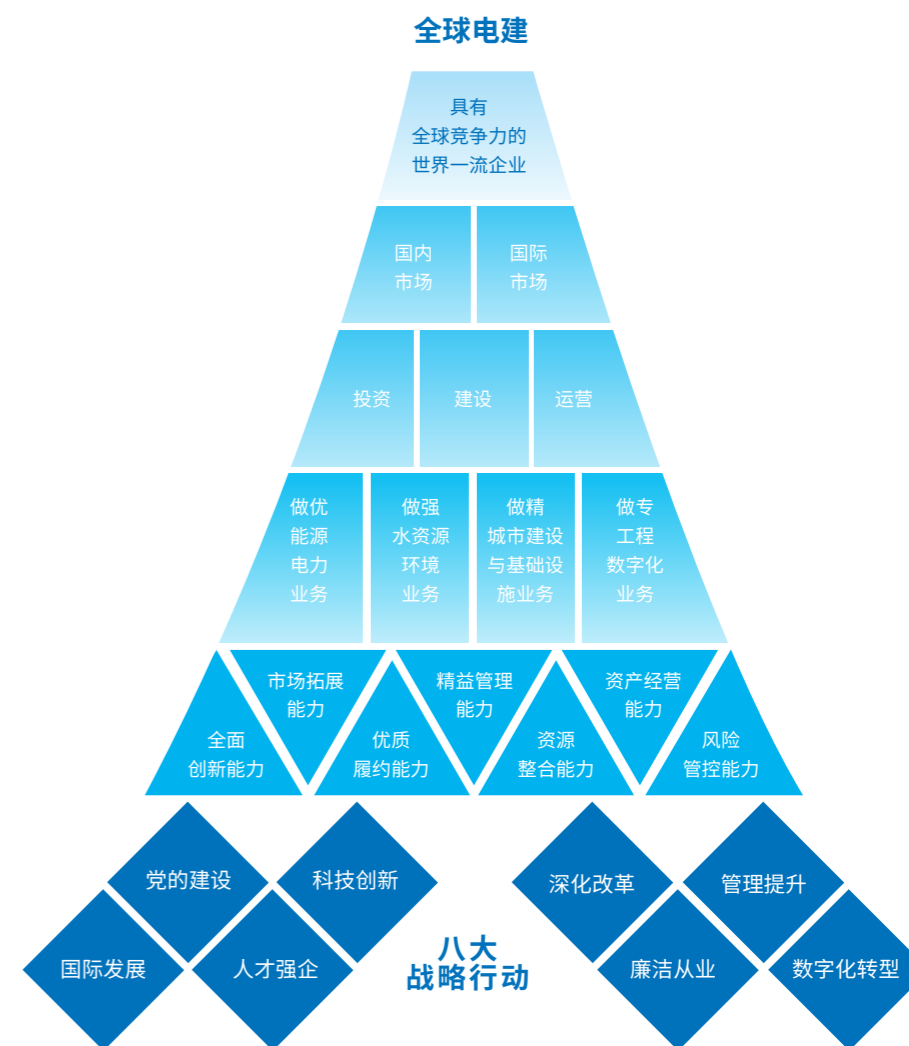
全球清洁低碳能源、水资源与环境建设领域的引领者，全球基础设施互联互通的骨干力量，服务“一带一路”建设的龙头企业，为海内外客户提供全产业链集成、整体解决方案服务的工程建设投资发展商。

战略目标

初步建设成为具有全球竞争力的世界一流企业

战略导向

瞄准世界一流目标，统筹国内国际两大市场，集成“投、建、营”三大环节，聚焦“能、水、城、数”领域，提升全面创新、市场拓展、优质履约、精益管理、资源整合、资产经营、风险管控等七大能力，系统推进党的建设、科技创新、深化改革、管理提升、国际发展、人才强企、廉洁从业、数字化转型八大战略行动，更好服务国家战略，全面推动高质量发展，在“十四五”时期实现更大作为、发挥更大作用、作出更大贡献。



企业文化

中国电建的企业理念是企业持续经营和长期发展过程中，继承企业优良传统，适应时代要求，由企业家积极倡导全体职工自觉实践，从而形成的代表中国电建企业信念、激发企业活力、推动企业生产经营的团队精神和行为规范，它是中国电建的理想、哲学与信念，也是指导和影响中国电建企业战略追求的灵魂。



ESG 管理

董事会声明

公司董事会全面监管公司 ESG 事宜，参与公司 ESG 重大事项的审议、决策并承担 ESG 工作总体责任。包括：监督公司 ESG 发展方向及策略，对与公司业务相关的重要 ESG 风险进行识别、评估及管理，定期审查 ESG 工作开展情况，审批有关 ESG 报告信息披露资料，评估公司 ESG 层面的风险管理和内部监控系统是否适用有效等。

ESG 治理

ESG 治理是主动应对国际经济形势变化，破解高质量发展难题的重要一步。公司将 ESG 事项提升至公司治理的重要位置，借鉴全球企业 ESG 管理的通行标准和先进实践，同时充分考虑公司运营管理的现实基础，结合利益相关方诉求，建立覆盖决策层、管理层、执行层各个层级且分工明确、权责清晰的 ESG 治理架构，保障 ESG 事项融入不同层级的履责过程中，以责任治理推动公司实现可持续发展。

中国电建 ESG 三级治理架构



决策层

董事会是中国电建 ESG 事宜的最高责任及决策机构，对 ESG 工作承担最终责任，推动 ESG 融入公司发展战略、重大决策与生产经营。



管理层

办公室为 ESG 管理牵头部门，统筹实施公司 ESG 管理工作，为董事会提供相关资料及建议，并定期向董事会汇报 ESG 工作最新进展。



执行层

总部各部门积极落实本部门 ESG 年度计划，确保各项 ESG 工作内容有效实施和持续改进；公司全资、控股子企业成立相应的职能部门，因企施策开展多种形式的 ESG 管理及实践活动。同时，围绕环境、社会、管治的价值排序建立目标体系、考核办法、奖惩机制，保障 ESG 治理融入企业运营的各个环节。







利益相关方沟通

公司注重利益相关方的沟通与参与，针对不同利益相关方差异化需求，持续健全沟通机制，拓展沟通形式，力求准确、及时、全面地对利益相关方所关注信息予以披露，回应关键利益相关方的关注点，进而构建紧密关系，促进达成可持续发展的共识。

我们的沟通 · 2023

- ▶ 披露 4 份定期报告及 103 份临时公告，实现全年零更正、零补充。
- ▶ 制作“一图读懂”可视化定期报告，生动直观地宣传公司经营亮点。
- ▶ 连续第 10 年获评上交所信披评价最高评级“A 级”。
- ▶ 组织年度、半年度及季度业绩说明会 3 场次。
- ▶ 参加机构策略会 18 场次，接待投资者、分析师调研 99 场次。
- ▶ 18 家机构为公司出具 54 篇研报。



利益相关方	利益相关方诉求	沟通机制	我们的回应
 政府	响应国家战略 守法合规运营 依法足额纳税 促进稳岗就业 应对气候变化	政策指引 专题会议汇报 信息报送 工作目标与考核 战略合作	遵守法律法规 服务国家战略 依法诚信经营 践行廉洁从业 开发清洁能源 打造绿色工程 承担社会责任
 股东	公司治理 资产保值增值 新市场与新机会 投资回报稳健增值 保持信息沟通	定期或临时报告 股东大会 董事会 日常沟通 公司官网	保持稳定盈利 维护股东权益 及时披露信息
 客户	保障工程质量 完善客户服务 创新工程技术	客服热线 满意调查 公司官网 客户拜访	落实质量管理 提升工程质量 强化科技创新 保护客户隐私 引领共同成长
 伙伴	遵守商业道德 践行互利共赢	定期沟通 业务沟通合作 行业论坛展会	坚持诚实守信 互利平等协商 保持良好合作
 职工	提高福利待遇 保障人身安全 支持职业发展 实现个人价值 工作生活平衡	职工代表大会 日常沟通 各类业务培训 职工文娱活动	稳定薪酬激励 保障职工权益 开展民主管理 加强职工培养 丰富职工生活 守护职工健康
 社区	支援社区建设 支持社会公益	社区拜访 慰问交流 开放日 公益慈善 环境保护	参与社区活动 奉献公益慈善 驰援抢险救灾 践行绿色生产 开展环保公益

实质性议题识别

议题识别

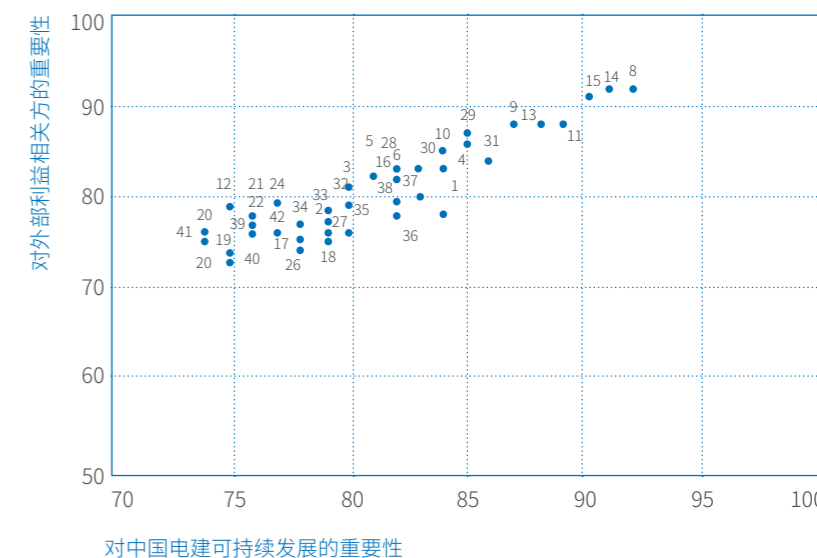
实质性议题的分析结果是公司未来可持续发展管理的重要参考。为识别和提炼公司核心议题，公司深入分析研究国家宏观政策导向、行业市场发展形势、监管机构要求，对标 ESG 主流标准和行业先进企业，结合公司经营战略等并充分了解利益相关方的期望与诉求，不断更新完善 ESG 议题库，提升报告议题的实质性。按照内容性质，将议题分为管治、社会和环境三大类，共计 42 项。

管治议题	社会议题	环境议题
1. 加强党的建设	8. 收益与业绩	25. 环境管理体系
2. 深化改革	9. 服务区域发展	26. 环保应急机制
3. ESG 管理	10. 优化客户服务	27. 生态环境监测
4. 优化产业布局	11. 科技创新	28. 落实“双碳”战略
5. 合规经营与风险管理	12. 供应商管理	29. 应对气候变化
6. 可持续发展未来规划	13. 隐私和数据安全	30. 使用及发展清洁能源
7. 坚守商业道德	14. 工程质量与安全	31. 节约能源资源
	15. 保障电力安全稳定供应	32. 发展循环经济
	16. 行业合作与进步	33. 环保技术
	17. 保障职工权益	34. 绿色施工
	18. 职业健康与安全	35. 排放物管理
	19. 工作生活平衡	36. 废弃物处置与利用
	20. 支持社区发展	37. 水资源综合利用
	21. 海外履责	38. 环保教育宣传
	22. 乡村振兴	39. 绿色办公
	23. 抢险救灾	40. 生物多样性保护
	24. 公益慈善	41. 环保公益
		42. 海外环境保护

议题分析

公司科学开展实质性议题统计分析、评估研判，依据议题风险程度分配各议题权重，构建“中国电建实质性议题分析二维矩阵模型”，识别出公司的实质性 ESG 议题，用以指导公司准确、全面地披露环境、社会与管治相关信息。

中国电建实质性议题分析二维矩阵



ESG 荣誉

我们的成绩 · 2023 指数篇



入选国务院国资委 2023 年
“央企责任管理 · 先锋 30 指数”



入选国务院国资委 2023 年
“央企 ESG · 先锋 100 指数”



荣获中国社科院
“2023 中国企业 300 强社会责任发展指数”
第二十名



荣获中国社科院
“2023 重点行业社会责任发展指数”
建筑行业三强



位列央视总台 2023
“中国 ESG 上市公司先锋 100” 榜单第 78 位

我们的成绩 · 2023 案例篇

入选中国上市公司协会“2023 年公司治理最佳实践案例”



入选国务院国资委
《2023 中央企业社会责任蓝皮书》
“主业履责篇”优秀案例



入选国务院国资委
《中央企业海外社会责任蓝皮书 (2023) 》
优秀案例

我们的成绩 · 2023 荣誉篇



在资本市场荣获
“上市公司金牛奖”
“责任犇牛奖”
“主板上市公司价值百强”
“中国上市公司百强奖”等
十余项奖项荣誉

荣获中国社会责任百人论坛
“2023 责任犇牛奖
责任管理奖”

01 筑责任之基 求卓越以兴业

心有家国，胸怀基业。作为“全球清洁低碳能源、水资源与环境开发建设的引领者，全球基础设施互联互通的骨干力量”，中国电建始终坚持党的领导，围绕“建设成为具有全球竞争力的世界一流企业”这一总体目标，纵深推进对标世界一流企业价值创造行动，以实干实绩为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业贡献电建智慧和电建力量。



全球第二大水电站——白鹤滩水电站

14

坚持党的领导

18

服务国家战略

23

全面深化改革

26

深化战略转型

28

创新引领发展

G1 坚持党的领导

习近平总书记在党的二十大报告中指出，“要落实新时代党的建设总要求”“深入推进新时代党的建设新的伟大工程”。新时代央企党建是这个伟大工程的重要组成部分。中国电建把抓党建强党建作为第一责任，把高质量发展作为第一要务，坚持将政治引领放在首要位置，在完善公司治理中加强党的领导，围绕强“根”铸“魂”提升党建工作质量，深入实施“双引双建”党建工程，坚定不移地全面从严治党，以高质量党建引领保障企业高质量发展。

G1.1 政治引领 强根铸魂

中国电建深入贯彻落实习近平总书记重要指示批示，坚持“全链条”规范导学、“全级次”问效促学、“全周期”深入研学，系统梳理党的十八大以来与本企业本行业相关的三方面、11 个领域习近平总书记重要指示批示 416 项，形成《习近平关于本企业本行业本领域重要指示批示汇编》。坚持以“第一议题”形式跟进学习习近平总书记重要指示批示 85 项，结合实际制定贯彻落实措施 191 项，每月一督办、每季一小结，实现办结率 100%。组织召开学习贯彻习近平总书记致白鹤滩水电站首批机组投产发电贺信两周年座谈会，编辑出版《大国重器一定要掌握在我们自己手里》等体会文集，引领党员干部牢记嘱托、感恩奋进。

- 坚持以“第一议题”形式跟进学习习近平总书记重要指示批示 85 项
- 结合实际制定贯彻落实措施 191 项，实现办结率 100%
- 公司党委在国务院国资委党委组织开展的习近平总书记视察或作出重要指示批示的重大项目重大工程示范点建设研讨交流会上作交流发言，充分展示了公司建造大国重器的核心能力



学习贯彻习近平总书记致白鹤滩水电站首批机组投产发电贺信两周年座谈会

G1.2 深学细悟 理论武装

中国电建深入学习宣传贯彻党的二十大精神，通过印发提高党委中心组学习质量的意见，进一步提高学习制度化规范化水平；强化“深度”营造氛围，通过“学习二十大精神”等专栏开展深度报道和宣传；高标准高质量开展主题教育，通过深化理论学习、调查研究、推动发展、检视整改等重点举措，把主题教育与经营发展、深化改革、科技创新等中心工作结合起来，以主题教育成果赋能公司高质量发展。公司 10 余篇署名文章先后在《人民日报》《求是》等党报党刊发表，首次荣获全国政研会工作优秀单位称号。

- 学习贯彻党的二十大精神**
 - 公司党委开展党的二十大精神专题研讨 2 次、专题读书班 1 次，组织开展 11 期子企业正职领导人员、优秀年轻干部党的二十大精神专题研修班，累计参训 775 人次
 - 宣讲二十大精神 3675 次，覆盖 11 万人次
 - 组织学习培训 1965 次，覆盖 10 万人次
- 扎实推进主题教育**
 - 各级党组织开展读书班 2107 期、专题研讨 3773 次，三级以上企业班子成员深入一线讲授专题党课 6660 次，各级党组织书记讲授专题党课 5100 次，各基层党组织依托“三会一课”等形式开展理论学习 12000 余次
 - 主题教育期间共成立党员先锋岗 5987 个、党员和青年突击队 2838 个，开展“立足岗位作贡献”活动 2195 次、“党员志愿服务”活动 1408 次、“建言献策”活动 1364 次

