

公司代码：600796

公司简称：钱江生化

## 浙江钱江生物化学股份有限公司 2014 年年度报告摘要

### 一 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

#### 1.2 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	钱江生化	600796	钱江生化

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	宋将林	钱晓瑾
电话	0573-87038237	0573-87038237
传真	0573-87035640	0573-87035640
电子信箱	qjbioch@600796.com	qjbioch@600796.com

### 二 主要财务数据和股东情况

#### 2.1 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	2014年末	2013年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2012年末
总资产	1,105,103,954.42	1,140,991,650.09	-3.15	1,332,114,606.81
归属于上市公司股东的净资产	546,097,565.04	532,812,937.99	2.49	502,065,067.02
	2014年	2013年	本期比上年同期 增减(%)	2012年
经营活动产生的现金流量净额	62,087,012.86	74,767,152.55	-16.96	160,022,803.92

营业收入	398,086,530.72	482,120,871.04	-17.43	445,941,810.72
归属于上市公司股东的净利润	22,390,101.79	30,644,443.31	-26.94	17,625,949.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-5,438,469.55	1,687,186.17	-422.34	-38,467,860.00
加权平均净资产收益率(%)	4.15	5.92	减少1.77个百分点	3.58
基本每股收益(元/股)	0.07	0.10	-30.00	0.06
稀释每股收益(元/股)	0.07	0.10	-30.00	0.06

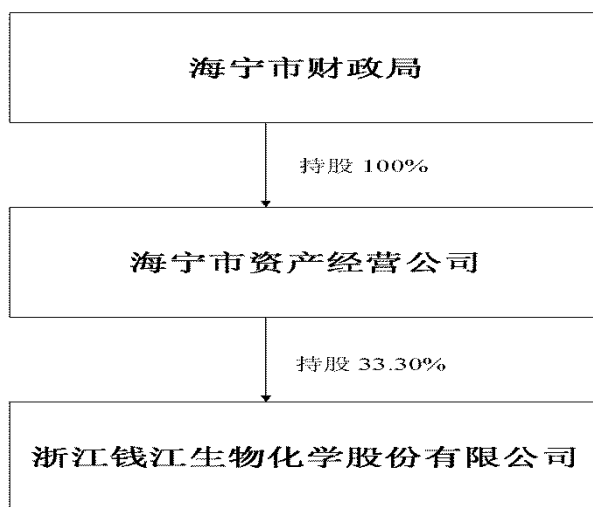
## 2.2 截止报告期末的股东总数、前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

截止报告期末股东总数(户)		31,024				
年度报告披露日前第五个交易日末的股东总数(户)		26,252				
前10名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量	
海宁市资产经营公司	国家	33.30	100,378,762	0	无	0
诺安基金-光大银行-增利1号资产管理计划	其他	0.96	2,902,208	0	未知	
海宁市实业投资集团有限公司	国有法人	0.52	1,566,841	0	无	0
马炎	境内自然人	0.46	1,400,000	0	无	0
陈沛洁	境内自然人	0.41	1,229,680	0	未知	
李斌	境内自然人	0.40	1,200,100	0	未知	
蒋政一	境内自然人	0.33	980,000	0	未知	
范克森	境内自然人	0.30	906,655	0	无	0
薛添	境内自然人	0.30	897,190	0	未知	
陈达盛	境内自然人	0.26	781,710	0	未知	
上述股东关联关系或一致行动的说明		本公司前十名股东均为无限售条件流通股股东,其中海宁市资产经营公司是本公司第一大股东,海宁市实业投资集团有限公司(原海宁市工业资产经营有限公司)与海宁市资产经营公司为受同一控制人控制的关联方关系,一致行动人。马炎是本公司原董事长,已卸任,范克森为本公司原监事会主席,已卸任。他们之间不存在关联关系,				

	也不存在《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。未知其他流通股股东之间是否存在关联关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

### 2.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



## 三 管理层讨论与分析

### 一、董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2014 年，在全球经济尚未完全走出低迷、国内经济增速放缓的严峻形势下，公司主导产品赤霉素因前几年杂交水稻制种存量较大，处于全国去库存的周期性调整低谷，制种大幅减少，面对上述困难和压力，公司坚持稳健发展思路，强化公司规范运作和风险管控，在公司董事会的领导下，公司经营层依据年初制订的经营计划，扎实推进农药制剂市场的开拓、通过技术革新提高生产水平、降低生产成本、紧抓管理提升等各项工作，生产经营总体上保持了稳健发展的态势。二分厂土地经无害化处理合格后，顺利完成交地工作，海宁市财政局给予的二分厂关停财政奖励资金累计 67,249,748.01 元，其中的 14,936,386.00 元余款已全部到位。

桐乡钱江生物化学有限公司关停的后续工作正在积极稳妥实施中。

报告期内，公司实现营业收入 39,808.65 万元，比去年同期的 48,212.09 万元减少 17.43%，实现营业利润 1,237.38 万元，比去年同期的 2,366.14 万元减少 47.70%，实现归属于上市公司股

