

兰州民百（集团）股份有限公司

2016 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2016 年度实现归属于上市公司股东的净利润 62,438,843.77 元，公司拟定 2016 年度利润分配以报告期末公司总股本 368,867,627 股为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 0.7 元（含税），共计分配现金红利 25,820,733.89 元。公司 2016 年度不进行资本公积金转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	兰州民百	600738	无

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	成志坚
办公地址	兰州市城关区中山路120号
电话	0931-8473891
电子信箱	lzminbaiczj@126.com

2 报告期公司主要业务简介

公司目前经营业务以兰州核心商圈的百货零售、餐饮酒店和南京地区的专业市场管理为主。

1、百货零售业务

- ① 百货零售及经营模式

公司百货零售业务主要体现在位于兰州核心商圈的兰州亚欧商厦。商厦-1层为精品超市，1-6层为中高端百货，7层为时尚餐饮，商品销售以自营和联营模式为主，是区域内较有影响力的零售百货企业。

报告期内，公司不断明确由传统百货向新型城市购物中心经营模式转型的必要性，采取引入餐饮板块丰富业态布局，适度增加休闲娱乐区域等措施以满足客户的多种消费需求，同时开展了线上线下相结合的销售模式，加大微信公众号平台等新媒体推广手段，扩宽公司营销力度。

② 行业情况说明

近年来，我国经济增速变缓，位于国民经济下游的百货零售业受宏观影响尤为剧烈，加之电商平台的快速发展和实体店同质化现象严重等多重因素，整个实体零售行业均处于下滑态势。据中华全国商业信息中心的监测数据，2016年全年全国百家重点大型零售企业零售额同比下降0.5%，降幅相比上年扩大了0.4个百分点。而区域内，实体零售企业同样受到了来自大环境的冲击。据甘肃省统计局数据显示，2016年全年甘肃省社会消费品零售总额3184.39亿元，比上年增长9.5%，同比去年增速提升了0.5个百分点，但与往年持续百分之十以上的高增速已显出明显回落。整个地区的零售企业都面临着行业发展滞缓、各要素成本增加、利润空间不断缩水的现状。

公司作为甘肃地区发展时间较长的传统百货企业，凭借优越的地理位置和多年积攒下的口碑人气，在区域内有较大的影响力和公信力。近几年来，由于多业态大型休闲购物中心在区域内先后崛起，所倡导的新型消费模式对已占据消费主力地位的年轻客户进行了分流，以及百货销售同质化的行业现状，对公司销售业绩产生了较大影响。面对以上情况，公司需要积极探索新形势下传统实体百货店转型发展之路，同时创新求变，不断完善区域内业态布局，为公司的可持续发展做出努力。

2、餐饮酒店业务

① 餐饮酒店及经营模式

公司餐饮酒店业务主要体现在兰州亚欧餐饮公司及兰州亚欧大酒店。兰州亚欧餐饮公司下辖亚欧海鲜大酒店和亚欧商务宾馆。公司以住宿餐饮并重，为客户提供大众化餐饮及商务旅行接待服务。公司餐饮业务以婚宴包席、商务用餐为主，酒店业务包括客房住宿、承接会议庆典等。

② 行业情况说明

在经济发展的新常态下，餐饮业与居民餐饮消费需求相适应，兼顾市场变化，不断提升服务质量，以大众餐饮为核心，多种餐饮业态共同均衡发展的格局已经形成。区域内餐饮市场的消费需要和大环境一致，为此公司下属亚欧海鲜大酒店在主营高端接待和婚宴业务的同时设立自助火锅和特色小厨，做到多面兼顾，满足当前居民餐饮需求。

随着中西部地区旅游资源的进一步开发和旅游业的不断兴起，酒店行业进入了快速发展期。公司商务酒店及亚欧大酒店依托核心商圈，具有良好的区位优势 and 便捷的交通条件，定价合理，同时不断致力于升级改造硬件设施及提升服务品质，努力打造餐饮、住宿、会议、购物、交通、旅游等一站式服务，在同等价位的酒店中具有整体环境上的绝对优势，具备较强的经营发展空间。

