

2023 社会责任报告

福建天马科技集团股份有限公司
FUJIAN TIANMA SCIENCE AND TECHNOLOGY GROUP CO.,LTD.

地址：福建省福州市福清市上迳镇工业区

投资者关系电话：0591-85628333

热线电话：0591-85627188

传真：0591-85627388



关于本报告

重要提示

本公司董事会及全体董事保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

报告简介

本报告是福建天马科技集团股份有限公司发布的第6份社会责任报告。本报告覆盖福建天马科技集团股份有限公司及其分子公司。

报告范围

本报告的时间跨度为2023年1月1日至2023年12月31日，部分表述及数据适当向前后延伸。

指代说明

为便于表述，在本报告中“福建天马科技集团股份有限公司”也以“天马科技”或“公司”表示。

报告说明

本报告披露的财务数据如与公司2023年年度报告有出入，均以年度报告所载为准；其他数据来自于公司内部统计。本报告所涉货币金额以人民币为计量币种，特别说明的除外。

编制指引

上海证券交易所《上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关要求，同时立足行业背景，突出企业特色。

发布形式

为了践行低碳环保和可持续发展的理念，本报告仅以电子文档的形式在上交所网站上进行刊载，如果您还想了解本报告以外的公司其他信息，可查阅公司年度报告或浏览公司网站 (<http://www.jolma.cn/>)。

阅读反馈

公司非常关心您对公司社会责任工作和本报告的意见，如果您对本报告有任何想法和建议，请按以下方式联系我们。对于您给予的宝贵意见，我们致以最诚挚的感谢。

联系人：戴文增 李佳君
电话：0591-85628333

目 录



走进天马 01

董事长致辞	01
公司概况	03
2023大事记	05
企业文化	07
公司荣誉	09
可持续发展管理	11



管治篇：正理平治 矩步方行 13

夯实治理根基 规范运作机制	13
创新投关管理 保障股东权益	15
紧绷风控之弦 筑牢合规底线	17
坚持党建引领 提升思想意识	19



经营篇：绿色产业 引领未来 21

建设现代渔牧 优化全产业链	21
科技引领创新 数智赋能未来	27
五大板块聚力 三产融合发展	31
创新健康产品 树立品牌标杆	39



家国篇：厚植情怀 予心予爱 51

打造人文天马 关怀员工成长	51
投身慈善事业 践行社会公益	57
响应乡村振兴 带动区域发展	58
坚持质量为重 保障客户权益	59



生态篇：一汪绿水 万顷生机 61

生态鳗谷，一池澄碧映渔光	62
环保生产，提质增效可持续	65
绿色办公，涓滴节能会长青	67



尾篇：展望 68

展望	
创新现代渔牧 追求卓越品质	68
读者意见反馈表	67

走进天马

陈庆堂

天马科技董事长

- 福建省第十二届、十三届人大代表
- 国家“万人计划”科技创业领军人才
- 国务院政府特殊津贴专业技术人才
- 国家科技创新创业人才
- 享受教授、研究员待遇的高级工程师
- 博士后导师
- 中国农业“乡村振兴十大领袖人物”
- 泉州市泉港区政协副主席
- 泉州市泉港区工商联（总商会）主席/会长
- 中国渔业协会鳗业工作委员会会长
- 中国农业产业化龙头企业协会副会长
- 中国饲料工业协会副会长
- 福建省企业家公益协会会长
- 福州市工商联（总商会）经济顾问



董事长致辞

时光荏苒三十余载，天马年华正青春。在福建这片改革热土的孕育中，天马科技从无到有，从有到优，从优到恒，我们以健康食品、安全饲料、智慧养殖、优质种源及国际贸易为支撑，构建了一二三产业融合发展内的现代渔牧全产业链。

我们深知，天马科技的成长，根植于我们所处的社会和时代。产业报国，惠利民生，乃是天马科技永恒使命。从关爱弱势群体，到聚焦社会民生，再到服务国家战略，天马科技的每一个决策，每一步行动，每一份成绩，都融入社会责任的理念。积小流成江海，积跬步致千里，天马科技因此而展现出自身的崭新魅力，同时也让世界更加灿烂美好。

青山座座皆巍峨，壮心上下勇求索。回首过去的一年，我可以自豪地说我们走过了一段既有挑战又有收获的道路。在追求经济效益的同时，我们深知作为一家企业，我们有责任致力于社会发展，保护环境，进行公益活动，以期通过我们的努力为构建一个更公平、更平等、更绿色的社会付出我们的贡献。

在环保方面，为实现人与自然和谐共生，我们以“种养一体化”和“渔光一体”的双绿色模式，实现可持续发展。我们通过全产业链建设扶持中小企业，创造就业机会，助力乡村振兴，为亿万家庭提供优质产品，并为股东、员工、合作伙伴创造价值。

人才是公司最宝贵的资源。因此，我们致力于提供一个充满尊重、公平和激励的工作环境，使我们的员工能充分发挥他们的潜力并达到他们的职业目标。

我们始终牢记社会责任，通过教育基金、精准扶贫、振兴乡村和就业带动等方面践行公益。我们以实际行动，用热血和汗水，投入慈善事业，共享发展成果，积极回馈社会。

岁月不居，初心不改。作为渔牧产业排头兵，天马科技始终把企业社会责任融入企业发展战略和精神文明建设之中。与国家战略同频，与区域发展同行，与公司要求同轴，坚定“以质量求生存，以科技促发展，以管理创效益，以服务树品牌，创世界一流企业”的企业宗旨，奋进更高目标。

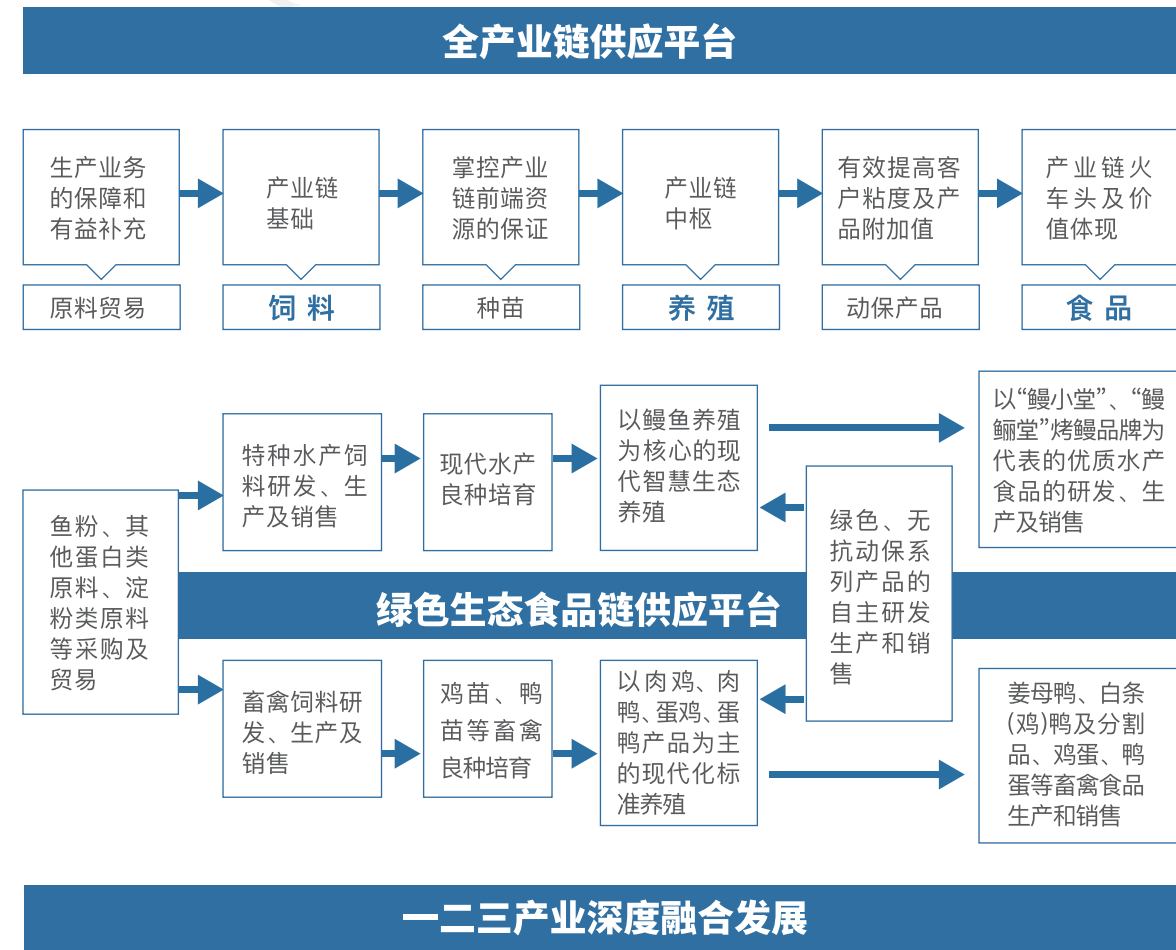
初心似炬，映照前行的道路；使命如磐，赓续奋斗的征途。站在“第一个五年计划”跨越年的新起点上，天马科技将继续秉承“引领现代渔牧产业，提升人类生活品质”的使命，深耕渔牧产业，继续走绿色生态、安全健康可持续高质量发展之路，为建设世界级全产业链食品供应链平台的愿景不懈奋斗。美好在前，责任在肩，让我们携手前行，接续奋斗，共创渔牧产业发展新篇章！

陈庆堂

公司概况 股票代码 603668

天马科技（股票代码：603668）是国家级大型现代渔牧集团化企业，致力于打造美好生活的世界级人类健康食品供应商，全面推进一二三产业融合发展，业务涵盖健康食品、安全饲料、智慧养殖、优质种源及国际贸易等现代渔牧全产业链，在全球拥有分子公司百余家，系农业产业化国家重点龙头企业和国家技术创新示范企业。

公司以“产业报国、惠利民生”为己任，秉持“以质量求生存，以科技促发展，以管理创效益，以服务树品牌，创世界一流企业”的企业宗旨，在“科技引领创新，创新促进发展”的科技理念和“天马寻求共赢，合作促进发展”的经营理念指引下，聚焦“科技战略、品牌战略、人才战略”，扎根福建，立足中国，面向全球，打造世界级全产业链食品供应链平台，为健康美好生活提供“一条鱼、一只鸡、一只鸭、一粒蛋、一块肉……”的民生福祉产品。



2023年大事记

2月

• 公司被评为福建省工商联先进单位

3月

• 公司被评为“福建省民营企业党建带工建示范点”
• 公司在2023第七届中国水产科技大会获评“2023中国水产行业十大卓越贡献奖”、天马科技旗下品牌“鳗鲡堂”荣登“2023 中国水产行业百强品牌”

4月

• 鳗鲡堂“白烧烤鳗”再次斩获蒙特奖金奖
• 公司现代农业（鳗鱼）产业园列入2023福建渔业唯一国家现代农业产业园核心区

5月

• 公司及华龙集团双双入选福建首届品牌价值百强榜单
• 公司入选第一批国家水产育种联合攻关成员单位（鳗鲡品种）
• 公司上榜第十次监测合格农业产业化国家重点龙头企业名单

9月

• 公司当选为福建省饲料工业协会第七届理事会会长单位
• 公司入选“福建省民营企业100强”、“福建省制造业民营企业100强”
• “健马牌”再度荣膺亚洲品牌500强
• 公司再次当选福建省企业家公益协会会长单位

8月

• 福建天马供应链管理有限公司获评“首批对印尼重大投资公司”
• 公司第四次荣获“福建省守合同重信用企业”称号
• “鳗鲡堂”蒲烧烤鳗、白烧烤鳗斩获第17届上海国际渔业博览会“水产预制菜十佳菜品”

7月

• 福建天马食品有限公司斩获“2023福建省预制菜龙头企业”

6月

• 鳗鲡堂蒲烧烤鳗及白烧烤鳗分别斩获国际风味品鉴所年度美味“三星”奖章和“二星”奖章；
• 鳗鲡堂蒲烧烤鳗因2021-2023连续三年获得“三星”奖而摘得珍稀的iTi国际“水晶美味奖”

10月

• 天马科技ESG报告获评《华夏时报》首届上市公司ESG实践优秀案例

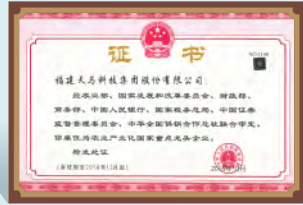
11月

• 公司再次荣获“福州市工业龙头企业”
• 公司当选福建省中华职教社第九届社务委员会副主任单位
• 公司、华龙集团双双荣获首届“福建省农业产业化龙头企业100强”，董事长陈庆堂先生当选福建省农业产业化龙头企业协会会长