东的净利润 2,239.01 万元，比去年同期的 3,064.44 万元减少 26.94 %。

报告期内，公司主要开展了以下工作：

### 1、抓好计划管理，提升产品质量，控制生产成本

2014 年，秉持“苦练内功、夯实基础、节能降本、挖潜增效”的经营方针，在市场发生较大变化的情况下，克服了诸多困难，实现了平稳运行。尽管各项经济指标比往年有所下降，但在国内整体经济不景气以及行业景气度下滑的情况下，公司凭借良好的市场信誉和高质量的服务保证了客户源和市场份额的稳定。

报告期内，公司通过加强内部管理，严格工艺管理、加强工艺优化，各个产品生产水平总体比较平稳，其中赤霉素 A4A7 产品发酵、提取生产都取得了历史性突破，生产成本大幅下降。全年由于产品结构调整较大，总产值较去年有所下降。

坚持生产以效益为目标，市场以需求为导向，严格执行生产计划及产销衔接，根据生产和销售的不同要求，生产、销售部门进行积极有效的沟通，保证公司产销顺畅。

公司严格执行质量监管措施，加强产品生产质量管理，提高员工安全意识，确保产品生产、检验、存放、运输等各个环节的安全无误。

### 2、面对市场困境，适时调整营销策略，积极寻求合理营销模式

报告期内，公司受外部实体经济疲软，公司主导产品赤霉素主要使用方面杂交水稻制种存量较大，制种面积大幅度减少；公司控股子公司桐乡钱江公司因城市发展扩容关停；禽流感影响持续及国家畜产品进口增加；公司新办证的系列复配制剂尚有一个生产准备，市场推广试销逐步放量的过程的影响。公司主营业务收入有一定幅度的减量，面对严峻的外部形势和困难，公司适时调整营销策略，积极组团参加国内外各类展会，重点走访国内重要用户及制种基地种植大户，销量减少控制在最低水平；抓住同行企业搬迁减量机会，拓展国外用户，保持稳定赤霉素原药出口总量；国内新上市复配品种井丙制剂，推广试销成功，销量及盈利水平可观；医药中间体销售产品质量及售后服务提升明显。公司销量减少在预料范围内，销售毛利达到年度计划。

### 3、增加科技投入，开发高新产品

公司始终坚持“自主研发”和“合作研发”两手抓的思路，为持续提升产品品质、延伸产品线提供技术支撑。

其中自主研发主要以“成本控制、工艺改进和提升效率”为目标，合作研发主要围绕现有的产品结构，进行延伸产品品种研发和新成果产业化。2014 年公司收到国家科技部关于 863 计划生物和医药技术领域 2014 年“工业助剂的绿色制造技术”主题项目（项目编号：2014AA022100）立项的通知。公司分别与浙江大学、上海市农药研究所、扬州大学、中国科学院天津工业生物技术研究所、江苏丰登农药有限公司、台州市源众药业有限公司等共同承担“生物表面活性剂鼠李糖脂的双相发酵技术”和“微生物催化法生产乙醇酸工艺研究及产业化”二个项目的课题研究。2014 年完成申报国家发明专利 1 项，并已进入实质性审查阶段；完成申报省级新产品项目 4 项，并全部获得立项；完成 4 项省、市级科技项目的验收工作；申报海宁市科技进步奖 1 项，并荣获海宁市科技进步奖三等奖；完成 863 项目省、市级地方经费配套申报工作，其中 2014 年度获得的市级配套经费 60 余万元已到位。

### 4、推动信息化建设，提升企业管理水平

2014 年，公司继续推进和完善信息化建设。在原信息系统的基础上，加强财务费控系统建设，完善了预算申报考核体系，完善人力资源系统建设，加强环境保护信息数据监测控制，引进更新了先进的检测分析系统，并进一步完善生产自动控制系统，进一步利用信息系统加强内部管控，优化系统流程，提高工作效率，整个公司的管理更加高效、规范。

### 5、加强各项基础管理工作，提升企业持续发展效能

强化基础管理是公司发展的坚定基石。公司从完善各项制度、提高执行力、加大检查力度等方面下功夫，为公司生产经营创造了稳定的发展环境。报告期内，公司进一步落实预算管理，内控管理，绩效管理等工作，通过在全面预算、采购管理、成本核算、存货管理、资金管理等环节重点加强内部控制，进一步提升公司风险防范能力。

### 6、加强对外投资管理，积极维护投资者关系管理

根据公司始终坚持的“主业不动摇，稳中求进赶跨超”的发展战略目标，以生物工程为主，更好地做大做强主业，报告期，转让了公司持有的扬州市中远房产有限公司和浙江嘉善银都农商城经营管理股份有限公司股份，优化配置公司整体资源。

公司严格规范运作、重视投资者关系管理、创造良好的投资环境，重视维护投资者关系，信息披露及时、准确、规范。

2014年5月7日，公司2013年度网上业绩说明会成功召开，100%回复投资者问题；2014年5月15日现场举行了投资者接待日活动，与投资者进行了充分的沟通与交流，收到了良好的效果。

## (一) 主营业务分析

### 1 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	398,086,530.72	482,120,871.04	-17.43
营业成本	319,219,428.66	372,210,587.42	-14.24
销售费用	8,373,919.39	9,685,669.27	-13.54
管理费用	48,095,064.82	53,339,635.72	-9.83
财务费用	15,583,133.95	24,780,474.01	-37.12
经营活动产生的现金流量净额	62,087,012.86	74,767,152.55	-16.96
投资活动产生的现金流量净额	-27,023,250.23	250,270,124.18	-110.80
筹资活动产生的现金流量净额	-57,424,077.57	-272,969,075.89	78.96
研发支出	15,038,200.56	17,902,496.27	-16.00

