

# 新大洲控股股份有限公司

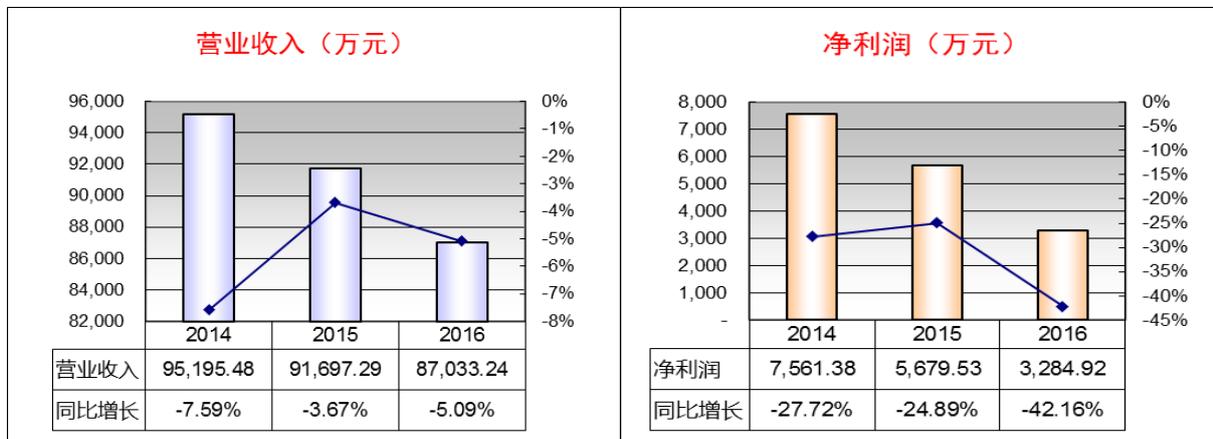
## 2016 年度董事会工作报告

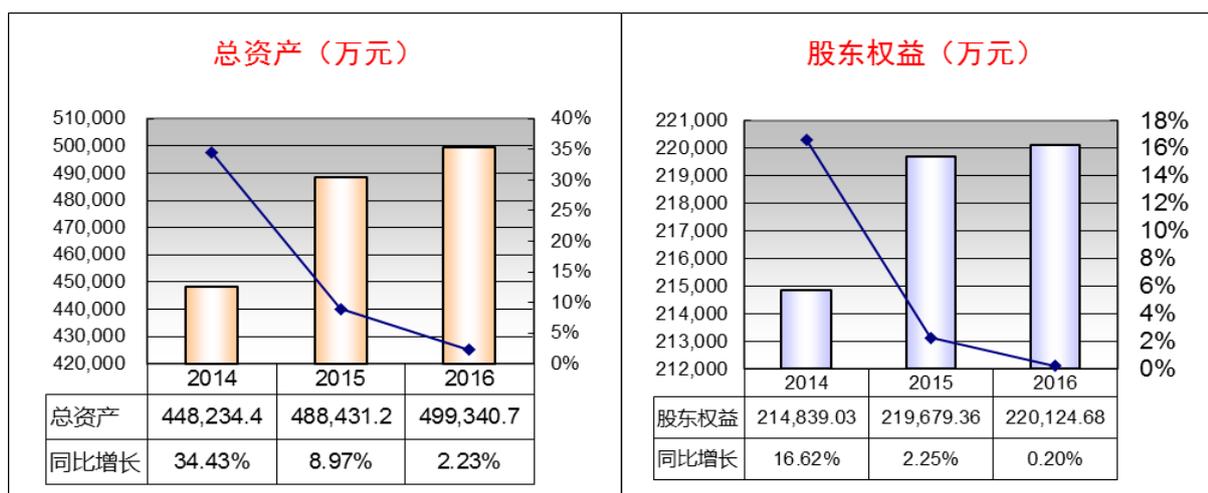
2016 年国际政治经济形势错综复杂，国内实体经济仍然承受着较大的下行压力，煤炭行业供给侧结构性改革和摩托车行业持续多年的市场萎缩倍受业界关注。我公司煤炭及摩托车业务均呈现出不同程度的下滑。针对公司所处行业整体下行的压力，年初在大股东层面开始筹划企业变革重组，深圳市尚衡冠通投资企业（有限合伙）成为我公司第一大股东，并提出了公司向牛肉产业转型发展的目标，拟将牛肉业务作为公司未来主营业务之一。在股东的推动和公司管理层的努力下，公司以现有产业保稳定、促发展的同时，将产业结构调整作为工作重点，积极推进牛肉食品产业经营，打造食品产业并购和经营平台。