3、专业市场管理

① 专业市场管理及经营模式

南京环北所经营的市场包括南京环北服装批发市场（一期市场）和文思苑商铺（二期市场），

主要以商铺租赁为主。南京环北围绕“服务中等收入家庭，做专业服装批发市场”这一定位，从经营户的选择、经营品牌引进、市场设施配套管理服务、广告媒体的投入等方面来树立自身的经营特色和形象，与周边的商场和潜在竞争对手形成差异化经营。

② 行业情况说明

专业服装市场的经营和管理，为经营服装批发和零售的经销商提供经营场地和物业管理的服务，服装产品销售规模的增长推动服装经销商对销售场所的需求，商铺租赁租金收入较为稳定。

公司报告期与去年同期各经营模式数据比较：

业态	经营模式	2016年（单位：万元）			2015年（单位：万元）		
		营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入	营业成本	毛利率（%）
百货	联营	69,790.96	56,252.92	19.40	78,258.63	62,204.99	20.51
	经销	3,636.14	3,017.37	17.02	3,758.29	3,236.41	13.89
	其他	1,566.72	191.48	87.78	1,263.39	-	-
超市	联营	3,555.27	3,017.60	15.12	3,999.31	3,405.72	14.84
	经销	4,235.59	3,755.67	11.33	4,971.49	4,373.30	12.03
	代销	4,760.42	4,237.71	10.98	5,436.16	4,768.40	12.28
餐饮、宾馆	自营	5,091.41	3,805.82	25.25	5,361.76	3,739.99	30.25
专业市场	自营	10,017.42	2,970.45	70.35	9,017.49	2,687.97	70.19
合计	-	102,653.93	77,249.02	24.75	112,066.52	84,416.78	24.67

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2016年	2015年	本年比上年 增减(%)	2014年
总资产	2,406,741,065.01	2,024,572,740.24	18.88	1,882,870,876.59
营业收入	1,026,535,858.93	1,120,665,180.88	-8.40	1,214,852,555.81
归属于上市公司股东的净利润	62,438,843.77	84,484,949.96	-26.09	103,916,778.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	60,690,836.42	85,423,010.30	-28.95	104,704,756.56
归属于上市公司股东的净资产	1,243,458,895.51	1,181,020,051.74	5.29	1,096,535,101.78
经营活动产生的现金流量净额	35,799,578.11	-131,339,444.51	127.26	-120,866,925.16
基本每股收益（元/股）	0.169	0.229	-26.20	0.282
稀释每股收益（元/股）	0.169	0.229	-26.20	0.282
加权平均净资产收益率（%）	5.15	7.42	减少2.27个百分点	9.78

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	295,249,656.21	230,632,533.63	240,269,630.46	260,384,038.63
归属于上市公司股东的净利润	23,881,463.61	16,164,216.07	14,523,491.56	7,869,672.53
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	23,018,945.02	16,371,075.29	14,422,950.11	6,877,866.00
经营活动产生的现金流量净额	-101,061,475.00	-51,178,162.38	55,952,495.22	132,086,720.27

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					29,306		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					27,998		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
红楼集团有限公司	413,310	129,638,680	35.15	43,310	质押	129,000,000	境内非国有法人
全国社保基金一一八组合		9,581,104	2.60	0	无	0	未知
交通银行股份有限公司—长信量化先锋混合型证券投资基金		8,427,343	2.28	0	无	0	未知
天安财产保险股份有限公司—保赢 1 号		5,463,850	1.48	0	无	0	未知
中国工商银行—诺安股票证券投资基金		4,584,497	1.24	0	无	0	未知
诺安基金—建设银行—中国人寿—中国人寿委托诺安基金公司股票型组合		2,482,296	0.67	0	无	0	未知
中国邮政储蓄银行股份有限公司—农银汇理消费主题混合型证券投资基金		2,159,500	0.59	0	无	0	未知
中国建设银行股份有限公司—农银汇理中小盘混合型证券投资基金		2,080,400	0.56	0	无	0	未知

