

证券代码：002251

证券简称：步步高

步步高商业连锁股份有限公司

2016 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

无异议声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
王敬	独立董事	出差	周兰

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 863,903,951 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	步步高	股票代码	002251
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	师茜	苏辉杰	
办公地址	湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦	湘潭市韶山西路 309 号步步高大厦	
电话	0731-52322517	0731-52322517	
电子信箱	bbgshiqian@163.com	suhuijie1205@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）报告期内公司主要业务及经营模式介绍

报告期内公司主要业务为商品零售，以超市、百货、电子商务等零售业态为广大消费者提供商品零售服务，主要业务收入占营业收入的比例均保持在90%以上。公司主要通过直营连锁店及网络零售开展业务经营，直营连锁店包括母公司直接开设的连锁店和通过子公司开设的连锁店。截止报告期末，公司在湖南、广西、江西、四川及重庆等地区共开设业态门店266家（超市业态门店222家、百货业态门店44家），在湖南、广西两省连锁零售行业居于领先地位。在经营模式上，超市业务以自营为主，百货业务以联营为主，电商业务以自营模式和平台模式两种模式。

（二）报告期内行业情况

报告期内零售行业受经济增速持续放缓，消费信心不足，收入端增长乏力而人工、租金费用压力刚性上涨，渠道竞争激烈等多重因素影响，增长乏力。传统零售行业景气度仍在低位运行，形势比较严峻。

2016年我国以供给侧改革为主线，坚定推进改革，国民经济运行缓中趋稳、稳中向好。2016年国内生产总值74.41万亿元，比上年增长6.7%。国家统计局数据显示，全年社会消费品零售总额33.2万亿元，比上年增长10.4%，增速比上年同期下降0.3个百分点。实体零售行业景气度仍在低位运行，消费复苏缓慢。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：人民币元

	2016 年	2015 年	本年比上年增减	2014 年
营业收入	15,470,401,198.73	15,451,608,970.31	0.12%	12,296,788,271.67
归属于上市公司股东的净利润	132,704,696.88	213,822,742.90	-37.94%	345,295,364.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	71,689,595.02	157,379,498.46	-54.45%	314,253,118.14
经营活动产生的现金流量净额	984,110,454.20	568,133,129.75	73.22%	648,903,620.76
基本每股收益（元/股）	0.1688	0.2781	-39.30%	0.5257
稀释每股收益（元/股）	0.1688	0.2781	-39.30%	0.5257
加权平均净资产收益率	2.64%	4.50%	-1.86%	10.44%
	2016 年末	2015 年末	本年末比上年末增减	2014 年末
资产总额	14,546,779,552.45	12,279,376,179.02	18.47%	8,797,358,715.85
归属于上市公司股东的净资产	6,167,342,364.65	4,920,204,376.14	25.35%	3,380,100,916.89

（2）分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	4,477,965,404.47	3,437,344,769.68	3,656,849,940.70	3,898,241,083.88
归属于上市公司股东的净利润	124,816,228.54	47,338,668.37	1,841,311.15	-41,291,511.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	119,031,196.91	17,949,044.52	-16,025,048.86	-49,265,597.55
经营活动产生的现金流量净额	446,748,416.23	42,664,591.66	271,246,133.78	223,451,312.53

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

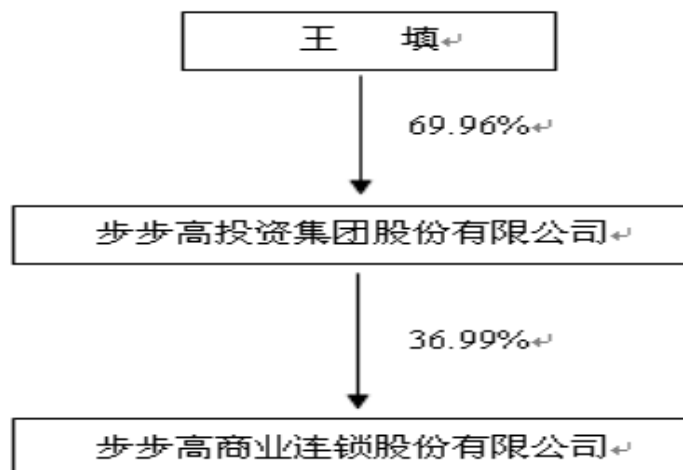
单位：股

报告期末普通股股东总数	50,673	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	44,552	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
步步高投资集团股份有限公司	境内非国有法人	36.99%	319,519,212	16,983,695			
钟永利	境内自然人	10.09%	87,125,248	71,036,691			
张海霞	境内自然人	9.01%	77,875,389		质押	58,406,541	
金鹰基金—工商银行—万向信托—万向信托—星辰 16 号事务管理类单一资金信托	其他	3.93%	33,967,391	33,967,391			
新沃基金—广州农商银行—西藏信托—西藏信托—顺景 40 号单一资金信托	其他	3.93%	33,967,391	33,967,391			
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	0.86%	7,436,600				
吴丽君	境内自然人	0.81%	6,989,270				
中国农业银行股份有限公司—易方达瑞惠灵活配置混合型发起式证券投资基金	其他	0.60%	5,153,600				
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L-CT001 深	其他	0.49%	4,189,996				
深圳市金山山商业有限公司	境内非国有法人	0.46%	3,982,136				
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名股东中，公司控股股东之实际控制人王填先生与张海霞女士为夫妻关系，除此之外，公司第一大股东与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。2、吴丽君与深圳市金山山商业有限公司的实际控制人、法定代表人吴德准为姐弟关系；钟永利与吴丽君、吴德准为表亲关系。3、公司未知其他股东间是否存在关联关系或一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	陈立冬通过华鑫证券有限责任公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 3,190,000 股。						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系**5、公司债券情况**

