证券代码：002028　　证券简称：思源电气　　公告编号：2017-015

思源电气股份有限公司 2016 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见提示

□ 适用 √ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

√ 适用 □ 不适用

是否以公积金转增股本

□ 是 √ 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 760,209,282 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□ 适用 √ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	思源电气	股票代码	002028
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书		
姓名	林凌		
办公地址	上海市闵行区华宁路 3399 号		
传真	021-61610959		
电话	021-61610958		
电子信箱	IR@SIEYUAN.COM		

cninf 巨潮资讯 www.cninfo.com.cn 中国证监会指定信息披露网站

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内公司从事的主要业务及经营模式没有发生重大变化。

公司主营业务为输变电设备的研发、生产、销售及服务。公司是目前输变电设备行业中能够覆盖电力系统中一次设备、二次设备、电力电子装置的产品制造和解决方案的少数几个厂家之一。公司有着20多年的行业经验，积累了丰富成熟的产品开发和制造经验，对行业的现状和发展有着深刻的理解和把握，参与了多项国家标准和行业标准的制定，拥有多项行业领先的核心技术，目前在同行业处于领先地位。

目前公司主要产品有550kV及以下GIS、220kV及以下变电站继电保护设备和监控系统、750kV及以下SF6断路器和隔离开关、1000kV及以下电力电容器成套装置、550kV及以下电流和电压互感器、66kV及以下消弧接地成套装置、66kV及以下电抗器、动态无功补偿、有源滤波装置、油色谱及在线监测系统等。公司主要收入来源于上述设备的销售。由于行业特点，公司实际交付的产品个性化或客户订制程度较高，因此公司采用以销定产的生产模式，通常是按订单生产（MTO）或按订单设计（ETO），完整交付周期包括设计、制造、发货、验收等。公司还在开拓工程总承包（EPC）业务，EPC业务交付周期相对较长，涵盖工程设计、设备采购、土建施工、安装调试等。

输变电设备市场中采购方较为集中，客户主要为国家电网公司、南方电网公司、五大发电集团及其下属企业、地方电力公司及大型铁路、石油、工矿企业。批量采购通常会采取公开招投标模式，价格是客户选择供应商的关键因素之一。

报告期，受宏观经济影响，社会用电量增速放缓，电力设备投资需求下降，公司主导产品的市场竞争激烈。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据
□ 是 √ 否

单位：人民币元

	2016 年	2015 年	本年比上年增减	2014 年
营业收入	4,403,730,404.35	3,997,420,744.00	10.16%	3,671,304,783.02
归属于上市公司股东的净利润	351,425,056.71	382,115,791.90	-8.03%	456,288,459.28
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	284,300,315.00	275,162,919.01	3.32%	297,196,767.40
经营活动产生的现金流量净额	169,945,725.61	534,961,767.57	-68.23%	-16,153,208.80
基本每股收益（元/股）	0.49	0.51	-3.92%	0.62
稀释每股收益（元/股）	0.46	0.50	-8.00%	0.60
加权平均净资产收益率	8.70%	10.20%	-1.50%	13.15%
	2016 年末	2015 年末	本年末比上年末增减	2014 年末
资产总额	6,460,221,490.92	6,192,711,444.10	4.32%	5,434,555,460.40
归属于上市公司股东的净资产	4,196,967,249.04	3,922,813,508.75	6.99%	3,566,455,632.90

cninf 巨潮资讯 www.cninfo.com.cn 中国证监会指定信息披露网站

（2）分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	699,071,264.75	995,050,118.19	1,071,909,796.09	1,637,699,225.32
归属于上市公司股东的净利润	48,877,795.00	95,607,130.43	93,625,699.05	113,314,432.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	38,733,543.02	75,071,727.97	93,238,126.55	77,256,917.46
经营活动产生的现金流量净额	-408,938,917.03	52,348,894.79	13,343,494.39	513,192,253.46

