

公司代码：600998

公司简称：九州通

# 九州通医药集团股份有限公司

## 2016 年年度报告摘要

### 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

鉴于公司尚处于快速发展期，资产和经营规模持续扩大，尤其是公司消费品等健康业务快速增长，对于营运资金的需求也不断增加；其次，根据战略发展需要，公司加大了中高端医院的业务开拓力度，重点开拓医院市场，提升市场占有率，而医院应收账款时间普遍较长，开拓中高端医院业务对资金的需求量较大；再次，公司面临行业实行“两票制”和“营改增”等良好政策机遇，加快收购布局地市级分销与物流配送体系。为此，经研究，公司 2016 年度拟实行不进行利润分配，也不以资本公积金转增股本的利润分配预案。

### 二 公司基本情况

#### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	九州通	600998	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	林新扬	刘志峰
办公地址	湖北省武汉市汉阳区龙阳大道特8号	湖北省武汉市汉阳区龙阳大道特8号
电话	027-84683017	027-84683018
电子信箱	lxy1777@vip.sina.com	believen@jzttey.com

#### 2 报告期公司主要业务简介

（一）主营业务公司所处的行业为医药流通行业，主营业务为药品、医疗器械、食品、保健品等产品的批发、零售连锁及药品生产和研发以及增值服务业务，具体业务情况如下：

### 1、药品、医疗器械等产品批发业务

药品、医疗器械等产品批发业务的上游供应商主要是医药产品生产企业、药品批发商；下游客户主要包括分销商、药店、各级医疗机构等。其服务方式主要是为药品生产企业及其他供货商提供分销、物流配送与药品信息服务以及其他增值服务。药品、医疗器械等产品批发业务经营的品种范围包括但不限于西药、中成药、中药饮片、中药材、医疗器械、计生用品、保健品和化妆品等。目前公司主要经营的药品、医疗器械等品种品规近 25 万个。

类别	主要产品
西药、中成药（45,933 种）	复方丹参滴丸、吲达帕胺片(寿比山)、葡萄糖酸钙口服溶液、氯沙坦钾片(科素亚)、孟鲁司特钠咀嚼片(顺尔宁) 等
中药材、中药饮片（47,038 种）	红花、淫羊藿、阿胶、冬虫夏草等
医疗器械、计生用品（136,269 种）	电子血压计、X 射线计算机体层摄影设备、血糖试纸、对羟基苯丙氨酸(酪氨酸)尿液检测试剂以及骨科材料等
食品、保健品、化妆品等（15,997 种）	新盖中盖高钙片、三精牌葡萄糖酸锌口服液、碧生源减肥茶、哈药六牌钙加锌口服液等
合计：245,237 个品规	

### 2、零售连锁业务

零售连锁业务经营服务范围主要是药品、医疗器械等产品的销售及药店管理流程和服务流程的规范化、标准化及程序化、提供信息服务等。零售连锁业务的下游客户主要是终端消费者。零售连锁是九州通占领药店终端市场的业务板块。九州通从 2003 年开始从事药品零售连锁经营，利用其现有配送能力、营销网络和品种资源，在条件成熟的省、市、自治区开办和发展零售连锁业务。报告期内，公司大力整合零售连锁资源，打通线上线下业务，集团好药师大药房连锁有限公司通过收购九州通在各地的好药师大药房连锁有限公司，将线下零售业务进行统一管理，并与好药师的线上电商平台形成一体化服务。截至 2016 年 12 月 31 日，公司在各地的零售连锁药店共 911 家（含加盟店）。

### 3、药品生产及研发业务

公司以下属子公司北京京丰制药集团有限公司为医药工业平台，该公司是一家从事药品生产及研发业务，以抗生素系列、糖尿病系列和心脑血管系列药品生产以及研发为主的企业，该子公司通过了国家 GMP 认证。截至 2016 年 12 月底，公司及下属子公司共获得国家药品批准文号 88 个，现主要生产品种包括头孢克洛分散片、头孢拉定胶囊、头孢氨苄片、阿奇霉素分散片、盐酸左氧氟沙星片、盐酸左氧氟沙星胶囊、乙酰螺旋霉素片、诺氟沙星胶囊等。同时，加快中药产业布局，目前业务已涵盖中药技术和产品研发、中药材种植、中药材贸易、中药饮片生产与中药饮片分销、中药医院营销、中药标准煎药、中医馆连锁、中药电商等环节。公司以子公司九州天润中药产业有限公司为中药业务平台。该子公司下设一个中药研究院和六家通过国家 GMP 认证的中药生产二级子公司。公司目前拥有“金贵德济堂”和“臻养”两大自有品牌，申请并取得“臻养”、“金贵德济堂”等注册商标，已开发包括西洋参、三七粉等产品。

### 4、增值服务

九州通在物流技术和信息技术方面具有国内领先的研发团队，并形成了一系列的研发成果，这些成果除了满足九州通自身需要外，还可以向公司的上下游客户提供物流管理信息系统以及相关服务的增值服务业务。九州通设立了湖北九州通达科技开发有限公司，专门从事物流信息管理系统研发、技术服务、技术合作、技术转让等业务。目前公司已形成了面向医药物流企业的“物流规划与集成的整体解决方案”、面向医药企业的“供应链整合与整体解决方案”以及面向医院及区域医疗管理机构的“医院供应链协同解决方案与医疗卫生信息管理系统”三大类物流与信息服务产品。公司依托现代物流技术与信息技术优势所形成的增值服务不仅为公司带来了直接经济效益和