## 2、收入

### (1) 驱动业务收入变化的因素分析

2014年度，公司实现营业收入39,808.65万元，比去年同期的48,212.09万元减少17.43%。

公司各品种产品营业收入均有一定幅度减少，主要因素公司主导产品赤霉素因前几年杂交水稻制种存量较大，处于全国去库存的周期性调整低谷，制种大幅减少；公司控股子公司桐乡钱江公司因城市发展扩容关停；兽药受禽流感影响持续及国家畜产品进口增加；化合物T市场供应量大增，同时，其下游产品销售受阻，出口市场竞争激烈，价格大幅度下滑等。

### (2) 以实物销售为主的公司产品收入影响因素分析

以实物销售为主的公司产品主要有农药、化合物T、兽药、蒸汽等。

农药本期实现销售收入23,812万元，较上年同期减少3,878万元，主要系公司主导产品赤霉素因前几年杂交水稻制种存量较大，处于全国去库存的周期性调整低谷，制种大幅减少所致；

化合物T本期实现销售收入2,503万元，较上年同期减少1,765万元，主要系市场供应量大增，同时，其下游产品销售受阻，出口市场竞争激烈，价格大幅度下滑所致；

兽药本期实现销售收入4,504万元，较上年同期减少1,322万元，主要系硫酸粘菌素受国内养殖行情持续低迷所致；

蒸汽本期实现销售收入7,967万元，较上年同期减少1,033万元，主要系下游客户开工不足，用汽减少所致。

### (3) 主要销售客户的情况

前五名销售客户销售总额	金额（万元）	占总额百分比(%)
客户1	2,502.56	6.29
客户2	1,850.37	4.65
客户3	1,547.05	3.89
客户4	1,350.00	3.39
客户5	1,24.96	3.33
小计	8,574.94	21.55

## 3、成本

## (1) 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
生物制品业	原材料	125,703,751.30	39.67	146,760,486.61	39.88	-14.35	
	职工薪酬	17,408,875.10	5.49	21,888,198.63	5.95	-20.46	
	制造费用	30,778,748.85	9.71	35,962,782.23	9.77	-14.41	
	燃料动力	78,971,151.49	24.91	93,578,302.66	25.42	-15.61	
	小计	252,862,526.74	79.79	298,189,770.13	81.02	-15.20	
热 电 行 业	原材料	44,374,993.25	14.00	48,234,604.75	13.11	-8.00	
	职工薪酬	5,308,999.53	1.68	4,897,408.11	1.33	8.40	
	制造费用	12,596,389.80	3.98	12,374,290.00	3.36	1.79	
	燃料动力	1,719,035.22	0.54	3,555,368.50	0.97	-51.65	
	小计	63,999,417.80	20.20	69,061,671.36	18.76	-7.33	
其他	原材料	2,939.13	0.00	49,347.30	0.01	-94.04	
	职工薪酬	17,221.96	0.01	569,623.42	0.15	-96.98	
	制造费用	5,091.31	0.00	153,824.32	0.04	-96.69	
	燃料动力	0.00	0.00	38,182.99	0.01	-100.00	
	小计	25,252.40	0.01	810,978.03	0.21	-96.89	
合计		316,887,196.94	100.00	368,062,419.52	100.00	-13.90	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
农药	原材料	85,367,889.96	26.94	87,813,826.48	23.86	-2.79	
	职工薪酬	10,875,063.92	3.43	13,620,515.32	3.70	-20.16	
	制造费用	20,006,432.66	6.31	24,239,411.45	6.59	-17.46	
	燃料动力	61,662,332.66	19.46	76,107,056.90	20.68	-18.98	
	小计	177,911,719.20	56.14	201,780,810.16	54.83	-11.83	

化合物 T	原材料	17,811,244.30	5.62	25,082,034.49	6.82	-28.99	
	职工薪酬	1,761,245.93	0.56	1,998,939.51	0.54	-11.89	
	制造费用	2,666,129.25	0.84	2,770,907.33	0.75	-3.78	
	燃料动力	3,405,033.39	1.07	4,982,558.31	1.35	-31.66	
	小计	25,643,652.88	8.09	34,834,439.63	9.46	-26.38	
兽药	原材料	24,085,706.51	7.60	29,383,735.18	7.98	-18.03	
	职工薪酬	4,868,171.83	1.54	6,815,743.92	1.85	-28.57	
	制造费用	8,101,440.41	2.56	10,011,405.00	2.72	-19.08	
	燃料动力	12,251,835.90	3.87	15,363,636.25	4.17	-20.25	
	小计	49,307,154.66	15.57	61,574,520.34	16.72	-19.92	
蒸汽	原材料	43,240,679.39	13.65	47,763,942.52	12.98	-9.47	
	职工薪酬	5,141,088.24	1.62	4,877,214.10	1.33	5.41	
	制造费用	12,064,080.55	3.81	12,121,291.98	3.29	-0.47	
	燃料动力	1,735,868.98	0.55	1,936,568.27	0.53	-10.36	
	小计	62,181,717.15	19.63	66,699,016.86	18.13	-6.77	
电力	原材料	1,166,623.10	0.37	1,067,181.20	0.29	9.32	
	职工薪酬	163,520.41	0.05	94,715.88	0.03	72.64	
	制造费用	487,557.15	0.15	339,145.01	0.09	43.76	
	燃料动力	0.00	0.00	861,612.41	0.23	-100.00	
	小计	1,817,700.65	0.57	2,362,654.50	0.64	-23.07	
其他	原材料	2,939.13	0.00	49,347.30	0.01	-94.04	
	职工薪酬	17,221.96	0.01	569,623.42	0.16	-96.98	
	制造费用	5,091.31	0.00	153,824.32	0.04	-96.69	
	燃料动力	0.00	0.00	38,182.99	0.01	-100.00	
	小计	25,252.40	0.01	810,978.03	0.22	-96.89	
合计		316,887,196.94	100.00	368,062,419.52	100.00	-13.90	