### 一、2016 年度业务总结

#### （一）2016 年度主要经济指标完成情况

##### 1、总体经济指标完成情况（如下图）





2016 年国内传统制造业及能源产业依然需求不足，企业经营压力较大，报告期内公司经营效益有所下滑。

营业收入减少 5.09%，主要系内蒙古牙克石五九煤炭（集团）有限责任公司（以下简称“五九集团”）受销量及吨煤售价同比下降因素影响和天津电动车销售收入同比减少所致。

净利润下降 42.16%，净利润下降的主要原因系新大洲本田摩托车有限公司（以下简称“新大洲本田”）净利润同比下降使按权益确认的投资收益同比下降及五九集团亏损金额扩大所致。

收益下滑的主要原因是面对主产业行业下行局面，煤炭子公司主力生产矿井牙星煤矿遭遇土煤层，在下半年煤炭价格回升时，市场供应下降。年内关闭老矿井及新建胜利矿井年末才完成验收，对生产经营产生较大影响。此外五九集团解决历史遗留问题，年内支出较大，也对公司业绩产生较大影响。

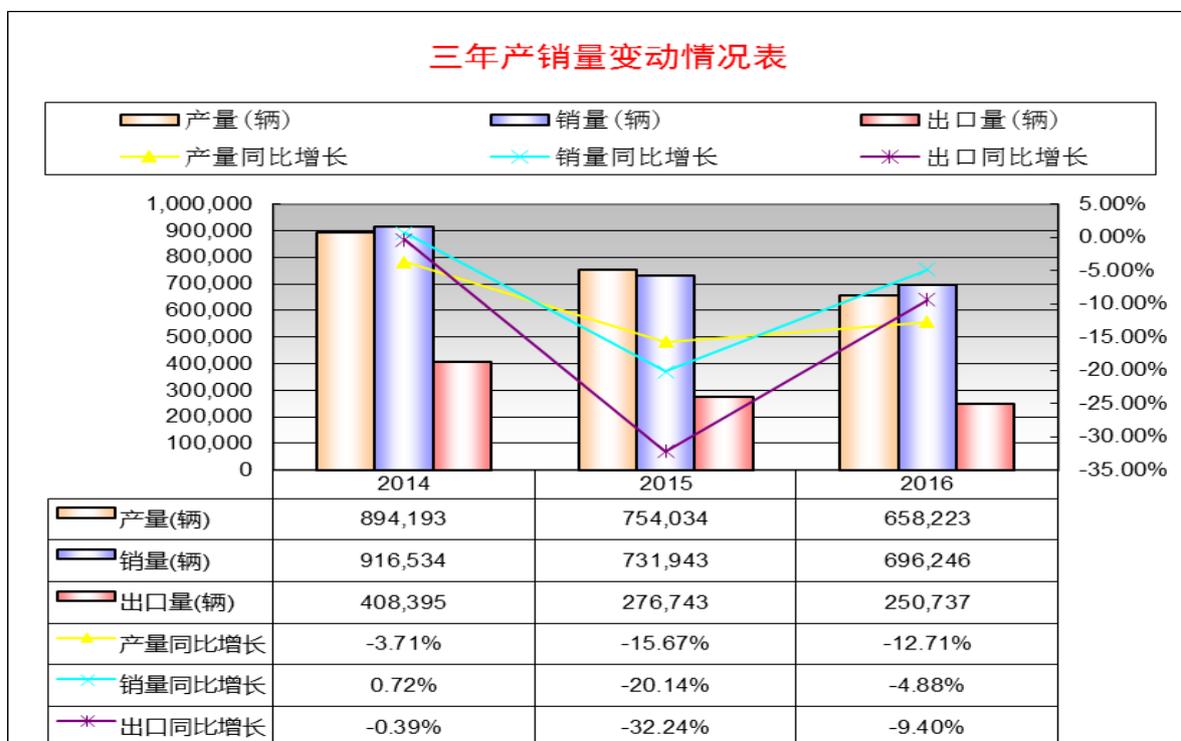
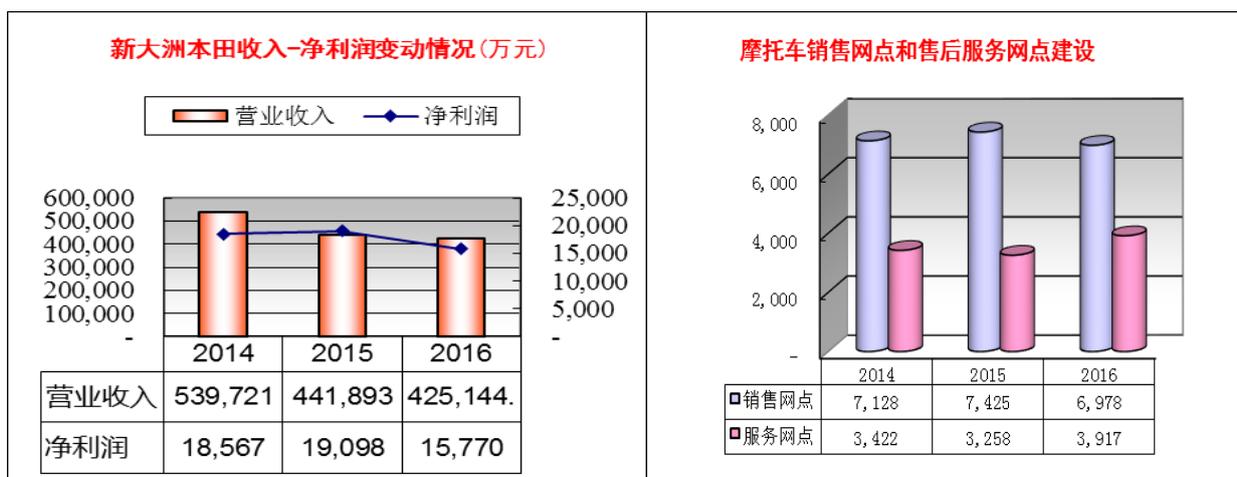
资产总额及股东权益保持稳定。

## 2、分产业经营指标完成情况

### (1) 摩托车产业

据中国汽车工业协会统计分析，2016 年摩托车行业产销形势依然严峻，产销量继续下滑，全年产销摩托车 1,682.08 万辆和 1,680.03 万辆，比上年下降 10.68% 和 10.75%，产销量已连续五年下降。2016 年我国摩托车生产企业经济运行继续走低，经济效益总体水平下降。