周蕾		1,849,580	0.50	0	质押	634,518	境内自然人
诺安基金—建设银行—中国人寿—中国人寿委托诺安基金股票型组合		1,621,664	0.44	0	无	0	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东及前十名无限售条件股东中的红楼集团有限公司为本公司控股股东，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						

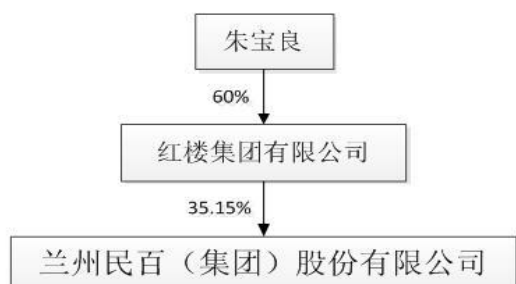
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



三 经营情况讨论与分析

（一）报告期内主要经营情况

1. 推进精品战略发展，强化多业态协同布局

报告期内，公司立足已在当地形成的品牌优势，全年稳步推进精品百货战略发展规划，对部分楼层及商品品牌做出结构性调整，延续高端化、精品化路线。成功引进雅诗兰黛、SK-II、倩碧、TST、POLO SPORT、PAUL&JOE、蒂爵珠宝、布鲁尼、梵侖斯、KIPLING 等一系列国际、国内知名品牌，进一步提升了商场的整体形象，满足了顾客需求。

与此同时，公司积极向多元化、体验化为主的新型百货经营模式转变，在一楼引进咖啡品牌星巴克以提升商场的聚客能力和品牌形象，在七楼引入金城隴佑玉泉民俗第一街以丰富商场时尚餐饮板块布局，在结合民俗小吃与地域文化特色的基础上，通过七楼多家餐饮品牌门店带动亚欧商厦购物休闲客流，促进了公司向多主题、多业态协同发展的城市购物中心的转变进程，为持续巩固和提升公司在当地百货零售行业的优势地位打下坚实的基础。

2. 整合线上资源，丰富营销手段

2016年，为应对线上购物对线下实体店销售的冲击，公司顺应市场变化，开通了快捷支付平

台，同时发展了线上平台与线下门店相结合的新型营销模式。下半年，公司开通微信和支付宝支付平台，并推出随机鼓励金及付款立减随机金额等优惠活动，有效提高了消费者的购物热情。全年商场微信支付金额为 10,557,261.26 元，占商场全年支付总额的 0.99%，支付宝支付金额为 2,537,521.96 元，占商场全年支付总额的 0.24%。双十一期间，公司亚欧商厦推出全场 8 折线下促销活动，当日商场销售总额为 4,586,213.44 元，同比去年同期增长 50.47%。2016 年 12 月，公司与兰州银行、中国移动、中国人保等 18 家单位达成异业联盟，确定亚欧超市成为百合生活网超市唯一战略合作供货商，通过生活服务 APP 直线拓宽销售渠道，带动商厦进入全新的销售模式，全月完成交易共 4657 笔，销售金额为 73,606.68 元。

3. 着力打造宾馆环境，提升客户服务

报告期内，公司亚欧商务宾馆按照工程进度顺利完成了装修改造项目工程。2016 年 3 月，三间中大型会议和商务洽谈室投入使用，使用率较高，收益达到预期标准。2016 年 5 月，新装修客房 24 间及健身中心、早餐吧投入运营，2016 年 8 月，17 间新装修客房投入运营。至此，宾馆可提供客房总数为 101 间。与此同时，宾馆设立管家部对入住客户进行店内维护，致力于提供更多人性化、关怀式服务。以上举措使亚欧宾馆软、硬件服务均得到了提升，全年住宿率达 78%。

4. 推进重大资产重组事项顺利进行。

2016 年 3 月 23 日公司因筹划重大事项停牌，并于 2016 年 3 月 30 日进入重大资产重组程序，2016 年 7 月 11 日，公司股票于开市起复牌。期间公司召开第八届董事会第三次、第五次、第七次会议及 2016 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易具体方案的议案》等与本次重大资产重组相关的议案。