## (2) 主要供应商情况

名称	金额(万元)	占总额百分比%
公司前五名供应商采购总额	9761.55	34.15
其中:供应商 1	3766.99	13.18
供应商 2	3057.17	10.69

供应商 3	1046.37	3.66
供应商 4	948.09	3.32
供应商 5	942.92	3.3

#### 4、费用

项目	本期数（元）	上年同期数（元）	变动比例（%）
销售费用	8,373,919.39	9,685,669.27	-13.54
管理费用	48,095,064.82	53,339,635.72	-9.83
财务费用	15,583,133.95	24,780,474.01	-37.12
所得税	5,165,025.52	7,473,746.93	-30.89

财务费用同比减少 919.74 万元，下降 37.12%，主要系公司借款减少，利息支出减少所致。  
所得税费用同比减少 231 万元，下降 30.8%，主要系盈利减少所致。

#### 5、研发支出

##### (1) 研发支出情况表

单位：元

本期费用化研发支出	15,038,200.56
本期资本化研发支出	0
研发支出合计	15,038,200.56
研发支出总额占净资产比例（%）	2.65
研发支出总额占营业收入比例（%）	3.78

##### (2) 情况说明

报告期，公司研发支出 1,503.82 万元，占报告期末公司净资产 2.65%，占报告期营业收入 3.78%。

**公司的研发方向为：**1) 公司积极利用菌种改造的技术优势，对赤霉素生产菌种进行诱变筛选，提高其菌种生产水平，确立公司赤霉素产品在市场中的竞争优势；2) 利用本公司赤霉素 A3 生产的技术优势，拓展赤霉素其他更具经济附加值的赤霉素 A4 产品，以丰富公司赤霉素产品；3) 为了提高公司盈利产品的利润增长点，实现产品转型升级，产品由原药规格逐步向市场前景较好和更具附加值的制剂化产品延伸；4) 为实现公司农药产品逐步向绿色环保型的制剂型方向发展，对其进行升级换代，与浙江省化工研究院合作的浙江省科技计划项目的研制；5) 为推动国内乙醇酸生产的产业升级，实现乙醇酸绿色制造新工艺以及推动和培育生物基工业助剂新型产业，实现工业助剂产品的安全性、资源替代和过程绿色化，分别承担了“微生物催化法生产乙醇酸工艺研究及产业化”和“生物表面活性剂鼠李糖脂的双相发酵技术”2 个国家 863 科技计划项目子课题的研究。

#### 6、现金流

现金流量情况：

项目	本期（万元）	上年同期（万元）	增减（万元）	增减幅度%
经营活动现金流入	76,062	106,755	-30,693	-28.75
经营活动现金流出	69,853	99,278	-29,425	-29.64
投资活动现金流入	27,803	50,696	-22,893	-45.16
投资活动现金流出	30,505	25,669	4,836	18.84
筹资活动现金流入	36,956	62,748	-25,792	-41.10
筹资活动现金流出	42,698	90,045	-47,347	-52.58
现金流量净额	-2,231	5,156	-7,387	-143.27

现金流量变化增减 30% 以上的情况说明：

1、投资活动现金流入同比减少 22,893 万元，下降 45.16%，主要系公司收回投资收到的现金



及取得投资收益减少所致。

2、筹资活动现金流入同比减少 25,792 万元，下降 41.1%，主要系公司取得借款收到的现金减少所致。

3、筹资活动现金流出同比减少 47,347 万元，下降 52.58%，主要系公司偿还债务支出的现金减少所致。

4、现金流量净额同比减少 7,387 万元，下降 143.27%，主要系公司偿还债务支出增加所致。

## 2 其他

### (1) 公司利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

报告期内，归属于母公司所有者的净利润 2,239.01 万元，比去年同期的 3,064.44 万元减少 825.43 万元，下降 26.94%，主要系营业收入较上年减少 8,403.43 万元，相应减少利润，三项费用较上年减少 1,575.36 万元，投资收益较上年增加 768.83 万元。

### (2) 发展战略和经营计划进展说明

公司按照年初制订的发展战略和经营计划，积极贯彻实施。2014 年，由于受赤霉素因水稻制种种植面积周期性大幅度减少，硫酸粘菌素受国内养殖行情持续低迷，化合物 T 产品国内市场供应量大增，同时，其下游产品销售受阻，出口市场竞争激烈，价格大幅度下滑等因素影响，公司主营业务收入下降。本报告期，公司实现营业收入 3.98 亿元，利润总额 3,088.07 万元，分别完成年度计划的 80.73%和 77.20%。

