

# 三博脑科医院管理集团股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

编号：2024-004

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	平安证券：叶寅、李颖睿、刘玉琼 知高投资：张革农、朱民 华夏基金：陈悦
时间	2024年5月8日14:30-15:30
地点	北京市海淀区世纪金源香山商旅酒店831栋会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书、副总经理：胡卫卫 证券事务代表：田晓楠
投资者关系活动主要内容介绍	<p>Q1：北京新院区建设项目进度及其未来的发展规划是怎样的？</p> <p>A1：公司正在建设北京东坝新院区项目预计2025年底完成施工建设，2026年一季度启用。新院区建设完成后，将扩增医疗设施和医疗服务业务范围，开放床位数预计由现有的254张增加至480张，并将设置高端床位；手术室由6间增加至14间。同时根据业务发展实际需求，未来北京三博将增设放疗、康复等业务。随着地理位置、区域空间、硬件设施、医疗服务范围等各方面的改善和提升，将有助于增加北京三博新的盈利增长点。</p> <p>Q2：公司人才吸引政策、培养体系是怎样的？</p> <p>A2：外埠医院的医疗技术人员分为三部分：①基本技术人员，当地招聘，送到北京培训；②高端技术人才，当地招聘，以创业者的身份加入，并给予一定的股权激励，也会安排来北京培训；③北京成熟的专家，派驻到当地，并给予一定的激励政策。同时，北京三博在</p>

提供高水平神经专科医疗技术服务的同时，为专业人才搭建了技术提升、学术研究、职业发展的综合平台，成为公司的人才培养输出基地和疑难重症诊疗中心。

Q3：如何确保新建医院的医疗服务水平和品质？

A3：公司高度重视医疗服务和质量管理，实施集团化管控、同质化管理的运营模式，以确保各院区的医疗服务水平和品质与北京院区保持一致，体现在以下几个方面：

（1）集团建立了统一的医疗质量管控体系，各院区在医疗管理制度、流程、考核等方面与北京院区保持一致；

（2）在人才培养和学科建设方面，也统一纳入北京院区统筹管理，核心技术人才由北京院区向外地派驻，实现了集团高精尖人才的共享；

（3）借助信息化手段，实现了各院区与北京院区之间的检查、影像、病历等临床诊断资源共享，确保各院区医疗诊断水平上与北京院区的同质化。

Q4：请问公司2024一季度净利润增长较快的原因是什么？

A4：公司2024年一季度归属于上市公司股东的净利润比上年同期增加872.40万元，增幅35.29%，主要系：

1、北京惠博康医疗器械经营有限公司及洛阳伍一一三博脑科医院有限公司分别于2023年9月及10月并入集团后对本期归母净利润的贡献；

2、2024年1月收购重庆西达医药有限公司及重庆嘉乐乐医疗器械有限公司供应链公司，此两家供应链公司并入导致归母净利润增加；

3、暂未使用募集资金进行现金管理购买结构性存款产生的投资收益增加。

Q5：公司未来扩张计划是怎样的？

A5：公司实施“自建+并购”双轮驱动发展战略，一方面公司将

	<p>继续提升现有各院区的综合管理水平、学科发展建设、医疗服务能力，以促进各院区又好又快发展。另一方面，为不断完善公司区域性业务布局，公司将采取并购的方式进行扩张，具体并购方式包括现金收购、与专业投资机构共同成立产业并购基金进行投资等。在地理位置选择上，公司将重点关注长三角和珠三角地区；在选择标的公司方面，神经专科医院和综合医院都在公司考虑范围内。目前公司正在积极筹划和推进并购事项，具体实施方案将结合公司发展、标的公司质量、市场环境等综合情况来做进一步规划。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2024年5月8日