12月

• 公司四度蝉联“福建制造业企业100强”榜单，华龙集团荣膺2023福建战略性新兴产业企业100强
• 公司三度入选2023中国农业企业500强
• 公司获评“上市公司利用期货市场管理风险优秀实践案例”
• 公司获评2023中国年鱼排行榜“中华好年鱼”十大生产企业之一
• “健马”荣获“2023中国农业名片·十大杰出品牌奖”；“鳗鲡堂”荣获“中国农产品百强标志性品牌”
• 福清星马水产养殖有限公司获评“国家级水产健康养殖和生态养殖示范区”
• 公司“福建省特种水产配合饲料重点实验室”顺利通过考评，获评良好
• 公司获评全国现代水产行业产教融合共同体“副理事长单位”
• 公司自主研发专利“美洲鳗黑仔鳗鱼粉状配合饲料”获评“2023年福州市专利奖优秀奖”
• 公司获评“福建省商标品牌建设优秀企业”

公司荣誉



公司获颁
“农业产业化国家重点龙头企业”



公司获颁
“国家技术创新示范企业”



公司获颁
“国家知识产权优势企业”



鳗鲷堂蒲烧烤鳗获国际权威品质评鉴机构
Monde Selection 颁发的“蒙特奖金奖”



孙公司诏安升马水产养殖有限公司获评
“国家级水产健康养殖和生态养殖示范区”创建单位



公司获颁“2022年度农业国际贸易
高质量发展基地”



公司获颁
“博士后科研工作站”



公司获颁
“国家企业技术中心”



公司品牌“健马牌”荣获
2020年“亚洲品牌500强”



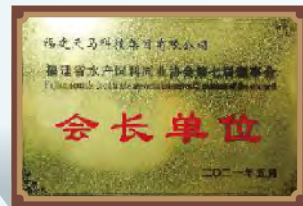
公司品牌“鳗鲷堂”荣获
“2022中国农业·乡村振兴十大杰出品牌奖”



“鳗鲷堂”蒲烧烤鳗荣获
“Wow Food Awards2021最佳方便食品奖”



公司荣获
“福建省创新型民营企业100强”



公司获颁
“中国渔业协会水产种苗分会副会长单位”



公司获评中国企联
“AAA级信用企业”



公司荣获
“福建省制造业民营企业50强”



公司荣获
“福建省民营企业100强”



公司品牌“天马”荣获
“中国农产品百强标志性品牌”



公司获颁
“中国农业产业化龙头企业协会副会长单位”



“鳗鲷堂”蒲烧烤鳗荣获
国际风味评鉴所“顶级美味奖章”最高奖三星奖



公司获颁2022中国水产行业
“十大卓越贡献奖”



公司获评
“国家水产种业阵型企业”



公司荣获2020年度
“三十强饲料企业”

企业文化



企业精神
团结、务实、创新、坚韧。





人才理念
筑巢引凤，同心创业，走事业合伙人制。





天马使命
引领现代渔牧产业，提升人类生活品质。


 **企业宗旨：**以质量求生存，以科技促发展，以管理创效益，以服务树品牌，创世界一流企业。

 **企业愿景：**致力于打造世界领先的现代渔牧集团化企业和人类健康食品供应商，打造世界级全产业链供应链平台和绿色生态食品供应链平台。

 **服务理念：**养殖有困难，天马来帮忙；经营要致富，天马来相助；生活想美满，天马来相伴！

 **经营理念** 天马寻求共赢，合作促进发展

 **科技理念** 科技引领创新，创新促进发展

 **质量方针** 质量第一，客户至上，持续改进，永续经营

 **企业理念** 为了人类健康，追求卓越品质



福建天马科技集团股份有限公司			
简称：	天马科技	代码：	603668
开盘：	8.94	总股本：	21200万股
最高：	8.94	上市股本：	5300万股
最低：	8.94	发行价：	6.21元
最新：	8.94	市盈率：	22.97倍
成交量：	12200股	换手率：	0.02
成交金额：	109058元	涨跌幅：	43.96



可持续发展管理



社会责任

社会责任愿景

全面推进特种水产业（含畜牧业）、一二三产业融合发展，打造世界级全产业链食品供应链平台！

社会责任理念

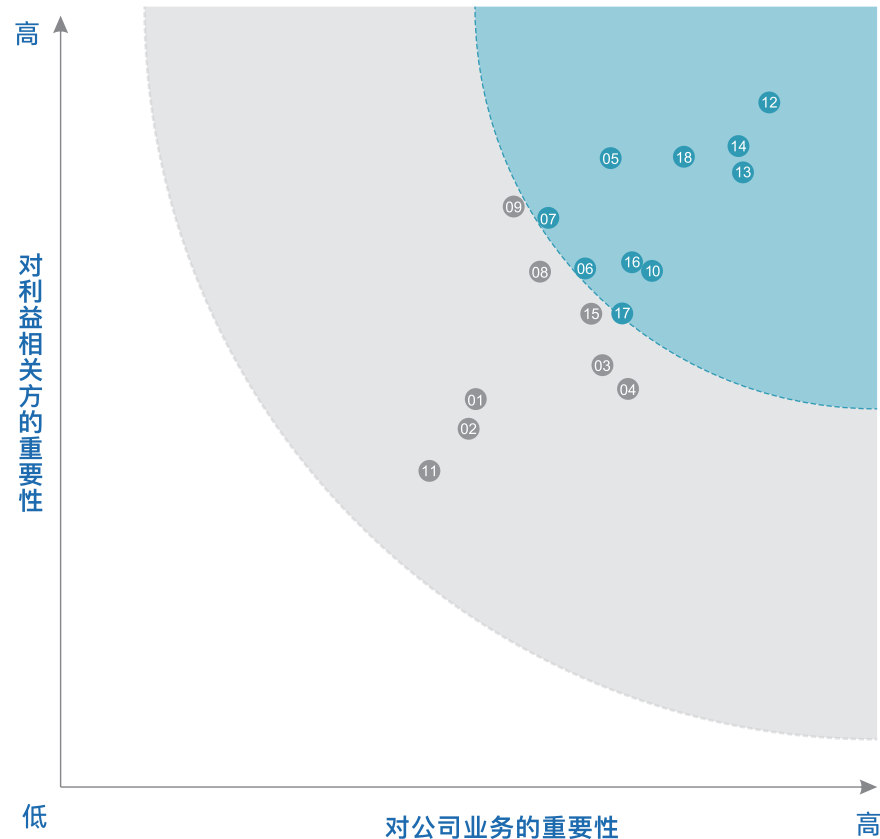
在企业迭代升级、社会可持续发展中更具担当。我们始终认为社会责任应当与公司的发展战略和日常运营紧密结合，需要将社会责任战略落实到公司的管理体系之中，将社会责任理念融入于企业文化之中，引导员工认同并实践社会责任理念。

社会责任战略

公司结合自身的业务特征、社会责任愿景，确认了企业首要承担的主要社会责任战略实施方向，相应地支撑公司的社会责任愿景。

实质性议题分析

- 01 促进本地就业
- 02 支持社区建设
- 03 带动产业集群
- 04 引领行业发展
- 05 保障动物福利
- 06 生物多样性保护
- 07 保障食品安全
- 08 助力乡村振兴
- 09 诚信合规经营
- 10 降低环境影响
- 11 发展循环经济
- 12 员工权益保护
- 13 完善供应链管理
- 14 科技研发与创新
- 15 优化公司治理
- 16 员工培训与发展
- 17 员工健康与关怀
- 18 企业文化建设



利益相关方沟通

利益相关方	关注议题	沟通渠道
政府及监管机构	诚信合规经营 促进本地就业 带动产业集群 促进经济发展 助力脱贫攻坚 推动乡村振兴	落实政府政策 规范企业经营 依法及时纳税 广泛吸纳就业 带动行业发展 扶贫项目支持
股东及投资者	提高投资回报 优化公司治理 公平公正透明 科研技术创新	信息披露 投资者调研 股东大会 业绩说明会
消费者	保障食品安全 提供高质量服务	线上线下反馈机制 新闻媒体报道 加强质量管控体系 完善售后服务
员工	员工安全和健康 员工关怀 员工培训与发展 员工权益保护 企业文化建设	年终总结表彰大会 企业文化活动 定期培训 社会化媒体
供应链伙伴	完善供应链管理 科研技术创新 带动产业集群 构建可持续供应链 客户服务与投诉处理 信息安全与客户隐私	采购及销售平台 供应商培训 客户反馈通道
行业协会	发展循环经济 保障动物福利 科研技术创新	选育优秀种苗 参与行业交流 促进行业发展
社区	促进本地就业 发展循环经济 支持社区建设 关注慈善公益	实地调研 社区沟通 媒体沟通 公益慈善
环境	保护生态环境 发展循环经济 节能减排防污 发展绿色农业	周边环境监测 环保部门沟通 资源循环利用 推广种养结合

管治篇：正理平治 矩步方行

夯实治理根基 规范运作机制

提升科学管治水平



公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、规章和规范性文件的要求，结合本公司的实际情况，持续完善公司治理结构，公司治理有效性持续提升。

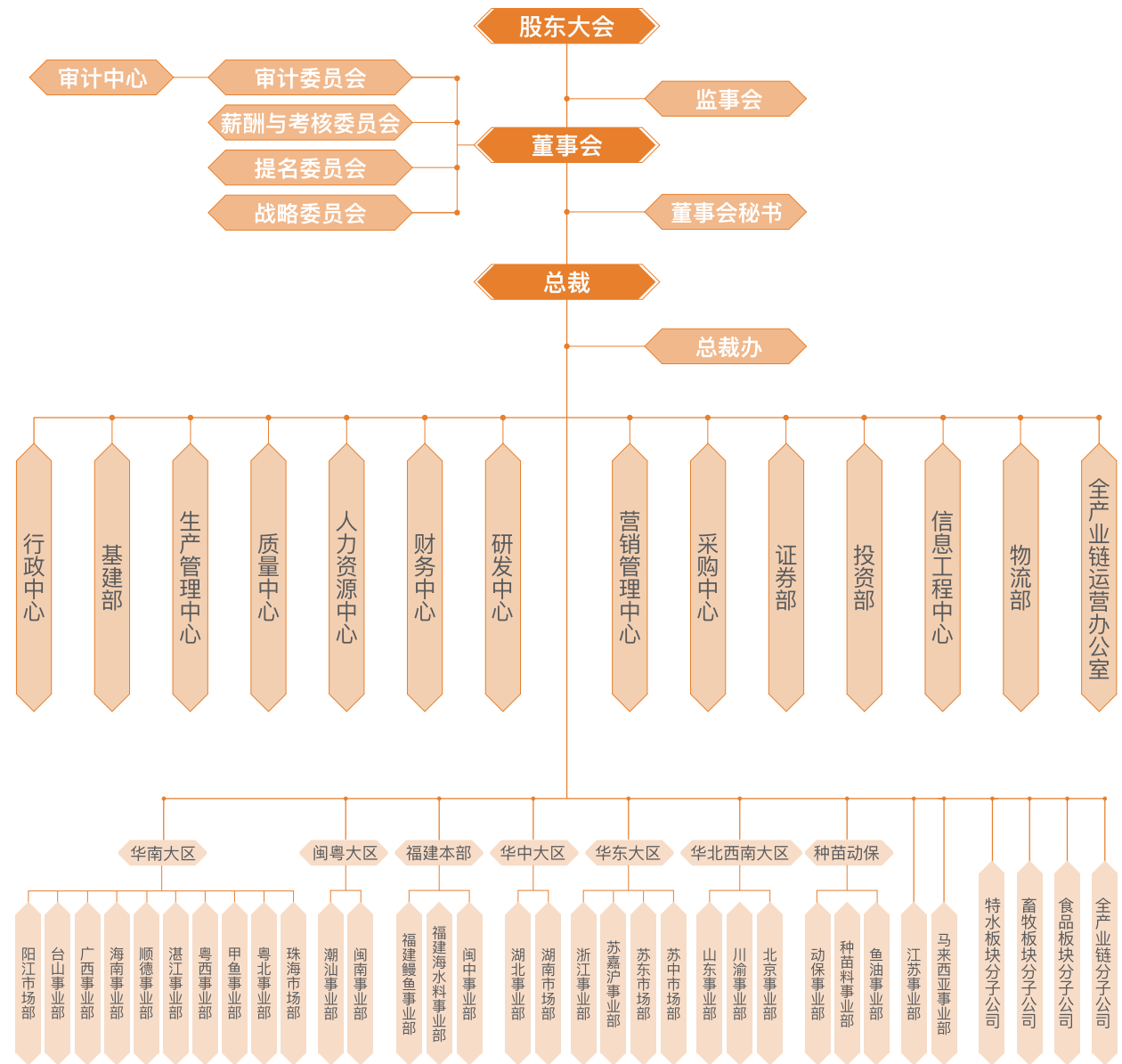
天马科技不断完善公司法人治理结构，采用股东大会、董事会、监事会和经营层相互分离、相互制衡、协调发展的公司治理结构，建立科学高效的决策、执行和监督机制，使各层次公司治理主体在各自的职责、权限范围内，各司其职、各负其责，确保公司的规范运作。