## (二)行业、产品或地区经营情况分析

### 1、主营业务分行业、分产品情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
生物制品业	308,187,751.97	252,862,526.74	17.95	-18.44	-15.20	减少 3.13 个百分点
热电行业	84,501,960.07	63,999,417.80	24.26	-11.72	-7.33	减少 3.59 个百分点
其他	232,161.79	25,252.40	89.12	-75.85	-96.89	增加 73.50 个百分点
小计	392,921,873.83	316,887,196.94	19.35	-17.20	-13.90	减少 3.09 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
农药	238,120,704.34	177,911,719.20	25.29	-14.00	-11.83	减少 1.84 个百分点
兽药	45,041,406.55	49,307,154.66	-9.47	-22.69	-19.92	减少 3.79 个百分点
化合物 T	25,025,641.08	25,643,652.88	-2.47	-41.37	-26.38	减少 20.85 个百分点
蒸汽	79,666,490.49	62,181,717.15	21.95	-11.48	-6.77	减少 3.94 个百分点

电 力	4,835,469.58	1,817,700.65	62.41	-15.55	-23.07	增加 3.67 个百分点
其 他	232,161.79	25,252.40	89.12	-75.85	-96.89	增加 73.50 个百分点
小 计	392,921,873.83	316,887,196.94	19.35	-17.20	-13.90	减少 3.09 个百分点

## 2、主营业务分地区情况

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减（%）
内 销	229,384,027.39	-26.23
外 销	163,537,846.44	-0.02
小 计	392,921,873.83	-17.20

## (三) 资产、负债情况分析

### 1 资产负债情况分析表

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
应收票据	18,126,113.45	1.64	45,286,386.56	3.97	-59.97	主要系公司期末持有未到承兑期的票据减少所致
预付款项	3,290,096.24	0.30	2,388,112.00	0.21	37.77	主要系公司预付的材料款增加所致
应收股利	69,300,000.00	6.27	0.00	0.00	100.00	主要系应收扬州中远房产公司分红款应收未收所致
其他应收款	1,378,705.50	0.12	20,108,109.72	1.76	-93.14	主要系公司本期融资租赁事项到期收回融资租赁保证金
划分为持有待售的资产	33,861,830.62	3.06	0	0.00	100.00	主要系与邱彤签订转让嘉善银都公司股权的协议，故划分为持有待售的资产
其他流动资产	22,927,336.40	2.07	1,566,234.22	0.14	1,363.85	主要系全资子公司钱江置业购买理财产品所致。
长期股权投资	71,386,486.82	6.46	212,054,843.89	18.59	-66.34	主要系公司转让扬州中远房产公司股权及嘉善银都农商城公司股权调整所致
投资性房地产	3,356,566.13	0.30	0	0	100.00	主要系子公司东山热电厂房屋出租从固定资产科目转入

在建工程	21,833,723.13	1.98	3,992,727.03	0.35	446.84	主要系公司技改目增加所致
工程物资	340,487.16	0.03	261,264.92	0.02	30.32	主要系购入工程物资未领用安装所致
其他非流动资产	15,613,185.07	1.41	31,592,058.22	2.77	-50.58	主要系公司融资租赁合同执行完毕,将剩余的未实现售后租回损益转入“固定资产”科目
应付票据	10,000,000.00	0.90	0.00	0.00	100.00	主要系公司期末持有未到期应付票据增加
应付利息	632,145.56	0.06	458,410.93	0.04	37.90	主要系公司短期贷款中有到期一次性付息所致
预收款项	75,259,998.98	6.81	3,541,340.11	0.31	2,025.18	主要系子公司钱江置业公司正式预售钱江大厦项目
其他应付款	8,597,249.00	0.78	53,527,133.89	4.69	-83.94	主要系子公司钱江置业公司正式预售钱江大厦项目,上期收取的意向金转入预收款项
一年内到期的非流动负债	0	0.00	17,431,656.27	1.53	-100.00	主要系公司本期融资租赁事项到期,售后租回融资租赁款项已全部结清

#### (四) 核心竞争力分析

报告期内,公司核心竞争力未发生重要变化。

#### (五) 投资状况分析

##### 1、 对外股权投资总体分析

报告期内,公司无新增对外投资。

报告期内,公司转让了所持有的扬州市中远房产有限公司 40%股权,减少投资总额 2,400 万元。

## 2、非金融类公司委托理财及衍生品投资的情况

## (1) 委托理财情况

单位:元 币种:人民币

合作方名称	委托理财产品类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	报酬确定方式	预计收益	实际收回本金金额	实际获得收益	是否经过法定程序	计提减值准备金额	是否关联交易	是否涉诉	资金来源并说明是否为募集资金	关联关系
中国建设银行	保本浮动收益型	27,000,000	2014年1月2日	2014年2月7日		167,769.86	27,000,000	167,769.86	是	0	否	否	闲置自有资金	
中国建设银行	保本浮动收益型	9,000,000	2014年1月3日	2014年2月7日		56,872.60	9,000,000	56,872.60	是	0	否	否	闲置自有资金	
中国建设银行	保本浮动收益型	4,000,000	2014年1月10日	2014年2月13日		22,542.47	4,000,000	22,542.47	是	0	否	否	闲置自有资金	
中国建设银行	保本浮动收益型	36,000,000	2014年2月10日	2014年3月17日		181,232.88	36,000,000	181,232.88	是	0	否	否	闲置自有资金	
中国建设银行	保本浮动收益型	4,000,000	2014年2月17日	2014年3月26日		21,287.67	4,000,000	21,287.67	是	0	否	否	闲置自有资金	
中国建设银行	保本浮动收益型	40,000,000	2014年4月1日	2014年5月8日		198,684.93	40,000,000	198,684.93	是	0	否	否	闲置自有资金	
中国建	保本	20,000,000	2014年	2014年		137,397.26	20,000,000	137,397.26	是	0	否	否	闲置	