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	38,905	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	31,398	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前 10 名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
董增平	境内自然人	18.02%	136,797,820	102,598,364		
陈邦栋	境内自然人	13.23%	100,398,040	75,298,529		
李霞	境内自然人	6.79%	51,507,415	0		
陈颖翱	境内自然人	4.85%	36,805,994	0		
杨小强	境内自然人	3.35%	25,463,791	0		
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	3.04%	23,111,760	0		
冯美娟	境内自然人	2.65%	20,135,144	0		
工银瑞信基金－农业银行－工银瑞信中证金融资产管理计划	境内非国有法人	1.00%	7,577,280	0		
南方基金－农业银行－南方中证金融资产管理计划	境内非国有法人	1.00%	7,577,280	0		
中欧基金－农业银行－中欧中证金融资产管理计划	境内非国有法人	1.00%	7,577,280	0		
博时基金－农业银行－博时中证金融资产管理计划	境内非国有法人	1.00%	7,577,280	0		
大成基金－农业银行－大成中证金融资产管理计划	境内非国有法人	1.00%	7,577,280	0		
嘉实基金－农业银行－嘉实中证金融资产管理计划	境内非国有法人	1.00%	7,577,280	0		
广发基金－农业银行－广发中证金融资产管理计划	境内非国有法人	1.00%	7,577,280	0		
华夏基金－农业银行－华夏中证金融资产管理计划	境内非国有法人	1.00%	7,577,280	0		
银华基金－农业银行－银华中证金融资产管理计划	境内非国有法人	1.00%	7,577,280	0		
易方达基金－农业银行－易方达中证金融资产管理计划	境内非国有法人	1.00%	7,577,280	0		

上述股东关联关系或一致行动的说明	1、上述自然人股东李霞、董增平、杨小强、陈邦栋之间不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。 2、公司未知其他前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东杨小强除通过普通证券账户持有 25,439,791 股外，还通过申万宏源西部证券有限公司客户信用交易担保证券账户持有 24,000 股，实际合计持有 25,463,791 股。

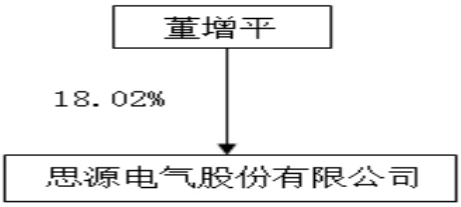
cninf 巨潮资讯 www.cninfo.com.cn 中国证监会指定信息披露网站

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素。

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求：否

2016 年，公司面临的外部环境不容乐观，社会用电量增速放缓，电力设备投资需求下降。公司全体员工在董事会领导下，坚持以客户为中心的服务理念，上下同欲，沉着应对，积极开拓市场，深化内部管理，公司各项工作基本达成了预期的目标。

2016 年公司新增合同订单 51.34 亿元，与上年同期相比增加 1.65%；公司实现营业总收入 44 亿元，与上年同期相比增长 10.16%。其中，开关类产品是公司收入占比最大的产品，2016 年实现营业收入 21.9 亿元，同比增长 14.67%。智能设备类产品 2016 年增长态势良好，同比增长 11.39%。但是，受市场竞争影响，无功补偿类产品基本持平，线圈类产品较上年同期略有下降。在销售区域上，来自国内营业收入为 39.91 亿元，同比增长了 6.8%，其中来自华南地区、东北地区和华中地区的营业收入也有较好的增长，分别增长了 45.57%、31.97%和 50.11%。特别值得注意的是，2016 年来自海外市场的营业收入取得了较大幅度增长，同比增长了 57.47%，公司 2016 年在海外市场实现营业收入 4.12 亿元。

虽然受市场竞争影响，产品单价持续走低。公司一方面通过加强供应链管理，降低原材料采购成本；另一方面通过优化设计，不断推出新产品，提升产品附加值。2016 年公司产品整体毛利率为 35.27%，较去年同期上升 1.60 个百分点。其中，开关类产品毛利率 33.86%，较去年同期上升 2.46 个百分点。线圈类产品实现营业收入 7.40 亿元，毛利率 35.00%，较去年同期上升 0.82 个百分点。无功补偿类产品实现营业收入 8.50 亿元，毛利率 37.71%，较去年同期上升 4.02 个百分点。智能设备类产品实现营业收入 4.05 亿元，毛利率 43.86%，较去年同期下降 0.82 个百分点。

报告期内，公司进一步巩固和发展国内市场，在 2016 年国家电网公司组织的集中招标采购中，公司大多数产品继续保持了市场占有率前列，500kV GIS 产品实现了国网集中招标的突破；特高压市场实现了

cninf 巨潮资讯 www.cninfo.com.cn 中国证监会指定信息披露网站

产品全面突破，从原先单一的电容器产品扩展到 GIS、隔离开关、电抗器、油色谱、互感器等；国内其他目标市场综合中标率也得到了进一步提升。公司在国内新业务和新产品领域也取得了较好的成绩，例如，公司配网系列产品实现国家电网协议库存招标、省公司集采、零星采购等 20 个区域市场全面突破，订单同比增长 602%；在柔性输电领域上成功中标南方电网 160kV 高压直流断路器研制项目。