本次项目公司拟以发行股份及支付现金相结合的方式，购买控股股东红楼集团及 11 名自然人所持有的杭州环北丝绸服装城有限公司 100% 股权（包括上海永菱房地产发展有限公司、上海乾鹏置业有限公司、上海福都小商品市场经营管理有限公司）。项目完成后，杭州环北将成为兰州民百的全资子公司。

本次资产重组事项对公司意义重大，在帮助公司降低经营区域内客户相对集中的风险的基础上，增强了企业盈利能力，完善了公司业务布局，实现各项业务的协调发展。同时有助于公司提升规模，增强抗风险能力，进一步减少了公司与其控股股东及实际控制人之间的同业竞争。

5. 重点项目持续稳步推进。

2016 年全年，公司重点项目红楼时代广场项目工程进展顺利。2016 年 3 月 19 日，公司召开新闻发布会暨项目内部推介，红楼时代广场项目正式更名亚欧国际，项目 15-37 层写字间预售工作正式开启。下半年公司将项目前期没有确定使用功能的 13 层和 14 层明确为写字楼，并顺利通过政府规划部门功能转换的报建报批。亚欧国际项目写字楼总计 261 套，面积共 39301.13 m²。2016 年 8 月 25 日，亚欧国际正式开盘。截止报告期末，项目累计销售写字楼共计 106 套，面积 22022.07 m²，预收房款 22,327.81 万元。

根据 2016 年经营计划，公司就购物中心部分委托北京戴德梁行物业管理有限公司为首席代理招商，全面负责本项目商业部分客户的引进、接洽、招商谈判、安排合同签署、协助入驻及组织实施客户服务等事宜。同期公司聘请北京苇岛建筑设计咨询有限公司承担亚欧国际商业部分的建筑室内装饰设计及给水排水、暖通空调、建筑电气的末端元器件配合设计。在全年建设过程中，施工节点全部按时完成。截止 2016 年年底，亚欧国际工程主体结构已全面封顶。配套水、暖、空

调等大型设备已吊装到位，裙楼的水、电、风管、消防等各类管线、管道安装基本到位。屋顶擦窗机安装到位。地下室所有隔墙及裙楼内部分隔墙全部完成。裙房外立面主龙骨基本安装完成，同时完成约 800 平方米石材幕墙修筑工作。

（二）主营业务分析

利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,026,535,858.93	1,120,665,180.88	-8.40
营业成本	772,490,154.46	844,167,795.65	-8.49
销售费用	62,280,920.46	69,624,252.76	-10.55
管理费用	64,452,068.91	61,449,303.18	4.89
财务费用	15,272,167.69	6,766,191.86	125.71
经营活动产生的现金流量净额	35,799,578.11	-131,339,444.51	127.26
投资活动产生的现金流量净额	-40,655,187.58	-63,496,290.01	35.97
筹资活动产生的现金流量净额	14,421,013.01	134,636,974.58	-89.29

1. 收入和成本分析

- (1) 营业收入比上年同期减少 9412.93 万元，降幅 8.40%，系本期主营业务收入减少所致；
- (2) 营业成本比上年同期减少 7167.76 万元，降幅 8.49%，系本期主营业务收入减少、主营业务成本相应减少所致；
- (3) 销售费用比上年同期减少 734.33 万元，降幅 10.55%，主要系长期待摊费用、维修费减少及广告费、差旅费增加所致；
- (4) 管理费用比上年同期增加 300.27 万元，增幅 4.89%，系本期中介费增加及税金减少所致；
- (5) 财务费用比上年同比增加 850.60 万元，增幅 125.71%，主要系本期利息支出增加及利息收入减少所致；
- (6) 经营活动产生的现金流量净额较上期增加 16713.90 万元，增幅 127.26%，主要系亚欧国际售房款增加及支付亚欧国际开发成本增加所致；
- (7) 投资活动产生的现金流量净额比上年同期增加 2284.11 万元，增幅 35.97%，主要系本期投资支付减少所致；
- (8) 筹资活动产生的现金流量净额比上年同期减少 12021.60 万元，降幅 89.29%，主要系公司本期偿还银行贷款较上期增加及利息支出增加所致。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
批发零售业务	859,764,534.18	704,727,480.35	18.03	-10.39	-9.64	-0.68
餐饮客房业务	48,228,629.48	38,035,185.53	21.14	-5.97	1.77	-6.00
专业市场管理	88,737,658.54	28,440,334.78	67.95	14.21	5.81	2.55
合计	996,730,822.20	771,203,000.66	22.63	-8.42	-8.64	0.19