设银行	浮动收益型		5月12日	7月10日										自有资金
交通银行	保证收益型	20,000,000	2014年5月28日	2014年7月7日		103,013.70	20,000,000	103,013.70	是	0	否	否	闲置自有资金	
中国建设银行	保本浮动收益型	20,000,000	2014年7月14日	2014年8月18日		77,671.23	20,000,000	77,671.23	是	0	否	否	闲置自有资金	
中国建设银行	保本浮动收益型	20,000,000	2014年9月2日	2014年10月9日		82,109.59	20,000,000	82,109.59	是	0	否	否	闲置自有资金	
中国建设银行	保本浮动收益型	27,000,000	2014年10月17日	2014年11月20日		100,602.74	27,000,000	100,602.74	是	0	否	否	闲置自有资金	
中国建设银行	保本浮动收益型	20,000,000	2014年12月12日	2015年1月14日		79,561.64	20,000,000	79,561.64	是	0	否	否	闲置自有资金	
合计	/	247,000,000	/	/	/	1,228,746.57	247,000,000	1,228,746.57	/		/	/	/	/
逾期未收回的本金和收益累计金额（元）						0								
委托理财的情况说明						分别经2013年9月17日召开的七届董事会2013年第一次临时会议和2014年8月26日召开的七届八次董事会审议，同意全资子公司海宁钱江置业有限公司使用总额不超过人民币4,000万元的自有闲置资金购买保本型理财产品。在上述额度内，资金可滚动使用。上述所购理财产品均系公司全资子公司海宁钱江置业有限公司所购银行保本型理财产品。								

## (2) 委托贷款情况

报告期内，公司无委托贷款事项。

### 3、募集资金使用情况

#### (1) 募集资金总体使用情况

适用  不适用

#### (2) 募集资金承诺项目情况

适用  不适用

#### (3) 募集资金变更项目情况

适用  不适用

## 二、董事会关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业竞争格局和发展趋势

生物产业是国家七大新兴产业之一，以现代生物技术为主的生物产业是 21 世纪最具发展潜力的产业，近年来，国家高度重视生物技术的发展并出台相应的政策，给我国生物产业的发展带来了活力和机遇。生物农药是生物产业的一部分，我国也把生物农药的研制和开发列为国家重点科技攻关和高科技发展计划。

由于世界人口和粮食需求不断增加，全球对农药的刚性需求促使农药市场持续增长。因制造生物基燃料也需要消耗大量粮食，而且全球能源短缺，所以，在相当长时期内，化学农药仍然是全球植物保护主体，生物农药目前在农药市场占比不到 10%，因生物农药具有环保、安全等优势，受到更大关注，前景看好。公司主导农药产品都属生物农药类品种。

2015 年 1 月 7 日农业部公布了“一控两减三基本”整体规划，计划到 2020 年化学农药使用量实现零增长，生物农药类发展将迎来新机遇。

虽然生物农药在中国有了很大的发展，但国内在思想观念、基础研究、产品开发、生产管理、质量控制、市场流通等诸多环节，还不能与其相适应。

我国现行农药登记制度对生物农药与化学农药采用完全相同的评价体系和标准，对生物农药的发展非常不利，要求病虫害达到相同的死亡率和死亡速度，使生物农药在安全、环保方面优势完全无法体现。

由于生物农药存在本身的局限性，比很多化学农药见效慢，遇到一些特殊天气效果会更差，而且成本高，同时农产品优质优价的机制还没有建立起来，相对于农户而言，使用生物农药的产品附加值得不到体现，生物农药销售、推广和使用都走入了误区，影响了生物农药在农药市场中使用比例的提升。

随着人们对于健康和食品安全的日益重视，对滥用抗生素危害的认知，国家对抗生素使用的管控进一步严格，对于作为包括添加硫酸粘杆菌素等抗生素药物的饲料添加剂也属在管控范围之内，所以对于添加药物的饲料添加剂市场将是一大冲击。

随着农村土地流转的不断推进和汹涌而来的互联网浪潮，农资电商等的介入，传统的农药销售模式将面临挑战，同时同质化竞争风险加剧，原材料及人力成本上升等因素对公司盈利将产生不利影响。

因此，生物农药企业机遇与挑战并存。

### (二) 公司发展战略

公司将继续坚持“发展主业不动摇，稳中求进赶跨超”的发展战略目标。努力稳定传统市场，积极推进新兴市场，全力瞄准细分市场。大力提升核心竞争力，走品种扩大、品种组合，促进向细分市场转变。