报告期内，公司继续加大拓展海外市场。公司实现海外市场新产品突破 6 个，海外新市场突破 6 个，通过了英国国家电网的 B2 审核认证。公司实现海外订单 8.5 亿，订单同比增长 21%；公司积极开拓为海外客户提供输配电工程总承包，报告期内 EPC 项目投标总额同比增长 560%。

报告期内，公司继续坚持产品与技术创新。2016 年公司立项产品路标 76 项，完成 67 项，完成率 88%；如产品耐候性能、噪声控制技术等技术创新，确保了公司在行业中的技术领先地位。

报告期内，公司坚持以客户为中心，围绕着提升客户满意度进行全过程质量策划，进一步加强集成供应链建设，提升供应链的柔性和效率，大力提升履约质量和交付质量，客户平均交付满意度从期初的 93.46%（内部统计数据）提升到期末的 97.82%（内部统计数据）。

报告期内，公司基于长期共赢的合作策略优化采购策略，实现采购降本；加强供应商管理，提升了原材料质量及及时交付率，重点物料质量提升目标完成率达到 91%，有效地提升了公司产品质量与成本竞争力。

报告期内，公司继续加强组织及员工能力建设。公司通过业务流程梳理，优化组织架构；通过平衡计分卡管理工具有效进行组织绩效分解，实现公司战略落地；进一步完善任职资格标准，扩大任职资格认证范围；大力推进项目经理任职资格建设及培养，逐步建立复合型关键岗位“之”字型横向发展机制；基于公司战略和任职资格要求逐步建立培训课程体系，有效牵引员工成长。

公司认为，相对于过去的高速增长的工业化时代，未来的经济常态可能是社会用电量增速放缓，电力设备投资需求放缓。在这个背景下，公司唯有本着成就客户的价值观，以开放进取的心态去拥抱新常态，坚持产品与技术创新，加大拓展新市场，不断尝试新业务，公司就能够获得更大的发展。

2017 年公司的经营目标是，实现新增合同订单 65 亿元，同比增长 26%；实现营业收入 50 亿元，同比增长 14%。

上述经营目标,是在相关假设条件下制定的，并不代表公司对 2017 年度的盈利预测，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，请投资者注意。

公司拟通过以下措施实现该目标：

(1) 积极开拓国内市场,进一步提升市场占有率。大力拓展海外市场，发展输配电总包业务。

(2) 坚持产品与技术创新，丰富现有产品线，继续提升现有产品质量水平，满足客户需求；积极开拓柔性输电、智能变电站、配网等业务，确保新产品在行业中取得领先地位。

(3) 强化全员质量意识和行为，提升客户满意度；加强集成供应链建设，提升供应链柔性和效率，落实供应链质量策划、控制和改进，提升产品质量和履约质量。

cninf 巨潮资讯 www.cninfo.com.cn 中国证监会指定信息披露网站

(4) 基于长期共赢的合作策略，加强供应商管理，提升原材料质量水平，提升成本竞争力。

(5) 优化组织架构,完善绩效管理、岗位任职资格体系和职业发展通道，建立持续改进的学习型组织，打造一支主动、协同、胜任、高效的队伍。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

□ 是 √ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
开关类产品	2,190,637,313.23	1,448,886,495.80	33.86%	14.67%	10.56%	2.46%
线圈类产品	739,867,087.94	480,895,211.58	35.00%	-2.90%	-4.10%	0.82%
无功补偿类	849,922,070.05	529,441,905.88	37.71%	0.61%	-5.49%	4.02%
智能设备类	405,148,509.15	227,466,001.10	43.86%	11.39%	13.05%	-0.82%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

□ 是 √ 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

□ 适用 √ 不适用

6、面临暂停上市和终止上市情况

□ 适用 √ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

（1）与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

（2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

cninf 巨潮资讯 www.cninfo.com.cn 中国证监会指定信息披露网站

（3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内，合并报表范围增加新设公司“上海思源驹电电气科技有限公司”。

（4）对 2017 年 1-3 月经营业绩的预计

√ 适用 □ 不适用

2017 年 1-3 月预计的经营业绩情况：净利润为正，同比下降 50%以上

2017 年 1-3 月归属于上市公司股东的净利润变动幅度	-90.00%	至	-50.00%
2017 年 1-3 月归属于上市公司股东的净利润区间(万元)	489	至	2,444
2016 年 1-3 月归属于上市公司股东的净利润（万元）	4,888		
业绩变动的原因说明	主要原因是公司产品销售收入及毛利率同比下降所致。 公司声明：公司业绩能否实现还取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素的影响，存在不确定因素，请投资者注意。		

思源电气股份有限公司

二〇一七年三月二十四日

cninf 巨潮资讯 www.cninfo.com.cn 中国证监会指定信息披露网站