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
兰州地区	907,993,163.66	742,762,665.88	18.20	-10.16	-9.12	-0.94
南京地区	88,737,658.54	28,440,334.78	67.95	14.21	5.81	2.55
合计	996,730,822.20	771,203,000.66	22.63	-8.42	-8.64	0.19

(2). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
批发零售业务	库存商品	704,727,480.35	91.23	779,888,181.57	77.42	-9.64	本期销售减少导致成本相应减少
批发零售业务	人工工资	57,989,223.11	7.51	57,816,515.59	5.74	0.30	本期工资增加所致
批发零售业务	折旧费	27,077,695.88	3.51	25,566,614.45	2.54	5.91	本期新增固定资产计提折旧增加
批发零售业务	广告、业务宣传费	12,612,395.84	1.63	7,383,838.01	0.73	70.81	本期广告支出增加
批发零售业务	水电费	4,653,941.60	0.60	4,630,513.61	0.46	0.51	本期水电用量增加
批发零售业务	长期待摊费用摊销	2,738,542.56	0.35	14,427,440.73	1.43	-81.02	本期摊销减少所致

(3). 主要销售客户及主要供应商情况

前五名客户销售额 11,989.92 万元，占年度销售总额 16.15%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

前五名供应商采购额 11,412.08 万元，占年度采购总额 11.38%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

2. 费用

利润表项目	本期数	上年同期数	变动幅度	变动说明
销售费用	62,280,920.46	69,624,252.76	-10.55	系长期待摊费用、维修费减少及广告费、差旅费增加所致
管理费用	64,452,068.91	61,449,303.18	4.89	系本期中介费增加及税金减少所致
财务费用	15,272,167.69	6,766,191.86	125.71	本期利息支出增加及利息收入减少所致

3. 现金流

一、经营活动产生的现金流量构成情况：

单位：元

项 目	本期数	上年同期数	本期较上年同期变动比例%	变动说明
销售商品、提供劳务收到的现金	1,352,379,046.90	1,187,969,733.34	13.84	亚欧国际预售房款增加所致
收到其他与经营活动有关的现金	24,845,602.51	16,751,947.04	48.31	收到的定金、押金、保证金增加所致
经营活动现金流入小计	1,377,224,649.41	1,204,721,680.38	14.32	亚欧国际预售房款增加及收到的定金、押金、保证金增加所致
购买商品、接受劳务支付的现金	1,150,685,525.00	1,145,407,151.94	0.46	
支付给职工以及为职工支付的现金	68,753,556.26	69,014,005.15	-0.38	
支付的各项税费	84,560,039.72	89,181,320.63	-5.18	主营收入下降税金减少所致
支付其他与经营活动有关的现金	37,425,950.32	32,458,647.17	15.30	管理费用、销售费用增加所致
经营活动现金流出小计	1,341,425,071.30	1,336,061,124.89	0.40	
经营活动产生的现金流量净额	35,799,578.11	-131,339,444.51	-127.26	亚欧国际预售房款增加及支付亚欧国际开发成本增加所致