一是在制度层面上，把《公司章程》作为公司的根本大法，明确董、监、高的权和责，并不折不扣地遵照执行，通过完善“三会一层”的议事规则，规范董、监、高履职行为；二是董事会各专门委员会切实发挥董事会与经营层之间的桥梁和纽带作用，为董事会提供咨询、建议，保证董事会议事、决策的专业化与高效化；三是董事会成员结构合理，通过进一步细化独立董事和外部监事的职责，强化其独立性和制衡作用。

2023年，公司共召开股东大会、董事会及专委会、监事会会议、独立董事专门会议44次，累计审议通过议案214项，议案通过率100%。董事会下设战略、审计、提名、薪酬与考核等四大专门委员会，董事会在审议公司经营发展战略、投融资管理、管理层考核和薪酬、可持续发展策略等重大事项前，由董事会专门委员会事先进行充分研究，形成专项审核意见，进一步提升决策的科学性和有效性，有利于保证经营目标的顺利实现和长期战略的稳步推进。

构建常态化机制

自上市以来，公司一直致力于健全长效激励机制，增强管理人员、核心技术人员对实现公司持续、快速、健康发展的使命感，以多层次股权激励模式、护航公司持续成长。长期化、常态化激励机制的建设将股东、公司、员工三方利益相结合。例如公司2023年推出的员工持股计划，实现了公司高层、中层、基层的全覆盖，有效地激发核心人才的开拓性与创造性，重构公司核心竞争优势，为公司战略转型和变革提供了宝贵的人才和激励保障，将有力推动公司远期战略目标的顺利达成。



创新投关管理 保障股东权益

搭建良性沟通桥梁

2023年，天马科技高度重视投资者关系管理，以充分的信息披露为基础，通过采用新媒体矩阵的形式，建立多层次的投资者交流渠道，强化与投资者的沟通互动和信息传导，使公司赢得投资者的信赖和资本市场的认可。报告期内，天马科技成功入选上证公司治理板块。

一是以“请进来、走出去”的方式，与投资者增信释疑，构建良好投资者关系。主动探索

投资者关系管理和权益保护的新方式与新方法，丰富投资者沟通媒介，通过常态化召开业绩说明会、现场调研、路演和反路演、媒体采访、投资者热线、“上证e互动”等方式，构建投资者互联互通机制，赢得市场和投资者的信任与支持。



二是构建内外部信息传导战略枢纽，培育和谐共赢的企业文化。公司近年来持续与专业

投资机构深入探讨公司发展战略、行业技术变化趋势、公司治理等重要议题，在主动向市场输出公司价值的同时，不断把资本市场对公司的期待和评价、投资者合理化建议和意见、投资人眼中行业及技术发展路径的看法及业态前沿等前瞻信息反馈给公司，反哺业务，双管齐下，相得益彰。

业绩说明会

3次

“e”互动咨询回复

96次

“e”互动回复率

100%

(现场和电话) 调研接待

超800次

维护广大股东权益

天马科技坚持价值创造，高度重视股东的合理投资回报，积极推行现金分配方式回报股东，切实保护投资者的合法权益。公司也将积极抓住产业发展的难得机遇，不断实现技术突破与产业发展，用企业发展和业绩增长为投资者谋求长期回报。

天马科技2023年分红情况

分红年度	每10股派息数(含税)	现金分红的数额(含税)	转送股情况
2023年	0.10元	4,361,349.76元	每10股转增1股
2022年	0.20元	8,722,699.52元	无转增、无送股
2021年	0.40元	17,171,078.52元	无转增、无送股

加强主动披露，提升ESG治理成效

天马科技建立了高效的ESG披露和沟通机制，通过参加行业论坛、提供精选案例、编制社会责任报告、召开业绩说明会等多种形式，加强经验总结交流，主动披露ESG绩效，拓宽信息传递渠道，有效回应各方期望，得到了利益相关方的高度肯定和资本市场的积极反馈，取得了经济效益、环境效益和社会效益的协调发展。



紧绷风控之弦 筑牢合规底线

天马科技坚持一切经营活动合法合规，不断优化各项监管制度，大力推进企业风险管理及内部防控制度，逐步完善业务、法务、风控、审计四位一体风险防控体系。



提升风控水平 强化法律意识

公司人力资源中心会定期组织全体营销人员开展一年一度的“营销精英新春培训会”，进一步提升天马营销精英的专业知识和营销技能水平。培训会结合典型案例，以贴近市场、模拟市场、分析市场的方式开展，从产品工艺、质量优势、营销工具、客诉处理、风险管控等多角度进行深入分析与分享，培训过程中进行相应课程闭卷考试，进一步检验培训效果，提升每一个营销人员法律意识及风险管控意识，助力公司营销管理工作落到实处，推动营销工作稳健发展。

公司除了给营销人员培训，针对公司中高层管理人员定期举办法律知识培训，通过邀请法律顾问、检察院老师为公司中高层人员进行法律知识培训及宣讲，提升中高层人员法律意识，做到端牢企业“饭碗子”、守好企业“钱袋子”，为公司稳健发展保驾护航。

优化健全 风控体系

公司风控团队，立足“守法合规，风险管控”的宗旨，逐步由事中、事后防控走向事前、事中防控，进一步确保公司稳健经营。2023年公司风控团队进一步走访新增合作商、预合作合作商80多家，深入评估合作商的合作资质、合作实力，科学精准评估合作商履约能力，确保公司每笔交易安全落实。

提高审查效率 加大审查力度

公司进一步提高合同审查效率、加大核心业务合同审查力度，构建法律顾问+内部法务双重联动机制。特种水产板块、畜牧板块、水产养殖板块、食品加工板块四大业务板块分别配备专门法务人员，法务部门针对较高频率业务设置格式合同，提高高频业务的合同审查效率。而对于核心、低频业务合同深入了解业务实际情况加大合同审查力度。2023年法务部门全年共计审核合同18,000余份，最大限度确保合同合法合规，维护公司利益不受侵害。

筑牢审计 防控底线

内部审计作为公司内部控制和治理的最后一道防线，履行对公司内部控制、业务活动、合规管理、风险管控等各方面审查、监督、评估职能。公司审计中心依法独立开展公司审计及督查工作，严格实施内部管理体系及各大产业板块及其下属子公司的审计督查工作，切实防范违规行为，降低经营风险。

此外，公司审计中心还切实推进并监督公司各项管理制度的落地实施，确保新增业务板块内控制度及时建立、更新，不断健全和完善公司内部控制体系建设。

同时，审计中心持续关注员工廉洁管控，全面持续打造不敢贪、不能贪、不想贪的一体化廉政建设体系，引导每一位员工“正身、守纪、公平、廉洁”，做到新老员工廉洁培训覆盖率100%。

坚持党建引领 提升思想意识

党建引领聚合力，携手共建促发展。2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，也是实施“十四五”规划承前启后的关键之年。天马科技坚持以党的二十大精神为指引，守正创新，聚焦主责主业，强化担当实干，从抓实思想政治建设、推进“双向培养模式”、加强党群联动等方面着力，推动党建与业务深度融合，形成勇毅前行、创先争优的良好氛围，奋力开创高质量的发展篇章。



抓实思想政治建设

一是学深悟透二十大精神

坚持笃学促行，将学习党的二十大精神作为政治建设首要任务。通过专题学习会、主题党课和线上学等多种方式组织全体党员、职工全面学习大会报告、系列讲话和党章等重要文件，推动党的二十大精神进车间、进班组、进岗位，掀起学习宣传贯彻热潮，实现学习多层次、全覆盖。

二是扎实开展主题教育

牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，扎实开展主题教育，把传达学习习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神作为“第一议题”，深入学习必学书籍，坚持读原文、学原著、悟原理，引导全体党员干部在深化、内化、转化上聚力用劲，做到对党的创新理论入心见行、善思善用。

推进“双向培养模式”

推进党组织与人才队伍同步建设，发挥党组织的战斗堡垒和党员先锋模范作用，延伸一线，厚植红色优势，为企业发展保驾护航。

创优党员人才培养模式，稳步推进“双向培养”机制——“把业务骨干培养成党员、把党员培养成业务骨干”，通过开展培训讲座、师徒结对等方式，培养党员中的青年人才，吸纳优秀员工加入党的队伍，实现党员队伍与人才队伍同步建设。注重从一线培养人才，把发展党员的重点放在高管和科研人才队伍上，真正把党建优势转化为企业发展的新动能，持续为企业高质量发展注入红色血液。

开展党建活动



积极发挥党组织政治引领作用，加强统筹推动，释放党建动能，为公司迈向高质量发展提供丰厚的红色文化滋养。

一是党建共建活动

以党为“媒”，与共建单位福州市检察院、福清市检察院，围绕多样化形式加强联动，构建良好的互动协作关系，促进行业健康有序发展等方面积极交流。通过检察开放日、送法入企等活动，打造多种模式、多种载体共建平台，促进检企同行，共同发展。

二是党群联动

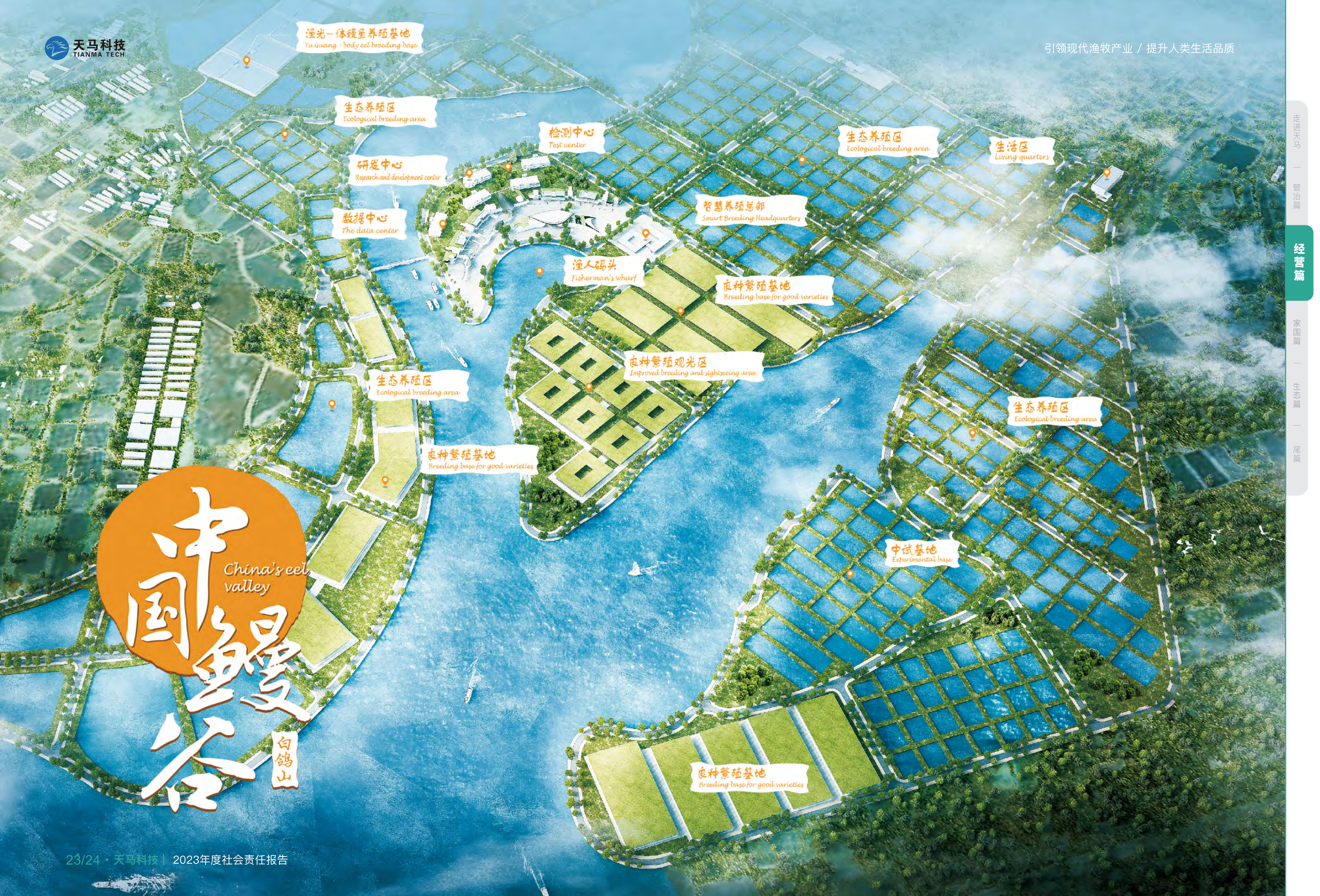
以党的思想政治引领为先导，发挥工会组织联系职工群众的桥梁纽带作用，积极构建“共建互促、优势互补、党工一体化”工作格局，推动党工组织同心合力、同向发力，画出高质量发展的同心圆。2023年天马科技被福建省总工会评为“福建省民营企业党建带工建示范点”。以工会为抓手，丰富党工结合的形式。工会组织开展新春游园活动、“悦享生活，与美同行”三八节主题讲座、“凝聚青春力量，共创美好未来”五四青年节活动、“不忘初心，砥砺前行”武夷山红色之旅主题教育活动。进一步丰富职工业余文化生活，营造良好工作氛围，激发职工群体凝聚力和向心力，有效推进了公司文化建设。