社会效益，同时增加了公司与上、下游客户业务合作的粘合度，推动了公司业务稳定增长。为了配合药品生产商的营销活动，九州通以及下属子公司的有关业务部门可利用拥有的下游客户资源和自身条件，为药品生产商组织各种营销、产品宣传以及各项推广活动，拓展业务领域。目前，公司的业务范围已覆盖了整个医药行业，涉及医药制造、医药分销和医药零售领域，销售终端已覆盖各级医院、卫生站、诊所及终端药店，并完成了电子商务平台销售渠道的搭建。报告期内，公司利用信息技术优势，在药品销售的同时，为医疗机构提供信息技术及增值服务，通过推进医院药房托管、耗材供应链管理、医院药房物流管理、智能化药库改造和中心药库外延等模式，二级及以上医疗机构业务占公司整体业务的比重不断提升，九州通的销售业务基本覆盖了现有各种类型医药流通和终端应用领域的下游客户。

## **（二）经营模式**

我国现有医药商业流通企业的行业经营模式，根据下游客户的类别不同，主要分为“面向二级及以上医疗机构为主的经营模式”及“以市场分销为主的经营模式”两种，九州通属于“以市场分销为主的经营模式”，该模式指医药流通企业以下游分销商、药店、民营医院和诊所等市场化客户为主要销售对象，提供药品销售及配送服务。其特点是毛利率较低、费用较少、配送周转速度较快和账期较短。九州通创立了这种经营模式，并一直沿用至今，行业内称其为“九州通模式”。同时，九州通利用已有积累的资源优势，加快拓展中高端医院市场业务。九州通模式充分利用上游供应网、下游分销网、自身营销网，通过公司自主开发的电子商务平台将这三网进行了有效的整合，实现了采购信息、物流信息、销售信息在上下游行业的高效传递和共享，使医药产业链各方联系更为紧密，并可有效降低成本，提高效率。公司的经营模式具有以下特点：

### **1、市场化的价格形成机制**

九州通的客户对象是市场化的主体，无论是上游供应商或是下游客户，主要是依据市场化的原则进行经销活动。公司拥有全国营销及配送网络，越来越受到各药品生产企业的青睐，行业地位不断提升，加之公司多年来在药品生产企业中形成的商业信誉，往往可以获得药品生产厂家有别于其他同类分销商的优惠政策。九州通面对下游市场化的主体，采取灵活的销售定价策略，根据不同品种、不同客户、不同区域、不同季节等市场情况进行，差别定价，并且将从上游客户争取的优惠政策让渡给下游客户，从而使得九州通始终在市场竞争中保持优势。这种市场化的价格形成机制有别于中高端医院药品销售的非市场化价格形成机制。

### **2、丰富的经营品种**

九州通目前经营的药品、医疗器械等产品的品种品规近 25 万个，在同类企业中具有明显的优势，可以满足现时下游客户群体个性化、多样化、一站式采购的需求，也可以有效地节约客户的采购成本和采购时间。

### **3、快捷的配送速度和宽域的服务半径**

九州通利用强大的物流配送系统和信息网络系统，可以有效而快捷地处理客户订单，并及时地向下游客户提供配送服务。公司根据客户配送距离的差异，划分为不同的供应圈，利用运输管理系统，优化配送线路，以达到方便快捷配送的目的。九州通以及下属子公司的服务半径不限于所在地的城市，有效配送范围为 200 公里，对于超过 200 公里范围的客户，也可以在 24 小时内送达。这与仅服务于本地客户医药流通企业的服务半径有很大的不同。

### **4、相对快速的资金周转速度**

九州通对下游客户实行信用等级的差别管理。公司下游一般客户的账期通常在 2 个星期内；销量大的客户账期基本在一个月以内；少量规模大、信誉好的客户允许账期超过一个月。同时，公司最近几年加大了二级及以上中高端医疗机构的开拓力度，因该等医疗机构在药品流通链条上的优势地位，其应收账款账期相应较长。即使公司的平均回款周期受该等医疗机构的影响较以往增长较快，但总体上还是低于同行业公司应收账款的回收期。

### **5、良好的客户服务体系**

公司根据客户的不同需求，提供良好的、差异化的服务。公司除了保证及时为客户提供配送服务外，还利用网站与客户进行及时的行业信息交流、药品质量信息沟通以及开展点对点的个性化服务等。与此同时，公司在客户密集地区或者市场较大的地区设立了办事处，专人分片、分户地不断跟踪客户的服务信息，上门收集客户的商品信息，满足客户各种需求。

### **（三）行业情况说明**

医药流通行业是连接上游医药生产企业和下游医疗机构与零售终端，是承上启下的重要环节。医药流通企业从上游医药生产企业采购药品，然后再批发给下游的医药分销企业、医院、药店等，通过交易差价及提供增值服务获取利润。医药流通企业通过规模化、专业化、现代化的物流配送体系，可以大大降低医药流通环节的成本，提高了流通效率，保障了人民的用药需求，有着巨大的社会效益。随着我国医药流通体制改革的深入，医药流通行业发展势头良好。特别是近十年来，国家加大医疗卫生投入和建立覆盖城乡居民的基本保障制度刺激了市场需求大幅度增长。行业发展情况及趋势如下：