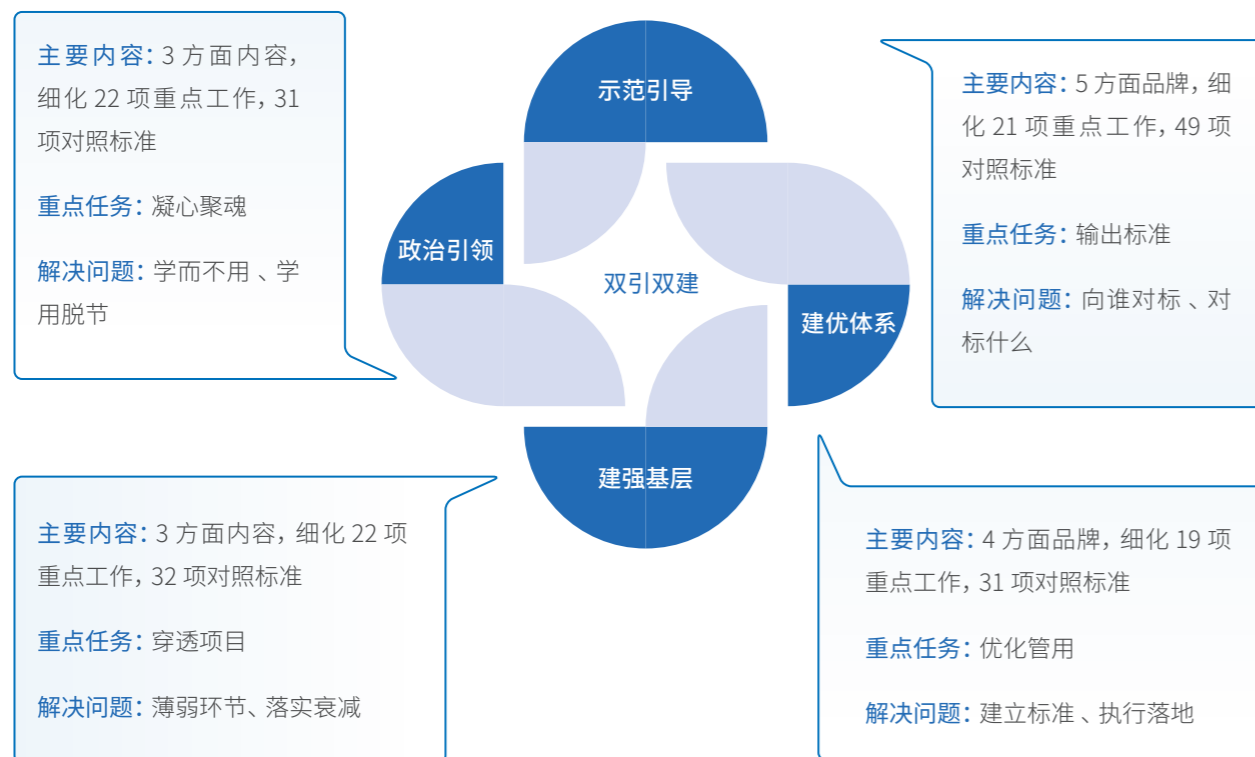
G1.3 锻造队伍 锤炼基石

中国电建深入落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线，不断夯实党建基层基础，坚持以党建考核抓落实，以制度建设补短板，以区域协作促共建，以智慧党建提质效，以文明文化展形象，着力建强组织、配强班子、用好干部，切实推动基层党组织全面进步、全面过硬。

抓基层 强基础 固基本	
党建考核	成立 7 个考核组，深入 67 家子企业和直属派出机构党委开展现场考核
制度建设	制定印发《加强和改进混合所有制企业党的建设实施办法》《加强项目党建工作的指导意见》《加强境外党建工作的指导意见》等制度
区域协作	深化 8 个党建工作协作区建设，全年共组织调研 19 次、开展经验交流 36 次
智慧党建	首次利用公司智慧党建系统开展线上考核，极大提高了考核质效
文明文化	公司白鹤滩水电站建设者团队获得年度“央企楷模”，夹江水工工业厂房遗产入选央企工业文化遗产（电力行业）名录

G1.4 党建品牌 凝心聚力

中国电建做实“双引双建”党建品牌，启动部署对标年行动，强化顶层设计，制定印发对标年《实施方案》和《工作任务清单》，召开公司党委“双引双建”工作推进会，对建标、对标、达标、创标等阶段重点任务进行全面部署。深入开展调研督导，结合主题教育调查研究，先后带队对 40 余个子企业和项目调研督导“双引双建”对标年工作推进情况。总结推广特色案例，组织开展“双引双建”党建品牌评比，集中表彰领军企业、重点项目、海外特色、智慧党建、党员先锋岗“五个一批”党建品牌 110 个，为基层提供工作指南和操作指引，助力打造“双引双建”党建品牌出新出彩。



中国电建“双引双建”体系构建

G1.5 文化建设 提振信心

中国电建坚持学思用贯通、知行信统一，在落实中央企业宣传思想工作会议精神展现新气象，在实施文化铸魂、立道、塑形、提升四项文化融合工程展现新作为，在深化党建思政课题研究实现新进展，在做大做强主流舆论上取得新成效，在加强国际传播能力建设上彰显新担当，以文化强企激活企业高质量发展动力源。

创建精神文明

- 4 项成果荣获电力精神主题微视频大赛表彰，其中特等奖 1 项、一等奖 1 项

建设企业文化

- 34 项成果荣获中国施工企协企业文化建设成果表彰

开展党建研政

- 17 项成果荣获中国电力建设企业协会党建创优典型案例，创历史最好成绩
- 1 项课题荣获中国政研会 2022 年度二类优秀研究成果
- 荣获中央企业党建政研会 2022 年度优秀课题研究组织单位

壮大主流舆论

- 2023 年新媒体指数在中国企业 500 强中排名第 44 名，5 项作品获第六届中央企业优秀故事奖
- 开展“一带一路”倡议 10 周年专题宣传活动，发布报道 366 篇，4 个案例获中国电力新闻十佳宣传策划案例，10 个案例获创新型宣传策划案例，10 个集体获创新型宣传策划集体

强化国际传播

- 开设“一带一路故事”“我和我的外国朋友”等宣传专栏，海外账号粉丝总数突破 50 万人

G1.6 从严治党 风清气正

中国电建坚定不移深入推进全面从严治党，构建更加风清气正的良好政治生态。坚持学深悟透做实新思想，提升“政治三力”。坚持围绕高质量发展强监督，提升引领保障效能；坚持以党委主责带全责，提升责任落实效果；坚持“三能”“两牌”管干部，提升担当作为能力。坚持一体推进“三不腐”，提升综合治理水平。坚持“常、长”结合抓作风，提升队伍精气神，以全面从严治党新成效护航高质量发展新征程，取得了实实在在的成效。

G2 服务国家战略

中国电建积极服务国家区域重大战略，深度融入国家区域协调发展战略，加强国内重点区域市场布局和资源配置，持续完善区域布局，深化区域经营，国内五大区域总部全面对接和服务国家区域及重大和协调发展战略，助力国家生产力布局调整和地方经济发展，成为畅通国内大循环的践行者与排头兵。

G2.1 东北全面振兴

中国电建将扎根辽宁、深耕沈阳作为积极践行新一轮东北振兴战略的重要途径，积极参与和支持辽宁全面振兴新突破三年行动，围绕沈阳“十四五”发展规划，充分发挥规划设计、施工建造、投资运营的全产业链一体化优势，高标准高质量谋划布局，在产业转型、生态环境治理、基础设施建设、城市公共服务上发力，切实打造一批标杆项目、精品项目，进一步提升城市品位、促进城市发展，为进一步加强沈阳市经济发展、焕发城市活力、加快东北老工业基地产业转型与振兴作出积极努力。

沈阳汽车城产城融合示范区建设工程项目开工建设

案例

2023年9月22日，沈阳汽车城产城融合示范区建设工程举行开工仪式。项目占地面积约3.2平方公里，主要包括住区建设工程、东湖智谷建设工程、公共服务设施、街路更新工程、口袋公园及绿地更新工程、智慧城市建设工程六项建设内容。项目建成后将实现大东区城市价值提升、功能提升、产业提升和文化提升的有机统一，极大改善居民生活环境和品质，有力盘活区域价值，提高区域内土地、建筑、基础设施等的产出率，进一步加快沈阳市经济发展，焕发城市活力，加快东北老工业基地产业转型与振兴。



沈阳汽车城产城融合示范区建设工程开工仪式

G2.2 粤港澳大湾区建设

粤港澳大湾区是我国开放程度最高、经济活力最强的区域之一，在国家发展大局中具有重要战略地位。自2016年中标深圳茅洲河流域（宝安片区）水环境综合整治工程以来，公司积极投身深圳、广州、东莞等湾区水环境治理工程，已成为粤港澳大湾区水环境治理的骨干企业。在融入粤港澳大湾区建设过程中，公司承担了多条重点地铁线路的建设任务，在安全、模式、技术、成本、生态、创新等方面积累了丰富的经验，树立了全新的电建品牌和形象。

“大湾区”超级水利工程重大进展

案例

2023年8月10日，由中国电建承建的国家重大水利工程——珠三角水资源配置工程输水管道安装全部完成。珠三角水资源配置工程是国务院部署的172项节水供水重大水利工程之一，西起西江干流佛山顺德鲤鱼洲，东至深圳公明水库，中间以深层管道输水方式穿越粤港澳大湾区核心城市群。输水线路总长113.2千米，从广东省西江水系向珠三角东部地区引水，设计年供水量17.08亿立方米。作为国家重点水利工程、粤港澳大湾区重大民生基础型项目，建成后，为广州、深圳、东莞等城市解决生产生活缺水问题，实现西江、东江水源互补、丰枯调剂，还可为香港等地提供应急备用水源，为粤港澳大湾区高质量发展提供有力的水资源和安全保障。



输水线路总长
113.2
千米



设计年供水量
17.08
亿立方米

珠三角水资源配置工程

G2.3 雄安新区建设

千年大计，国家大事；国有所需，我有所为。自雄安新区设立以来，中国电建始终把支持雄安新区规划建设发展当作义不容辞的政治责任，在水利防洪设施、生态环境治理、数字城市建设、能源电力、内外连接道路、片区投资开发、市政基础设施等领域，充分发挥“投建营”一体化和全产业链、全生命周期优势。从数字雄安、生态建设、交通提速、绿色建材等领域，到全力建设“电建·智汇城”，中国电建在雄安这张“白纸”上倾情“挥毫”，为创造“心向往之，妙不可言”的雄安新区添砖加瓦。

华北地区最大人工湿地
雄安府河口湿地航拍



张北柔性直流电网
试验示范工程



北京可再生能源清洁
综合应用示范工程



“雄安印象”，打造城市文化新地标

案例

雄安新区设立六年来，中国电建深度参与雄安规划建设发展，依托 5G、大数据、云计算、人工智能等新技术的研发应用，构筑新时代战略转型、高质量发展的“智慧引擎”，初步构建起一套可以实现城市运行一网统管、城市发展态势感知、城市数据深度研判、城市决策精准辅助，能够促进城市治理和产业协同发展的数字孪生体系，并在雄安加以实践。

2023 年 5 月 7 日，“雄安印象”展览公益开放活动在“雄安·电建智汇城”举行，标志着“雄安印象”这座综合性文化场馆、沉浸式网红打卡地在雄安新区容东片区向公众开放。“雄安印象”多元运用裸眼 3D、多媒体触屏互动等数字科技，让雄安的过去、现在、未来真正“活”起来，打造出“古淀春秋”“未来之境”等沉浸式打卡空间，让观众于虚实互动中体验“人在画中游”的白洋淀风景秀场和城市人文记忆，领略数字赋能城市的魅力。“雄安印象”的开放，标志着中国电建在全国现代化公共文化空间序列中，又增添了一个面向世界、面向未来的重磅级智慧城市数智文化新坐标。



雄安印象·城市厅

G2.4 海南自贸区建设

中国电建积极响应党中央关于支持自由贸易试验区和中国特色自由贸易港建设的号召，贯彻落实“绿水青山就是金山银山”的发展理念，积极参与自贸区能源电力、水资源与环境、基础设施、互联网+、“一带一路”支点等领域的投资建设。目前，中国电建在海南已初步形成以海上风电投资建设为引领，以陆上光伏、抽水蓄能、绿色砂石为支撑的投资开发新格局，投资规模累计超 310 亿元。

华能临高海上风电场项目开工

案例

2023 年 12 月 5 日，由中国电建中南院承担前期总承包及全过程勘测设计的华能临高海上风电场项目在海南省临高县隆重举行开工仪式。华能临高海上风电场项目是海南省海上风电“十四五”重点实施工程，也是海南省首个正式开工建设的海上风电项目。项目总装机容量 600 兆瓦，设计安装 60 台单机容量为 10 兆瓦的风力发电机组，配套建设一座 220kV 海上升压站和陆上集控中心。建成后，项目每年可为海南电网提供清洁电能近 19 亿千瓦时，节约标煤约 56 万吨，减少二氧化碳排放约 156.8 万吨，将有效发挥新能源富集地区优势，对海南省全力打造千亿级海上风电产业集群、建设海南清洁能源岛具有重要意义。



华能临高海上风电场项目开工仪式

G2.5 长江经济带 高质量发展

中国电建积极学习习近平总书记关于长江经济带高质量发展的系列重要讲话和重要指示批示精神，深刻领会推动长江经济带发展在社会主义现代化国家建设中的地位作用，积极融入和服务长江经济带高质量发展。深入贯彻落实共抓大保护、不搞大开发重大战略部署，坚持绿色发展，严守生态底线，着力打造水务、新能源、土壤治理与修复产业链，助力长江经济带降碳、减污、扩绿、增长。



云南大姚大平地二期光伏项目全容量并网发电



湖南犬木塘水库枢纽首台机组发电



全球首个百万千瓦级水光互补电站——雅砻江柯拉一期光伏电站正式并网发电

唱响新时代长江大保护之歌

案例

2023 年 10 月 10 日，习近平总书记在江西省九江市考察调研，了解当地长江国家文化公园建设、长江岸线生态修复等情况，并来到中国电建参建的长江干流江西段崩岸应急治理工程，在崩岸治理措施模型图前了解崩岸治理的石笼网箱、石笼网垫、植生块的模式，以及当地坚持全生态治理方面的一些举措。

长江干流江西段崩岸应急治理工程是国家 150 项重大水利工程之一，公司所属水电基础局承建了工程四标段。工程位于九江市湖口县境内，包括天灯堤段、龙潭山至包公山段、包公山至叶家洲上段等 3 段护岸工程，总长 8.14 公里。项目部始终牢记习近平总书记的殷殷嘱托，深刻领会并自觉践行习近平生态文明思想，扎实推动工程建设。自开工以来，项目团队全员履职尽责，高效优质履约，运用赛克格宾等生态材料，落实生态护岸措施，通过全员努力，克服重重困难，圆满完成施工任务，守护长江安澜。



长江干流崩岸赛克格宾工艺施工，保护长江岸线

G3 全面深化改革

中国电建全面贯彻落实党中央、国务院各项决策部署和国务院国资委各项治理要求，将建设中国特色现代企业制度作为深化改革的重要抓手，严格按照相关法律、法规及规范性文件要求，完善法人治理结构，优化治理机制，深化合规管理，加强风险防范和管理，持续提升公司治理水平，赋能公司高质量发展。

G3.1 三年改革 圆满收官

中国电建改革三年行动圆满收官，并获国务院国资委考核 A 级。在深入总结改革三年行动成效经验的基础上，以提高核心竞争力和增强核心功能为重点，乘势而上推进新一轮改革深化提升行动，着力提高公司创新能力和价值创造能力，激发企业新活力，打造现代新央企。

我们的行动 · 2023

改革深化提升 行动稳步开展

- 制定发布公司改革深化提升行动实施方案及工作台账，推动全面落地。
- 对二级子企业行动方案开展交叉互审、现场审核，确保改革穿透基层、做深做实。

世界一流企业 建设步伐加大

- 水电基础局成功入选“世界一流专业领军示范企业”。
- 电建财务公司在中国金融品牌案例大赛中首次斩获“普惠金融年度案例奖”。

中长期激励 成效提质扩面

- 昆明院所属市政院成功引入“高协同性、高匹配度、高认同感”的战略投资者并同步实施科技型企业股权激励。
- 水电六局顺利实现“二次增资”，同步开展科技型企业股权激励。