经营篇：绿色产业，引领未来

建设现代渔牧，优化全产业链





中国鳗鱼谷

China's eel valley

白鸽山

养殖一区
管理区

仓储及热能与动力区

蓄水池

观光平台

养殖二区

天马科技企业展厅

管理区

大门

停车场

养殖三区

养殖尾水处理区

田园体验区

鳊鱼
Eel Town
小镇
江西武宁

科技引领创新 智慧赋能未来

天马科技始终坚持“科技引领创新，创新促进发展”的科技理念，将最优势的资源应用于产品的研发与创新，大力开展饲料产品配方、养殖技术、食品加工工艺技术等方面的研究，确保公司产品的研发处于行业领先水平。

公司持续加大科研投入，秉承“人无我有，人有我精”的产品开发思路，“生产一代、经营一代、储备一代、研发一代”，确保产品的研发和技术创新始终处于行业领先水平，推动企业持续快速发展，享有极高的行业地位和影响力。

公司自主研发的玻璃鳗配合饲料、鳗鲡膨化颗粒配合饲料等产品技术填补多项国内空白，自主研发的“益多美”玻璃鳗配合饲料打破了日本、韩国等国家的技术垄断。



研发投入

12,954万

授权发明专利

65项

实用新型专利

20项

外观设计专利

11项

主导和参与制（修）订国家行业及地方标准

12项

省、市科技进步奖

16项

深化产学研建设

科研平台

- 博士后科研工作站
- 院士专家工作站
- 国家水生动物病原库研究生培养基地
- 鳗鲡现代产业技术教育部工程研究中心
- 国家知识产权优势企业
- 国家星火计划农业科技专家大院模式示范单位

技术平台

- 国家企业技术中心
- 国家技术创新示范企业
- 国家火炬计划重点高新技术企业

科研成果

- 拥有专利96项
- 主导和参与制（修）订国家、行业及地方标准12项
- 省、市科技进步奖16项
- 省标准贡献奖5项
- 神龙福建农业科技奖1项
- 中国发明协会发明创业奖·成果奖一等奖1项



建设科研创新团队

公司获颁国家企业技术中心、国家技术创新示范企业，创建了博士后科研工作站、院士专家工作站、国家水生动物病原库研究生培养基地、鳗鲡现代产业技术教育部工程研究中心等技术平台，成立了以中国科学院桂建芳院士为主任委员的科技委员会；与厦门大学、上海海洋大学等达成产学研的战略合作；汇聚了院士、国务院政府特殊津贴专家、国家万人计划科技创业领军人才、国家标准委员会委员等数百人科技精英研发专业团队，为产品自主研发、生产工艺革新等提供了坚实支撑！

公司研发人员的数量

270人

研发人员数量占公司人数比例

11.70%

2023年，公司上榜第十次监测合格农业产业化国家重点龙头企业名单，组建的科研创新平台——福建省特种水产配合饲料重点实验室顺利通过2023年度考评，承担的福州市科技重大（揭榜挂帅）项目“高效加州鲈种苗配合饲料的研究与开发”顺利通过验收；子公司华龙集团承担的福建省科技重大专项专题“猪功能性饲料研发及健康养殖关键技术集成与应用”项目顺利通过中期绩效评估。

研发人员学历结构/人数



打造数字天马

2023年，公司持续建设具有天马特色的智慧渔业管理平台，打造“数字天马”，立足中国智能制造2025，建立智慧渔业管理与服务系统，实现公司向数字化、智能化转型。结合公司一二三产业融合的特点，利用物联网技术，打造数字化、可视化管理平台，一方面提供智能化的精准养殖管理，一方面实现产品溯源管理；实现公司采购、生产、销售、养殖、财务的“数字化、智能化”分析能力，进一步巩固提升综合运营管理能力。

运营端

在运营端，公司优化业财一体系统，借助RPA技术进一步提升财务模块管理。打造公司营销阿米巴管理报表体系，提高营销管理透明度、数字化程度。

养殖端

在养殖端，公司整合构建渔业大数据平台，完善养殖管理系统，利用物联网设备，加快养殖过程的数字化、智能化建设，建立养殖成本模型，持续优化降低养殖成本，为实现精细化管理、自动化养殖打下扎实的技术基础。

供应链

在供应链方面，公司持续优化 CRM 系统、SRM 系统，加强与合作伙伴的协同性，提升公司供应商管理、客户管理；进一步完善基础设施建设，确保信息系统安全、高效服务。



五大板块聚力 三产融合发展

五大板块聚力高质量发展

特种水产饲料产销量位居全国前列，畜牧饲料产销量位居全省第一，鳗鱼食品产销量、海洋优势鳗鱼产业产业规模已位居全球第一。

打造全球最大特种水产业集团化企业 为中国特种水产业健康可持续发展树立典范

- ◆ 特种水产配合饲料产销量位居世界第一；
- ◆ 核心产品鳗鲡配合饲料产销量位居全球第一；
- ◆ 鲍鱼、大黄鱼、石斑鱼配合饲料产销量位居全国第一；
- ◆ “健马”商标是中国驰名商标；
- ◆ “健马”牌产品是中国名牌产品。
- ◆ 目前亚洲生产能力最大、品种最齐的特种水产饲料企业之一。



健康可持续发展

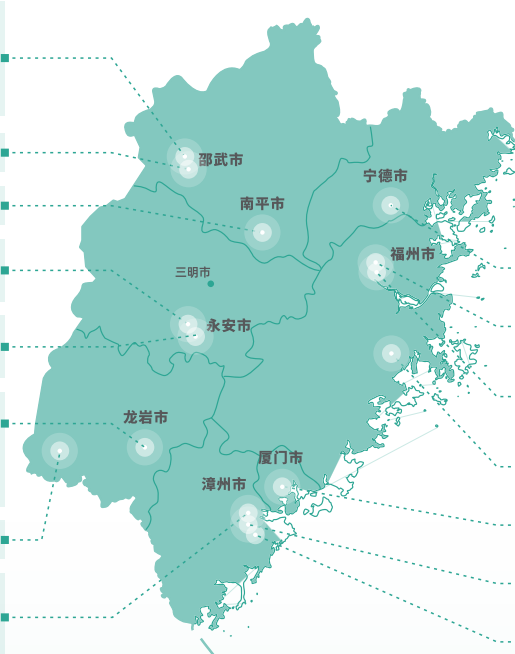
现代畜牧龙头企业



打造福建省现代畜牧集团化龙头企业 树立畜牧全产业链标杆

- ◆ 畜牧饲料产销量全省第一；
- ◆ 畜禽饲料总产能达200万吨。

- 福建省邵武市华龙饲料有限公司
- 上海牧迈饲料有限公司
- 浙江凯迈生物科技有限公司
- 东明华龙饲料有限公司
- 福建小凤鲜禽业有限公司
- 南平鑫华港饲料有限公司
- 福建华龙集团永安黎明饲料有限公司
- 永安鑫华港饲料有限公司
- 永安市昌民禽业有限公司
- 永安昌龙农牧有限公司
- 福建省龙岩市华龙饲料有限公司
- 龙岩市百特饲料科技有限公司
- 龙岩鑫华港饲料有限公司
- 龙岩市华龙农牧发展有限公司
- 武平鑫华港饲料有限公司
- 福建省漳州市华龙饲料有限公司
- 漳州鑫华港饲料有限公司
- 漳州龙康饲料有限公司



畜牧业产业布局情况	
公司类别	2
数量(家)	20
集团公司	畜禽养殖+食品加工公司
饲料企业	4
合计	26



打造世界级全产业链食品供应链平台 为中国鳗鲡游向世界人民的餐桌树立典范

- ◆ 鳗鱼食品产销量全球第一；
- ◆ 连续出口日本30年，畅销全球七十多个国家；
- ◆ 鳗鲡堂蒲烧烤鳗荣获世界品质评鉴大会颁发的蒙特奖金奖；
- ◆ 发挥海洋经济产业优势，迈入预制菜市场万亿级赛道；
- ◆ 不断丰富产品矩阵，推行订单式个性化产品模式；
- ◆ 线上线下全渠道布局：大型商超、中央厨房、餐饮连锁；直播带货、淘宝、京东……
- ◆ 可溯源安全食品体系，安全质量认证保障。



打造国家级现代农业（鳗鲡）高新技术产业园区 ——“中国鳗谷”，引领鳗鲡产业高质量发展

天马科技布局全球首个鳗鲡数字化、智能化全产业链，建设八大渔业产业集群，立足福建，横跨广东、广西、江西、湖北、湖南、安徽、浙江等省，以福清白鸽山产业基地为样板，打造国家级现代农业（鳗鲡）高新技术产业园区——“中国鳗谷”

- ◆ 2024年工厂化设施渔业养殖水面积位居全球前列；
- ◆ 在建两大万亩产业基地：福建省福清白鸽山、广东省台山
- ◆ 十大食品产业基地。

高质量发展



大力发展海洋经济“芯片”——水产良种业 开展特色优势水产种苗创新 建设种业研发基地

- ◆ 行业地位：国家种业阵型企业、中国渔业协会种苗分会副会长单位、首批国家水产育种联合攻关成员单位(鳗鲡品种)；
- ◆ 科研实力：公司和太湖研究中心、中国水产科学研究院、上海海洋大学等规划建立国家良种基地和种苗繁育联合研究中心，着力培育鳗鲡苗等种苗育种；
- ◆ 全产业链布局：天马科技建设集保种、育种、选种的“科技研发试验、生态技术示范、苗种产业孵化、科技成果转化”于一体的种业全产业链；
- ◆ 特色品种育种：公司着力开展鳗鲡人工繁殖技术研究、加州鲈苗、桂花鱼、长江鲟鱼苗等特色民生品种的种苗育种，以市场需求为导向开展种苗研发创新。

水产良种业

引领鳗鲡特色产业 打造世界级全产业链食品供应链平台

种苗

- 国家种业阵型
- 企业精选主产区优质鳗苗
- 办理鳗苗合法通关手续
- 自建高标准隔离检疫场



饲料

- 玻璃鳗开口料打破国际技术垄断
- 鳗鲡配合饲料产销量位居全球领先
- 特种水产配合饲料产销量全国领先
- “健马”商标是中国驰名商标
- “健马”牌产品是中国名牌产品



养殖

- 活鳗年供应量20000吨以上
- 福建渔业首个国家现代农业产业园核心区
- 国家级水产健康养殖和生态养殖示范区
- 规模养殖精细运营
- 高品质饲料投喂
- 创新模式降低能耗



生产加工

- 总供应量10000吨以上
- 二次加工产能2000吨以上
- 先进工艺 观光式工厂
- 信用创新 美味安心



食品安全

- 国际权威认证
- 国际顶尖设备检测
- 食品安全体系认证
- 液相色谱质谱联用仪
- 质量管理体系认证
- 气相色谱-质谱联用仪
- 清真认证
- 沃特世液质联用仪
- 国际认证联盟认证



品牌餐饮

- 荣获蒙特奖等国内外大奖
- 畅销全球70多个国家和地区
- 连续出口日本30年
- 全球累计卖出一亿多条
- 打造鳗小堂连锁餐饮品牌



三产融合构筑产业生态圈

公司大力发展数字经济、海洋经济、绿色经济和文旅经济，推进一二三产业融合发展，走渔牧经济“专精特”高质量发展之路，全力打造渔牧千亿全产业链。

党的二十大报告提出“树立大食物观”，“构建多元化食物供给体系”。“海洋土地”、“海洋粮食”的概念逐步成为人类共识，为水产资源的养护与利用开辟一条可持续发展的康庄大道。天马科技立足大农业时代，践行大食物观，由陆出发，向海图强，逐梦深蓝，向江河湖海要食物，大力发展海洋经济，构建科学、生态、高效的渔业发展新模式。