#### **1、行业集中度日趋提高**

我国医药流通市场目前呈现出整体分散，趋于集中的竞争格局，随着新医改的深入进行，国家出台一系列政策鼓励医药流通行业的整合：2011年5月，商务部发布了《全国药品流通行业发展规划纲要（2011-2015年）》，明确了对大型医药流通企业的支持政策：到2015年，形成1-3家年销售额过千亿元的全国性大型医药商业集团，20家年销售额过百亿元的区域性医药流通企业。该政策将促进行业整合、有助于提升行业集中度，对行业内领先企业进一步扩大市场份额起到了积极作用。2013年6月1日起，新版《药品经营质量管理规范》（GSP）正式实施。新修订的GSP对行业内企业药品的采购、验收、储存、配送等环节做出了许多更高要求的规定。新修订的GSP意在调整我国药品流通结构，解决行业内企业小、散、低的问题，通过强化管理、规范行为、提高准入门槛等方法，鼓励做强做大，进而推动结构调整，提升行业的集中度。同时，近期“两票制”、“营改增”等政策的推行，预计将促使行业集中度快速提升。

#### **2、生产企业和终端客户对医药流通企业的依赖性增强**

国外医药商业行业的发展历程表明，随着医药行业市场化程度的提高，医药商业流通渠道的两端（生产企业和终端客户）对医药流通企业的依赖日趋加强。药品生产企业可借助医药流通企业广泛而专业的销售网络实现销售；医疗机构、药店等终端客户可以方便快捷地从医药流通企业购进品种齐全、质优价廉的药品。因此，经过市场竞争和行业整合，拥有强大的市场覆盖、物流配送、客户服务、品种保证等能力的大型医药流通企业将会占领更多的上、下游资源及市场份额。

#### **3、行业监管愈加严格，不规范企业将被逐渐淘汰**

近年来，我国加大了医药流通行业的规范治理力度，严厉打击各种违法违规行为，一些不规范的医药流通企业将会逐渐被淘汰，行业环境将会逐步改善，这给规范运行的大型医药流通企业带来了扩张机会。

#### **4、信息化程度大幅提升，现代医药物流加速发展**

新版GSP标准对药品的流通环节全产业链进行了规范，从药品生产环节开始所涉及的药品销售、储存和运输活动，实现全程的有效控制。计算机系统已经成为新版GSP标准里修订的重要内容，用信息化手段实现对药品流通全过程的监管成为GSP修订的重点：如电子监管码的实时上传，药品在库、在途温湿度数据的监管，现代医药物流中心众多信息化设施设备的使用等，都有赖于医药流通企业信息化内控手段的提升。信息化程度的提高，有利于降低人力成本，提高药品流通环节的效率。信息化系统的推广将提高行业内企业运营效率，降低运营成本率。5、批零一体化将加快行业的进一步整合药品批零一体化是整合现有资源向产业链上下游延伸的一种体现，主要表现为医药分销企业通过新设或收购等途径兼营零售连锁药店，向零售终端延伸。批零一体化有利于减少医药流通的中间环节，提高流通效率，降低流通成本，进一步加快行业整合，提高行业的集中度，是医药流通企业适应“医药分开”政策导向的重要举措。因此，批零一体化将成为未来医

药流通行业发展的主要业态之一。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2016年	2015年	本年比上年 增减(%)	2014年
总资产	38,728,541,814.26	32,584,966,129.64	18.85	24,125,035,110.15
营业收入	61,556,839,885.98	49,589,246,312.08	24.13	41,068,404,478.35
归属于上市公司股东的净利润	876,741,815.27	694,534,909.12	26.23	560,706,759.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	825,743,826.51	577,104,396.15	43.08	449,719,951.57
归属于上市公司股东的净资产	11,278,035,364.16	9,355,090,881.44	20.56	7,527,862,331.73
经营活动产生的现金流量净额	431,263,752.86	435,955,993.59	-1.08	-171,679,532.74
基本每股收益（元/股）	0.54	0.43	25.58	0.36
稀释每股收益（元/股）	0.54	0.43	25.58	0.36
加权平均净资产收益率（%）	8.29	8.42	减少0.13个百分点	8.10

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	15,446,274,933.62	14,339,643,594.93	15,447,057,379.87	16,323,863,977.56
归属于上市公司股东的净利润	141,495,068.02	168,595,434.17	147,286,571.83	419,364,741.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	129,967,526.51	177,450,060.68	143,577,159.77	374,749,079.55
经营活动产生的现金流量净额	-3,615,997,917.19	551,754,752.68	1,075,375,660.63	2,420,131,256.74

注：1、公司第四季度实现的归属于上市公司股东净利润和归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润在全年季度占比中较高，主要是因为供应商给予公司的销售奖励折让根据年度协议完成情况有相当部分在第四季度体现。

2、公司第四季度经营活动产生的经营性现金流量净额与前三季度差距较大，主要是公司为控制应收账款风险，每年年末进行应收账款清收，导致第四季度经营性现金流入大幅增加所致。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