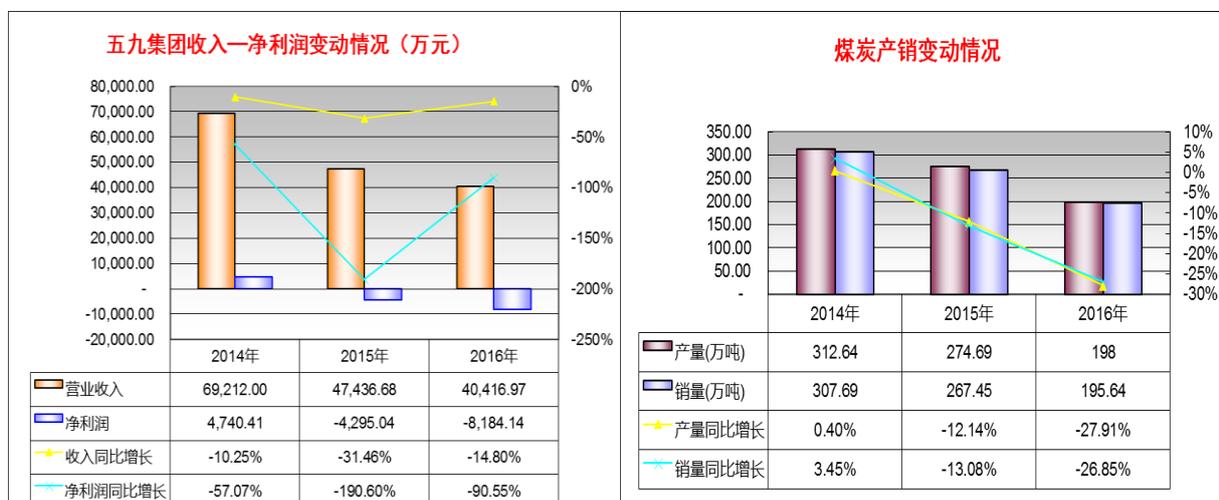
2016 年度新大洲本田累计生产摩托车 65.82 万辆，较上年度下降 12.71%；销售摩托车 69.62 万辆，较上年度下降 4.88%（其中：出口摩托车 25.07 万辆，同比下降 9.40%）。该公司 2016 年累计实现营业收入 425,144.79 万元，较上年度下降 3.79%。为稳定和提升国内市场份额，改善营销服务网络布局，本报告期内加大了对销售网点的品牌推广及促销力度，而使内销施策费同比大幅增加，本年度实现净利润 15,769.50 万元，较上年度下降 17.43%，向本公司贡献利润 7,884.75 万元。



## (2) 煤炭产业

煤炭运销协会数据显示，2016年度全国累计原煤产量34.5亿吨，同比下降5.5%，降幅比2015年度扩大0.6个百分点，煤炭销量累计完成32.7亿吨，同比下降6.9%。2016年，国家推动供给侧结构性改革、化解过剩产能，煤炭供给得到有效控制，价格逐步企稳回暖，但需求不足、产能过剩的矛盾依然较为严重，市场下行压力持续，企业经营仍面临较大困难。

过去的一年公司煤炭产业出现近年来少有的困难。五九集团以“保生存、谋发展”为经营宗旨，加大呆滞资产处置力度，关停个别亏损老矿井，精减机构和冗员，降本增效。尽管下半年煤炭市场价格有所回升，但主力矿井牙星矿遭遇土煤层，煤质变化等因素影响，新建矿井胜利煤矿年底才完成竣工验收，公司补缴以前年度税收滞纳金等，使五九集团2016年度亏损面有所加大。本报告期五九集团累计生产原煤198.03万吨，较上年度下降27.91%；销售原煤195.64万吨，较上年度下降26.85%。本年度实现营业收入40,416.97万元，较上年度下降14.80%；实现净利润-8,184.14万元，同比下降90.55%，向本公司贡献利润-4,173.91万元。



### **(3) 物流产业**

中国物流与采购联合会数据显示，2016 年全年物流业景气指数均值为 55.2%，较 2015 年回升 0.1 个百分点，且下半年均值高于上半年，显示出在“新常态”的经济背景下，物流业仍将保持稳健的发展趋势。