2023年，公司在一二三产业规划布局上取得卓有成效的进展。国家级现代农业产业园（鳗鲡）建设项目获评福建渔业唯一国家级现代农业产业园，福清星马智慧养殖基地获评国家级水产健康养殖和生态养殖示范区，全球最大的烤鳗食品超级工厂正式投产，成功收购盐城九洲饲料发展有限公司、广西上林金马生态智慧养殖基地项目开工……多地智能化绿色生态产业基地连续投产，公司加快打造福建、广东、广西、江西、湖北、湖南、安徽、浙江等八省渔业产业集群，推进两大万亩产业基地、十大食品基地建设，打造具有全球竞争力的农业(渔业)全产业链。



获评“首批对印尼重大投资公司”、亮相第二十三届中国国际投资贸易洽谈会

天马产业七大优势



精细养殖智慧管理·技术赋能全产业链



养殖过程全封闭

- 鳗苗保温密闭运输
- 全天候水质监控
- 基地封闭式管理
- 高品质饲料投喂

01



养殖流程可追溯

- 智慧渔业平台
- 养殖日报制度
- 鱼苗台账管理
- 一品一码安全可溯源

02



养殖成本可控制

- 发挥公司采购优势
- 优质原料供应
- 规模养殖、精细运营
- 创新模式、降低能耗
- 清洁能源、材料环保

03



养殖效益可预期

- 鳗苗供应稳定
- 技术优势、存活率高
- 精细管理、人工成本低
- 鳗鱼售价稳定

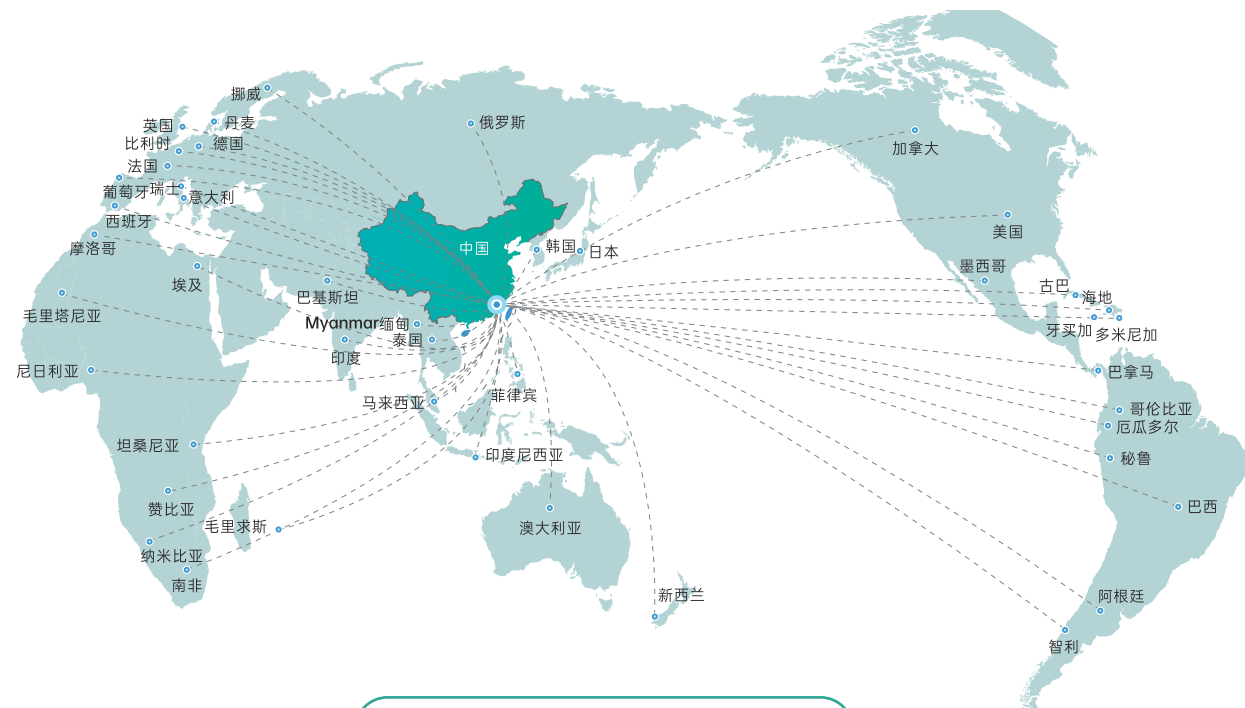
04



创新健康产品 树立品牌标杆

推进双轨制经营

随着国内人民生活水平的提高和预制菜产业风口的到来，中国鳗业进入到国内、国外“双轨制”发展的经营时代，国内消费和出口基本持平，国内消费场景积极向好。



公司从新零售、商超、中央厨房、餐饮等线下主流销售渠道和京东、天猫、优选商城、抖音、快手等网红带货线上平台全渠道布局，鳗鱼消费市场潜力巨大。



公司在福州、杭州、上海、廊坊、重庆等多个城市布局建立预制菜销售供应中心，形成了辐射福建和广东市场、长三角市场、北方市场和中西部市场，集配送和销售为一体的全国性的完善的营销网络布局。挖掘中华饮食文化，研发出老少皆宜的美味营养食品，打造传承中华美食文化价值和现代新型消费模式的“鳗小堂”连锁品牌餐饮模式。



在国际上，鳗鱼作为国际性产品，海外市场仍在逐步扩大。天马科技产品出口至全球70多个国家和地区，“鳗鲠堂”蒲烧烤鳗连续出口日本30年，连续斩获蒙特奖金奖等多项国内外大奖，为中国鳗鱼游向世界人民的餐桌树立典范。

国内活鳗农贸市场分布：
 浙江：杭州、宁波、温州、台州等
 江苏：南京、常州、苏州、无锡等
 福建：福州、厦门、泉州等
 广东：广州、深圳、湛江等
 山东：济南、青岛、大连、烟台
 东北：黑龙江哈尔滨、吉林长春、辽宁沈阳
 北京、上海、武汉、长沙、西安、重庆、成都、合肥、乌鲁木齐等重要城市



观光式食品超级工厂的八个SUPER优势



1 超强实力 | 烤鳗年产能逾10000吨，累计销量过亿，产品远销海内外70余个国家和地区

工厂专业从事蒲烧烤鳗、冻鳗等各类鳗鱼产品的生产和销售，累计销售烤鳗已超过1亿条，烤鳗年产能逾10000吨，产品远销海内外70余个国家和地区，以40P规格为计，可年产高达2500万条高品质烤鳗满足消费者需求。

2 超新概念 | 国内首创鳗鱼主题多功能综合体

超级工厂内设品牌消费体验馆、产品观光工厂、产品文化展厅、电商直播基地、研发办公等，国内首创符合年轻人消费趋势的沉浸式、体验式、互动式鳗鱼品牌传播基地，实现集参观、互动、消费为一体的一站式服务。

3 超牛工艺 | 18道工艺完美复刻正宗关东流烤鳗技艺

六道严苛预制，七道文火烤制，五道锁鲜贮存，18道工艺完美复刻关东流蒲烧烤鳗技艺，秉持工匠精神，超级工厂旗下鳗鱼制品对工艺的要求始终精益求精。

4 超级安心 | 配备国际先进检测设备，产品通过国内外产品质量安全权威认证

工厂配备AB 5500LC-MS/MS, WATERS TQ-S Cronos LC-MS/MS等国际先进检测设备和专业检测检验人才，产品通过国家卫生注册、HACCP食品安全管理体系、ISO9001-2000质量管理体系、ISO22000-2018食品安全管理体系和SC等国内外产品质量安全权威要求，切实守护消费者“舌尖上的安全”。

5 超多产品 | 创新鳗鱼消费场景，持续丰富产品矩阵

超级工厂打造全新产品研发设计理念，创新鳗鱼消费场景，针对不同年龄段和不同消费场景推出订单式差异化个性化产品，拥有4000m²预制菜车间，持续丰富产品矩阵，拓展市场空间。

6 超响品牌 | 打造世界美味烤鳗第一品牌

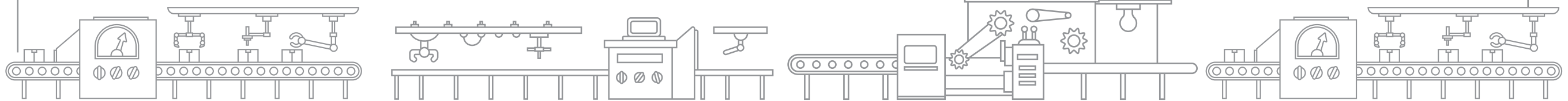
超级工厂旗下鳗鱼堂蒲烧烤鳗入选多项国内外大奖，坚持从渔牧基地到餐桌，精选每一份原材料，严控每一道工艺流程，匠心制作真材实料的好食品，让“烤鳗，我买鳗鱼堂”成为深入消费者的认知，打造国内外美味烤鳗第一品牌。

7 超高营养 | 老人的养生馆、男人的充电宝、儿童的智慧金、女人的美容院、低免疫者的福音

鳗鱼全身都是宝，被誉为“水中软黄金”。超级工厂旗下烤鳗制品富含脑黄金DHA、EPA、血管“清道夫”高密度脂蛋白HDL、维生素、矿物质等营养成分，是“老人的养生馆、男人的充电宝、儿童的智慧金、女人的美容院、低免疫者的福音。”

8 超有文化 | 弘扬国鳗文化，引领国鳗崛起游遍天下

鳗鱼是全球性产业，具有世界性产业文化。超级工厂致力于建设世界级鳗鱼全产业链食品供应链平台。“北来要作尝鲜客，一段鳗鱼一段金”，超级工厂矢志不渝打造鳗鱼产业标杆，弘扬国鳗文化，引领国鳗崛起游遍天下。



构建健康食品圈



烤鳗
产品



烤鳗切段



无头背开



有头背开



预制菜
及其它展示



盐烤挪威鲑鱼片



串烧鳗



三段鳗



儿童蒲烧烤鳗



短尺鳗



姜母鸭



黑松露鳗鱼粽



白烧烤鳗



儿童白烧烤鳗



烤鳗段装



烤鳗真空包装



生鲜肉鸭



鳗鱼开口笑煎饺



烤鳗箱装



鳗鲷寿司



肝串



鳗鲷炒饭



生鲜蛋



鳗鱼纸皮烧麦

打造健康品牌树

当前，公司旗下鳗鲡堂烤鳗、姜母鸭、烤鲭鱼、莲子、灵芝蛋.....等预制菜产品获得市场广泛认可。鳗鲡堂蒲烧烤鳗产品已远销全球七十多个国家和地区，连续出口日本30年，累计销售超一亿条；成功斩获“食品界诺贝尔奖”——蒙特奖金奖、“顶级美味奖章”三星“奇味”奖与一星“美味”奖、“2022中国农业·乡村振兴十大杰出品牌奖”等多个国内外大奖，致力打造世界美味烤鳗第一品牌。

“红脸雁”、“鑫昌龙”姜母鸭等预制菜产品也深得消费者喜爱，畅销福建全省！同时，天马科技着力推动鲭鱼、金鲳鱼、鲍鱼、海参等海洋食品和姜母鸭、蛋鸡、肉鸭等畜牧食品体系建设，打造全体系食品产品矩阵。



Superior Tastes Award
最高奖 3 星奖



蒙特奖金奖
食品界的诺贝尔奖



WOW FOOD
AWARDS

全球创新食品评鉴大赛
最佳方便食品奖



2021中国农产品
百强标志性品牌



2022中国农业
乡村振兴十大杰出品牌奖



鳗鱼节

● 2023中国鳗鱼产业绿色发展论坛

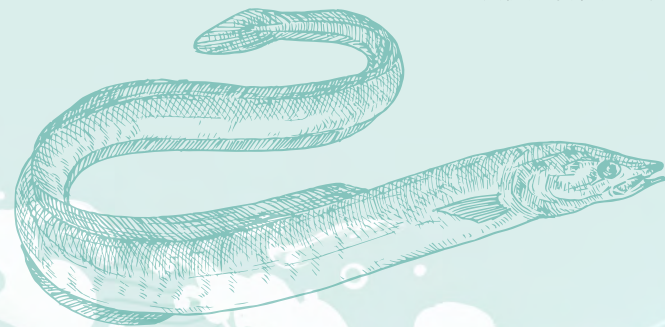
福鳗游四海·搏拼闯五洲

为助推鳗鱼产业绿色发展，2023年10月13日，2023中国鳗鱼产业绿色发展论坛隆重举行。农业农村部渔政保障中心一级巡视员周彤先生，福清市人民政府副市长林传烜先生，中国渔业协会鳗业工作委员会会长、天马科技董事长陈庆堂先生，福建省水产学会常务副会长、鳗鱼专业委员会主任刘常标先生，天马科技副董事长、执行总裁陈加成先生，全国各鳗业协会、鳗业专家、知名高校学者、鳗企、媒体记者等汇聚一堂，分享经验、建言献策、共话发展。