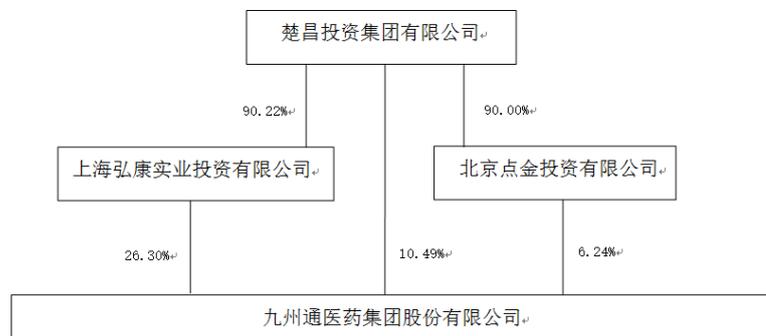
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					22,823		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					23,660		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件的 股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海弘康实业 投资有限公司	0	433,129,118	26.30	0	质押	123,700,000	境内非国有 法人
狮龙国际集团 （香港）有限公 司	0	213,894,000	12.99	0	无	0	境外法人
楚昌投资集团 有限公司	2,068,022	172,746,371	10.49	0	质押	81,840,000	境内非国有 法人
中山广银投资 有限公司	0	132,624,583	8.05	0	质押	39,000,000	境内非国有 法人
北京点金投资 有限公司	0	102,763,876	6.24	0	质押	96,000,000	境内非国有 法人
齐鲁证券—光 大银行—齐鲁 证券有限公司 浦汇赢集合资 产管理计划	0	80,108,991	4.86	80,108,991	未知		境内非国有 法人
华安基金—工 商银行—华润 信托—华润信 托·增利 2 号 集合资金信托 计划	0	45,413,260	2.76	45,413,260	未知		境内非国有 法人
云南白药控股 有限公司	0	27,247,956	1.65	27,247,956	未知		国有法人
刘树林	0	26,317,200	1.60	0	无	0	境内自然人
刘兆年	0	22,454,200	1.36	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致 行动的说明	报告期末，公司前十名股东中的楚昌投资集团有限公司（楚昌投资）的控股股东为刘宝林，上海弘康实业投资有限公司（上海弘康）和北京点金投资有限公司（北京点金）的控股股东为楚昌投资；中山广银						

	投资有限公司（中山广银）的控股股东为刘树林；刘树林、刘兆年个人持股数额为前十名股东。因刘宝林、刘树林、刘兆年为胞兄弟关系，以上四家法人股东（上海弘康、楚昌投资、北京点金和中山广银）及二个自然人股东（刘树林和刘兆年）构成关联关系；根据《上市公司收购管理办法》的相关规定，上海弘康、楚昌投资、北京点金、中山广银、刘宝林、刘树林及刘兆年为一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

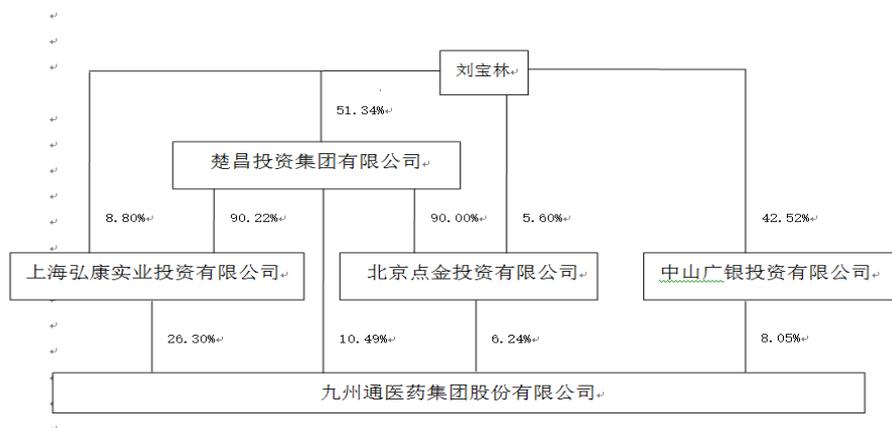
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



### 5 公司债券情况

#### 5.1 公司债券基本情况

单位:元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
九州通	12 九	122182	2012 年	2017 年	160,000	5.70	每年付息一次,	上海证

医药集团 股份有限公司 2012年 公司债券	九州通		10月29日	10月21日			到期一次还本，最后一期利息随本金的兑付一起支付。	券交易所
---------------------------------	-----	--	--------	--------	--	--	--------------------------	------

## 5.2 公司债券付息兑付情况

√适用 □不适用

公司分别于2013年10月18日、2014年10月16日、2015年10月16日和2016年10月18日在上海证券交易所网站披露了《九州通2012年公司债券2013年付息公告》、《九州通2012年公司债券2014年付息公告》、《九州通2012年公司债券2015年付息公告》和《九州通2012年公司债券2016年付息公告》，付息对象为截至债权登记日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的全体“12九州通”公司债券的持有人，公司均按照相关约定如期兑付利息。

## 5.3 公司债券评级情况

√适用 □不适用

2016年6月17日，中诚信证券评估有限公司对本公司已发行公司债券“12九州通”的信用状况进行了跟踪评级，并出具了跟踪评级报告，维持本公司主体信用等级为AA+，维持本期公司债券信用等级为AA+，评级展望稳定。

## 5.4 公司近2年的主要会计数据和财务指标

√适用 □不适用

主要指标	2016年	2015年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率	0.6899	0.6978	-0.79
EBITDA全部债务比	0.0772	0.0766	0.06
利息保障倍数	2.65	2.75	-3.74

## 三 经营情况讨论与分析

### 1 报告期内主要经营情况

#### (一) 报告期内公司整体经营情况

报告期内，公司实现营业收入615.57亿元、营业利润10.49亿元及净利润9.04亿元（其中归属于上市公司股东净利润8.77亿元），较上年同期的营业收入495.89亿元、营业利润8.60亿元及净利润7.04亿元（其中归属于上市公司股东净利润6.95亿元）分别增长24.13%、22.00%、28.48%（其中归属于上市公司股东净利润增长26.23%）；扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润为8.25亿元，较上年同期的5.77亿元增长43.08%。实现基本每股收益0.54元、稀释每股收益0.54元，扣除非经常性损益后基本每股收益0.51元、稀释每股收益0.51元。报告期内，公司经营活动现金流量净额4.31亿元，与上年同期4.36亿元基本持平。截至2016年12月31日，公司总资产387.29亿元，所有者权益120.10亿元，其中归属于上市公司股东的所有者权益为112.78亿元；期末归属于上市公司股东每股净资产6.85元。