2016 年上海新大洲物流有限公司（以下简称“新大洲物流”）积极拓展汽摩、电商供应链仓储配送项目；推进陆铁联运城际批量合同物流项目，实现了 15-20 万方运量。本年度，由于对新大洲本田业务摩托车运输和仓储收入同比下降以及削减了部分毛利率较低的专线运输项目，新大洲物流本报告期内实现营业收入 21,505.53 万元，同比下降 6.01%。受业务改善，燃油费下降和陆铁联运的共同影响，主营业务毛利率有所上升；加上以前年度应收款项收回而使计提的坏账准备同比减少及收政府补助增加等因素影响，本年度实现净利润 1,980.43 万元，同比增长 35.51%；本年度公司对其持股比例下降为 63.64%，新大洲物流向本公司贡献净利润 1,260.34 万元。

### **(4) 牛肉产业**

2016 年下半年公司将牛肉产业纳入经营发展规划。在恒阳集团的支援和指导下，从子公司设立、团队组建到业务置入，在上海地区完成了四个销售区域、两个专业销售组的队伍建设工作，形成了完整的产品销售体系。至年末，共计开发终端挂牌店 292 家和多个专业配送客户、冻品制品客户、餐饮客户、团购客户、加工厂客户、学校配餐客户，开展宣传活动 116 场次。此外，公司拟在宁波、萝北和香港设立的子公司开展进口肉类贸易业务；通过在福建漳州设立子公司计划

开展进口食品加工业务。2016 年四季度，公司牛肉食品产业实现销售收入 4,883.46 万元。由于处于前期开办和启动市场阶段投入较大及海外收购中介费支出增加，年内牛肉食品经营微亏 189.32 万元。

### （5）其他业务

天津新大洲电动车有限公司（以下简称“天津电动车”）本年度产销量分别为 8.85 万辆和 8.99 万辆，分别较上年度下降 19.92% 和 19.03%。实现营业收入 14,948.66 万元，同比下降 12.49%。由于委外加工数量同比增长及原材料价格同比下降使毛利率有所提升，且本报告期内经营管理层经营考核补亏收入增加，本年度实现净利润 283.68 万元，同比减亏 150.93%，按持股比例向本公司贡献净利润 144.67 万元。

本报告期游艇产业子公司合计亏损影响本公司收益 248.29 万元，同比减亏 631.42 万元。主要为圣劳伦佐（中国）有限公司通过业务整合及人员精简使各项费用支出同比减少，以及本报告期实现一艘 SL106 库存游艇的销售。本公司持股占比 22.99% 的 SANLORENZO S.P.A. 本年度实现净利润 4,518.24 万元，本公司按企业会计准则相关规定对投资差额和关联交易等相关事项进行调整后，按权益法确认投资收益 383.78 万元。

航空零部件制造业务的中航新大洲航空制造有限公司（以下简称“中航新大洲”）于 2016 年 6 月取得了喷丸工艺的 NADCAP 认证。截止到 2016 年末已累计完成 21 款零件通过试生产认证，其中 18 款零件取得批生产认证，累计已完工零件 1144 件，交付 621 件。2017 年 2 月

中航新大洲取得了 FPI 工艺的 NADCAP 认证。2016 年度实现营业收入 387.50 万元，净利润-250.24 万元，向本公司贡献净利润-112.61 万元。

## （二）2016 年度工作的总结

2016 年是公司启动经营业务转型发展的一年。主要表现在公司治理结构的变化及确定将牛肉食品产业作为公司未来发展的主营业务之一。业务转型是企业资源配置和再造过程，是人、财、物的重新结合。是否能扎实推进，关系企业未来的生存与发展。

### 1、实现了与恒阳“联姻”，迈出了第一步。

作为一家传统制造与能源企业，公司创立 28 年来从摩托车业务起步到进入能源产业，产业版图不断扩大。在新的历史时期，如何利用资本市场做大做强公司摆在投资者和企业管理者面前。面对摩托车行业持续萎缩和煤炭产业产能过剩，产业突围成为企业的选择。在公司大股东筹划下，年内公司大股东发生变动，新大洲与恒阳集团结缘。公司将牛肉产业作为未来发展的主营业务之一。