近年来随着复配品种的普及和国家政策的放开，我国的农药制剂产业得到了快速发展，国家

针对高毒、高残留农药的限产、停产等环境保护和资源节约农药政策不断出台，引起了高效农药的开发和耕作制度的变革，这一变革使得农药制剂向缓释化、低溶剂化、水基化、颗粒化等绿色环保型剂型发展日渐成为一种必然趋势。公司根据国家对农药产业政策的调整，近几年把开发新型高效绿色环保型农药制剂作为重要发展方向之一，以促进公司的转型升级和产业提升。

### 一、稳定主业发展，通过创新做大做强制剂产业，实现向制剂产业的转型升级

1、稳定提高生物农药、兽药及医药中间体产品生产水平，降低生产成本，最大限度地利用产能，获取生产规模效益；

2、加大创新投入，加快新产品研发速度，以生物农药为主线，不断延伸产品链，培育新的增长点；

3、全力抓好产品制剂化市场工作。公司的制剂产品，具有更高的附加值，因此，提高产品制剂化率和加大市场开拓力度是公司未来发展的关键；

4、不断提高管理水平，严格控制费用，加强考核管理；

5、高度重视环保问题，大力提高环保处理能力，加强环保基础设施水平。

### 二、大力推动技术创新

公司依托“省级高新技术研发中心”及“省级企业技术中心”平台，采用自主创新与产学研相结合、引进消化与吸收和自我创新相结合的模式，长期与浙江大学、浙江工业大学、上海农药研究所、浙江化工研究院等国内知名高等院校及研究所开展长期合作，以保持在本行业中优势地位，并进一步拓展生物制品的其他行业。

今年拟开发的新产品：新型植物生长激素-赤霉素 GA4、新型医药中间体 AD-衍生物、生物表面活性剂鼠李糖脂、水基性化环保型农药制剂系列产品等。

### 三、创新思维，转变方式，积极调整营销策略

公司市场营销将以农药、兽药及医药中间体产品销售三条主线为切入点，创新思维，转变方式，积极应对及适应外部市场的瞬息万变，公司主导产品赤霉素国内外二个市场齐头并进，相互补充，做强做大，合理筛选国外原药优秀进口商，并与国内有关外贸单位合作，做好赤霉素小包装和相关制剂的外销工作，加强东南亚越南、泰国等赤霉素乳油的市场推广工作，加大国内水稻制种基地和经济作物园区走访推广力度，高度关注兽药及预混剂国家产业政策畜牧业行情变化，抓住机会，适时放大总量，并寻找适合公司发展的环保型动保新产品，进一步控制医药中间体工厂产品成本与提升销售总量，寻求最佳点。在公司新办证的复配制剂产品推广方面，尝试借助科研院所技术推广优势与公司完善营销网络及渠道相结合，寻求新的增长点。

## (三) 经营计划

2015 年计划实现营业收入 4.94 亿元，实现盈利 2,000 万元。为达目标拟采取的工作措施如下：

### 1、市场营销方面

**国内农化产品销售方面：**克服水稻制种种植面积周期性大幅度减少不利因素影响，努力扭转市场局势。面对主要产品市场困境，积极主动寻求变革，力争取得新的突破；做好新产品的上量销售工作；学习优秀企业在品牌意识、营销策略、推广技术上的优秀经验，扎实做好基础管理工作，立足国内市场，创建新的经营模式，完善相关销售考核制度。

**国内畜牧类产品及医药中间体销售工作：**在国内禽流感疫情爆发，养殖业连续低迷等不利因素影响下，继续做好老客户的销售工作，注重销量和回款，并通过多种模式开发新客户，合理平衡淡旺季销售；积极做好客户沟通工作，收集、储备市场信息和客户信息，灵活制定销售策略，抓住市场机遇，努力提高产品销量；加强内部管理，严格执行内控相关要求，继续完善和做好相应工作。

**外贸出口市场方面：**积极开拓市场、合理布局，实现市场发展与公司效益双赢局面。一是抓

住赤霉素使用范围扩大的有利外部环境，在确保市场份额的前提下，适当调高产品价格，为公司创造更多利润；二是加强东南亚泰国、越南、印尼等国水稻制种及经济作物市场的开发力度，大力推广赤霉酸乳油等制剂产品；三是积极开拓印度等新兴市场，稳步推进国外客户合作登记工作，力争取得新的突破。

## 2、科研创新管理方面

产品开发与市场同步，加快产业化进程，加快新产品的研发和投放速度。一是协助生产搞好生产稳定和提前的前提下，力争赤霉素、硫酸粘菌素菌种水平稳定提高；二是完成各类级别项目申报 2-3 个，申报国家发明专利 1-2 个；三是加大新产品开发力度，引进和开发 1-2 个新产品，完成开发 3-5 个新农药制剂产品；四是按计划完成国家 863 项目的年度试制任务。

## 3、基础管理方面

坚定不移地以提升产品质量为重点工作，全面增强控制能力。通过增强生产全过程的控制与管理，实现产品质量的进一步稳定、提升。继续加强质量管理、GMP 运行管理的考核，加强员工的质量意识，重视产品质量的过程控制，确保管理体系的有效运行。

充分挖掘内部潜能，开源节流，提高并稳定生产水平，努力实现成本下降；积极调整生产结构，以市场需求为导向，生产高附加值、高盈利产品。

继续做好节能、环保和安全生产工作，始终坚持以建设环境友好型企业为目标，积极承担环境保护的社会责任，在积极履行社会责任的前提下，通过深挖内部潜力，提高公司的经营业绩。