二、投资活动产生的现金流量构成情况：

单位：元

项 目	本期数	上年同期数	本期较上年同期变动比例%	变动说明
取得投资收益收到的现金		955,750.00	-100.00	兰州银行分红减少所致
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	12,747.57	4,573,736.45	-99.72	处置固定资产减少所致
投资活动现金流入小计	12,747.57	5,529,486.45	-99.77	兰州银行分红减少及处置固定资产减少所致
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	40,667,935.15	39,483,256.46	3.00	
投资支付的现金		29,542,520.00	-100.00	投资减少所致
投资活动现金流出小计	40,667,935.15	69,025,776.46	-41.08	投资减少所致
投资活动产生的现金流量净额	-40,655,187.58	-63,496,290.01	35.97	投资减少所致

三、筹资活动产生的现金流量构成情况：

单位：元

项 目	本期数	上年同期数	本期较上年同期变动比例%	变动说明
取得借款收到的现金	385,000,000.00	351,007,700.00	9.68	
筹资活动现金流入小计	385,000,000.00	351,007,700.00	9.68	
偿还债务支付的现金	351,694,800.00	202,020,380.00	74.09	偿还银行贷款增加所致
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	18,884,186.99	14,350,345.42	31.59	贷款利息支出增加所致
筹资活动现金流出小计	370,578,986.99	216,370,725.42	71.27	偿还银行贷款较上期增加及利息支出增加所致
筹资活动产生的现金流量净额	14,421,013.01	134,636,974.58	-89.29	偿还银行贷款较上期增加及利息支出增加所致

(三) 资产、负债情况分析

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收账款	1,728,994.47	0.07	4,025,299.42	0.20	-57.05	主要系公司应收供应商货款减少所致
预付款项	342,318.52	0.01	249,736.63	0.01	37.07	主要系预付商品采购款增加所致
存货	1,027,982,028.71	42.71	614,275,629.07	30.34	67.35	主要系红楼房地产开发成本增加所致
其它流动资产	14,501,483.58	0.60	6,898,461.56	0.34	110.21	主要系本期预缴的税费增加所致
长期待摊费用	3,793,555.37	0.16	3,306,240.93	0.16	14.74	主要系专柜装修增加所致
递延所得税资产	545,560.12	0.02	1,179,549.97	0.06	-53.75	主要系本期核销存货减值准备所致
短期借款	250,000,000.00	10.39	351,694,800.00	17.37	-28.92	主要系短期借款减少所致
应付账款	200,325,784.04	8.32	93,026,252.44	4.59	115.34	主要系支付本期亚欧国际工程增加所致
预收账款	450,413,192.40	18.71	258,142,754.32	12.75	74.48	主要系亚欧国际预售房款增加所致

应交税费	9,268,650.34	0.39	8,148,316.83	0.40	13.75	主要系企业所得税增加所致
应付利息	551,753.13	0.02	396,473.61	0.02	39.17	主要系银行贷款增加所致
一年内到期的非流动负债	30,100,000.00	1.25			100.00	系即将到期短期借款所致
长期借款	104,900,000.00	4.36			100.00	主要系长期银行贷款增加所致

2. 截至报告期末主要资产受限情况

2015年6月15日，公司与兰州银行中山支行签订了编号为兰银最高抵字2015年101422015000268号的《最高额抵押合同》，就公司在2015年6月15日至2018年6月15日内连续发生的多笔债务确定最高额度，公司在此最高额度内对兰州银行中山支行提供财产抵押担保，抵押财产为公司所拥有的房产（兰房权证（城关区）字第325502号、第325504号），即亚欧商厦2层、3层，该抵押合同有效期为三年。

2016年9月2日，公司与中信银行股份有限公司兰州分行签订了编号为（2016）信兰银最抵字第79号的《最高额抵押合同》，就公司在2016年5月19日至2017年5月19日内连续发生的多笔债务确定最高额度，公司在此最高额度内对中信银行股份有限公司兰州分行提供财产抵押担保，抵押财产为公司所拥有的房产（兰房权证（城关区）字第325506号），即亚欧商厦1层，该抵押合同有效期为一年。