改革专项工程 有效开展实施

- 年内新增 2 家子企业入围国务院国资委“科改企业”“双百企业”名单，入选子企业数量位居建筑央企首位。

“三项制度”改革 持续深化

- 管理人员竞争上岗率、末等调整率和职工市场化退出率、收入差距倍数等市场化指标位居央企前列。
- 国务院国资委“三项制度”改革工作考核等级为一级。

6月9日，电建新能源公司增资引战成功，资源整合持续优化调整，新能源、战略性新兴产业布局优化稳步推进。



G3.2 完善现代公司治理

公司治理能力是企业实现高质量发展的内在动力。中国电建加快完善中国特色现代企业制度，有力推进公司和各级子企业董事会建设，不断提升公司运转效能质量，切实增强公司经济竞争力和抗风险能力。

完善治理体系

公司建立完善的有效制衡治理结构和决策机制，股东大会、党委会、董事会、经理层各治理主体之间权责边界明晰，决策流程严谨，保证了各项重大工作、业务的高质高效决策。深入贯彻 20 号文件精神，制定《公司“三重一大”决策制度实施办法》，编制党委会、股东大会、董事会和董事长、总经理“三重一大”决策事项主体权责清单表，进一步明晰重大事项各决策主体、方式、程序等。

加强法人机构管理

公司不断加强法人机构管理基础工作，以子企业法人机构信息系统和专项压减系统两个系统为抓手，做好各级次法人机构的实时监控和有效甄别工作，做到底数清、情况明。

提升子企业董事会运行质量

公司持续为子企业董事会规范运作提供实践指导，同时不断强化对其运行情况的督导检查，全面提升董事会履职能力和运行质量。2023 年，公司在国务院国资委 2022 年度中央企业改革三年行动重点任务考核中，“董事会配齐建强”单项获委管企业第一名。

G3.3 深入践行合规经营

健全合规管理机制

合规管理是企业风险防控和可持续发展的重要保障。中国电建全面贯彻国务院国资委《中央企业合规管理办法》要求，按照“三项制度健全完善”“三道防线贯通联动”“三张清单清晰适用”的原则，进一步完善合规管理“3+3+3”机制，建立系统化、制度化和以预防为主的合规风险管理模式，实现对合规风险的有效识别和主动管理，形成组织有力、流程规范、运行有效的合规管理体系。建立重点领域合规风险库，督导子企业完善合规风险识别和预警机制，有效防范、及时处置合规风险。

提升依法治企能力

中国电建深入学习领会习近平法治思想，把党的领导贯彻到法治建设各领域和全过程，坚持依法治企、以法兴企，树牢“合规经营是防范风险的关键一招，法律审核是防范风险的重要一环，令行禁止是防范风险的行为准则”理念，修订公司《合规经营“三个不准、八个严禁”规定》，并在公司正职领导人员党的二十大精神研修班、副职领导人员财务和投融资轮训班以及各子企业中层干部培训班进行案例宣讲，有效提升领导干部运用法治思维和法治方式解决问题的能力。

防范重大经营风险

防范风险是企业价值创造的“安全线”。公司坚持关口前移，组织开展年度风险调查，印发《关于开展 2023 年度公司层面风险调查工作的通知》，利用风险与内控管理平台，开展年度重大风险评估，形成《公司 2023 年度重大风险评估情况报告》。深入开展重大经营风险项目管控处置工作，组织召开公司经营风险管控月度例会，编制印发管控处置工作通报，成功推动一批具有重大影响的风险项目得到妥善处理。突出重点，持续加强对重大风险的跟踪监测，动态掌握对重大风险变化情况，及时调整风险管控策略，妥善做好风险应对处置，多措并举筑牢风险防线，护航企业高质量发展行稳致远。



2023 年法治合规与风险内控工作会议



G4 深化战略转型

中国电建紧扣国家战略及“十四五”规划，聚焦主责主业，致力结构调整和发展方式转变，努力推进战略转型，推动公司业务结构向“水、能、城、数”聚焦，投资结构向新能源等战略性新兴产业、水务等关系国计民生产业倾斜，产业结构向“工程承包+‘投建营’全产业链一体化服务”转变，公司经营发展的质量、效率、动力发生深刻变革，战略布局初步成型。



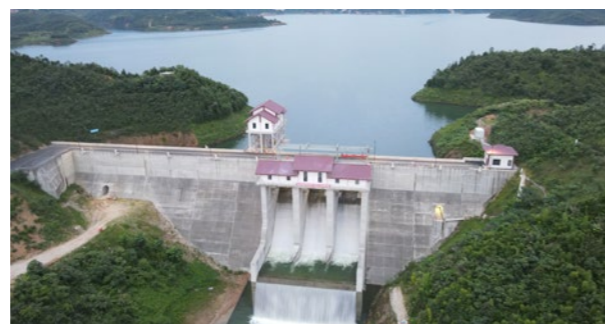
G4.1 水资源与环境业务

中国电建因水而生、遇水而兴、驭水而强，与江河湖海血脉相连，拥有包括水利水电设计甲级，水利水电施工总承包特级等众多资质，参与建设了以三峡、白鹤滩、南水北调、环北部湾广东水资源配置、滇中引水等为标志的一批具有时代特征的“大国重器”，具有丰富的工程设计能力和施工经验；同时依托治水优势，在河道整治、水环境综合提升、蓝藻治理等方面为“美丽河湖”“无废城市”“创造人水和谐的美好环境”贡献智慧和力量，是全球水资源与环境建设的引领者。

● 公司水利水资源运营产能 **1,334.37** 万吨/日，较上年增加约 **122.25** 万吨/日



清河之洲（树村段）滨水绿廊景观提升工程



鹰潭市花桥水利枢纽工程

G4.2 能源电力业务

作为全球水利水电行业第一品牌，公司设计承建了国内 80% 以上的大型水电站和全球 50% 以上的水电工程，为我国水电事业大发展作出了重要贡献。随着我国能源结构转型调整，公司深度参与中国首批集中式陆上风电、海上风电、光伏发电、光热发电项目开发建设，积累了近 20 年电厂运营经验，在高原风电、峡谷风电、海上风电、低风速、大机组和“输配售储”一体化等领域的运营管理水平处于行业领先地位，多个电场（厂）和生产班组获评全国生产运行 5A 级优胜风电场、全国设备管理创新成果一等奖、全国电力行业设备运维优秀班组荣誉称号。

● 公司控股并网装机容量 **2718.85** 万千瓦，同比增长 **34%**

● 获得新能源建设指标 **2,297** 万千瓦、完成新能源开工 **1,160** 万千瓦

● 抽水蓄能项目资源规模位居全国第 **4** 位



乌干达卡鲁玛水电站



洛宁抽水蓄能电站

G4.3 城市建设与基础设施业务

中国电建作为全球基础设施互联互通的骨干力量，服务“一带一路”建设的龙头企业，在铁路工程的新建、修复或升级改造领域拥有一流的专业能力，在城市轨道交通领域具备丰富的投资、设计、建设和管理经验，先后承建了中老铁路、印尼雅万高铁、北马其顿米拉蒂诺维奇—斯蒂普高速公路、香港机场第三跑道等一批标志性项目，以领先的技术、过硬的质量、惊人的速度将铁轨铺开，为当地经济社会发展“提速”。



成都地铁 19 号线二期开通运营

G5 创新引领发展

G5.1 强化创新驱动

中国电建积极响应国家创新驱动发展战略部署，全面加强科技创新顶层设计，攻关核心技术领域，提升研发平台整体效能，不断优化科技人才结构，着力夯实公司科技创新竞争力，为加快布局未来产业提供有力支撑。2023 年，公司科技研发投入 232.30 亿元，新获批主持水环境、装备制造数字化服务领域国家重点研发计划 2 项，牵头申报的“国家能源海上风电安全与工程技术研发中心”成功入选国家能源局“十四五”第一批“赛马争先”创新平台名单。

加强
顶层设计

- 制定公司未来产业实施方案，明确未来产业领航计划任务责任主体、资金来源、组织方式和配套工作计划。
- 制定印发公司流域梯级清洁能源基地、新能源开发利用（含深远海、太阳能）、超深基础与深地空间、水资源与环境、深远海风电开发利用的原创技术策源地实施方案。

攻关
核心技术

- 承担国家科技攻关、扎实推进“1025 专项”攻关、有序组织焕新计划、启航计划任务。
- 年度新增国家科技项目 15 项、部级项目 3 项、启航计划任务 22 项。

搭建
研发平台

- **国家级：**作为骨干单位参与第二批国家储能技术产教融合创新平台；作为加入“科创中国”岩石力学与重大工程 - 国家重点实验室科技创新联合体；中南院成功获批 2023 年新认定（第 30 批）国家企业技术中心，公司拥有国家企业技术中心已达 6 家。
- **省部级：**加快水风光储、新型储能等战新产业省级平台布局；新获批主持 2 家部级研发平台。
- **海外：**申报中国 - 南非水风光储能源技术“一带一路”国家联合实验室、中 - 南混合新能源电力系统联合实验室等国家级海外平台。

助力
人才发展

- **领军人才：**获得国家级人才荣誉称号共 12 人，获“全国技术能手”称号 5 人、“身边大国工匠”称号 1 人。
- **青年人才：**新获评中央企业优秀青年科技人才 1 人、优秀技术能手 1 人。
- **创新团队：**获国家卓越工程师团队 1 个、中央企业优秀创新团队 1 个。

G5.2 深化创新协同

中国电建以中央建筑企业数字化转型协同创新平台为基础，充分发挥数字化研发能力和产业链上下游产学研用合作优势，牵头组建中央企业 BIM 软件创新联合体，打造面向基础设施领域的自主可控建筑 BIM 软件研发“国家队”。受国家能源局、国际可再生能源署（IRENA）委托，承揽中国—IRENA 合作办公室运行，组织召开中国与 IRENA 合作研讨会、国际能源变革论坛多次国际会议，密切国内能源部门和企业与英国、法国等多个国家能源主管部门，以及国际可再生能源署、联合国开发计划署等国际组织的联系，持续强化公司在国际市场中的地位和影响。

参与国际标准数量 **17** 项

中国电建党委书记、董事长丁焰章出席 2023 国际能源变革论坛并作主旨演讲

准东 - 华东（皖南）±1100 千伏特高压直流工程：世界上电压等级最高、输送容量最大、输送距离最远、技术水平最先进的特高压输电工程

国内首台可移动式 1000 吨级管桁结构桅杆式起重机扬帆小清河“黄金水道”

全球提升高度第一的巨型龙门吊顺利提升到位

28

29

G5.3 培育 创新成果

中国电建加大战新产业国内外技术标准布局 and 投入力度，着力原创性产品产出和示范应用工程投资建设，获得一批兼具创新引领和经济适用的创新成果，服务国家重大战略、支撑重大工程建设成效明显。



主编和参编发布国际标准 **3** 项、国家标准 **24** 项

行业标准 **118** 项，编译发布中国标准外文版 **55** 项



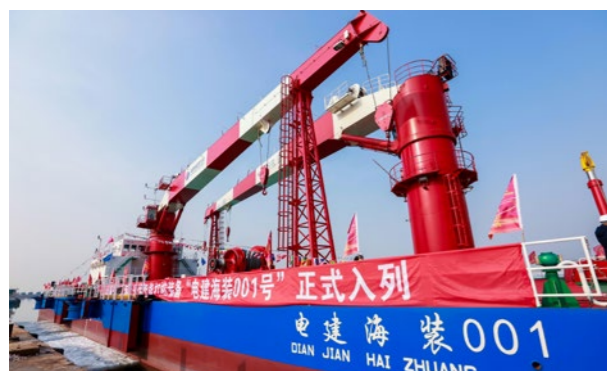
获得中国专利优秀奖 **5** 项，省级和行业科学技术奖项 **412** 项



新增授权专利 **7,092** 件。其中，发明专利 **1,334** 件，创**历史年度新高**



12月20日，公司勘测设计承建的金沙江白鹤滩水电站入选“全球十大工程成就”，代表了当今世界水电技术发展的最高水平



自主研发建造的全国首台海上光伏打桩设备——“电建海装 001 号”



国内最先进、核心部件国产化最高的海上深水地质勘测平台——“华东院 308”平台

肩负时代使命 勇攀科技高峰



75m 自升式海上深水地质勘测平台

国内性能最先进、作业水深最大、升降速度最快、搭载装备最全面、核心部件国产化最高的勘测试验平台，对提高我国深远海资源开发利用水平具有重要意义。



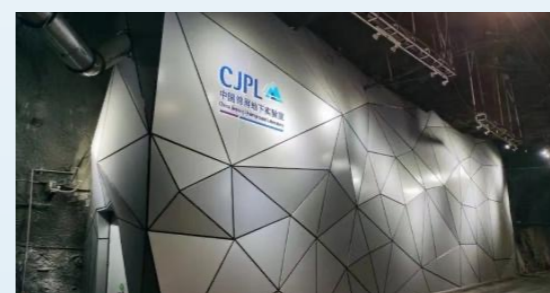
深埋复杂地质超长隧洞 TBM 施工关键技术

成功应用于新疆 ABH 引水工程，创造了大埋深、复杂地质条件、无检修洞室、独头掘进最长、综合难度最大世界纪录。



海上光伏施工一体化智能装备

全国首台套海上光伏智能高效打桩装备，为全国同类型海上光伏项目提供了实际可应用的开发建设、智能运维解决方案。



锦屏深地实验室

世界最深、最大的极深地下实验室，是国内第一个极深地下实验室，也是国际上第一次大规模建设具有极低辐射本底极端条件的综合实验设施。



海上风电新型大直径单桩 - 桶复合基础

在浙江“厚淤泥、强台风、大涌浪”海域首次成功转化实施，该技术填补了国内外技术发明空白，为我国海上风电工程技术进步提供了原创性的、具有自主知识产权的核心技术解决方案。



《基于微电网技术的海上风电陆上高压建设关键技术研究》荣获全球零碳城市企业领袖奖（铂金级）



《面向碳中和目标的特高压输电工程绿色建造技术及海外示范应用》荣获全球零碳城市实践先锋奖（金级）

G5.4 以数赋能 转型

中国电建努力探索数智化产业发展新路径，通过数字赋能，不断深化“水、能、城”业务与数字技术融合，推进管理数字化、产业数字化、数字产业化，推动全面数字化转型，发展壮大“数字电建”，让数字中国“引擎”更加强劲。

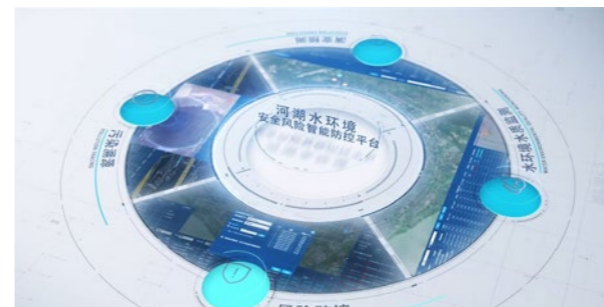
数字电建·2023



举办“双碳”目标下新能源与抽水蓄能科技论坛暨中国电建 2023 年科技与数字化大会



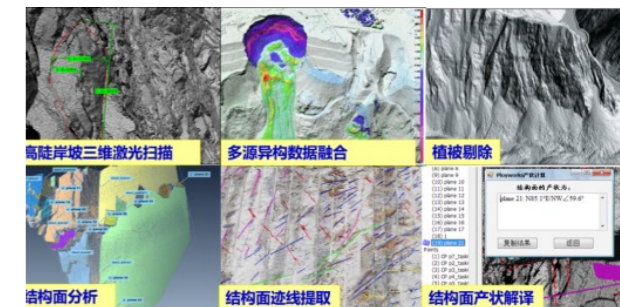
规划总院首创了水电工程 IFC 信息标准模型数据转换技术，填补了数字工程技术标准空白。



中南院自主研发的“基于人工智能的河湖水环境安全风险防控平台”入选世界人工智能领域最高奖项。



水电七局研制了地铁隧道维护无轨自行式平台车，已成功应用于国内轨道交通隧道后期维护工程，总体达到国际先进水平。



西北院研发超高海拔复杂环境大型水电工程勘察关键技术，实现了智能化、数字化的地质信息管理、分析和应用。

02 护生态之绿 润山水以共生

锦绣山河，天地大美。中国电建深入学习贯彻习近平生态文明思想，秉持绿色可持续发展理念，积极承担环境保护责任，推动公司经营发展与经济社会发展和生态环境保护协调统一，为共建万物和谐的美丽世界贡献力量。从绽放丝路霞光到情满南欧江畔，从筑梦雪山之巅到点亮千岛之国，一幅幅“绿色发展、万物共生”的大美画卷铺展开来，讲述着中国电建尊重自然、顺应自然、保护自然的动人故事。