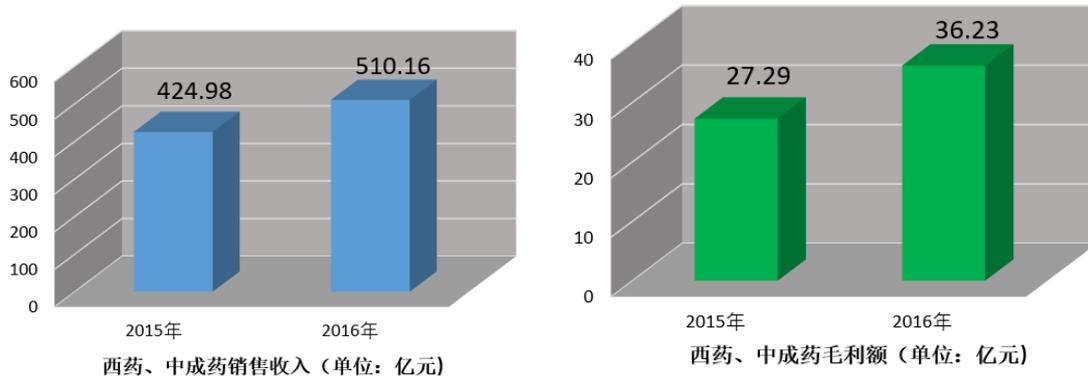
#### (二) 报告期内各项业务增长

报告期内，公司实现主营业务收入614.18亿元、主营业务利润47.67亿元，分别较上年同期

增长 24.07%、28.41%，主营业务毛利率为 7.76%，较上年同期提升 0.26 个百分点。这表明报告期公司主营业务继续快速增长，经营效益持续提升。

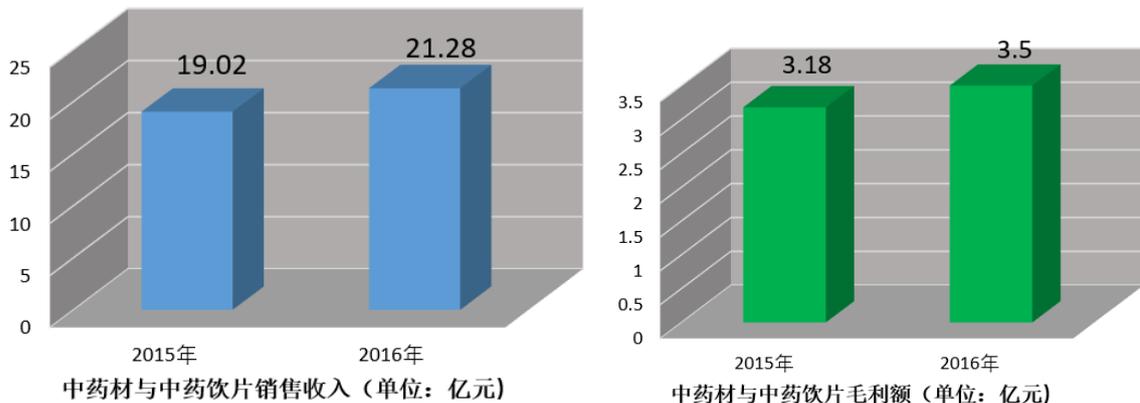
### 1、西药、中成药

报告期内，公司核心业务西药、中成药销售继续保持快速增长，实现销售收入 510.16 亿元、毛利额 36.23 亿元，分别较上年同期的 424.98 亿元、27.29 亿元增长 20.05%和 32.75%；毛利率 7.10%，较上年同期毛利率 6.42 %提升 0.68 个百分点。报告期内核心业务毛利率提升幅度较大，主要是因为公司加大与优质供应商的合作力度，以及创新营销模式，提升营销能力，大力拓展终端业务所致。报告期内，面对治理趋严的行业环境，公司加强基础管理工作，完善风险管控体系，持续推进核心业务稳步发展。公司适时调整采购与营销策略，优化上下游客户结构，加强与核心客户的联系，搭建信息平台，推进商业价值链；加强与县域连锁合作，提升县域连锁销售，强化终端网络；推进临床品种和进口合资业务集团化合作，并取得突破性进展。



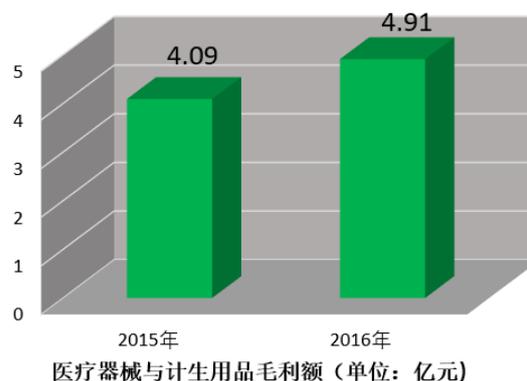
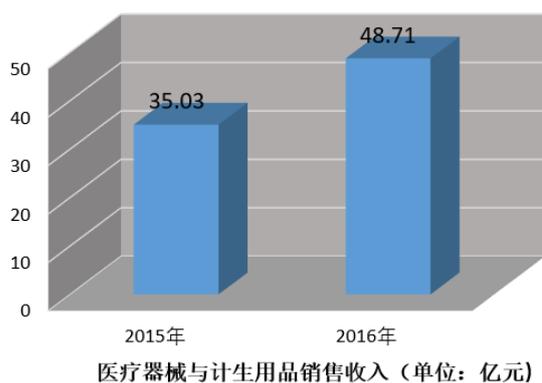
### 2、中药材与中药饮片