2016年10月13日，公司与招商银行股份有限公司兰州分行签订了编号分别为6021160901和6021160902的《最高额抵押合同》共两份，就公司在2016年10月18日至2019年10月17日内连续发生的多笔债务确定最高额度，公司在此最高额度内对招商银行股份有限公司兰州分行提供财产抵押担保，抵押财产为公司所拥有的房产（兰房权证（城关区）字第325494号、第325507号），即亚欧商厦5层及6层，上述抵押合同有效期均为三年。

（四）行业经营性信息分析

近几年来，零售行业陷入了高成本、高竞争、低回报、难扩张的窘境，在利润低下，业绩下滑，成本增加的态势之下，又迎来了经济增长速度变缓和电商产业迅速扩张的巨大冲击。一时间“闭店潮”汹涌而来。实体零售业不得不面对低增速和企业利润降低甚至负利润的严峻挑战，尤其是在消费者更加注重服务性消费和体验性消费及个性化、情感化、便利化的今天，国内传统百货业弊端已经显现而出，转型已成业内共识。传统百货业务必在丰富业态布局、转化升级经营管理模式、高效利用各类资源、妥善借助自身优势、时刻把握政策导向、借力互联网条件下的各类新型营销模式等领域进行转型升级，开启创新模式，提升核心竞争力，以应对新时代的挑战。

零售行业经营性信息分析

1. 报告期末已开业门店分布情况

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积	门店数量	建筑面积

			(万平米)		(万平米)
兰州地区	百货商场	1	3.37	0	0
兰州地区	超市	1	0.39	0	0
兰州地区	餐饮酒店	2	2.49	0	0
兰州地区	专业市场管理	1	2.26	0	0

(五) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

报告期内, 公司可供出售金融资产总额 11, 613. 21 万元, 其中对兰州银行股份有限公司股权投资 11, 608. 21 万元, 占兰州银行总股本 1. 03%。对江苏炎黄在线物流股份有限公司股权投资 5. 00 万元。本期未发生增减变动。

(1) 重大的股权投资

所持对象名称	最初投资金额(元)	期初持股比例(%)	期末持股比例(%)	期末账面价值(元)	报告期损益(元)	报告期所有者权益变动(元)	会计核算科目	股份来源
兰州银行股份有限公司	59,500,000.00	1.03	1.03	116,082,100.00			可供出售金融资产	购入、分红

(2) 主要控股参股公司分析

公司名称	业务性质	注册资本	总资产	净资产	净利润
兰州民百置业有限公司	物业管理业	560 万元	3, 030, 041. 99	3, 015, 784. 33	-333, 132. 90
兰州红楼房地产开发有限公司	房地产业	8 亿元	1, 118, 689, 340. 73	781, 917, 905. 48	-7, 577, 725. 10
南京环北市场管理服务股份有限公司	市场经营	5010 万元	595, 845, 745. 03	505, 623, 068. 16	44, 827, 017. 23

四 公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

2016 年, 随着我国经济改革的深入推进展开, GDP 面临着低增速的新常态。据国家统计局最新数据显示, 2016 年国内生产总值共 744, 127 亿元, 同比增长 6. 7%, 较上一年度减缓 0. 2 个百分点, 经济增速为 2009 年以来最低值。受经济放缓等因素影响, 近年来消费增速整体呈现持续下降趋势。2016 年全年社会消费品零售总额为 332, 316 亿元, 增速较 2015 年同比下降 0. 3 个百分点, 扣除价格因素后, 实际增长 9. 6%, 较 2015 年下降 1. 0 个百分点, 社会消费品零售总额同比增幅呈持续下降趋势, 实体零售业增长缓慢已是不争事实。而百货公司作为非必须消费品渠道, 受到的影响则更为显著。