论坛期间，陈庆堂会长，北京大学第一医院临床营养科副主任医师窦攀，中国海洋工程咨询协会副会长杨子博士，福建省淡水水产研究所二级研究员、中国渔业协会鳗业工作委员会首席专家樊海平四位重磅嘉宾，从鳗鱼的种业、鳗业国际国内行业发展形势和前景、鳗鱼营养价值、鳗鱼产业历史文化等方面全面解构中国鳗业发展现状，为中国鳗业发展献策献计。



国鳗崛起，乡村振兴；天马匠心，薪火相传。2023年，公司协办的2023中国（福清）鳗鱼节、2023中国鳗鱼产业绿色发展论坛成功举办，进一步打响国鳗品牌，说好中国鳗鱼故事，将中国鳗鱼国际认可的品质优势转化为品牌魅力植入国人心中。



鳗鱼节

● 2023中国（福清）鳗鱼节



鳗鱼节
活动中，天马科技在鳗王评选和鳗妙滋味美食评选活动中均取得了优异成绩。公司旗下的国家级现代农业（鳗鱼）高新技术产业园所养殖的鳗鱼勇夺“鳗王”头衔；公司旗下餐饮品牌“鳗小堂”烹制的中华鳗鱼美食则荣获“鳗妙滋味特金奖”！



2023年10月13日，由福州市海洋与渔业局、福州市农业农村局、福清市人民政府、中国渔业协会鳗业工作委员会主办，福清市农业农村局、市文化体育和旅游局、台湾农民创业园管委会承办，天马科技等单位协办的2023中国（福清）鳗鱼节·2023中国农民丰收节福清会场在福建福清隆重开幕。

天马科技展出的特色全鳗宴、高品质预制菜，得到了农业农村部渔政保障中心一级巡视员周彤、福清市长吴永忠等领导的赞扬与认可，同时也得到了人民网、中国渔业报、证券时报、证券日报等媒体争相报道。

福鳗游四海·搏拼闯五洲



家国篇：厚植情怀 予心予爱

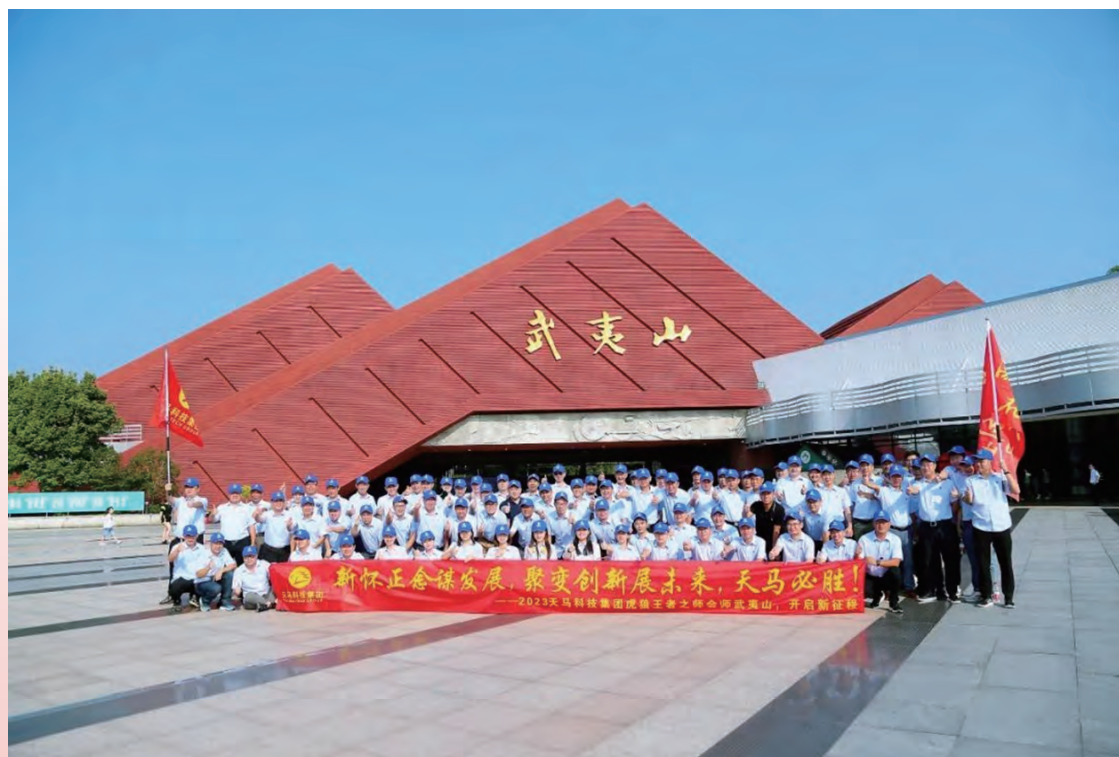
打造人文天马 关怀员工成长

人文关怀，小家大梦

公司积极组织开展各项活动，营造舒适和谐的工作环境，丰富员工文化生活，提升公司凝聚力。2023年，公司主要开展了如下活动：

“武夷山红色之旅”主题教育活动

2023年8月5日，公司骨干精英等共100余人共赴武夷山，开展以“不忘初心 砥砺前行”为主题的红色教育活动。天马精英团队追寻红色足迹、传承红色精神、汲取奋进力量，深刻感悟“艰苦奋斗，大力协同、勇于登攀”的武夷山精神，汇聚打造中国海洋食品经济典范的磅礴力量，争当国家现代农业（渔业）产业的引领者、示范者！



阿米巴经营模式深度落地

为不断提高全员的经营意识，激发销售的创新与活力，最大限度地发挥员工的积极性和主动性，公司邀请专业第三方咨询管理机构给员工们授课。专家们结合公司实际，围绕“销售铁军打造、应收账款管理、销售目标的分解与行动计划”等方面，引用大量经营案例和数据，系统地深度解读阿米巴经营模式，引导天马精英们深入思考如何在营销领域科学制定切实可行的目标、如何精确地分解目标、对营销目标如何进行分级管理，促进学员对于公司战略布局、经营策略的深度理解与践行，激发工作的积极性、主动性和创造性，把“要我干”转变成“我要干”，全员参与，确保盈利，形成推动阿米巴经营落实的强大合力，做公司“第一个五年计划”创新年的坚强推动者、示范引领者。

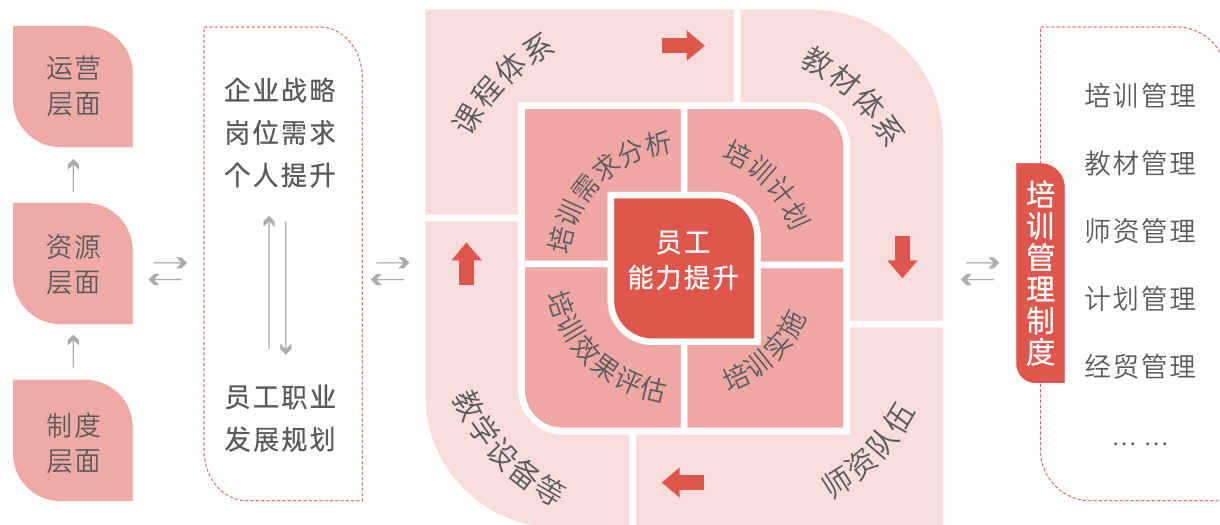


阿米巴经营拓展训练中，天马科技精英团队展现出良好的精神面貌和拼搏不懈的奋斗精神。

权益保障，职业发展

天马科技倡导“职业、事业、家业在天马”的核心企业文化，形成了一代天马人激情创业、开拓进取的良好氛围，使天马成为员工创业的乐园、兴业的热土。

天马科技董事长陈庆堂先生指出：“人是社会的基本元素，发展的唯一资源。一个伟大的事业从初始到成功，人是其中唯一能够通过学习锻炼开拓创新且潜能无限的资源。”公司始终将人才培养当作工作的重中之重。



用心关爱职工



招聘与劳动权益保障

公司高度关注人才的多元发展和可持续培养，按照不同岗位需求，不断优化人与岗位、人与团队、人与组织的匹配度，完善人才队伍的结构和水平。



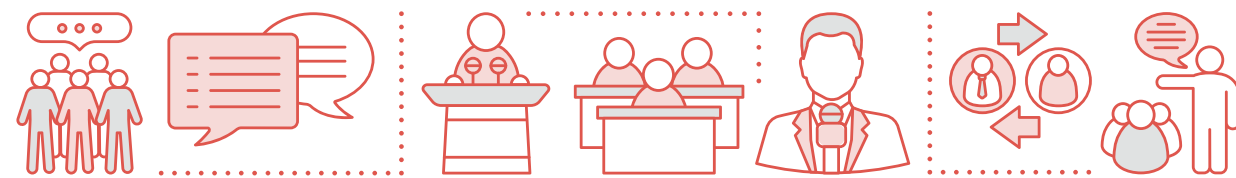
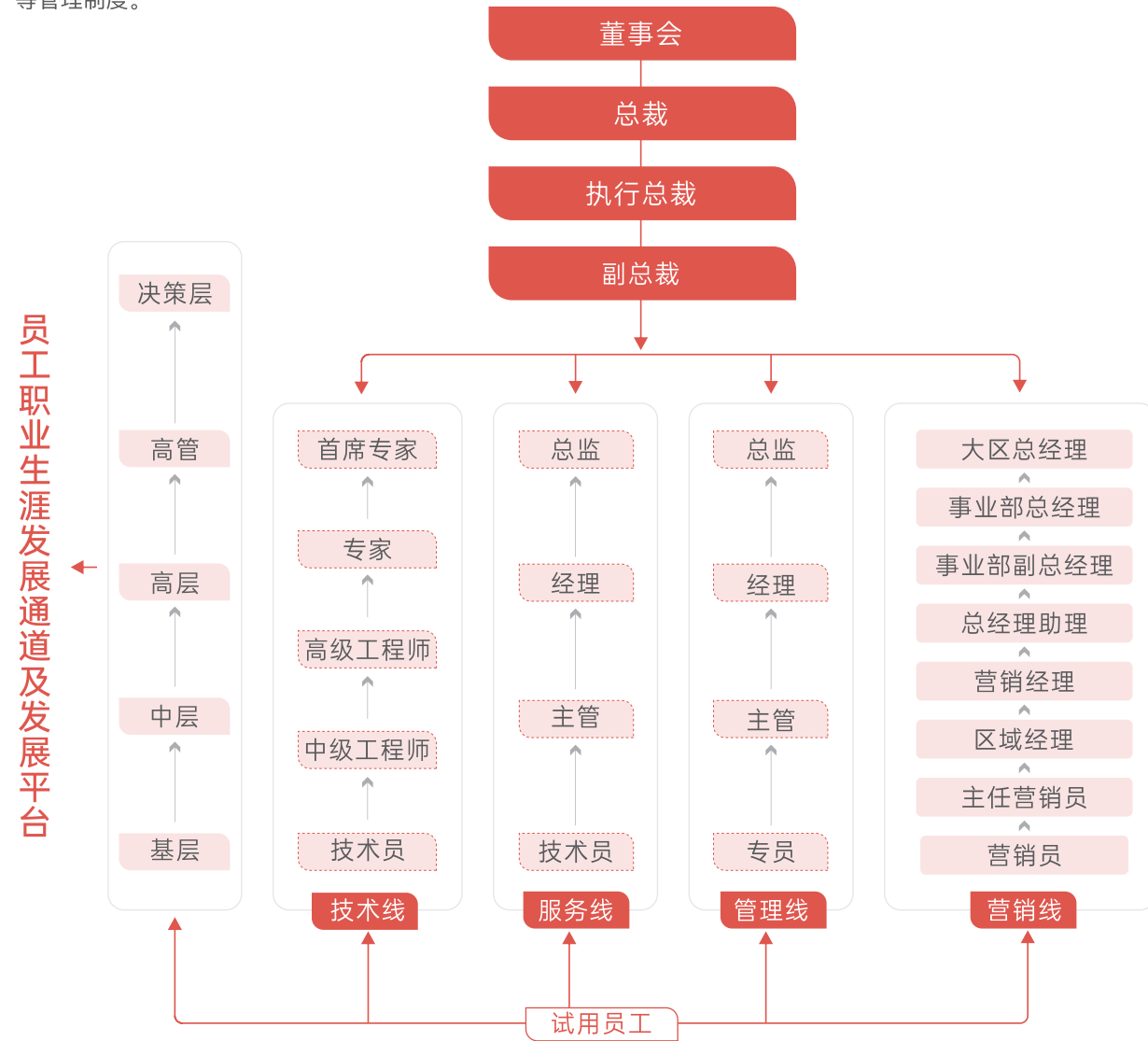
职工代表大会