### 2、实施牛肉产业的进入和产业拓展

为加快推动公司转型发展，改善公司经营状况和提升公司的收益能力，2016 年公司增设了食品事业部、牛业发展项目部，通过搭建海外并购平台和布局国内市场积极拓展牛肉食品的经营。年内公司启动了首个海外牛肉屠宰企业乌拉圭 Lorsinal S.A.公司的股权收购。利用公司在上海经营多年的基础，协同恒阳牛业经营网络建设布局，在上海开展牛肉食品的经营。通过在宁波、萝北和香港设立的子公司开展进

口肉类贸易业务，目前相关子公司已取得了牛肉进口资质。通过在福建漳州以较低价格购买厂房改造为牛肉食品加工厂等。通过与恒阳牛业的产业协同，为公司进一步实现两企业重组创造条件。

### 3、原有业务稳定运营，产业整合有序推进

过去的一年，尽管公司面对更为严峻的经营环境，以及大股东变动等，公司通过层层召开说明会，周密部署、沟通到位，使员工队伍稳定，生产经营安全，较好地完成了公司经营目标，体现出一支成熟队伍应有的凝聚力和战斗力。为进一步提升公司价值，改善公司经营状况，集中资金发展新产业，公司从优化资产和减少业务领域入手，出售了包括新大洲本田、上海元盾实业有限公司（以下简称“上海元盾”）、上海新大洲物业管理有限公司（以下简称“上海物业”）、上海新大洲电动车有限公司（以下简称“上海电动车”）等一些公司股权，完成了五九集团玫瑰大酒店、海南及上海部分房产的处置，并在上海新大洲物流推行员工持股，本年度回笼资金 23,743 万元，实现盘活收益 5,121 万元，另有新大洲本田股权转让资金 80,299.9 万元及股权转让收益 1.06 亿元在 2017 年度体现。有序的资源整合改善了公司现金流，实现了创收增效。

### 4、企业社会责任履行情况

公司在努力创造利润、对股东利益负责的同时，积极履行企业社会责任，努力实现员工的发展与公司的发展相和谐，公司的发展与社会的发展相和谐。

（1）公司在积极促进生产的同时，始终将安全生产放在首位

随着新《安全生产法》等一批安全生产方面的法律法规的修订与实施，今后如何避免违法违规行为，坚守安全红线，强化预防治本，是公司安全工作的新课题。2016年新大洲本田做到了重大工伤事故“0”化目标。五九集团在安全管理方面，制订了完善的管理制度和工作方案，由于预防措施有效实施，2016年机电运输工伤事故少于往年，三违人数比上年度减少23%，隐患数量比上年度减少18%。

#### (2) 公司致力于保护员工合法权益，实现员工与企业共同发展

五九集团响应煤炭行业去产能的政策号召，2016年主动关停了五九三矿和鑫鑫二矿，关停矿井的富余人员采取向其它生产矿井分流以及内退方式。公司出资30多万元，对1600多名接触职业病危害岗位职工进行健康检查，建立了职业病健康监护档案。

#### (3) 注重消费者、供应商权利的保护，坚持诚信经营

新大洲本田荣获2016上海市百强企业（第87名），据中汽协会统计，2016年新大洲本田摩托车产品出口金额排名行业第三，这是公司长期以来以质量和诚信奉献于消费者，不断提升产品质量的结果。2016年6月我国南方遭遇特大暴雨袭击，造成大面积的洪涝灾害，公司心系灾区安危，及时在江西、福建、重庆、安徽四个受灾较严重的地区率先开展“本田关怀、风雨同行”大型服务活动。

公司严格履行与供应商、银行等债权人之间的合同，从不拖欠应付款项。

#### (4) 履行企业社会责任，积极参与公益事业

公司以关注社会、回报社会为己任，积极参加公益事业，践行“社

会企业做社会事”的核心理念。2016年8月新大洲本田联合上海青浦区政府向青海省班玛县捐献摩托车50台，支援贫困地区发展。青浦区政府是班玛县对口支援帮扶单位，新大洲本田则在社会公益事业中扮演着主动参与者的角色。