首先, 联营销售模式下, 终端百货企业过度供给, 导致各百货公司间品牌同质化现象严重,

无法实现有效供给和特色化经营。其次，集电影院、餐厅、商铺、休闲娱乐门店等要素于一身的大型购物中心与传统百货店的竞争已成白热化。购物中心侧重于购物、休闲、娱乐、饮食一体化服务，为消费者节省了选择成本，所倡导消费观也满足了诸多处在主力消费阶段的年轻消费者，这对以购物为主线的传统百货业造成了巨大的客户分流。第三，电商对于实体百货店的冲击日趋严峻。据数据显示，2016年全国网上零售额共51,556亿元，比上年增长26.2%。其中，实物商品网上零售额41,944亿元，增长25.6%，占社会消费品零售总额的比重为12.6%，比上年提高1.8个百分点。仅2016年双十一当天，全网交易额就高达1,800亿元。除此之外，全球235个国家和地区的消费者也在通过中国电商平台购物，中国电商已辐射全球，正在实现全球买、全国卖。

面对以上情况，传统百货业必须立足自身情况进行创新与改革。在明确实体店所具有不可替代性的基础上，保证品牌门店所能带给顾客的产品体验和高端服务享受，以此为契机突显品牌特色，开启具有自身特点及优势的，具有高附加值的经营模式。同时不断进行多业态的有效融合，实现娱乐、休闲、餐饮等业态间的联合共通，借力于大型电商平台主张规范营销，倡导线上线下齐力并进的合作战略，辅以新媒体网络平台，进行营销模式的开拓创新。

(二) 公司发展战略

公司在接下来的发展过程中将进一步适应市场变化，在业态布局、产业结构、经营模式方面不断探索转型方向和更适宜当前经济环境下的经营管理模式，明确“以人为本，做大做强主业”的经营理念 and “信誉民百，品牌亚欧”企业文化，提高管理水平，把握机遇，重视积累，塑造企业核心竞争力，以实现企业在区域内的持续健康发展，巩固公司在区域百货零售行业中的主导地位。

(三) 经营计划

1、持续完善业态布局，深化调整品牌结构

新的一年，公司将继续完善业态布局，在现有基础上增强各个业态板块的特色及能效，做到餐饮娱乐和购物板块的协调促进、共同发展，同时深化调整品牌结构，推行品牌优化战略。根据品牌商品自身的特点，对商厦商品大类经营结构、比重进行必要的调整。制定近、中期的品牌引进计划，做好品牌储备工作。抓好货品管理，积极和品牌公司进行沟通，根据市场潮流变化、消费者喜好等特点，不断从货品款式品相、种类、货源上下功夫，做到“人无我有、人有我精”。

2. 线上联合线下，创新网络营销

新的一年，公司要继续坚持线上线下相结合的销售模式，借助便捷支付手段和新媒体营销推广所构建的平台，进一步落实“品牌亚欧”的市场定位，充分满足消费者实体店的购物体验。同时加大与网络电商平台和传统媒体平台的合作力度，不断拓宽销售渠道，扩大在区域内的影响力。

3、推进重点项目建设

新的一年，公司将按照关键时间节点持续推进亚欧国际项目工程建设。2017年，公司计划完成外立面幕墙工程及所有设备及管线的安装工程，并达到初步调试验收的条件。同时将会完成写字楼公共区域的装修，并视商场及酒店招商进展情况逐步开展装修工作。

4、资产重组项目及后续事项

2017年，公司将持续推进公司重大项目开展实施，及时跟进后续事项。2017年1月12日，

公司收到中国证券监督管理委员会通知，经中国证监会上市公司并购重组审核委员会 2017 年第 3 次工作会议审核，公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项获得无条件通过。

本次资产重组项目完成后，公司业务将由单体店扩展至经济更发达的长三角地区，面对即将到来的一系列业务转型和布局调整，公司会在新的一年将做好梳理管理体系和资源整合的一系列工作，坚持量力而行、审慎运作、注重效益、稳步推进，以降低了经营管理风险，提升企业整体经济实力。

五 其他事项

1 导致暂停上市的原因

适用 不适用

2 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

3 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

4 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

5 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本公司将兰州民百置业有限公司、兰州红楼房地产开发有限公司和南京环北市场管理服务有
限公司等三家子公司纳入本期合并财务报表范围，详见本财务报表附注在其他主体中的权益之说明。

兰州民百（集团）股份有限公司

二〇一七年三月一日