国家水网主要骨干工程——大藤峡水利枢纽

36

全面绿色发展

40

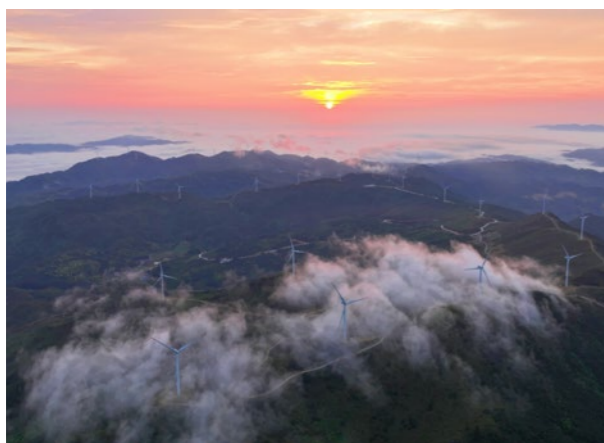
打造低碳体系

42

落实高质生产

46

守护美好环境



古田风电场



大唐武隆风电工程

“全国最大”的风，吹进草原深处

案例

2023 年 12 月 10 日，由中南院勘测设计，贵州工程公司、电建核电公司、水电一局参建，上海电建公司参与监理，吉林院参与配套工程设计的国家第一批以沙戈荒地区为重点的大型风电光伏基地项目——中广核兴安盟 300 万千瓦风电项目全容量并网，年发电量超过 100 亿千瓦时，成为我国在运最大陆上风电基地。项目建成后，每年可提供清洁电能超过 100 亿千瓦时，等效减少标煤消耗约 296 万吨，减少二氧化碳排放约 802 万吨，相当于植树造林 34.5 万亩，具有显著的经济效益和生态环保效益，为能源保供再添“压舱石”的同时，也为实现国家“双碳”目标、建设美丽中国贡献力量。



中广核兴安盟 300 万千瓦风电项目

项目建设实现多个行业首创

- 第一个通过直流 800 千伏特高压外送消纳的新能源项目
- 第一个 500 千伏电压等级接入电力系统的陆上风电项目
- 第一个同时接收网调、省调多级调度的风电项目
- 第一个采用分布式调相机的风电项目
- 第一个使用 500 千伏变电站—键顺控技术的智能化风电场

E1.3 江河之外 逐梦蓝海



越南金瓯 350 兆瓦海上风电项目

风从海上来，电送千万家。我国深远海海上风能资源丰富、开发潜力大，是未来清洁能源的大市场和主战场。作为全球最大海上风电设计单位，中国电建从无到有，从有到优，创造了海上风电领域多项世界之最，多项核心技术填补国内海上风电空白，主编了国家海上风电多个行业规范及技术标准，设计和 EPC 总承包的海上风电项目占国内海上风电市场份额的 70%，并设计建成了 50 余座海上升压站，扬帆逐电，向海图强，坚持做海上风电实践者和领跑者。

万宁漂浮式海上风电 EPC 总承包签约

案例

2023 年 8 月 1 日，中电建万宁漂浮式海上风电试验项目一期 10 万千瓦样机工程 EPC 总承包合同签约仪式在长沙举行。该项目是中国电建进军漂浮式海上风电、打造漂浮式海上风电全产业链核心能力的战略工程，是国家发展改革委“揭榜挂帅”重点科研项目，项目的成功实施将有力提升集团在深远海清洁能源开发的核心竞争力，助力我国漂浮式海上风电一体化设计及全产业链能力迭代升级，加速推进漂浮式海上风电商业化进程。



万宁 100 万千瓦浮式风电场鸟瞰图

E1.4 无限之能 探索不止



2023 年 6 月 27 日，华能莱芜储能电站一期 100 兆瓦 /200 兆瓦时项目实现全容量并网，标志着世界首座百兆瓦级分散控制构网型独立储能电站正式投运，将助力提升当地电网调节能力和灵活性。电站充电一次可储存 20 万千瓦时电量，能满足约 3 万户家庭一天的用电需求，年可消纳新能源电量约 1 亿千瓦时，压减煤炭消费约 3.1 万吨。



2023 年 12 月 21 日，我国首个千万千瓦级多能互补综合能源基地——华能陇东能源基地首批 100 万千瓦风光项目顺利并网发电。项目按照“风光同场”模式，实现风光两种能源互补，项目建成投产后，预计每年可生产绿电 22.71 亿千瓦时，相当于节约标煤 68 万吨，减少二氧化碳排放 167 万吨。



青海 - 河南 ±800 千伏特高压直流输电及其配套工程（特高压豫南换流变电站）

E2 打造低碳体系

E2.1 完善环保管理

中国电建严格遵守国家生态环保各项要求，将问题整改与建立规章制度相结合，统筹完善顶层设计，持续优化环境管理体系。各单位编制《安全生产、文明施工与环境保护管理清单及处罚标准》等管理制度条例，细化环境管控；严格落实《节约能源和生态环境保护监督管理办法》规定，强化环保监督；层层签订生态环境保护责任书，压实环境管理责任，以完整有效的管理体系为助力，守好绿水青山，接续书写美丽中国的电建答卷。

全年环保总投入 **10.06** 亿元
2023 年 12 月首次取得 **ISO50001:2018** 能源管理体系认证证书

同时，公司制定发布《生态环境污染源和风险识别评价标准》，规范环境风险识别标准；常态化开展环境影响评价评查和隐患排查，定期制定环境因素、危险源识别及风险评价表，针对性组织综合及专项演练，有效应对环境突发事件；借助数字电站平台，开展生态环境污染源和风险识别，规范统计环保监测和事件报送工作。2023 年，公司环保形势总体稳定，未发生一般以上突发环境事件。

E2.2 推行数字化管理

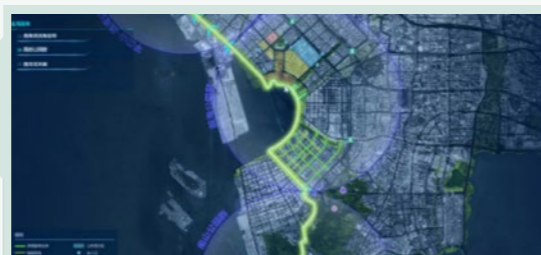
我们以数字化转型为契机，将数字化和双碳工作深度融合，有力促进企业持续节能减排降碳、绿色低碳发展。



开发“智慧流域”“智慧水务”“智慧生态”等数字化工具，为 **62** 项工程提供数字化服务



建立“数字水电”“数字风电”“数字抽蓄”等数字化平台并应用于 **89** 个重大项目



建立“数字城市 CIM”平台，应用于河北雄安、深圳前海、珠海横琴、浙江未来社区等 **14** 个大型智慧城市建设项目

E2.3 营建环保文化

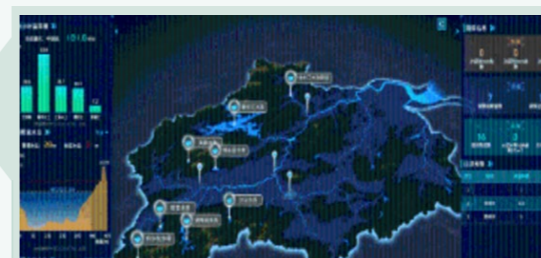
中国电建统筹推进“厉行节约 勤俭办企”专项行动，树立全员节约意识，持续夯实勤俭做法，倡导简约适度、绿色低碳的生活方式，全面推进资源节约、集约、循环利用，提升精细化管理水平和成本管控能力。

此外，公司合理制定环保意识培养计划，通过现场培训、经验交流、案例分享及对标观摩等形式开展环保培训教育活动，组织开展了“6.5”环境日、节能宣传周、低碳日等环保宣传活动，全面提升职工环保管理意识和能力。2023 年，公司成功配合国务院国资委开展长江经济带绿色低碳调研和 2023 年全国节能宣传周和全国低碳日活动。

开展环保培训 **14,590** 次
环保培训覆盖 **283,225** 人次

水电四局酒泉新能源和福清塔筒两个工厂
入选国家级“**绿色工厂**”

贵阳院水电科技园
全力打造**绿色低碳办公园区**



挖掘钱塘江流域 70 多年的历史水文数据，为 2020 年新安江水库首次 **9** 孔泄洪提供可靠的决策依据



开展园区级、县市区级“智慧能源”关键技术攻关



推动横向能源多品种之间的互联互通、协同供应，纵向“源-网-荷-储”电力多环节之间的协调发展、集成互补

E3 落实高质生产

E3.1 坚持节能降耗

中国电建持续推进节能减排工作，健全能源资源节约使用和循环利用机制，将环保节能理念融入项目全生命周期，大力推广节能减排新技术、新工艺，不断提高能源、资源利用效率。

● 实施绿色低碳改造

矿山项目推动砂石生产等工艺流程改进、能源结构优化、设备升级、可再生能源利用、资源综合利用、减碳技术应用。

水电项目、市政项目、抽水蓄能项目以电机、风机压缩机、制冷机等设备为重点，加快先进高效产品设备推广应用。

● 推进发电项目节能降碳改造

崇信发电公司完成脱硫区域电机和照明节能改造，降低厂用电率。

华亭发电公司完成暖风器改造及空预器低温段换管，使厂用电率低于去年同期。

四川水电开发公司优化水电项目水库调度与发电调度，减少机组旋转备用，提高水资源利用率。

电建海投公司卡西姆、巴瑞萨等海外煤电项目节能减排、运行优化和设备可靠性改造，谢列克风电场调整风机功率限制。

● 工程机械及车辆绿色低碳转型

对电动矿卡、电动装载机等设备数据及经济性进行测试，积极推动工程机械“油改电”，在隆化、禄丰、富民抽水蓄能电站、铜梁矿山等项目减少汽油、柴油使用。

● 因地制宜推进可再生能源应用

在永安抽水蓄能电站筹建期洞室及道路工程、深汕西部水源及供水工程 - 主体工程、广东惠州中洞抽蓄等项目营地上推进太阳能、空气能等可再生能源应用。

巴基斯坦谢列克风电场

E3.2 加强污染防治

●●● 大气污染防治

委托具备专业资质的第三方监测机构，定期对项目所在区域进行环境监测，确保防治成效；

各项目现场均配备便携式环境监测仪器，确保施工过程中的废气排放得到有效监控。

●●● 噪声污染防治

合理进行施工布局、安排施工时间，从源头控制噪声；

对施工场地安装隔声屏，在施工过程中选用低噪设备、设置禁鸣标识；

结合大数据、物联网技术，开展噪声在线监测、预警报警；

为施工人员配备耳塞、耳罩等降噪防护工具，全面做好施工过程中的噪音污染防治。

●●● 光污染防治

夜间施工统一合理布置现场照明，选用节能型灯具，照明灯安装定型灯罩，适时调整灯光方向和范围，避免光源污染；

电焊作业集中处理，施工现场焊接全部采取必要遮挡措施，最大程度规避施工过程强光污染。

●●● 固废污染防治

及时对内部相关管理制度进行全面梳理与适时修订，确保公司固体废弃物管理工作与国家、地方及行业的最新规范标准相契合；

严格遵循《危险废物收集、贮存、运输技术规范》，确保危险废物的转运处理过程合法合规；

秉持从源头减量的原则，对固体废弃物的收集、贮存、运输及资源化利用等各个环节实施严格的监督与管理。

●●● 水污染防治

设置污水处理系统，对生产废水进行收集处理，直至满足水污染物排放标准；

创新开发河湖污染底泥处理处置的全套工艺技术、药剂材料及装备产品，为水污染治理提供重要技术支撑。

●●● 土壤保护

严格按照土壤环境污染风险管控标准及修复治理技术规范进行施工及管理；

利用 X 射线荧光光谱仪、pH 值测定仪对现场土壤进行快速筛查，结合污染区域分层图指导施工测绘和土壤清挖，精准区分净土与污染土，对污染土壤进行无害化治理。



富阳水上运动中心项目

深圳市东部环保电厂

西安灞桥“三河一山”城市绿道建设项目

E3.3 打造绿色基建

建筑业是支撑基础设施建设高质量发展和城镇化进程快速推进的基础性行业。我们充分发挥自身优势，深入绿色推进基础设施建设，大力发展绿色建造方式，稳步提升建筑能效，逐步优化建筑用能结构，让宜居乐居的绿色建筑改善人居环境，赋能城市发展。

推进城市基础设施 绿色低碳建造

依托石家庄市藁城区区域集中改造提升等城市基础设施建设项目，全力推进绿色建造，打造绿色、低碳、高效样板工程。



推进交通领域 绿色低碳基础设施建设

推进结合轨道交通行业特点重点发展装配式产业基地，生产盾构管片、装配式车站预制构件等装配式产品。

提升绿色建材生产效能

围绕新型城镇绿色高效建设需求，发展大型砂石骨料矿山绿色开采和智慧运营技术、规模化绿色人工砂石骨料制备技术标准体系建设，提高人工砂石骨料生产工艺和效能。

发展装配式建筑

从设计端出发，大力推广应用装配式建筑，通过生产端推进解决装配式建筑前端技术、成本问题。依托广州番禺等项目形成装配式建筑施工关键技术。在引江补汉等项目广泛推广应用绿色装配式箱房。



中电建科技创新产业园



北支江水上运动中心

E3.4 碳市场交易

中国电建不断加强碳交易履约与碳资产管理能力，规范参与国际碳交易市场，多措并举拓宽盈收及融资渠道，通过全国碳市场建设的平台和窗口，积累绿色资产，转化绿色财富，为全球应对气候变化贡献电建经验与方案。

 <h4>电建新能源公司</h4> <p>聚焦碳减排项目，盘活碳资产，提升将碳资产转化为综合效益的能力，助力公司高质量发展。近两年交易 VER、CER 和绿证获得收益近 2 千万元。</p>	 <h4>电建海投公司</h4> <p>根据各电力投资项目特点，一站一策，多路径开展碳资产管理工。2023 年，澳大利亚风电自投产以来国际绿证出售 7300 万美元。</p>	 <h4>电建租赁公司</h4> <p>从绿色行业投放、绿色风险管理、绿色金融产品、绿色运营能力四大举措出发，建立相关支持体系赋能业务发展。2023 年，公司发行 6 期产品，为子企业绿色产业项目募集 56.09 亿元低成本资金，有力支持子企业拓宽绿色融资渠道，助力企业低碳绿色转型。</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2023 · 我们的成绩

哈萨克斯坦谢列克风电项目已完成在当地碳排放交易系统注册，并签署首笔碳排放指标交易合同，年减排量约 15 万吨

卡普恰盖电站 7000 兆瓦时上网发电量形成的碳资产成功出售，抵消二氧化碳排放约 5950 吨

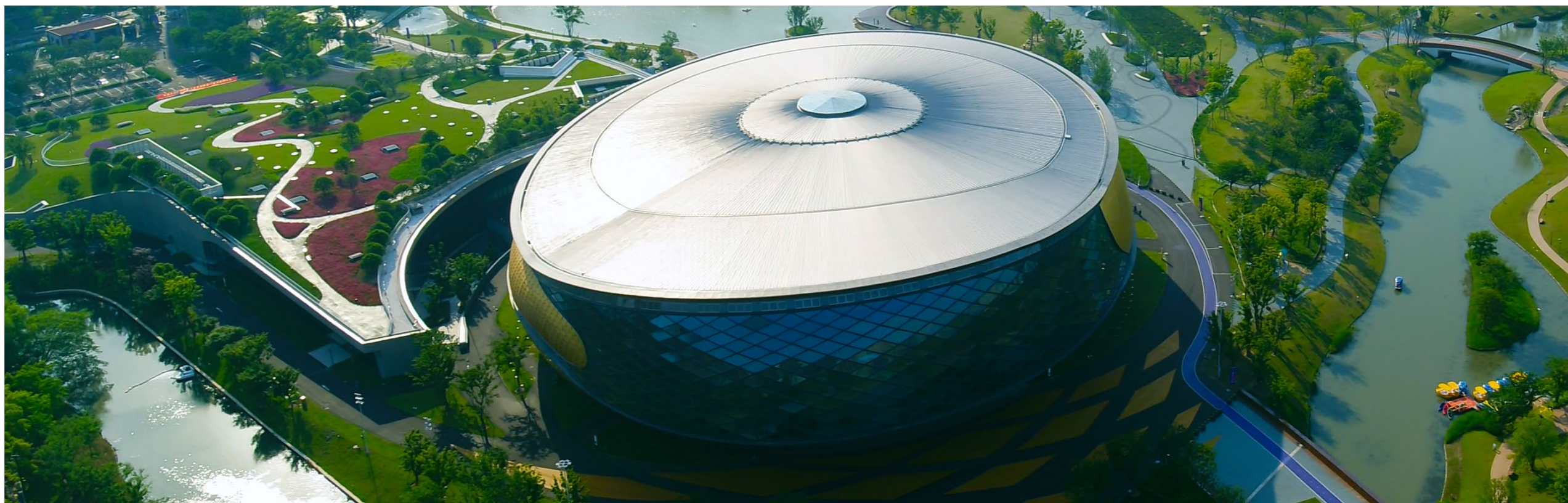
柬埔寨甘再水电站项目签发 CDM 减排量 160 万吨，尼泊尔上马相迪水电站目前已提交 GCC 审定报告，年减排量约 13 万吨