报告期内，公司中药材与中药饮片业务继续保持较好增长，实现销售收入 21.28 亿元、毛利额 3.50 亿元，分别较上年同期的 19.02 亿元、3.18 亿元增长 11.87%和 9.94%；毛利率为 16.44%，较去年同期的 16.73%略有下降。报告期内，公司中药材与中药饮片业务增长幅度较上年同期出现较大下滑，主要原因是上年同期代理分销的阿胶业务大幅增长而本报告期阿胶业务销售下滑所致。报告期内，九州天润品牌建设取得重大进展，行业影响力逐步提升。公司继续推进中药业务市场的全国布局，期内新建甘肃九州天润中药产业有限公司、山西九州天润道地药材开发公司、河南九州天润中药产业有限公司等 5 家子公司，主营中药材种植及销售；期内九州天润及下属子公司均顺利通过了 GMP 检查，其中河北楚风中药饮片有限公司、新疆和济中药饮片有限公司取得新版 GMP 证书；公司经营的黄连等 8 个品种中标国家中医药管理局标准化项目，菊花等 5 个品种通过中药协会优质饮片认证；公司积极拓展标准煎药业务，期内新建内蒙古呼和浩特、江苏南京、浙江温州、江苏连云港 4 家煎药中心，截至目前共建成 10 家标准煎药中心，其中 9 家投入运营，与各地 100 余家医疗机构建立了煎药合作关系。



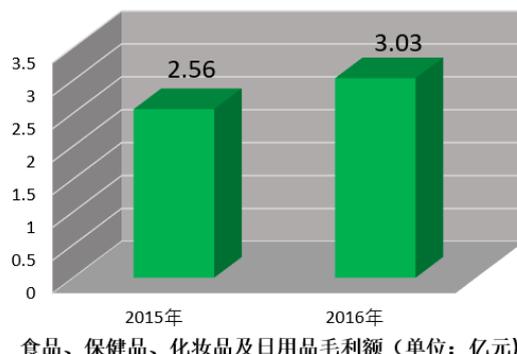
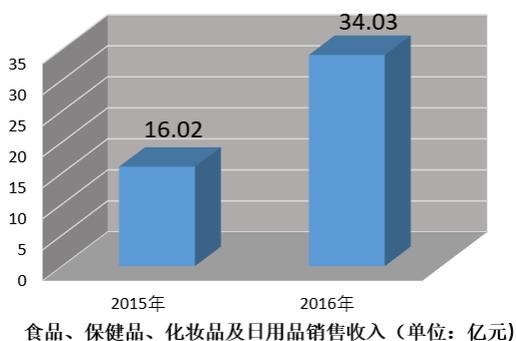
### 3、医疗器械与计生用品

报告期内，公司医疗器械与计生用品业务继续保持快速增长的势头，实现销售收入 48.71 亿元、毛利额 4.91 亿元，分别较上年同期的 35.03 亿元、4.09 亿元增长 39.04%和 19.98%；毛利率为 10.08%，较上年同期的 11.68%下降 1.6 个百分点。报告期内医疗器械业务板块毛利率下降主要原因是报告期内公司发展与品牌厂家合作拓展设备等专业产品业务，而该业务毛利相对较低从而影响了该板块的整体毛利率。报告期内，九州通医疗器械集团有限公司不断完善财务和质量管理体系，加强业务运营风险管控，新建和并购子公司扩大业务覆盖范围。报告期内，公司器械板块骨科业务、设备业务、AB 类业务取得较大突破，新建北京、新疆、广东、福建、杭州和重庆 6 家骨科事业部，完成湖北骨科供应链体系试点，拥有重庆、武汉等 5 个中心市区独立库房。