#### (5) 积极参与环境保护，节约资源，推动可持续发展

2016年4月，新大洲本田启动了以“关爱生活，践行环保”为主题的2016年微公益环保行动，共有70多人通过“健走+公益环保”的方式倡导健康生活、低碳出行，践行绿色生活，传播环保理念。

2016年7月，新大洲本田参加了每年一度的以“绿色未来，你我共创”为主题的本田在华关联企业内蒙古兴和县植树活动。9年来通过持续不断的努力，该项目已完成了13000亩绿化面积和120万株苗木的栽植，当年荒漠贫瘠的土地如今已绿意盎然，生机勃勃。

五九集团各矿在植树、绿化、水土保持等方面得到政府相关部门专项验收，2016年公司在矿井环境治理项目上投入200余万元，履行了企业的社会责任与合规合法经营、持续改善生态绿色环境的承诺。

### **(三) 2016年度董事会工作情况**

#### 1、董事会会议情况

(1) 2016年1月11日召开了第八届董事会2016年第一次临时会议。审议并通过了《关于对参股公司中航新大洲航空制造有限公司增资扩股的议案》、《关于子公司资产抵押内保外贷的议案》。

(2) 2016年2月3日召开了第八届董事会2016年第二次临时会

议。审议并通过了《关于转让控股子公司上海新大洲物流有限公司股权暨关联交易的议案》、《关于为子公司内蒙古牙克石五九煤炭（集团）有限责任公司贷款提供担保的议案》。

（3）2016年2月29日召开了第八届董事会2016年第三次临时会议。审议并通过了《关于拟通过拍卖方式出让全资子公司海口嘉跃实业有限公司股权的议案》、《关于拟通过拍卖方式出让全资子公司上海元盾实业有限公司股权的议案》。

（4）2016年3月29日召开了第八届董事会2016年第四次临时会议。审议并通过了《关于申请公司股票继续停牌的议案》、《关于修改<公司章程>的议案》、《关于提请召开公司2016年第一次临时股东大会的议案》、《关于向浦发银行申请流动资金借款的议案》。

（5）2016年4月21日召开了第八届董事会2016年第五次临时会议。审议并通过了《关于以子公司资产担保申请委托贷款的议案》。

（6）2016年4月27日召开了第八届董事会第八次会议。审议并通过了《2015年度董事会工作报告》、《2015年度业务总结和2016年事业计划的报告》、《2015年度财务决算报告》、《2015年度利润分配预案》、《2015年年度报告及其摘要》、《2016年第一季度报告》、《关于公司2015年度财务报告有关事项追溯调整的议案》、《2015年度日常关联交易执行情况及2016年度日常关联交易的报告》、《关于2015年度募集资金存放与使用情况专项报告》、《关于调整募集资金投资项目进度的议案》、《2015年度公司内部控制评价报告》、《关于2016年度投资者关系管理计划的报告》。

(7) 2016年5月9日召开了第八届董事会2016年第六次临时会议。审议并通过了《关于增补公司董事会成员的议案》、《关于修改<公司章程>的议案》、《关于增设食品事业部的议案》、《关于将呼伦贝尔市牙星煤业有限公司由五九集团子公司变更为分公司的议案》、《关于五九集团鑫鑫二矿停产歇业的议案》、《关于提请召开公司2015年度股东大会的议案》。

(8) 2016年6月1日召开了第八届董事会第九次会议。审议并通过了《选举产生公司董事长》、《选举产生公司副董事长》、《调整董事会专门委员会成员的议案》、《董事会向赵序宏先生的致敬辞》。

(9) 2016年6月13日召开了第八届董事会2016年第七次临时会议。审议并通过了《关于搭建海外牛肉资产收购平台的议案》、《关于子公司五九集团转让呼伦贝尔市蓉庄农业开发有限公司股权的议案》。