E4 守护美好环境

E4.1 应对气候变化

工程建筑承载着“人民对美好生活的向往”，折射着时代的生产方式和价值追寻。当前，碳达峰和碳中和目标对工程建筑行业提出了巨大的挑战，也带来了前所未有的机遇。中国电建高度重视“双碳”工作，积极开展碳达峰碳中和路径研究工作，持续加强气候相关风险管理，强化碳排放管理和碳资产管理，识别和评估气候变化对公司带来的现实挑战和潜在影响，并将其纳入公司战略规划与经营实践，为构建应对气候变化全球治理体系作出电建贡献。本部分按照“治理、战略、风险管理、指标和目标”四支柱框架披露公司气候变化的工作计划和实施成果。



亚运公园

治理

良好的公司治理是企业可持续发展的制度保障，是核心竞争力的重要体现。中国电建建立由董事会、管理层以及执行层构成的治理架构，并在该架构下逐步探索完善有效应对气候变化风险挑战的治理体系，战略性推动公司绿色、低碳、可持续发展。

董事会

气候相关议题的最高负责与决策机构，负责审批公司气候变化管理战略，确保其与公司长期发展目标相一致；负责审批公司气候变化管理中长期规划和年度规划，确保计划具有可行性和有效性，能够适应不断变化的气候风险和挑战；监督气候变化风险和机遇识别过程和结果，对气候变化相关目标进行审阅检讨，定期听取管理层对于气候变化事宜的汇报并提出建议。

管理层

负责策划和落实公司的气候变化风险管理工作，统筹制定重大政策和战略规划，开展气候变化风险和机遇的识别，协调、部署、监督各相关领域风险管理工作，确保碳达峰和碳中和行动计划有力推进。

执行层

承接公司低碳发展目标，执行公司应对气候变化有关决策，细化分解任务目标，对标对表谋划重点工作，贯彻落实工作规划并取得良好成果。

此外，公司成立“双碳”领导小组和工作专班，推动一批子企业成立“双碳”业务机构，如：电建新能源公司下设新能源与储能研究院，江西电建成立了碳中和研究院，江西院、上海院、四川院等单位成立双碳研究处、综合方案柔性团队等，充分发挥平台支撑作用，为统一推进碳达峰、碳中和行动方案的落地实施奠定坚实基础。

战略

在全球气候危机不断加剧的背景下，企业作为应对气候变化的重要力量，面临着日益严峻的风险与挑战，包括政策、技术和市场等不同层面带来的转型风险，以及极端天气和气候特征的长期变化等带来的实体风险，减缓和适应气候变化将为企业带来积极而广阔的发展机遇。

中国电建始终将认真学习习近平总书记关于“双碳”工作系列重要讲话和指示批示精神作为第一议题，将“双碳”工作全面融入改革发展全局，按照“2、4、3、12、6”碳达峰战略路线深化低碳转型，及时组织制定《关于践行碳达峰碳中和目标的指导意见》，明确电建集团双碳工作主要任务和工作目标，指引绿色低碳高质量发展不断取得新成效。

“2、4、3、12、6”碳达峰战略路线

锚定通用和行业特征**两大**目标

聚焦“**水、能、城、数**”主业

集成“**投建营**”三大环节

着力推进绿色低碳发展等**十二项**重点任务

发挥节能降碳等**六类**重大工程支撑作用

此外，我们积极开展气候变化情景识别以及风险和机遇分析，评估其对企业商业模式、价值链、财务、战略等维度的影响，明晰自身在不同气候情景下的发展韧性，为实现碳达峰目标和碳中和愿景探析实践路径。

A 转型风险

政策与法规

随着《巴黎协定》的正式生效，全球应对气候变化行动急剧升温。2022 年，欧盟就碳排放交易改革达成协议，2026 年起征收碳关税；2023 年 3 月，生态环境部发布《关于公开征集温室气体自愿减排项目方法学建议的函》，我国 CCER 市场重启在即，国内外相关政策和要求不断发生变化，对企业低碳发展提出了更高的要求。

应对策略

- **参与绿色低碳发展评价体系建立：**根据国务院国资委工作安排，将电建集团确立建筑类央企绿色低碳发展评价体系试点单位，参与国务院国资委“双碳”工作重要办法编写。
- **组织编制碳达峰行动方案：**印发《中国电力建设集团（股份）有限公司碳达峰行动方案》，发布《关于开展子企业碳达峰行动方案编制工作的通知》，60 多家子企业行动方案现已全部修改编制完成。
- **推进碳达峰碳中和制度体系建设：**研究制定碳排放统计和碳资产管理等办法，规范碳排放管理、碳资产管理等工作。
- **研究欧盟碳边境调节机制：**组织对 CBAM 法案进行研究，跟进欧美各国碳关税进程，参加贸易绿色发展专题培训以及对内部职工开展 CBAM 培训。

技术风险

当前，全球正经历新一轮科技革命和产业变革，企业面临着技术变革带来的不确定性，未来市场亦对企业的技术积累和技术创新提出更高要求，需要企业以市场需求为导向，加强基础研究与应用研究的有效衔接和有机联系，构建科技供给与需求高效协同的创新生态，以科技创新助力“双碳”进程。

应对策略

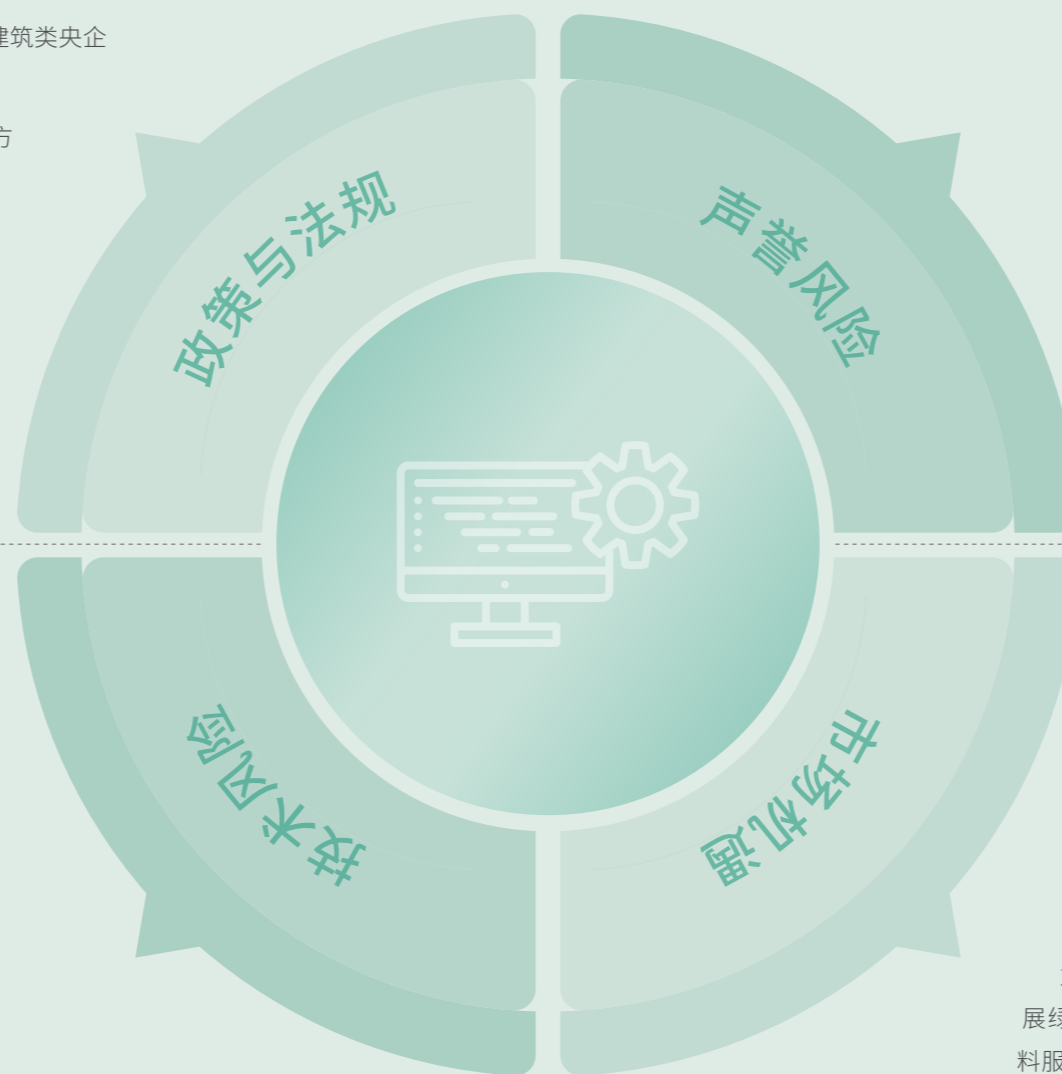
- **调整内部组织机构：**成立新能源规划研究中心，助力重大新能源项目审批，服务政府和行业；成立新能源集团和海上风电工程建设企业，整合内部资源，全面参与陆上风电、光伏发电、氢能等新型能源开发建设，补齐海上风电短板；成立中国电建技术研发中心，打造高端研发平台，服务国家战新产业、未来产业和技术策源地建设。
- **打造绿色产业链：**创立我国可再生能源（抽蓄、新能源）较为完备的技术服务体系、技术标准体系和科技创新体系；打造白鹤滩水电站、雄安电建智汇城等国际领先水平的标志性工程，带动形成绿色产业链和供应链。

声誉风险

工程建筑企业在全世界应对气候变化挑战扮演着重要角色，也天然面临着更加严峻的碳减排压力。工程建筑行业也是拉动我们国民经济发展的重要支柱产业之一，与社会经济可持续发展联系紧密，面对广大利益相关方对风险性及环境影响的高度关注，企业需详实披露“双碳”目标下的规划方案和实施路径，最大程度规避声誉风险。

应对策略

- **开展绿色标准体系研究：**建立水电、新能源、绿色砂石绿色技术标准体系；编制风电塔筒和光伏支架标准及管理规定；编写 578 项绿色标准体系；参与国际标准制定。
- **丰富“双碳”信息披露渠道：**开发上线“中国电建双碳网页”，报道中国电建“双碳”业务动态、优秀案例、先进技术和成功经验。



市场机遇

能源结构调整是我国实现碳中和的关键实施路径。近年来，新能源、新型储能、氢能等清洁能源领域政策频出，我国清洁能源产业迎来爆发式的增长，发展前景广阔、机遇无限。

应对策略

- **对“十四五”发展规划进行中期修订：**从业务布局中践行绿色低碳发展，全力打造中国电建新能源品牌；大力发展绿色矿山，致力成为绿色低碳人工砂石料服务供应商；产学研联动，积极推进氢能、地热资源、湿地生态治理的项目开发和国产化重大装备发展。
- **优化绿色低碳产业布局：**重点发展“水、能、城、数”主营业务；投资重点转移到新能源项目的开发建设；制定投资负面清单，处置低效无效高碳资产企业。
- **探索新产业、新业态与新模式：**加快发展水环境、水生态业务；大力发展绿色砂石业务；高耗能设备更新改造、低碳污泥处理、光伏发电；更新高效节能水泵、磁悬浮风机、高压变频器、高精度计量和加药设备等。
- **支撑绿证核发全覆盖：**推动电网数据归集、绿证复核与签发、印章管理、绿证交易数据管理等功能开发，推进数据交互共享相关技术标准和规范研制工作有序开展，畅通对接机制和渠道，升级中国绿色电力证书交易平台，促进可再生能源发展、推动绿色经济转型。

B 实体风险



极端天气影响

气候变化最显著和最具破坏性的影响之一是严重气候事件的强度和频率增加，这需要现有基础设施持续更新和改进，以抵御气候变暖的严重影响。同时，野火、过热、飓风、洪涝等极端气候事件可能导致工期延误，给企业如期兑现交付承诺造成压力。

应对策略

- **提高产品、工程和服务质量：**筹建国家技术创新中心等高端平台，服务战新产业原创技术策源地走深见效；首次将部分电动设备列入年度框架采购目录，促进厂商自主创新、加大新能源设备的研发力度。
- **推进“双碳”智慧管理：**完成“电建云”从运维到运营的角色转变，利用互联网、5G+ 物联网、大数据等技术，集成融合多基础设施建设经验，强化对跨领域、多专业工程全生命周期管理的数字化技术支撑。
- **推进“双碳”管理平台开发：**开展碳达峰碳中和、碳资产管理的信息需求分析，推进集团“双碳”管理平台开发，提升“双碳”管理能力。



慢性气候变化

全球气温持续上升将引发干旱等长期，渐进性的“慢性”物理风险，对人类社会经济、生活和生态环境造成重大危害，同时，极地冰川融化、海平面上升将直接威胁到沿海城市和岛屿国家，影响企业发展。

应对策略

- **探索全生命周期碳管理：**电建国际发布《国际工程项目碳足迹 / 碳中和工作标准》，北京院开展了抽水蓄能电站全生命周期碳足迹核算与碳减排效益评估研究。
- **控制碳排放总量及强度：**按照“发电、建筑施工、装备制造”三类业务管理碳排放总量；燃煤电站实施循环流化床、三改联动等措施改造降低碳排放；应用勘测设计“五新”技术和建筑业“十大新技术”。

风险管理

中国电建对风险管理信息实行动态管理，制定完备的能耗与碳排放计量监测、核算举措，定期或不定期实施风险辨识、分析、评价，在充分认识风险的基础上，科学制定应对措施，尽可能地避免风险，将风险的不利性降至最低。



指标和目标

中国电建集团 2023 年碳达峰目标完成情况

指标	目标与行动	目标数据	实际数据	是否完成
万元营业收入综合能耗（可比价）	同比增长	<1.93%	-8.39%	✓
	较 2020 年下降	>19.42%	27.51%	✓
万元营业收入二氧化碳排放量（可比价）	同比增长	<2.00%	-8.16%	✓
	较 2020 年下降	>18.12%	29.46%	✓

* 上述数据为中国电建集团口径，集团公司如期完成了 2023 年度的碳达峰各项目标

E4.2 打造绿色工程

绿水青山就是金山银山，良好的生态环境既是自然财富，也是经济财富。中国电建深入学习贯彻习近平生态文明思想，坚定不移走生态优先、绿色低碳的高质量发展之路，全力打造环境友好型工程，在投建营一体化推进的过程中，以“精准定位”的规划、“细到极致”的施工助力全球生态文明建设，以绿色工程为地球家园镌刻绚丽的中国印记。



河道整治



电建港航公司实施的世界最大河道整治项目——孟加拉帕德玛大桥河道整治项目全面完工，大幅减少水患的发生



波兰弗罗茨瓦夫防洪项目工程建成后，极大提升了弗罗茨瓦夫市的洪水防御能力



水环境治理



中国电建采用“前置沉淀生态塘+潜流湿地+水生植物塘”的近自然水质净化工艺，使白洋淀水质首次步入全国良好湖泊行列



深圳茅洲河治理工程采用流域统筹、系统治理，使河水水质得到彻底改善，为城市高密度建成区开展水环境综合治理提供优秀范例



生态修复



蒙西基地库布其光伏治沙项目首次实现“一地三用”的治理模式，项目全容量投产后预计修复治理沙漠面积 10 万亩，年均减少向黄河输沙约 200 万吨



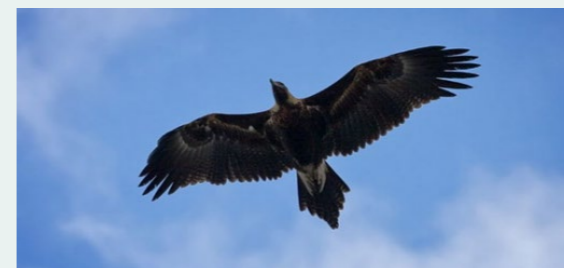
水电基础局承建的拉萨河谷（堆龙以西）生态保护修复试点工程采取采砂降滩、护滩固州的方式，实现以水治沙、防沙止漠

E4.3 保护生物多样性

万物并育和合生，生物多样性使地球充满生机。中国电建积极秉承可持续发展理念、坚持生物多样性保护宗旨，在建设施工中全力守护生物多样之美，为生命铺就“绿”的本色，营造“爱”的环境，用行动呵护草木生灵。



鸟类保护



为保护当地濒危物种楔尾鹰，澳大利亚牧牛山风电场项目公司在风场安装了 16 组套 IdentiFlight，实现对场区所有楔尾鹰的监控、预警和保护



中国电建 EPC 总承包的异龙湖风景区旅游基础设施项目改善了大量湿地和大面积水域，让稀有的钳嘴鹳从候鸟变成留鸟，成为异龙湖常住“居民”



