

董事会报告

一、报告期内公司经营情况回顾

2016 年是公司坚持改革驱动发展, 加快结构调整升级的关键一年。一年来, 面对严峻的经营形势和公司发展历史上最为关键的重大考验, 全体干部职工在公司的正确领导下, 通过科学制定经营管理政策, 加大科技创新和品种开发力度, 稳定销售渠道, 降低成本等一系列工作, 全面完成了 2016 年生产经营目标, 实现了“十三五”的平稳开局。全年主要产品产量: 全年生铁 969.12 万吨, 同比增长 2.39%; 粗钢 949.69 万吨, 同比增长 1.71%; 热轧板 1,127.24 万吨, 同比增长 1.57%; 冷轧板 431.7 万吨, 同比增长 22.32%, 特钢材 68.36 万吨, 同比减少 0.15%。

回顾 2016 年生产经营历程, 我们主要完成以下工作:

一、强化市场开发和销售工作, 产品创效能力得到不断增强。2016 年, 面对严峻市场竞争压力, 公司坚持以市场为导向, 以用户需求为中心, 优化结构、完善布局、增加效益, 强化市场开发和销售工作, 确保产品产销率 100%, 产品创效能力得到不断增强。

二、加强全工序运行管理, 生产体系经济运行质量实现全面提升。全年重点以保证合同按期交付为核心, 重点抓好生产计划组织工作, 按照品种创利计划和产线分工, 不断优

化生产组织模式，根据品种、规格、效益优先推行周计划精细排产，在实现各产线稳定生产的同时，提高计划执行率和合同交付率，保证了重点品种合同的按期交付。

炼铁工序落实低富氧条件下保证高炉长期稳定顺行措施；焦化工序合理调整配煤结构，保证焦炭产量及质量需求；炼钢工序开展提升热过率攻关工作；轧钢工序重点围绕减少故障热停、稳定产品质量、加快合同交付速度开展工作；能源系统深入开展综合效能监察工作，完善基础管理、提高工作质量和执行力，全力保产保供。

三、推进技术创新体系建设，产品研发和科技攻关取得丰硕成果。公司充分发挥科技创新在全面创新中的引领作用，强化产品结构调整，实施重大科技专项，搭建技术创新平台，推动研发、应用、创效的有机结合，提升企业自主创新能力和可持续发展能力。2016年公司先进汽车用钢开发与应用技术国家地方联合工程实验室获得国家发改委批复，使企业又一研发平台升格为国家级。顺利加入国家汽车轻量化技术创新战略联盟，积极融入国家汽车轻量化技术创新体系。

全年开发新产品 95 个牌号，产品认证 33 项，PHS1800 完成工业试制并通过国内知名汽车厂用户认证，21 项成果获得省、市科技进步奖、优秀新产品奖，125 件专利获授权。

四、实施机构改革和管理创新，各项基础管理工作进一

步规范加强。通过实施机构改革和流程优化、加强全面风险、财务成本、审计监督、人力资源、供应商、物资采购、设备运行、能源利用、实物质量、运输服务、固定资产投资和重点项目建设等方面的管理，全面深化改革，推进管理创新，切实提高企业劳动生产率和各项管理水平。同时，公司扎实推进 6S 管理工作，成立加强基础管理推进小组，深入基层查找管理漏洞，及时发现问题，制定有效整改措施，提升基础管理水平。

五、坚持绿色发展、和谐发展，实现企业发展成果与员工和社会共享。2016 年，公司在加强企业经济运营的同时，始终坚持绿色发展、和谐发展的理念，把安全、环保和人文发展作为企业发展的重要组成部分。一是认真贯彻落实《安全生产法》，完善安全责任体系，加强基础管理和专项检查，大力开展教育培训和专项安全整治，加大安全投入，加强隐患整改，实现了安全生产较大人身、较大火灾、重大设备事故“三为零”目标。二是严格执行新《环保法》规定，强化环保设施日常运行监督管理，大力推进实施重点污染治理减排项目，全年下达环保项目投资计划 29 项 5.31 亿元。三是从职工最关心的问题入手，切实解决解决职工行路难、停车难、就餐难等实际困难。

2016 年公司各项工作取得进步，实现了经济新常态下的平稳健康发展，成绩来之不易。在此，我代表公司董事会向

一年来为公司发展做出积极贡献的全体员工表示衷心感谢!

二、对公司未来发展的展望

(一) 行业的发展趋势及公司面临的市场竞争格局

2017年是深化国企改革，优化产业结构，拓展发展空间的攻坚之年，也是公司适应经济新常态、抢抓市场新机遇，深化改革、提质增效、开拓创新，实现企业新发展的关键之年。

新的一年，国家将进入全面推进供给侧结构性改革的攻坚阶段，钢铁工业也面临着深化改革、结构调整、需求升级等方面的重大机遇，和产能过剩、有效供给不足等方面的严峻挑战。从行业发展看，竞争将更加激烈，但是随着国家去产能政策持续发力，国内钢材供求关系将得到改善，市场整体格局有望进一步向好。同时，国家“一带一路”战略、《中国制造 2025》、《东北振兴“十三五”规划》、辽宁自贸试验区设立等，都将给我们带来巨大政策红利，公司也将迎来新的历史发展机遇。

(二) 公司 2017 年生产经营总方针

2017年经济运营总体工作思路：全面贯彻落实公司经济工作会议精神和各项工作部署，以提高经济运营质量为中心，以提升基础管理工作水平为保证，以确保生产稳定顺行和增加职工基本收益为根本目标，深化改革、提质增效、开拓创新，为实现板材公司的新发展而努力奋斗。

生产经营主要目标：生铁 920 万吨，粗钢 918 万吨，热轧板 1297 万吨，冷轧板 595 万吨，特钢材 70 万吨，实现安全生产三为零。

为实现上述目标，我们必须努力做好以下重点工作：

一、深化改革，规范运作，为公司经济运营发展提供机制保证

二、充分发挥销售工作的提升引领作用，推进区域用户结构调整和产品效益最大化

三、以保质和保证合同按期交付为核心，实现生产协调有序平稳运行稳产高产

四、构建高效技术创新体系，提升企业自主创新能力和可持续发展能力

五、加强重点项目投资建设管理，完善设备功能投入，为生产稳定顺行达产达效提供保障

六、全公司全员全方位降成本，向管理要效益向节能降耗要效益

七、坚持以人为本，履行企业社会责任，建设安全有序生态文明的现代化厂区

八、加强企业党建工作，凝聚职工力量，推进企业和谐发展

2017 年 3 月 30 日