### 4、食品、保健品、化妆品、日用品

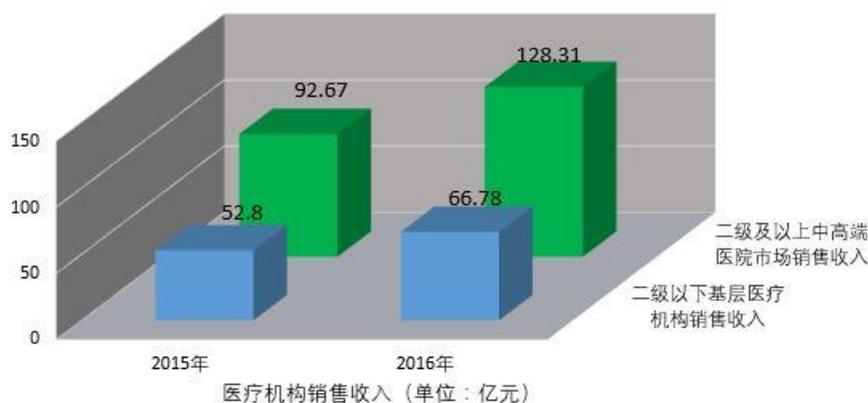
报告期内，公司食品、保健品、化妆品等业务实现了新的突破，期内实现销售收入 34.03 亿元，较上年同期的 16.02 亿元大幅增长 112.48%；毛利额 3.03 亿元，较上年同期的 2.56 亿元增长 18.65%；报告期毛利率为 8.92%，较上年同期降低 7.05 个百分点。毛利率下降较多的主要原因是报告期公司消费品事业部全面拓展母婴、食品、化妆品、日用品等业务，该业务增长迅速，占比大幅提升，而该业务毛利率相对较低，从而拉低了该业务板块的整体毛利率。报告期内，公司消费品事业部强化与战略品牌的深度合作，在全国范围内布局雅培、惠氏等产品终端，期内母婴产品（奶粉）实现含税销售 22.15 亿元，较上年同期增长 374.5%，其中惠氏实现含税销售 12.89 亿元、雅培实现含税销售 7.08 亿元，分别较去年同期增长 2,962.7%和 170.93%。报告期内，公司旗下的上海九州通国际贸易有限公司独家代理的美国切迟-杜威公司（Church&Dwight）旗下包括艾禾美（arm&hammer）、炫洁（Spinbrush）、特洛伊（Trojan）、碧缇丝（Batiste）、舒德尔玛（Sterimar）五大品牌系列产品。报告期内实现营业收入 6,271.21 万元、毛利 3,674.88 万元，分别较去年同期增长 34.68%和 35.55%；毛利率 58.60%，与上年同期基本持平。



### 5、医疗机构销售

报告期内，公司医疗机构销售继续保持快速增长。医院纯销方面，报告期内公司继续大力拓

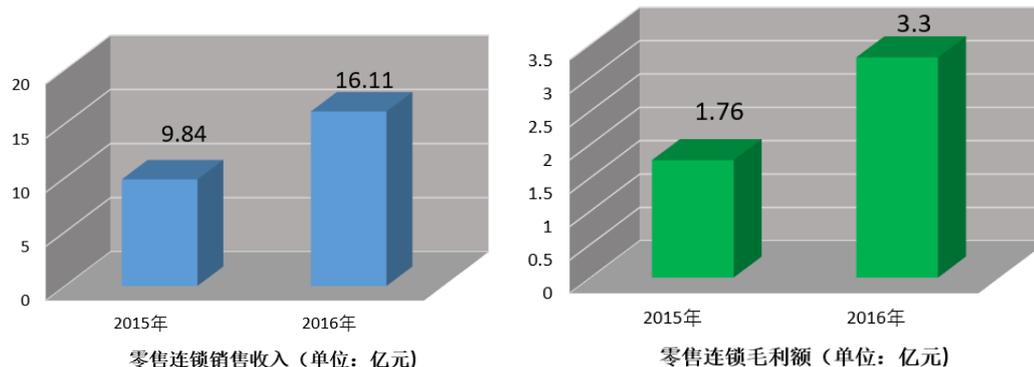
展二级及以上中高端医院市场,期内实现含税销售 128.31 亿元,较去年同期的 92.67 亿元增加 35.64 亿元,增长 38.46%,报告期末公司的二级及以上医院客户达 3,780 余家。二级以下基层医疗机构销售方面,报告期实现含税销售 66.78 亿元,较上年同期 52.80 亿元增加 13.98 亿元,增长 26.48%,报告期末公司二级以下基层医疗机构客户达 51,750 余家。



报告期内,公司积极参与各省市配送资格招标,截至目前,在已公布基本药物配送资格的 31 个省(市、区)中,公司共获得了 22 个省市的配送资格。公司在宁夏、河北、海南、贵州、云南、青海、湖南、西藏和陕西未获得配送资格的原因是:公司在上述省份尚未设立子公司或子公司营业时间不久未能赶上招标窗口期。报告期内,公司在全国范围内新取得 212 个区县配送权,期末累计取得 1,089 个区县配送权。

## 6、零售连锁

报告期末,公司零售药店 911 家,较上年末 869 家增加 42 家,其中自营店 283 家,较上年末 261 家增加 22 家;加盟店 628 家,较上年 608 家增加 20 家。报告期内,公司零售连锁业务实现营业收入 16.11 亿元、毛利额 3.30 亿元,较上年同期的 9.84 亿元、1.76 亿元分别增长 63.59% 和 87.51%,毛利率 20.48%,较上年同期 17.87% 提升 2.61 个百分点。报告期内零售连锁营业收入和毛利率大幅提升主要原因是好药师线上业务大幅增长且毛利率提升所致。



## 7、电子商务与健康管理的

报告期内,公司旗下北京好药师大药房连锁有限公司 B2C 电子商务业务增长加快,期内实现含税销售 10.60 亿元,较上年同期增长 125.53%;实现净利润 1,895.73 万元,年度实现扭亏为盈。盈利水平大幅好转的主要原因:报告期内,公司重视精准流量来源的获取和优质渠道的合作,同时强化内部管理促进人均效能提升,并不断开拓智慧药房和海外购业务。

报告期内,公司有效整合好药师网上药店(B2C)、海外购、武汉麦迪森电子商务有限公司(O2O)、九州通健康管理有限公司、远程医疗事业部等 5 个相对独立的互联网业务板块,组建了