鱼类保护



中国电建联合相关科研院所，全程同步开展滇池珍稀特有鱼类的繁殖育苗和放流技术研究，成功实现了滇池金线鲃、短须裂腹鱼、昆明裂腹鱼的人工繁殖，累计放流土著鱼 58 万余尾



在巴拉水电站，中国电建投资建设的四川脚木足河流域鱼类增殖放流站承担着川陕哲罗鲑等珍稀鱼类繁育、保护及救护等任务，对保护流域生物多样性和鱼类种群资源具有重要意义



野生动物保护



乌干达卡鲁玛水电站项目公司将原本作为施工区域的下游河段开辟出“特别保护区”，受到了来自乌干达动物保护局的高度认可和赞扬



剑湖湖滨及生态修复区域建成 10 亩蔬菜群落保护恢复区，和 180 余亩特有海菜花湿地，使 115 科 291 属 456 种维管束植物得到有效保护，形成紫水鸡国内最大野生种群栖息地



植物保护



为了保护好全世界面积最大的干旱型红树林，中国电建早在巴基斯坦卡西姆电站开工之前就将其列入了 200 项重点工作目录清单里，并积极推进红树林的签约、选址、育苗等工作



老挝南欧江流域梯级水电站创新采用“一库七级”分两期开发的规划方案，为稀有树种建立合理避让保护区，尽量减少林地淹没损失及对生态环境的影响



01

E4.4 开展环保公益

我们在青山绿水间做好生态文章，积极开展植树造林、垃圾清理、环保宣教等主题公益活动，与各方共建万物和谐的美丽家园。

- 01 电建装备公司在黄河沿岸开展“保护母亲河 我们在行动”垃圾清捡活动
- 02 昆明院开展“文明始于心，减塑践于行”环境日主题活动
- 03 电建国际公司在马来西亚开展“手植一抹绿，心栽一片林”绿色公益活动
- 04 水电四局成都五环项目开展“共建绿水青山”义务植树活动



02



03



04

03 创和谐之本 聚合力以致远

事耀民生，业润社会。党的二十大报告指出，中国式现代化是全体人民共同富裕的现代化。我们始终牢记“国之大者”，自觉践行以人民为中心的发展思想，聚焦产业引领、质量安全、应急救援、乡村振兴、公共服务、公益慈善等一系列重点领域担当履责，竭诚服务国家发展大局，守护人民美好生活，充分发挥中央企业“顶梁柱”和“压舱石”作用。

S



助力金阳县甲谷村彝族孩子们过上幸福生活

58

至诚深耕海外

66

携手合作共赢

69

安全护航发展

72

悉心关爱职工

76

增进民生福祉

S1 至诚深耕海外

2023年是共建“一带一路”倡议提出十周年。十年耕耘，梦想的种子长成参天大树，结出累累硕果。作为最早“走出去”的中央企业之一，中国电建充分发挥全产业链一体化优势，加快落实“三个优先”，大力推

动“六个转变”，积极推动国际产能合作，境外业务和资产规模不断扩大，国际业务实现高质量发展，已成为共建“一带一路”建设的龙头企业和电力建设行业走向海外的领军企业。丝路之上，一座座“国家地标”“民生工程”“合作丰碑”彰显着中国电建共建“一带一路”的成果之丰，也见证着中国电建与各国伙伴共迎挑战、共创未来的团结之志、同行之愿。

十年砥砺成鸿篇，千载古道再繁荣

新能源篇

巴基斯坦大沃风电项目



有力缓解巴基斯坦的电力供需矛盾，对促进巴基斯坦能源结构转型发挥了积极作用。

阿曼益贝利光伏项目



助力当地构建多样化能源结构、改善高峰期电网调峰能力，有效缓解阿曼马斯喀特及北部地区的高峰期电力短缺。

埃塞俄比亚阿达玛二期风电场工程项目



是中国风电“走出去”的第一个完整的新能源工程项目。

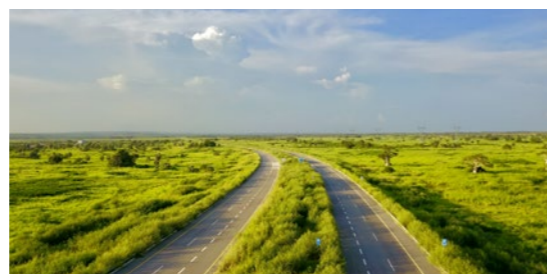
交通篇

印尼雅万高铁项目



东南亚首条高速铁路，国际上首个由政府主导搭台、两国企业合作建设和管理的高铁项目。

安哥拉恩泽托 - 索约公路项目



安哥拉当前境内最高等级高速公路，极大改善了沿线的交通环境，带动当地农业及商业的发展。

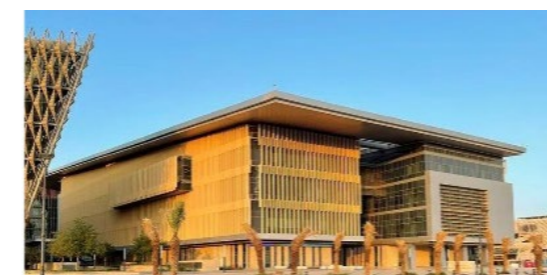
孟加拉达卡轻轨 6 号线 CP02 项目



孟加拉国开工建设的第一条轻轨，标志着孟加拉国正式迈入了电气化轨道交通时代。

建筑篇

科威特大学城商学院及女子学院项目



赢得了当地政府和民众的高度赞扬，为中科友谊树立了丰碑。

伊拉克 679 所示范学校项目



伊拉克的“希望工程”，是伊政府最优先、最重点、最关切的一号战略民生项目。

厦门大学马来西亚分校项目



中国首个海外设立的重点大学分校，对进一步促进中国与马来西亚两国关系发展具有里程碑意义。

水电站篇

赞比亚下凯富峡水电站项目



赞比亚 40 年来投资开发的首座大型水电站，在缓解赞比亚电力短缺局面的同时，也为南部非洲发展注入源源不断的电力。

赤道几内亚吉布洛水电站项目



赤道几内亚第一座水电站，结束了赤几大陆大区普遍使用柴油机发电的时代，被誉为“赤几三峡工程”。

巴基斯坦塔贝拉水电站项目



攻克了多个世界级工程技术难题，投运后极大地缓解巴基斯坦电力供应紧张的情况。

S1.1 “硬联通” 走宽走远

“一带一路”倡议改变世界的方式之一就是通过一个个重点工程项目，提升各国的基础设施水平，打破制约国家进步的瓶颈。中国电建作为全球基础设施互联互通的骨干力量，牢牢把握基础设施“硬联通”重要方向不偏离，从亚欧大陆到非洲、美洲、大洋洲，以一个个标杆项目、典范工程，把“一带一路”这条造福世界的幸福之路铺得更宽更远。

数读 · 2023

在 **73** 个“一带一路”共建国家新签对外承包工程项目合同 **512** 份，新签合同额 **2,041.82** 亿元

在 **112** 个“一带一路”共建国家执行项目合同 **2,907** 份，在建合同额 **7,094.27** 亿元



海外业务成绩单

海外“水”业务

新签合同 **207.00** 亿元
同比 **274.00%**
占比 **9.62%**

海外“能”业务

新签合同 **1,086.93** 亿元
同比 **35.09%**
占比 **50.51%**

海外“城”业务

新签合同 **496.49** 亿元
同比 **-35.01%**
占比 **23.07%**

海外“矿”业务

新签合同 **361.31** 亿元
同比 **20.63%**
占比 **16.79%**

绿色清洁电 点亮丝路“万家灯”

作为全球清洁低碳能源、水资源与环境建设的引领者，中国电建积极推进在海外承建的能源电力项目，一座座水电站、风电站、光伏电站等项目在“一带一路”沿线遍地开花，让发展中国家绿色低碳发展的梦想得以点亮，成为新时代可持续发展的绿洲、灯塔。截至目前，中国电建集团已在境外承建的能源电力项目总装机容量达 19 万兆瓦、新能源电力项目总装机容量达 3.85 万兆瓦，为约 10 亿人传递美好生活动力。

磅礴江“水”聚绿能

“世界水电看中国，中国水电看电建”。我们从大江大河中走来，走进国际碧水湖泊，走向全球大海大洋。作为我国水电建设领域历史最悠久、业绩最突出、技术最领先的中央企业，中国电建充分发挥“水”优势，做好“水”文章，在国际宽广“水”域遨游前行，为世界各国、全球客户交付了一系列代表行业领先水平、令世人瞩目的精品工程。2023 年，公司海外“水”业务新签合同 207.00 亿元，同比 274.00%，海外水电总装机容量 164 万千瓦，年水电发电量 41 亿千瓦时，以电建之笔书写绚丽多彩的丝路“水墨”新画卷。



8月

历经十年执行的尼日利亚最大水电站——宗格鲁水电站完成移交，该电站是“一带一路”非洲区域的重要项目，也是尼日利亚使用中国进出口银行“两优”贷款的最大规模电站融资项目。

9月

科特迪瓦波波里水电站首台机转子吊装成功，项目建成后每年将为科特迪瓦增添 5.54 亿度的清洁电力，对于该国扩大电力供应，保障国家电力安全等具有重要意义。



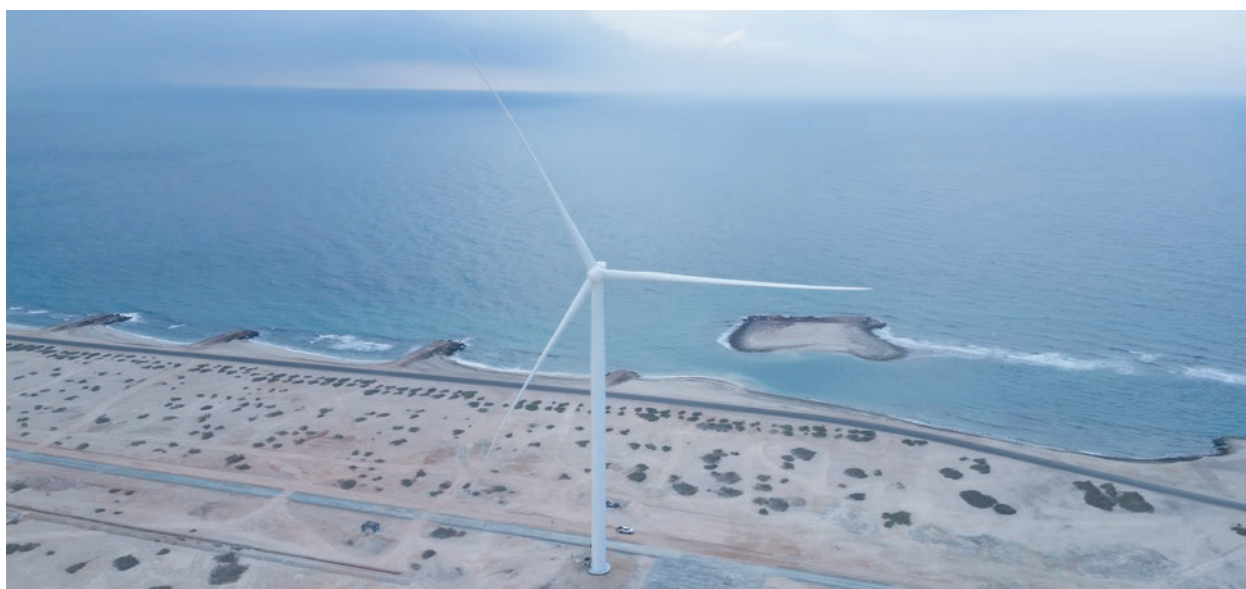
12月

老挝东萨宏水电站扩机工程大坝混凝土全线浇筑完成，工程完工后，将助力老挝达成“东南亚蓄电池”的战略，缓解老挝、柬埔寨等国家电力供应紧张的局面，且对促进东南亚一带的经济社会发展，优化能源结构、促进节能减排、发展低碳经济等方面具有重要意义。

五湖四海追“光”者

我们与“光”为伴，在“一带一路”沿线追光聚能，发展的“答卷”厚实而精彩。阿曼最大的光伏项目在戈壁“点沙成光”、越南油汀光伏项目在湖畔生出“明珠”……绵延起伏的太阳能光伏板正在将大自然的无私馈赠，转化为支撑所在国经济社会发展高质量发展的汨汨绿能。

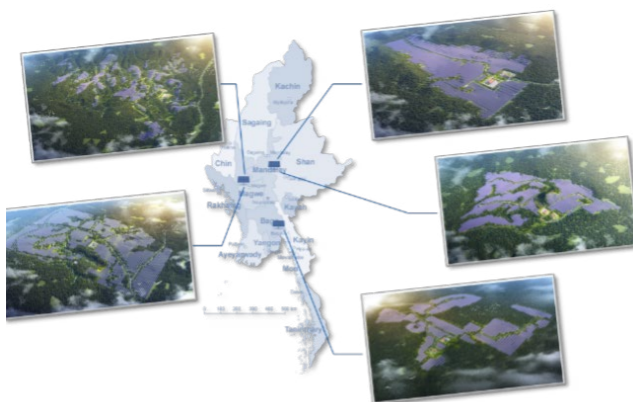
2023 年，公司海外太阳能发电项目新签约装机容量 7471MW，签约全球最大的风光储并网混合能源项目——南非奥亚项目，实现了电建海外 GW 级光伏业绩的突破；阿根廷胡胡伊省高查瑞一期 315 兆瓦光伏电站项目正式移交，解决至少 6 万户阿根廷家庭的用电需求；承建的菲律宾最大光伏电站项目——圣马塞利诺光伏项目建成后每年将提供 5.9 亿千瓦时清洁能源，对推动菲律宾的能源产业和可持续发展意义重大。



2023 年 10 月，阿联酋首个风电项目——阿联酋风电示范项目在阿联酋首都阿布扎比正式投入运营，实现并网发电

万塔之国追“光”行——缅甸中部光伏群京达子项目成功并网发电

案例



缅甸中部光伏项目群效果图

2023 年 1 月，缅甸首个百兆级光伏发电项目群京达子项成功并网发电，是该项目第二个实现并网发电目标的子项。

缅甸中部光伏项目群共有佐托塔亚、京荣、薛京、希达、京达五个光伏项目组成，是缅甸境内最大的新能源项目，也是中国电建在海外投资建设的第一个光伏项目。光伏项目群建成后，可满足缅甸 100 万户农村家庭用电，有效改善缅甸电力紧缺现状，促进当地经济社会发展，对于中缅两国间的经贸合作与友谊发展具有重要战略意义。

跨山越海乘“风”来

凭借风电核心技术和优质履约，我们在“一带一路”倡议沿线的多个国家创下多个风电领域“首个”的纪录，具有开拓和示范意义。巴基斯坦的戈壁，越南的丛林、田野、海洋，泰国湄南河平原深处……处处可见电建人奋力建设的足迹。

2023 年，哈萨克、巴基斯坦、越南、菲律宾等国风电项目群陆续签约，全年新签约装机容量 1064MW。玻利维亚单台最大（4.5MW）风电总承包项目——玻利维亚瓦尔内斯二期和拉本多莱拉 45MW 风电总承包项目正式开工；哈萨克斯坦谢列克 60MW 风电工程荣获 2023 年度中国电建优质工程奖。



哈萨克斯坦谢列克 60MW 风电工程荣获
中国电建优质工程奖

一带一路新“风”景！东南亚最大风电项目开工

案例

2023 年 4 月，中国电建海外承建的最大风电项目，也是东南亚最大风电项目——老挝孟松风电项目举行开工仪式。该项目是老挝首个风电项目，建设内容包括 600 兆瓦风电场、5 座升压站及 500 千伏送出线路等。项目建成后，主要向越南输送电力，实现首次新能源电力的跨境输送，将有效缓解越南中部地区用电紧张情况，助力老挝进一步打造“东南亚蓄电池”愿景。



立体交通网 织造城市“发展路”

我们以众多标志性公路项目打通经济社会发展“大动脉”，助力所在国家和地区驶入通往美好生活的快车道。一条条“草原之路”“沙漠之路”“雨林之路”跨越山海，连接温情，播撒友谊，成为“一带一路”沿线国家和地区交通基础设施互联互通的桥梁和纽带。

匠心独运筑塞国“血脉”