加强内部控制建设工作，继续完善公司各项管理制度，加强内控涵盖的各个层面的业务活动的监督；积极运行内控体系，严格执行内控制度，强调内控整改落实的执行力，有效提高公司防范风险的能力。

## (四) 因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求

截止本报告披露日，公司无重大在建投资项目，零星的在建工程所需资金由公司自有资金解决。

## (五) 可能面对的风险

### 1、获利产品单一风险

公司目前主要的营业收入大部分来自于赤霉素产品，获利产品结构仍然单一。

为应对相应风险，公司积极加大研发力度，提升现有产品层次，拓展生物制造的其他行业，向医药中间体、生物表面活性剂、食品添加剂等行业延伸，研发一批技术水平先进、符合国家产业政策、市场潜力较大、适应公司发展的新产品。

### 2、新产品开发风险

公司的未来发展前景和经营业绩很大程度上依赖于新产品开发、储备产品的产业化、产品配方、生产方法及技术实力等。然而，新产品开发一般会经历“研发→中试→产业化”阶段，这是一个漫长的历程，每一个阶段都有可能存在失败的风险。

为应对相应风险，公司立足生物工程领域，加强与科研院校合作，依托承担 863 项目课题研究这一平台，积极引进高科技人才，加快研发进程，将目前已经获得中试成功的几个产品，尽快产业化，使新产品尽快投入生产和销售，实现公司利润的可持续增长。

### 3、汇率风险

自 2005 年 7 月 21 日起，我国开始实行以市场供求为基础、参考一篮子货币进行调节、有管理的浮动汇率制度。而公司出口业务主要采用美元进行结算，随着公司近几年外贸出口业务的不断增长，外销业务营业收入所占比重不断加大，因此当汇率出现较大波动时，汇兑损益对公司的经营业绩会造成一定影响。

为应对相应风险，公司将一方面加强对外汇市场信息的收集和整理，委派专人及时掌握外汇



市场情况，对人民币汇率波动进行跟踪研究，根据汇率波动适时调整产品价格，规避汇率风险；另一方面通过及时结汇、提高回款速度、控制结汇风险等多种方式规避汇率风险。

#### 4、环保及环境政策变动风险

近年来，随着环保政策法规的日趋严格和社会对环保问题的关注度逐渐增加，许多企业都因出现环保问题而付出了高昂的代价。公司目前废气、废水的排放指标均符合排放标准，各项环保指标均符合要求。公司始终坚持以建设环境友好企业为目标。但若处理不当，对周边环境会造成一定的不利影响，在一定程度上影响公司市场形象。同时，国家及地方政府可能在将来实施更为严格的环境保护规定，这可能会导致公司为达到新标准而支付更高的环境保护费用，可能对公司经营业绩产生重大影响。

为应对相应风险，公司一方面将加强已有设施运行管理，落实责任制考核工作；另一方面将通过技术进步开发更加清洁环保的生产工艺提升环保管理水平。

#### 5、人力资源风险

市场竞争归根到底是人才的竞争。如何培养人才、固化人才对公司实现可持续发展将产生影响。

虽然公司视人才为企业发展之根本，积极营造“尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造”的经营氛围和学习成长的人文环境，逐步完善绩效优先的人才激励机制，使每一位员工都可以在公平、公正的竞争环境中不断提升和完善自身素质。

但是，公司目前还是面临人力资源储备不足的风险。

为应对相应风险，未来公司在人才建设上通过二个轮子加速人才建设，一个轮子是内训，通过不断的内部培训和外面培训提升公司内的人才素质，一个轮子是继续加强与高等院校和科研机构的合作，深化双方的合作机制。

### 三、董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

#### (一) 董事会、监事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 四 涉及财务报告的相关事项

4.1 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计发生变化的，公司应当说明情况、原因及其影响。

本公司自 2014 年 7 月 1 日起执行财政部于 2014 年制定的《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》、《企业会计准则第 40 号——合营安排》、《企业会计准则第 41 号——在其他主体中权益的披露》，和经修订的《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》、《企业会计准则第 9 号——职工薪酬》、《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》、《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》，同时在本财务报表中采用财政部于 2014 年修订的《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》。新修订颁布的会计准则对公司的资产负债、损益、现金流量等均不产生重大影响，不会损害公司及全体股东的利益。董事会一致认为：本次会计政策变更是根据财政部 2014 年新颁布或修订的相关会计准则进行的合理变更，决策程序符合有关法律法规和《公司章程》等规定，符合公司实际情况。同意公司执行 2014 年新颁布的相关企业会计准则。本次新准则的颁布或修订对于公司列报前期财务报表项目及金额的影响详见本报告第五节第十二项内容。

4.2 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

本公司将桐乡钱江生物化学有限公司(以下简称桐乡钱江生化)、海宁东山热电有限公司(以下简称东山热电)、海宁钱江置业有限公司(以下简称钱江置业)和 QJ BIO CHEMICAL CO., LTD. (以下简称韩国钱江)等 4 家子公司纳入本期合并财务报表范围, 详见本财务报表附注在其他主体中的权益之说明。

浙江钱江生物化学股份有限公司

董事长：高云跃

2015 年 4 月 16 日