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析**1、报告期经营情况简介**

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

报告期内，受消费疲软、渠道竞争激烈、刚性成本上升等因素影响，公司面临着较大的经营压力。2016年公司实现营业收入154.70亿元，同比增长0.12%；实现归属于上市公司股东的净利润1.33亿元，同比下降37.94%。

报告期内，公司新开门店超市业态34家、百货业态5家。同时关闭了12家在2-3年内扭亏无望或物业无法续租的门店。截至2016年12月31日，公司拥有各业态门店266家（超市业态门店222家、百货业态门店44家）。基于销售增加和收益提升的基础上，为提升门店形象、丰富卖场布局陈列，以及应对竞争和增强吸客能力等原因，2016年公司对下属40家门店（超市业态门店22家、百货业态门店18家）实施了改造工程，改造后的大部分门店均出现了较好的业绩增长。

报告期内，公司非公开发行股票84,918,477股，共计募集资金1,249,999,981.44元，扣除发行费用后募集资金净额为1,227,501,005.42元，为公司的发展提供了有力的资金保障。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

□ 是 √ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
主营业务：超市	9,304,492,428.13	1,554,432,609.56	16.71%	3.40%	6.14%	0.43%
主营业务：百货	3,732,236,212.49	590,738,060.29	15.83%	-5.28%	-4.01%	0.21%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

报告期公司实现营业收入1,547,040.12万元，较上年同期增长1,879.22万元，增幅0.12%。

报告期销售费用、管理费用、财务费用三项费用合计310,612.28万元，较上年同期增长4,778.40万元，增幅1.56%，三项费用率20.08%，较上年同期上升0.28个百分点。主要是①报告期新开门店导致人力成本、租赁费用、折旧摊销费用增加，而新店尚处于市场培育期，前期费用率相对较高；②报告期财务费用增加是由于2015年中期成立子公司小额贷款公司后，部分供应商贷款转由小额贷款公司经营，并在利润表的“营业总收入”下单列“利息收入”项目。

报告期归属于母公司所有者的净利润13,270.47万元，较上年同期下降37.94%，下降原因是：报告期公司新开超市门店34家、百货门店5家、新增面积60万平米，开店规模较上年同期大幅增加，新店由于促销费等费用投入较大及筹办期间开办费直接计入当期损益影响了报告期利润；报告期公司所处超市、百货零售行业面临消费复苏缓慢、渠道竞争激烈等困难；川渝市场由于门店数量不多且处于培育期市场占有率不高，前期盈利能力较低；报告期公司坚定迅速推进全渠道战略转型，积极实施线上和线下融合的O+O全覆盖布局，目前正处于前期构建及市场培育阶段，培育成本较高。

报告期研发投入3,487.59万元，较上年同期下降35.92%，公司研发项目主要为步步高翔龙ERP系统、云猴平台电子交易系统开发、财务共享中心，公司研发项目上线后，将从流程精细化、促销管理、自动补货、品类管理等方面对现有业务进行全面提升，建立零售运营核心能力。财务共享中心的第一阶段费用报销、第二阶段营收稽核于2016年成功上线。

报告期经营活动产生的现金净流量98,411.05万元，较上年同期增加41,597.73万元，增加主要原因是报告期供应商货款结算的时间差使经营现金支出较少。

报告期投资活动产生的现金流量净额为-160,902.48万元，上年同期为-109,736.29万元，变动原因主要是报告期投资海通齐东（威海）股权投资基金合伙企业股权1.125亿元；新开门店构建长期资产增加投入；公司近年投资活动产生的现金流量均为负值的主要原因是：公司处于成长期，每年开设多家门店，并连续购建自有物业及其他长期资产，这些资产将为公司未来的快速发展打下良好的基础。

报告期筹资活动产生的现金流量净额为111,920.70万元，其中：报告期公司非公开增发人民币普通股募集资金净额122,750.10万元。

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

会计估计变更的内容和原因

会计估计变更的内容和原因	审批程序	开始适用的时点
本公司原对新型购物中心的装修费按照6年与剩余租赁期孰短来摊销，实际该部分装修材料预计能够使用10-15年，改按实际受益期10年与剩余租赁期孰短的期限内摊销	本次变更经公司第四届第二十五次董事会审议通过	自2016年10月1日起

受重要影响的报表项目和金额

受重要影响的报表项目	影响金额（元）	备注
2016年12月31日资产负债表项目		
长期待摊费用	11,345,932.20	
2016年度利润表项目		
销售费用	-11,345,932.20	

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

(一) 处置子公司

单次处置对子公司投资即丧失控制权

单位：元

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例(%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
湖南新湘其乐食品有限公司	0	49	撤销投资	2016.3	双方签订撤资协议并生效	-1,800,110.57

(续上表)

子公司名称	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转入投资损益的金额
湖南新湘其乐食品有限公司	0					

(二) 其他原因的合并范围变动

1. 合并范围增加权

单位：元

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例(%)
湖南好美市集商贸有限公司	新设投资	2016.1	8,000,000.00	80.00
湖南执金国际珠宝有限责任公司	新设投资	2016.3.16	0	80.00
岳阳高乐商业管理有限公司	新设投资	2016.04.21	120,000,000.00	55.00

2. 合并范围减少权

单位：元

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
鹰潭步步高商业连锁有限责任公司	清算注销	2016.8	488,322.21	-480,523.65

(4) 对 2017 年 1-3 月经营业绩的预计

适用 不适用