案例

2023年6月，塞尔维亚贝尔格莱德绕城公路奥布项目全线通车。该项目是“一带一路”倡议框架下的重点项目，也是中国塞尔维亚首个人民币优惠贷款项目。

项目位于贝尔格莱德南部郊区，包括 S4、S5、S6 三个标段，全长 20.34 公里，含 22 座桥梁、4 个隧道和 2 座大型立交桥。作为塞尔维亚重要交通干道，欧洲泛欧 10 号走廊的一部分，贝尔格莱德绕城公路发挥着连接中欧和南欧交通命脉的作用，全线通车后，不仅大大缓解市中心交通压力，方便民众出行，助力塞尔维亚经济的持续发展，更彰显了两国在基础设施建设领域的成功合作，为未来的互惠互利合作铺平了道路。

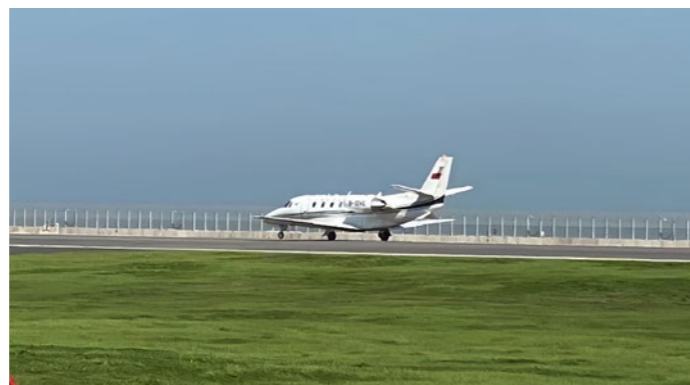


塞尔维亚贝尔格莱德绕城公路奥布项目

从“城市机场”到“机场城市”

案例

香港国际机场第三跑道项目是香港有史以来投资额最高的基建项目之一，是香港由“城市机场”蜕变成“机场城市”愿景中的重要项目。项目预计于 2024 年全面建成后，对香港保持国际航空枢纽地位，深化与内地合作，进一步提升粤港澳大湾区在国家经济发展和对外开放中的支撑引领作用。同时对香港融入粤港澳大湾区建设充分发挥航空港优势，构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局具有重要意义。



中老铁路已累计发送旅客
超过 **1,640** 万人次
货物 **2,100** 万吨



S1.2 “软联通” 走深走实

规则标准“软联通”是共建“一带一路”的重要支撑。我们在项目建设、运营、采购等环节执行国际规则的同时，积极推动“中国技术+中国设备+中国标准+中国管理”全链条走出去，编译相关国际标准 1480 项，在境外 123 个项目实践中采用中国标准，形成 134 项体系对标报告，以电建方案和电建经验，为全球发展繁荣注入新动力，为增进各国民生福祉作出新贡献。

跨海逐梦，中国高铁“驶向”世界

案例

2013 年习近平主席访问印尼，提出共建“21 世纪海上丝绸之路”的倡议。2023 年 10 月，在“一带一路”倡议提出 10 周年之际，印尼和东南亚第一条高速铁路——雅万高铁正式启用，印尼正式步入“高铁时代”，具有里程碑意义。

雅万高铁是两国元首亲自推动的中印尼共建“一带一路”旗舰项目，也是中国高铁首次全系统、全要素、全产业链在海外落地的典范工程，项目全线采用中国技术、中国标准、中国装备。建成通车后，雅加达到万隆的出行时间将由现在的 3 个多小时缩短至 40 分钟，对助力印尼经济社会发展、深化中印尼两国经贸合作和人文交流、促进“一带一路”建设等都具有十分重要的意义。



化污为清，让“金色孟加拉”更加灿烂

案例

7 月 13 日，南亚最大单体污水处理厂——孟加拉国达舍尔甘地污水处理厂项目举行竣工典礼。项目是“一带一路”倡议和“孟中印缅经济走廊”的重要组成部分，由中国企业采用中国的设计方案、使用中国的技术和设备建成，投入运营之后，让周边 500 多万孟加拉国民众受益，为当地环境优化和民生福祉提供鲜活新样本，具有重要的政治、经济和社会意义。



项目创造多项“第一”



- 污水处理能力 50 万吨 / 天，是南亚地区最大的单体污水处理厂
- 孟加拉国第一座现代化大型污水处理厂
- 孟境内首次将污水处理厂和污泥焚烧厂同地同步建成
- 中国自主知识产权的“喷雾干化+回转窑焚烧工艺”技术和设备第一次在海外建成投运



南欧江项目发布首个《流域电站集控标准手册》，为流域电站运行管理做出示范

S2 携手合作共赢

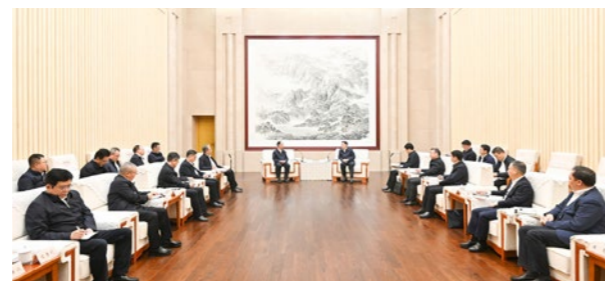
S2.1 深化多元合作

政企合作

公司持续推动央地融合发展，与西藏自治区、宁夏回族自治区等多个地方政府签订战略合作协议，围绕城市更新、水环境治理、生态修复等领域全面开展实质性、深层次合作，为推动区域经济社会高质量发展作出积极贡献。



党委书记、董事长丁焰章拜会澳门特别行政区行政长官贺一诚



党委书记、董事长丁焰章，党委副书记、总经理王斌拜会重庆市委书记袁家军

企企合作

公司围绕水利水电、能源电力、城市基础设施等领域，持续加强与产业上下游企业的务实合作，发挥各自在产业链上下游不同环节的优势，形成能力互补、产业互动的战略合作伙伴关系，探索更高效、务实、创新的合作模式，合力打造更多旗舰项目，结出更多合作硕果。



党委书记、董事长丁焰章与中国海油党组书记、董事长汪东进会谈并见证战略合作协议签署



党委书记、董事长丁焰章与宁德时代董事长、总经理曾毓群会谈并见证战略合作协议签署

作为国际化程度最高的中央企业之一，全球规模最大、产业链最完整的电力建设设计商和承包商，公司抢抓全球新一轮能源革命机遇，持续深化绿色基建、绿色能源、绿色交通等领域合作，以国际业务高质量发展为推进高质量共建“一带一路”作出积极贡献。



与越南中南集团在燃气发电、储能、氢能等领域签署战略合作协议

校企合作

公司高度重视人才培养的实用性与实效性，积极打通院校与企业人才需求通道，与各大高校深入开展广泛、务实的合作，促进人才培养与产业需求精准对接，着力实现人才共育、资源共享的校企共赢发展新局面。



首批 9 名老挝毕业生入职公司

全球合作



与西门子能源签订合作协议



与日立能源签订合作协议

2.37 亿美元!
中国电建进博会
签约金额
创历史新高



与施耐德电气签订合作协议



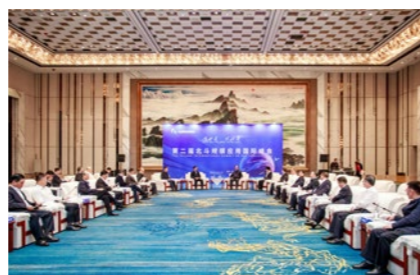
与福伊特签订设备采购合同

S2.2 参与行业交流

中国电建充分发挥现代产业链链长的支撑和带动作用，通过各种行业交流活动，与上下游伙伴分享电建智慧与电建经验，在持续提升自身竞争力的同时，助力全产业链蓬勃发展。



党委书记、董事长丁焰章出席国际基础设施投资与建设高峰论坛并作演讲



党委副书记、总经理王斌出席第二届北斗规模应用国际峰会

S2.3 打造责任供应链

数读 · 2023

供应商纳入库数量

87,767 家

报告期内审查的供应商数量

39,991 家

责任采购比率 **100%**

开展供应商培训次数 **5** 次

供应商培训参与人次

1,126 人次

中国电建与优质供应商保持紧密、稳定长期的合作，持续优化供应商管理体系，推进可持续供应链建设。

采购管理

公司严格按照国家相关法律法规和国务院国资委关于采购管理有关要求开展设备物资采购工作，依托相关管理制度建立和维护合格供应商库。突出管理数字化和业务数字化，积极应用“云、大、物、移、智、链”新技术，建立设备物资集中采购平台，实现采购全流程高效化。

供应商管理

公司持续优先提升对供应链管理水平和，推动实现管理规范化、制度化、透明化。设置严格的供应商准入机制，按照“一库三级”原则开展合格供应商审核工作，审核范围涵盖供应商社会责任、三标一体化管理体系建设等方面。扎实推进供应商年度评价工作，在业务合作中考察供应商社会责任落实情况。实时开展供应商申报资料的审核工作，并对供应商的资料和履约情况进行日常管理和评价。与供应商保持紧密沟通交流，结合相关反馈进一步改进供应商准则和管理措施，携手供应商共同发展进步。

S3 安全护航发展

生命至上，安全第一。中国电建坚决贯彻党的二十大精神和习近平总书记关于安全生产重要论述和重要指示批示精神，严格遵守《中华人民共和国安全生产法》等相关法律法规，不断压实安全责任，完善体制机制，狠抓风险防范，加强安全监管，突出抓好重点领域专项整治，全力提升本质安全水平，持续筑牢现代企业建设的安全根基。

S3.1 完善安全管理

中国电建在科学系统提升安全管理体系化建设管理水平的基础上，针对关键环节和重点领域，持续落实“四个统一”分包管理、“三不七要”班组管理要求，推进安全生产标准化建设，持续开展风险辨识评估工作，将重点管控责任分级落实到岗位，以高水平安全为高质量发展蓄势赋能。组织制定并发布《绿色砂石矿山安全管理的指导意见》《抽水蓄能电站工程“投建营”一体化安全生产管理指导意见》等准则，不断强化安全机制建设，完善安全生产管理办法。



印度鼓达项目荣获由 Greentech 基金会颁发的“国际安全健康环境保护奖”



2023 年安全生产工作会议

S3.2 促进“科技兴安”

中国电建不断强化科技兴安，加大重点安全科技课题研究与推广应用。立项研究 4 项“科技兴安”重点项目，研究申报抽水蓄能电站重大安全风险防控技术研究等“科技兴安”重点研发项目；持续推动 HSE 信息系统全面部署运用，完成制度化、应急能力评估等模块的培训上线工作，不断提高企业本质安全水平。2023 年，HSE 课题成果获中国电建 2023 年度科技进步一等奖、中电联 2023 年度电力科技创新大奖。

S3.3 消除安全隐患

中国电建组织各领域安全大检查行动，最大限度消除各类安全隐患。各级领导干部以上率下、带头履职，公司领导先后赴新疆阜康抽蓄项目、赣江尾间项目等进行专项督导，推动安全工作落地见效。结合安全生产重大事故隐患专项排查整治 2023 行动，组织海上风电、隧道工程等 10 余个专业领域风险隐患排查整治，深入开展动火作业、危化品等重点危险作业专项检查。针对当前安全生产形势，开展“安全生产百日攻坚”行动，切实提升公司安全管控能力。2023 年公司累计排查整改安全隐患 29.4 万项，投入整改资金 2.72 亿元。



党委书记、董事长丁焰章安全督导



明古鲁项目荣获印尼“全国安全生产与职业健康零事故奖”

S3.4 加强安全教育

中国电建深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述，增强做好安全生产工作的责任感、紧迫感。举办安全生产培训班暨“复工安全课”活动，提升负责人和安全管理的管理能力；开展施工用电、脚手架、起重吊装等安全专业培训，强化排查隐患专业能力；开展“安全生产月”活动，围绕“人人讲安全，个个会应急”主题，举办安全生产“公开课”“大家谈”“班组会”等，将安全责任意识层层传递，教育引导职工牢固树立安全生产底线思维和红线意识，确保安全生产形势持续稳定向好。



电建铁路公司参与“2023 年深圳房屋安全突发事件应急演练”

S3.5 提升应急能力

中国电建牢固树立“大安全大应急”的理念与意识，狠抓应急能力提升。公司开展“全国安全生产月”活动、全国防灾减灾日活动，举行地震及地质灾害应急抢险综合演练、地下工程火灾事故应急救援综合演练，检验应急队伍水平、锤炼应急战备能力，增强全员应急避险意识和自救互救能力。2023 年，累计开展各类应急演练 15830 场。



电建生态公司珠海项目开展 2023 年消防安全应急演练

数读 · 2023

安全生产培训覆盖率

100%

开展“安全大讲堂”等安全主题活动

15,000 余场次

受众超过 **36** 万人次

开展分包单位法人和现场负责人培训

37,942 人次

分包队伍骨干力量轮训

85,915 人次

现场作业人员培训百万余人次

S4 悉心关爱职工

S4.1 维护职工权益

中国电建严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规，多措并举维护职工各项合法权益，鼓励职工主动性并尊重职工个人价值，积极营造包容、开放、有爱的人才成长环境，和谐的劳动关系为公司稳健发展提供有力支撑。



平等雇佣

倡导多元化和机会平等，公平对待不同国籍、种族、性别、宗教信仰和文化背景的职工，坚决禁止任何形式的歧视。



薪酬福利

出台《中国电建关于进一步完善薪酬分配有关工作的意见》，以正向激励为原则，持续构建差异化、精准化、多元化的激励保障机制。



民主管理

建立职工代表大会、工会等组织，为职工提供民主参与的渠道和平台，切实保障和尊重职工民主权利和合法权益。

数据 · 2023

劳动合同签订率 **100%** 社会保险覆盖率 **100%** 参加工会的职工比例 **100%**

境外职工本地化比例 **76.89%** 女性管理者（副高级职称）比例 **22.5%**

S4.2 促进职工成长

中国电建实施“百千万”科技人才培养工程，核心人才队伍建设取得实效，人才强企战略成为推动公司高质量发展的关键支撑。研究制定人才发展规划，强化技能操作培训，注重职业技能鉴定，大力培养专业技能人才。依托在线学习平台“电建e学”，开展多元化培训班，丰富了职工教育培训模式。坚持拓宽视野选才育才，2023年首次采用全球集中线上笔试、现场+线上面试等方式开展海外岗位公开招聘工作。制定总部部门内设机构负责人岗位公开招聘方案，为建设世界一流总部严选人才、广纳英才。



我们的荣誉 · 2023

2 名个人、**1** 个团队荣获“国家工程师奖”

5 名职工获得“全国技术能手”称号

“灯塔”点亮人才强企之路

案例

为进一步计划加强项目经理核心人才队伍建设，2023年，中国电建启动了“灯塔”计划，以培养国内外优秀项目经理。相关培训聚焦思想引领、行业前瞻、专业精进、经验萃取、培训开发等内容，突出经验萃取与分享能力，为国内和国际项目人才提供了充分交流学习的平台。



国际项目经理研修班

S4.3 开展职工关怀

守护职工健康

职工是企业最重要的资源。中国电建严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国职业病防治法》等相关法律法规，始终关注和保障职工心理与生理健康。持续开展职工心理健康服务工作，搭建心理健康服务平台110个，为4189人次提供心理疏导和心理减压服务；采购应急药品急救包，配发防暑降温、防蛇药、绷带等应急物品，积极举办送温暖、送清凉活动，关爱一线职工职业健康；针对女性身体健康开展专项体检、“两癌”筛查等活动，广大职工的获得感、幸福感、安全感持续增强。2023年，职工职业病新增0例。



山东电建首届“送清凉集市”

丰富职工活动

中国电建持续丰富职工文体活动的内容和形式，积极搭建职工文化活动新载体、新平台。广泛开展“中国梦·劳动美——凝心铸魂跟党走 团结奋斗新征程”主题宣传教育和“网聚职工正能量 争做中国好网民”主题活动，成功举办“奋进新征程、建功新时代、再创新辉煌”第四届网络春晚和“奋进新征程、建功新时代”宣讲比赛，有力激发广大职工为推动公司高质量发展努力的奋斗热情。

数读 · 2023

公司开展各类文体活动 **8,598** 次

参加人数达 **22.24** 万人次



关爱职工生活

中国电建关心职工生活，帮助职工解决实际困难，把关心和温暖送到职工心坎上，送进职工心窝里。公司常态化组织对老党员、困难职工、困难党员慰问活动，持续做好关心关爱境外职工工作，积极开展海外职工之家建设，切实提升海外职工归属感，让职工安心把“他乡”当“故乡”。2023 年，公司投入困难职工帮扶资金 2928 万元。

数读 · 2023

为基层一线建设职工之家 **283** 个

举办职工子女托管活动 **54** 次



S5 增进民生福祉

S5.1 助力乡村振兴

党的二十大对全面推进乡村振兴作出战略部署。作为国民经济的中坚骨干、保障和改善民生的重要力量，中国电建始终心怀“国之大者”，在推进乡村振兴中积极彰显责任担当。公司持续深化与定点帮扶地区政府的沟通交流，科学统筹推动各项帮扶工作，高质量助力云南剑川县、新疆民丰县和对口支援的西藏芒康县等定点帮扶地区巩固拓展脱贫攻坚成果，帮助其经济社会实现可持续发展。2023 年，公司荣获“2023 年上市公司乡村振兴优秀案例”称号，连续五年获得国家主管部门考核“好”的评价。