公司定期召开职工代表大会，鼓励员工充分参与企业民主管理，充分保障员工的知情权、参与权和监督权。



价值成长，事业同心

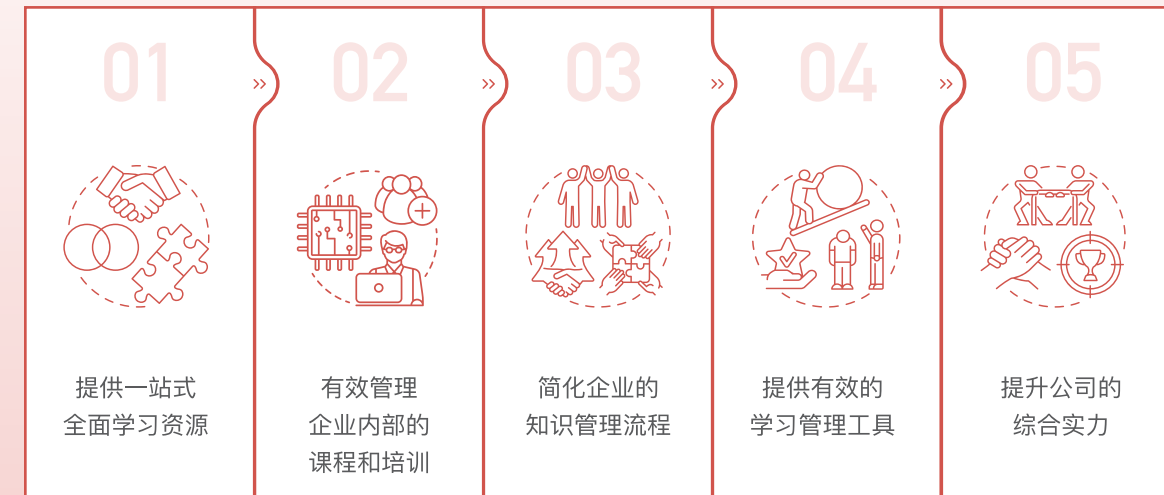
天马科技坚持以人为本，始终把队伍建设作为增强企业核心竞争能力的重要举措，通过实施“258人才工程”、完善和创新人才培养与开发模式、建立和推动卓越绩效管理体系建设等方式，完善人才选拔、培养、绩效考核等管理制度。



学习与成长



天马科技集团知识共享中心是公司实现知识更新、技能提升和技术更新的学习平台。
通过学习平台：



天马科技集团知识共享中心学习与成长平台通过提供全面的学习资源和管理资源，帮助企业实现知识更新、技能提升和技术更新，从而提升公司的综合实力，推动企业的可持续发展。

投身慈善事业 践行社会公益



2023年，董事长陈庆堂先生蝉联福建省企业家公益协会会长；2024年初，公司获评“泉州市慈善企业”。

作为农业（渔业）上市头部企业、福建省企业家公益协会会长单位，天马科技秉承“产业报国，惠利民生”的宗旨，始终紧紧跟随党的步伐，勇担社会责任，在稳步发展的同时积极参与扶助贫困、支持乡村振兴建设、孝亲敬老等公益慈善事业。

天马科技积极响应国家精准扶贫号召，在践行爱心慈善的方式方法上大胆创新，通过产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫、公益慈善扶贫等，着力增强地区经济社会发展的可持续能力。

公司积极投身“千企帮千村”行动中，对口帮扶福建省寿宁县坝头民族村，并受到了省委统战部“先进民营企业”的表彰；同时，定点帮扶甘肃省定西市通渭县，书写东西协作脱贫的“天马”范本。

成立至今，公司及董事长陈庆堂先生个人累计对外捐款捐物超1亿元，以高度的社会责任感参与到共同富裕及社会进步之中，彰显新时代民营企业的社会价值。

响应乡村振兴 带动区域发展



多年来，公司持续助力农村现代化，通过绿色发展、一二三产业融合、智慧农业、对口帮扶等措施推进农业现代化发展，打造有竞争力的产业集群，为农户增加就业与收入，以特色产业带动产业振兴，以产业振兴助力乡村振兴。

通过做精做深一条鳗鱼带动一条产业链，天马科技紧跟国策、战略提速，以政府引导、龙头主导、科技创新、金融服务、农民参与的“五位一体”现代农业服务体系联农惠农，带动一方发家致富。

围绕世界级全产业链食品供应链平台建设的工作核心，公司全力打造优质特色农产品品牌推动“三农”增收致富。公司“健马”、“天马”等多个品牌长期深耕农村市场，带动诸多农户增收致富，惠及农村农业，为助力乡村振兴作出了重大贡献。



蝉联福建省企业家公益协会会长、泉州市泉港区界山镇东张村第22届重阳节主题活动

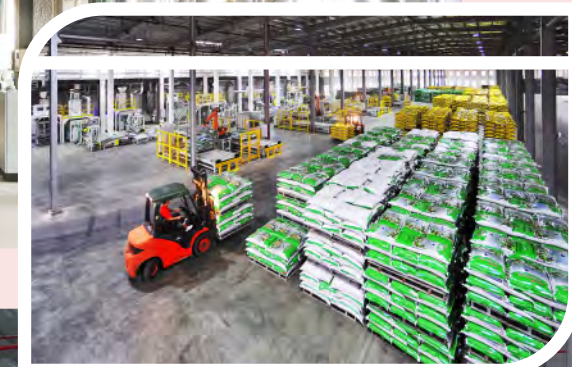


坚持质量为重 保障客户权益

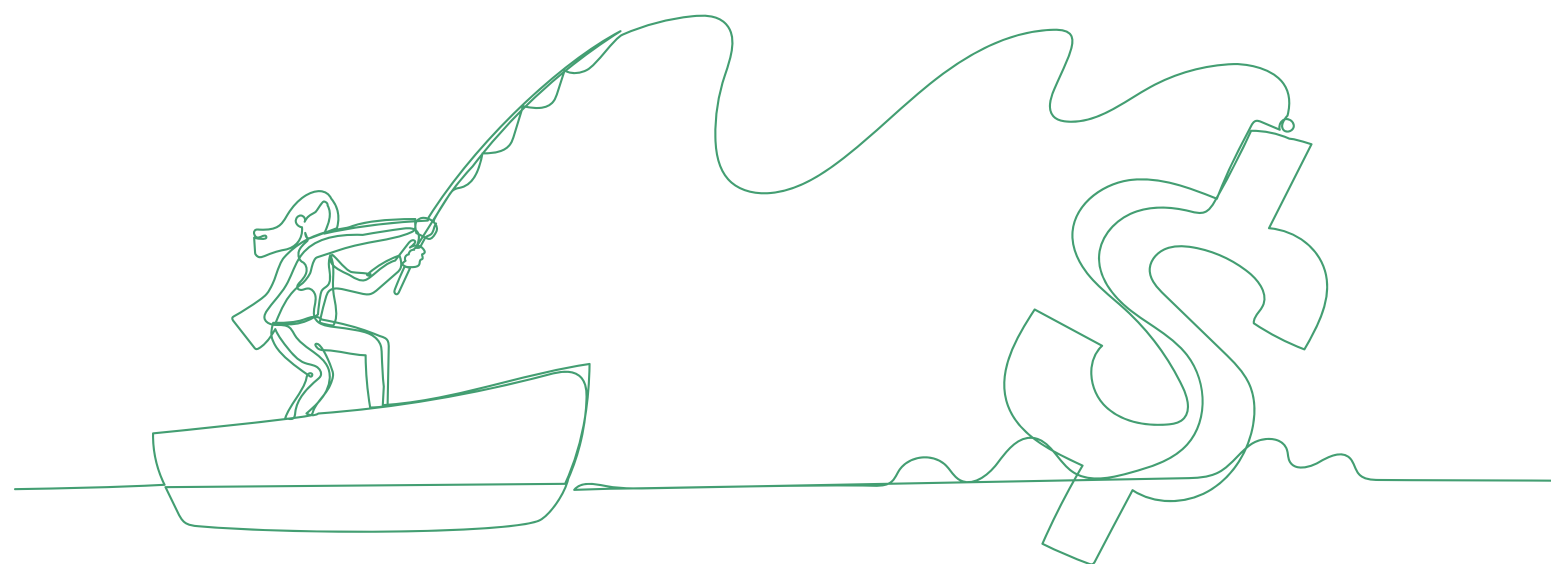
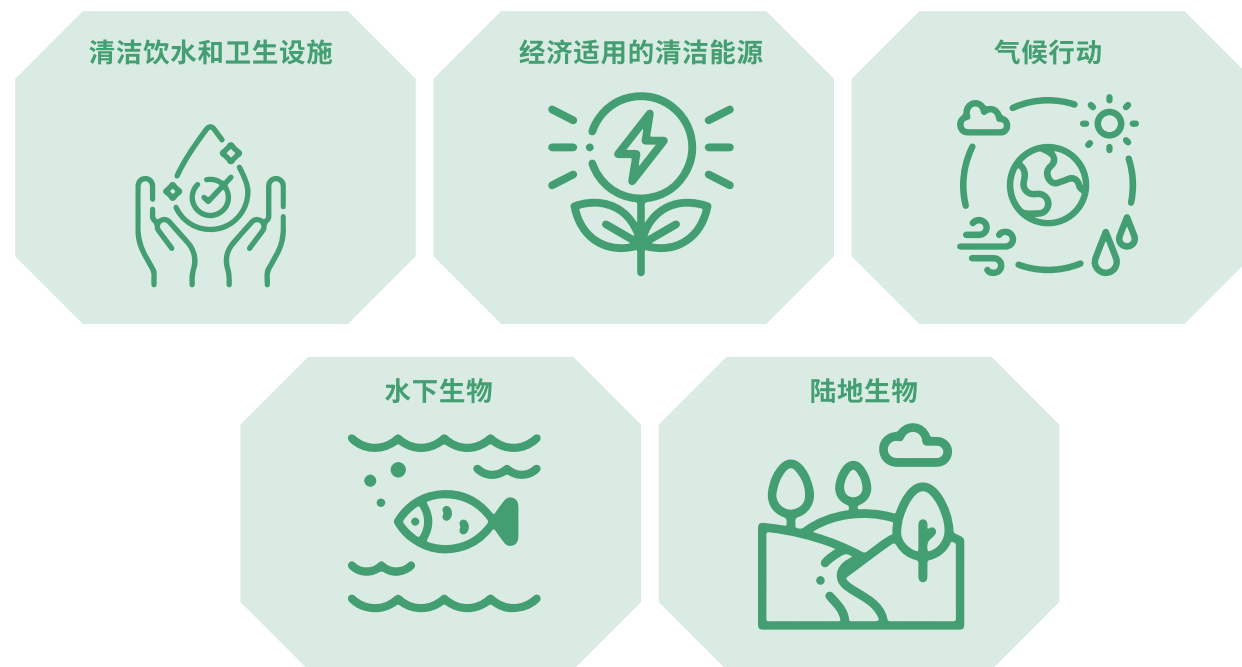


公司在行业内率先通过了ISO9001、ISO14001、ISO22000、ISO50001、OHSAS18001、无公害农产品、中国饲料产品认证、CIQ、HACCP和无抗产品等认证；观光式食品超级工厂配备AB5500LC-MS/MS, WATERS TQ-S Cronos LC-MS/MS等国际先进检测设备和专业检测检验人才，切实保证食品产品安全。

公司获得了农业部首批饲料质量安全管理规范示范企业、福建省工业企业质量标杆、福建省第四批绿色工厂、福州市政府质量奖等，获选福建省质量管理协会副会长单位，公司产品及品牌在广大客户心中享有很高的知名度、美誉度和信赖度。