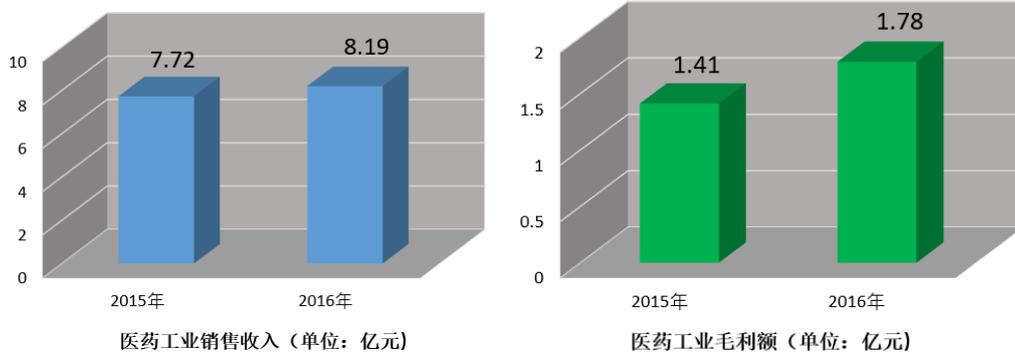
健康 998 电商集团。充分利用公司的医药分销、品种规模、物流配送等方面资源优势，实现线上线下的业务整合，建立基于互联网技术的 B2C、O2O、远程医疗、个人健康管理为一体的大健康服务平台，为用户提供线上线下全方位的健康服务。

O2O 业务方面，依托集团原有覆盖全国十个城市的连锁直营体系以及新开发的城市，2016 年好药师基本可以实现武汉、北京、上海、郑州、福州、济南、南京、芜湖、昆山、新疆、杭州、广州、天津等 13 个城市核心区域“24 小时送药、1 小时必达”的 O2O 服务，并通过渠道拓展先后引进全国一线大流量三方平台，包括百度外卖、美团外卖、京东到家等，创立三方平台引流的销售模式，为线上业务搭建了稳定的流量入口。

报告期内，好药师各业务板块在商务层面开展了一系列合作活动：在三方合作方面，与平安好医生、快药网、好大夫在线、360 商城和国美在线等数十家平台开展深入合作；在健康管理事业板块，公司与趣医网和好大夫达成线上挂号业务战略合作，覆盖了全国 1100 多家医院，其中包含 762 家三甲医院，同时引入全国性体检合作平台和基因检测业务，为广大用户提供跨渠道、无缝化和全方位的健康服务新体验；在探索处方药外流方面，与福建医科大学孟超肝胆医院开展智慧服务战略合作，开启了医药分开-智慧药房-互联网业务的新模式。

## 8、医药工业

报告期内，公司医药工业实现销售收入 8.19 亿元、毛利额 1.78 亿元，分别较上年同期的 7.72 亿元、1.41 亿元增长 6.10%和 26.45%；毛利率为 21.75%，较去年同期的 18.25%提高了 3.5 个百分点。报告期医药工业毛利率大幅上升的主要原因是北京京丰开展包材采购招标工作、制定费用分析管控方案，有效降低了生产成本和费用。报告期内，北京京丰制药药品一致性评价取得阶段性进展，其中 1 个品种签订了 BE 试验合同，2 个品种进行处方工艺验证，3 个品种正进行工艺优化；北京京丰制药大兴新厂已进入设备安装阶段，同时积极准备 GMP 认证。报告期内，博山制药新获得盐酸苯海索、盐酸硫必利、盐酸美西律、地巴唑等生产批文 12 个；截至目前，博山制药乳膏剂、制剂车间已通过新版 GMP 认证。



## 9、技术研发及增值服务

报告期内，公司新立项研发项目 11 项，包括供应商门户 2.0 和九州通供应链管理系统 JZTSCMV3.0 等；取得软件著作权 26 项，包括通达仓储管理系统【简称 WMSV5.0】和通达标准煎药服务中心信息系统等；取得实用新型专利 6 项，包括以包裹形式进行药品配送的物流系统和 360 度全方位电子监管码读码器等；取得发明专利 2 项，包括一种托盘自动拆分系统和一种物流仓库用拣选调度装置等。

## 10、物流网络布局

报告期内，公司新增规划建设河北石家庄、海南海口、云南昆明 3 个省级物流中心，通过收购完成青海西宁分销物流网络的布点；继续推进贵州贵阳和四川成都 2 个省级物流中心，以及湖北随州、江苏无锡等地市级物流中心的建设；加快建设甘肃兰州和陕西西安 2 个省级物流中心以及四川绵阳和南充 2 个地市级物流中心。截至目前，公司西藏拉萨物流中心、湖南长沙物流中心完成建设投入使用并取得 GSP 证书。公司已在全国完成 30 个省级物流中心（仅剩宁夏银川）和

54 个地市级物流中心的布局工作，进一步完善了公司的全国性医药物流配送体系，延伸覆盖了医药物流配送的服务区域范围。未来公司将重点转向地市级的分销网络与物流配送体系的建设工作，以完善全国性分销与物流配送体系。

### **11、冷链体系建设**

报告期内，公司冷链事业部加快冷库建设并全面升级和改造冷链设备，期内新建 63 个冷库，新增冷库面积 7,587 平方米。截至报告期末，全集团完成 210 个冷库建设，冷库面积达 15,704 平方米。同时更新二、三级子公司的冷链设备，以使全集团冷链物流全面符合国家标准；期内公司冷链支持业务销售 16.02 亿元，同比增长 71.24%。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截至报告期末，纳入合并财务报表范围的子公司共计 233 家，详见本公司 2016 年年度报告附注（九）1。

本报告期合并财务报表范围变化情况详见本公司 2016 年年度报告附注（八）。

九州通医药集团股份有限公司

法定代表人：刘宝林

2017 年 4 月 25 日