五里坪

产业发展

产业是乡村振兴的源头活水，产业兴则农村兴，产业旺则农村旺。中国电建以产业帮扶为核心，助力定点帮扶县因地制宜发展特色产业，延长产业链，提升价值链，激发定点帮扶县经济发展的内生动力，推动造血式帮扶产业做深做实。

在民丰县



深入贯彻“文化润疆”，打造“文化+旅游+产业”民族特色经济，助力新疆和田民丰县尼雅博物馆内部设施配套及附属设施设备的建设采购；精细开展尼雅文化展陈设计，助力民丰县挖掘尼雅文化，打造以尼雅遗址、精绝古国为标志的丝绸古道文旅业。

在剑川县



加快云南剑川云端牧场项目建设进度，带动剑川县全县养殖业、乳畜业、种植业及劳动力就业均衡发展。云端牧场一期项目被农业农村部评为“2023 年国家奶牛养殖标准化示范场”。云端牧场二期项目于 2022 年 12 月开工建设，2023 年 12 月 25 日正式投用经营。截至 2023 年底，云端牧场存栏奶牛 5320 头，年平均日产鲜奶 85 吨左右，鲜奶年产值超 1 亿元；开发建设中国电建沙溪镇石龙村白族文化中心项目，支持弘扬和传承白族歌舞等非遗文化，丰富石龙村旅游元素，助力宜居宜业和美乡村建设。

在芒康县



突出“输血”强基础、“造血”添活力的“立体援藏”模式的作用，支持西藏地区清洁能源开发建设。全球规模最大的光伏电站——芒康昂多 1800 兆瓦光伏发电项目开工建设，将使西藏丰富的太阳能转换成推动当地绿色发展的新动能。



芒康昂多 1800 兆瓦光伏发电项目开工建设

数读 · 2023

改善帮扶地区教育资源投入

1,693.88 万元

资助帮扶地区学生

1,966 人

人才培养

人才是乡村振兴的第一资源，人能尽其才则百事兴。中国电建在“引、育、用”上持续发力，通过盘活存量、扩大增量、激发能量，以人才“源头活水”激荡乡村振兴“一池春水”。2023 年，公司完成各类受惠群众职业技能培训 7753 人次，为全面推进乡村振兴提供有力的人才支撑。

贵阳院在六合村定期举办刺绣技术培训课程，传承发展非遗民俗文化



水电八局举办文化惠民活动



生态振兴

良好的人居环境是广大农民的殷切期盼。中国电建充分发挥核心技术优势，致力于实现百姓富、生态美的有机统一。公司遵从生态、绿色、低碳以及可持续发展、生物多样性的治理宗旨，结合地方经济社会可持续发展的迫切需求，深入实施环境整治提升行动，推进农村基础设施补短板。公司持续推进剑川县剑湖流域水环境治理项目建设、民丰县若克雅乡特开墩村美丽乡村建设项目盘活周边用地等项目，扮靓生态宜居美丽新乡村，走出一条具有电建特色的乡村善治之路。

山如剑，水如川！电建方案擦亮“高原明珠”

案例

剑湖是中国电建定点帮扶的剑川县的母亲湖，既是当地百姓繁衍生息的家园，又是洱海的水源地。近年来，随着社会经济的发展和城镇化进程的加快，人为活动对剑湖的干扰日益加剧，湖泊污染负荷增大，湿地生态系统功能逐渐衰退。

中国电建在巩固拓展脱贫攻坚成果、助力乡村振兴的同时，充分发挥水环境综合治理核心技术优势，运用 PPP 模式对剑湖流域水环境开展综合治理。项目采用截污治污、河道生态修复、湖滨带修复及保护、底泥疏浚、智慧管理等五大体系 9 大子项的综合治理方式，对剑湖流域开展了水环境、水生态、水安全、水文化多位一体的综合治理，让剑湖找回水清岸绿，重现“海门秋月，海面渔灯”的画意诗情。

《立足生态促振兴 剑湖恢复水绿山青》入选《中央企业助力乡村振兴蓝皮书（2022）》优秀案例

S5.2 热心公益事业

微芒成炬，志愿暖心。中国电建围绕公益环保、扶贫济困、爱心助学、义务献血等领域广泛开展志愿服务，构建“国内全面布局、多点开花，海外统一组织、协同推进”的志愿服务工作体系。2023年，公司共组织志愿活动3383次，公司志愿者人数28926人，对外捐赠1671.41万元。

山海不远，和则同心。作为服务“一带一路”建设的龙头企业，中国电建秉持“事耀民生、业润社会”的责任理念，践行“一带一路”民心相通，组织海外职工志愿者深入开展社区建设、环境和生物多样性保护、爱心捐赠等多种形式志愿活动，为推动构建人类命运共同体作出电建实践与电建探索。2023年，中国电建在21个国家和地区的45支志愿服务队，组织海外职工志愿者奉献志愿服务时间超过1.4万小时，为当地可持续发展贡献了电建温度和电建力量。



南欧江项目公司捐助琅勃拉邦蟠龙村小学及社区照明公益活动



泰国华富里铁路项目开展志愿服务活动



水电七局儿童节慰问活动



电建路桥“连心桥”志愿服务助力成都大运会



水电九局在尼木县续迈乡霍德村幼儿园开展“金秋助学”活动



菲律宾瓦瓦供水项目为当地社区学校进行修缮翻新、捐赠



发电公司对孤儿院开展爱心捐赠活动



缅甸达吉达运维项目看望当地孩童



水电八局承办第十二批中国医疗队加纳爱心巡诊活动

S5.3 驰援抢险救灾

面对险情灾难，中国电建始终胸怀“国之大者”，听党指挥，快速行动，发挥独特优势参与方案制定，调配资源力量开展现场救援，全力以赴帮助恢复重建，最大限度挽救人员生命、降低财产损失，最大效率恢复正常生产生活秩序。

公司国家防汛抗旱技术服务研究中心获批成立，编制《“十四五”国家综合防灾减灾规划》；组建西南地区首支地震及地质灾害救援专家型应急救援队伍，获批应急管理部工程应急勘测队；设立流域安全与应急技术服务平台，为灾情预判、灾害处置、快速制定抢险救援方案提供有力技术保障。

闻令而动，尽锐出战，矗立在防抗灾难第一线 案例

2023年夏季，受台风“杜苏芮”“卡努”等影响，京津冀等多地出现极端降雨，引发洪涝和地质灾害，防汛形势异常严峻。中国电建以“汛”为令，向“险”逆行，全面落实国家防总办、应急管理部等有关部门部署，充分发挥公司在“水”领域的技术、规划、施工专业优势，组织专家骨干，投入防汛一线，全力以赴参与抢险救援，分秒必争恢复供水，为保障京津冀人民群众生命财产安全和维护社会大局稳定贡献电建智慧、电建方案。整个抢险救援期间，中国电建系统累计投入10500余人次，2800余台（套）设备、4200余万元资金。抢险救援以来，公司先后收到国家防总办、应急管理部、水利部和北京市政府、天津市政府、雄安新区管委会、南水北调集团等单位及部门发来的感谢信、锦旗等。



中国电建抢险队在搬运抢险救灾物资

数读 · 2023

公司志愿者人数 **28,926** 人

志愿者活动时长 **32,375** 小时

志愿者服务组织个数 **1,202** 个

志愿服务活动次数 **3,383** 次

数读 · 2023

累计投入 **10,500** 余人次

2,800 余台（套）设备 **4,200** 余万元资金



未来展望

千川汇海阔，风正好扬帆。2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。中国电建将全面贯彻落实党的二十大精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，真抓实干、勇毅前行，全力以赴推进公司战略转型和高质量发展，加快建设具有全球竞争力的世界一流企业，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出新的更大贡献！

附录

关键绩效表

分类	指标	单位	2021 年	2022 年	2023 年
经营绩效	总资产	亿元	9,639.77	10,400.78	11,537.75
	营业总收入	亿元	4,489.80	5,726.13	6,094.08
	利润总额	亿元	167.49	192.47	209.16
	净利润	亿元	134.58	156.84	171.85
科技工程与管理	科技研发投入	亿元	165.39	202.67	232.30
	科技研发人员数量	人	11,958	21,862	22,356
	年度专利申请数量	项	4,532	6,591	9,099
	年度专利授权数量	项	4,275	7,454	7,092
	获得省部级工法数量	项	428	556	1,094
	获得国家级工程奖数量	项	34	30	31
	获得省部级科学技术奖数量	项	299	434	412
	编制完成国家、行业标准数量	项	126	157	142
	参与国际标准数量	项	9	9	17
	国家级研发机构数量	个	8	7	7
	省级研发机构数量	个	60	69	62
	获得软件著作权数量	项	687	882	1,828
	工程质量一次验收合格率	%	99.71	99.79	99.69
	客户满意度	%	94.11	95.03	94.11

分类	指标	单位	2021 年	2022 年	2023 年
合规经营	经济合同履约率	%	100	100	100
	守法合规培训次数	次	58	61	84
	守法合规培训参与人数	万人	5.6	6.8	9.7
	供应商通过认证比率	%	83.47	85.98	87.61
责任供应链	供应商通过认证比率	%	83.47	85.98	87.61
	供应商受处罚个数（黑名单）	个	85	85	220
	开展供应商培训次数	次	2	3	5
	供应商培训参与人次	人次	590	600	1,126
	供应商培训学时	小时	3	5	10
	因社会责任不合规被否决的潜在供应商数量	个	0	0	0
	报告期内审查的供应商数量（申报供应商数量）	个	28,004	30,103	39,991
	因社会责任不合规被终止合作的供应商数量	个	0	0	0
	责任采购比率	%	100	100	100
	海外布局	世界范围设立管理机构的国家数量	个	111	111
世界范围设立管理机构数量		个	321	372	402
业务遍及国家（地区）数量		个	127	131	130
员工权益	职工人数	万人	13.2	16.41	16.52
	女性职工人数	万人	2.83	3.42	3.47
	少数民族雇佣人数	人	6,811	8,079	9,432
	劳动合同签订率	%	100	100	100
	职工社保覆盖率	%	100	100	100
	残疾人雇佣人数	人	309	588	553

分类	指标	单位	2021 年	2022 年	2023 年
员工权益	女性管理者（副高级职称）比例	%	23.88	22.80	22.50
	报告期内吸纳就业人数	人	9,584	11,797	13,924
	境外职工本地化比例	%	62.3	54.06	76.89
	每年人均带薪休假天数	天	8.3	8.18	8.09
	职工满意度	%	100	100	100
	职工流失率	%	3.04	2.28	2.38
安全管理	安全生产总投入	万元	912,958.50	944,965.57	963,923.12
	安全生产培训覆盖率	%	100	100	100
	重特大生产安全事故数	件	0	0	0
	职工职业病新诊断病例数量	例	0	0	0
	职工死亡人数	人	13	4	12
	应急演练次数	次	8,598	12,408	15,830
和谐社会	对外捐赠总额	万元	1,839.15	3,049.56	1,671.41
	助力乡村振兴无偿投入总额	万元	3,300	5,276.16	6,574.4
	助力乡村振兴有偿投入总额	万元	40,092	42,235.78	32,029.17
	助力乡村振兴物资折款	万元	165.37	917.32	234.86
	选派挂职干部人数	人	56	68	74
	产业发展项目个数	个	48	74	66
	受惠群众职业技能培训人数	人	3,178	12,120	7,753
	资助帮扶地区学生投入	万元	222.08	198.6433	125.76
	资助帮扶地区学生人数	人	1,968	2,123	1,966
	改善帮扶地区教育资源投入	万元	258.47	509.96	1,693.88
	帮助帮扶地区残疾人投入	万元	16.93	89.672	51.53
	帮助帮扶地区残疾人数	人	330	444	392
	志愿者人数	人	24,560	26,281	28,926
	志愿服务时长	小时	20016	28472	32,375
环境保护	环保总投资	亿元	7.97	9.87	10.06
	万元营业收入能耗（可比价）	吨标煤 / 万元	0.0752	0.0682	0.0611
	新建项目环评通过率	%	100	100	100
	污染物达标排放率	%	100	100	100

指标索引

	中国企业社会责任报告指南基础框架 (CASS-ESG 5.0)	GRI 可持续发展报告准则 (GRI Standards)	
报告说明	P1.1/P1.2/P1.3	2-3	
关于我们	P4.1/P4.2/P4.3/P4.4	2-1/2-2/2-6/2-9/2-11/203-2	
ESG 管理	G2.1/G2.2/G2.3/G2.4/G3.1/G3.2/G3.3/G3.5/ G3.6/G3.7/G3.10/G3.11	2-5/2-10/2-12/2-13/2-14/2-16/2- 17/2-22/2-23/2-29	
G: 筑责任之基· 求卓越以兴业	坚持党的领导	V1.1/V1.2/V1.3/V1.4/G1.7/G1.8	2-24/205-1/205-2
	服务国家战略	S4.1/V1.1/V1.2/V1.3/V1.4/V3.3	2-6/2-24/201-1/203-1/203-2
	全面深化改革	G1.3/G1.4/V1.1/V1.2/V1.3/V1.4	2-27
	全面深化改革	G1.3/G1.4/G1.5/G1.6/G1.7/G1.8/G1.9/G1.10	2-9/2-24/2-25/201-1
	创新引领发展	V2.1/V2.2/V2.3/V2.4/V2.5	203-2
E: 护生态之绿· 润山水以共生	全面绿色发展	V1.1/V1.2/V1.3/V1.4/V4.1/V4.3	2-24
	打造低碳体系	E1.1/E1.2/E1.4/E1.5/E1.6/E1.7/E1.8/E2.4/E3.3/ E4.1/E4.2/E4.3/V4.4/V4.5/E5.1/E5.2/E5.3/E5.4/ E5.7/V1.1/V1.2/V1.3/V1.4/V4.1/V4.3	2-23/2-24/2-27/201-2/302-5/305-5
	落实高质生产	E2.9/E2.12/E2.13/E2.14/E2.15/E3.1/E3.3/E3.5	302-5/306-2/416-1
	守护美好环境	E4.1/E4.2/E4.3	304-1/304-3
S: 创和谐之本· 聚合力以致远	至诚深耕海外	E5.1/E5.2/V1.1/V1.2/V1.3/V1.4/V2.8	416-1
	携手合作共赢	S5.1/S5.2	2-23/2-24/407-1/414-1
	安全护航发展	S3.4/S3.5/S3.6/S3.7/S3.8/S3.9/S3.10	2-23/2-24/2-27/403-2/403-5/416-2
	悉心关爱员工	S1.1/S1.2/S1.3/S1.4/S1.5/S1.6/S1.7/S1.10/ S1.11/S2.1/S2.2/S2.3/S2.4/S3.1/S3.2/S3.3/ S3.12	2-7/2-19/2-23/2-24/2-26/2-30/201- 3/401-2/403-1/403-3/403-4/403- 6/403-7/403-8/404-2/405-1
	增进民生福祉	V1.1/V1.2/V1.3/V1.4/V3.3/V3.4/V3.5/V3.6/V3.7	203-1/413-1
未来展望	A1	/	
附录	关键绩效表	A2	/
	指标索引	A4	/
	意见反馈	A5	/

意见反馈

尊敬的读者：

您好！感谢您阅读本报告，我们非常重视并希望您能够对中国电建环境、社会及管治报告作出评价，并提出您的宝贵意见。我们将认真对待您的意见和建议，作为持续推进社会责任管理与实践的重要依据，我们承诺将保护您的反馈信息不被第三方获取。

1. 您认为本报告是否能反映中国电建对经济、社会和环境的重大影响？

是 一般 否

2. 您认为本报告识别出的利益相关方及其与中国电建关系的分析是否准确、全面？

是 一般 否

3. 您认为本报告披露的信息是否完整、准确和清晰？

是 一般 否

4. 您认为本报告的总体框架、内容设计和形式安排是否方便阅读？

是 一般 否

5. 您认为本报告中能否方便地找到您所关注的信息或议题？

是 一般 否

6. 综合各方面，本报告给您的整体印象是？

很好 较好 一般 较差 很差

7. 您认为还有哪些您关注的信息未在本报告中披露？

8. 您对本报告和公司今后编制环境、社会及管治报告有何意见或建议？

我们的联系方式是。

中国电建办公室品牌与社会责任处

地 址：北京市海淀区车公庄西路 22 号院

电 话：010-58368571

联系人：刘尧

邮 箱：wanghai@powerchina.cn