生态篇：一汪绿水 万顷生机



生态鳊谷 一池澄碧映渔光

公司积极打造规模大、链条全、技术新、生态优的国家级现代农业（渔业）鳊鱼产业园——“中国鳊谷”。

通过“渔业+光伏”产业的跨界整合，光能转化为电能，电能转化为热能，实现“上可发电，下可养鱼”的智慧渔业，利用养殖厂房屋顶架设光伏设施，“自发自用，余电上网”的电量消纳模式，不仅可以实现基地电能自用，还可实现余电传输给千家万户。

产业规模大

福清星马-福清鑫鱼绿色生态循环水养殖基地全面建成后精养池面积可达15万平方米，年养殖鳊鱼可达7000吨以上，可创造产值约10亿。

发展展位高

通过政府引导、龙头主导、科技创新、金融服务、农民参与的“五位一体”现代农业服务体系，联农带农运作模式，促进带动当地农业增效和农民增收，全方位助推乡村振兴。

智慧水平高

推进完善智慧渔业管理平台，打造“数字天马”。公司精细化运营鳊鱼养殖全过程，打造鳊鱼食材安全可溯源体系，使鳊鱼全产业链实现养殖过程全封闭、养殖流程可追溯、养殖成本可控制、养殖效益可预期。

生态效益好

公司创新创造安全、健康、环保、绿色生态式“种养一体化”特种水产养殖创新模式，通过内外双循环系统，将“渔业+光伏”产业跨界整合，使光能转化为电能，电能转化为热能，实现“上可发电，下可养鱼”的智慧立体渔业。



以15万平方米工厂化养殖基地棚顶光伏面积测算为例

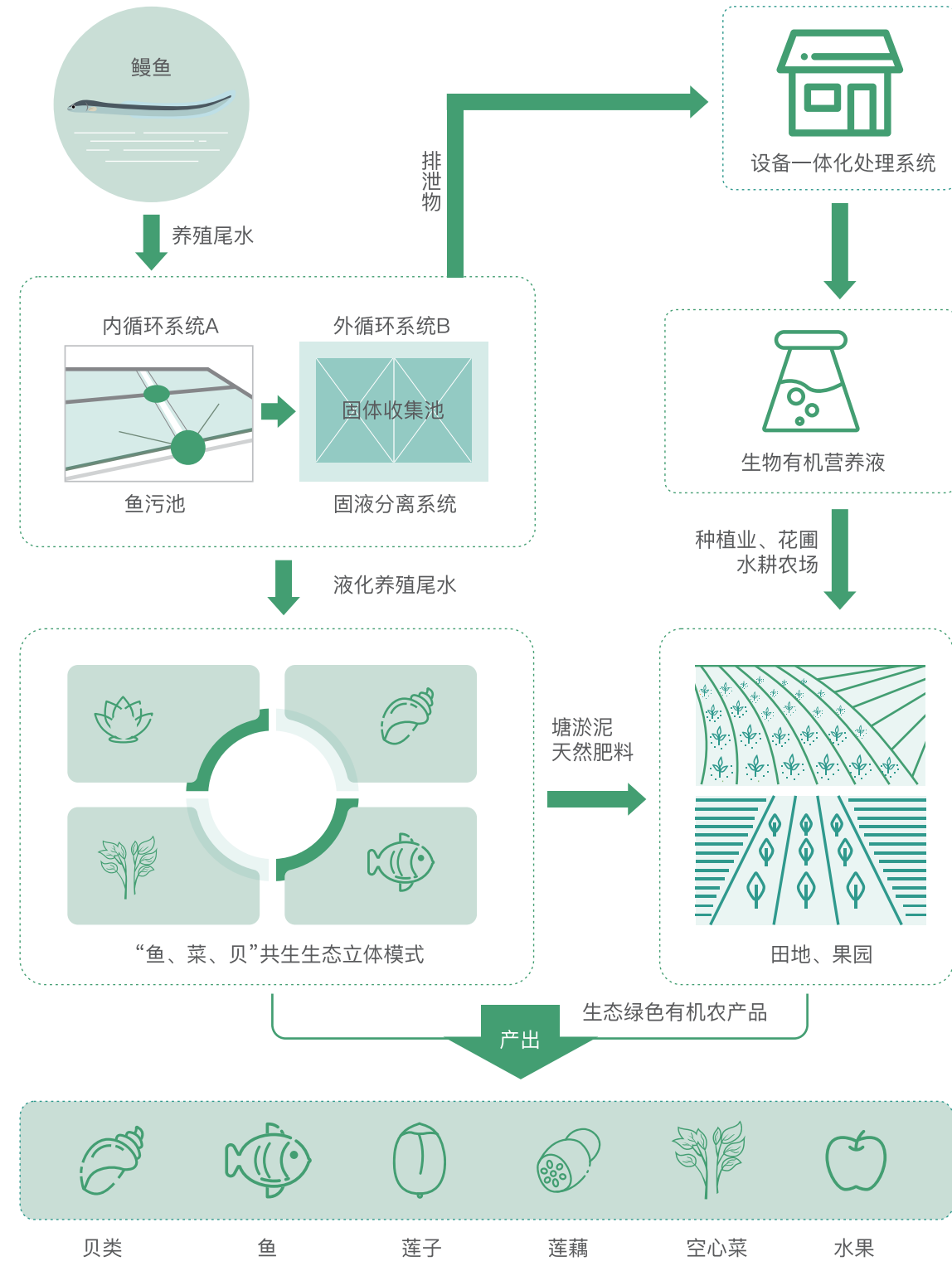
可节约标准煤
6,882.32 吨

每年预计可提供清洁电能
2,241.8 万千瓦时

减少二氧化碳排放量
16,813.5 吨



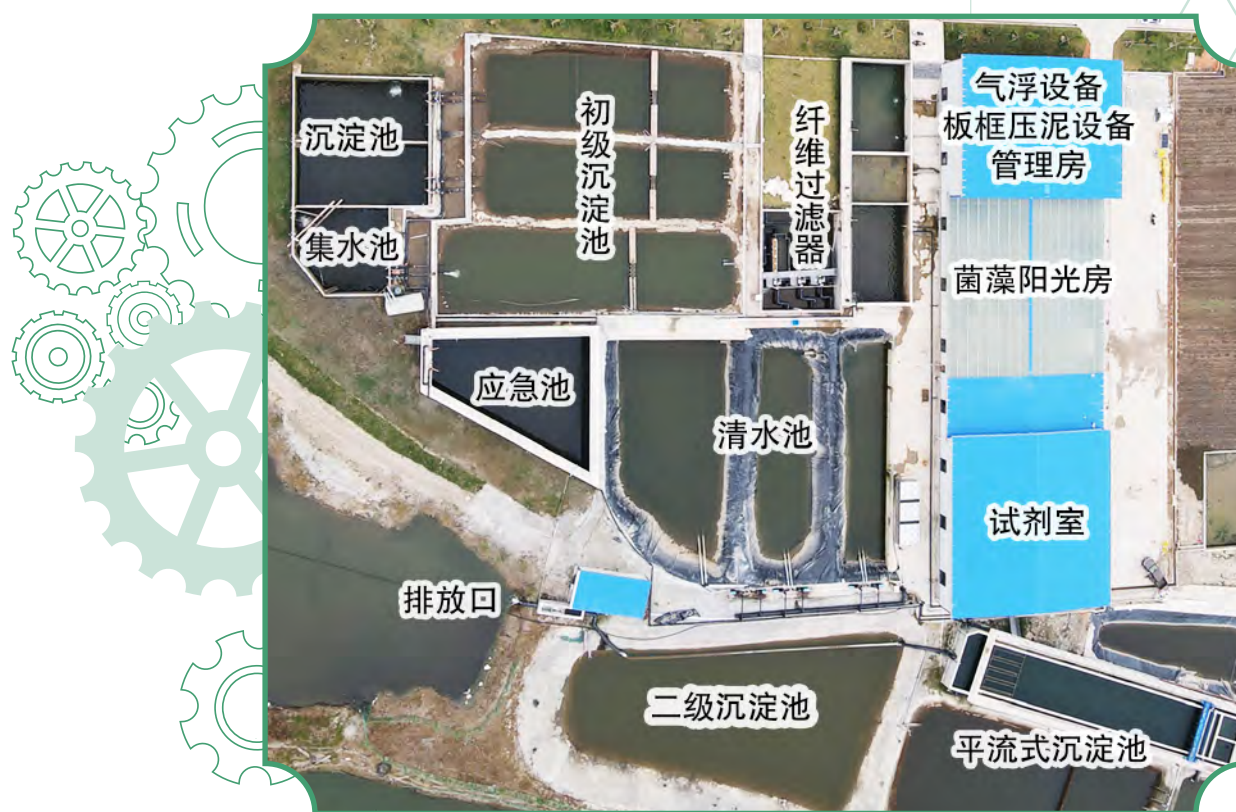
种养一体化创新养殖模式



环保生产 提质增效可持续

公司凭借雄厚的综合实力、领先的技术力量，入选第四批福建省绿色工厂。公司在基础设施、管理体系、能源投入、环境排放等方面始终坚持绿色发展理念，进一步促进产业转型升级，继续推动绿色循环低碳发展的鼓励。天马科技将继续完善公司安全环保体系建设，持续做大做强。

凭借智能化绿色生态养殖模式，公司旗下福清星马水产养殖有限公司获评“**国家级水产健康养殖和生态养殖示范区**”！这是继子公司诏安升马水产养殖有限公司获评之后再度获此殊荣。天马科技通过加快绿色健康渔业发展、不断提升智慧渔业创新水平、推进渔业养殖品牌创建、可持续促进渔业养殖辐射带动等，将特种水产养殖与渔业转型升级齐抓并举，推动渔业绿色发展，走出了一条生态美、产业兴、百姓富的乡村振兴产业可持续发展之路。



绿色办公 涓滴节能会长青

培养员工的环保意识，倡导绿色办公文化，提高节能环保管理水平。公司在符合职业健康检测标准、保证在岗员工工作环境标准的情况下，开展了多项绿色办公举措。



线上审批 运用OA办公系统实现线上审批，在提高效率的同时最大限度减少纸质流程



用车管理 针对汽油公务车的使用、里程以及用车流程等，公司进行严格规范



节能措施 开展日常节能检查，非工作时间关空调、关电源、关灯



安全检查 定期进行电路电器检查，排除用电隐患，老化电器更新采用节能电器



空调节能 充分利用自然通风，合理调整空调温度，降低空调能耗

读者意见反馈表

尊敬的读者：

感谢您阅读《福建天马科技集团股份有限公司2023年度社会责任报告》，为不断提升公司社会责任履行能力和水平，促进社会、行业和企业的可持续发展，天马科技诚挚邀请您对本报告提出宝贵意见和建议。

选择题(请在相应位置打√)

1. 您认为本报告是否提供了您所需要了解的信息？
是 一般 否
2. 您认为本报告是否全面反映了本公司在经济、社会、环境方面的表现？
是 一般 否
3. 您认为本报告的定量信息披露是否客观、真实、有效？
是 一般 否
4. 您认为本报告的表述是否条理清晰、通俗易懂？
是 一般 否
5. 您认为本报告的版式设计是否有助于您对相关信息的理解？
是 一般 否

如您有更为详细的评价和反馈，欢迎您记录下来告诉我们：

联系方式：

电子邮箱：jolma668@jolma.cn
联系电话：0591-85628333
邮寄地址：福建省福州市福清市上迳镇工业区

展望：创新现代渔牧 追求卓越品质

天马科技始终致力于传播和推广中华美食文化，带领鳗鲡美食走向世界。进入国内、国外“双轨制”发展的经营时代，鳗业是潜力巨大、大有可为的产业。天马科技以“引领现代渔牧产业，提升人类生活品质”为使命，做精做深一条鱼带动一条产业链，布局鳗鲡数字化、智能化全产业链，形成“科研→种苗→饲料→养殖→食品→餐饮→文旅”的一二三产业融合发展的模式。公司将继续通过提质养殖、做深加工、打造全产业链，拓宽市场、打响品牌，不断探索新技术新业态新模式，续写“国鳗”新传奇！

征途回望千山远，翘首前路万木春。2024年，天马科技也将继续履行上市公司的社会责任，坚持为客户创造价值，为股东、员工增添效益，积极参与社会公益事业，继续融入国家“一带一路”倡议、“乡村振兴”战略和“健康中国行动”中，走天马科技特色的特种水产业、畜牧业、一二三产业、食品业和种业五大板块融合发展的高质量发展之路，助推海洋经济高质量发展，助力乡村振兴！立足中国、面向世界，为提高人类生活品质不懈努力！