(10) 2016年7月4日召开了第八届董事会2016年第八次临时会议。会议审议并通过了《关于投资设立上海新大洲恒阳食品销售有限公司暨关联交易的议案》、《关于公司增设牛业发展项目部的议案》。

(11) 2016年7月15日召开了第八届董事会2016年第九次临时会议。审议并通过了《关于收购乌拉圭 LORSINAL 公司的议案》、《关于子公司以竞价方式购买资产的议案》、《关于变更在上海设立食品销售公司事项的议案》。

(12) 2016年7月18日召开了第八届董事会2016年第十次临时会议。会议听取了《关于公司重大资产重组进展情况的报告》和《关于公司股票复牌及后续工作安排的报告》。

(13) 2016年8月25日召开了第八届董事会第十次会议。审议并通过了《公司2016年半年度报告全文及摘要》、《关于公司申请银行贷款的议案》、《关于公司向五九集团提供借款的议案》、《关于公司与恒阳牛业日常关联交易的议案》、《关于提请召开公司2016年第二次临时股东大会的议案》。

(14) 2016年9月21日召开了第八届董事会2016年第十一次临时会议。审议并通过了《关于以子公司股权质押担保向海南新元投资有限公司借款暨关联交易的议案》。

(15) 2016年10月27日召开了第八届董事会第十一次会议。审议并通过了《2016年公司第三季度报告》、《关于公司追溯调整事项的议案》、《关于以子公司资产抵押担保申请贷款的议案》、《关于本公司及关联人为全资子公司银行贷款授信提供担保暨关联交易的议案》、《关于向浦发银行申请流动资金借款的议案》。

(16) 2016年11月24日召开了第八届董事会2016年第十二次临时会议。审议并通过了《关于公司重大资产出售符合相关法律、法规条件的议案》、《关于本次重大资产出售符合<关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定>第四条规定的议案》、《关于公司出售新大洲本田摩托有限公司50%股权的具体方案的议案》、《关于签署附条件生效的<新大洲控股股份有限公司资产出售协议书>的议案》、《关于本次重大资产出售构成关联交易的议案》、《关于<新大洲控股股份有限公司重大资产出售暨关联交易报告书>及其摘要的议案》、《关于批准本次重大资产出售相关审计报告、资产评估报告、备考审阅报告等的议案》、《关

于本次重大资产出售的评估机构独立性、评估假设前提合理性、评估方法与评估目的的相关性及评估定价公允性的议案》、《关于公司本次重大资产出售摊薄即期回报措施的议案》、《关于本次重大资产出售履行法定程序完备性、合规性及提交法律文件有效性的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理本次重大资产出售相关具体事宜的议案》、《关于修改<公司章程>的议案》、《关于召开 2016 年第三次临时股东大会的议案》。

(17)2016 年 12 月 15 日召开了第八届董事会 2016 年第十三次临时会议。审议并通过了《关于转让中航飞机汉中航空零组件制造有限公司股权的议案》。

## 2、股东大会决议的执行情况

### (1) 2015 年度利润分配方案的执行情况

按照本公司股东大会通过的决议，公司实施了 2015 年度利润分配方案。以公司 2015 年 12 月 31 日总股本 814,064,000 股为基数，每 10 股派红利 0.3 元（含税）。本次分红派息股权登记日为 2016 年 7 月 20 日，除权除息日为 2016 年 7 月 21 日，红利发放日为 2016 年 7 月 21 日。

### (2) 关于五九集团以采矿权和应收账款抵押贷款事项

根据以前年度股东大会和五九集团股东会通过的决议，五九集团以采矿权和应收账款抵押向中国工商银行申请项目贷款 5 亿元。截至 2016 年 12 月 31 日，借款期末余额 39,894.84 万元。

### (3) 关于五九集团投资建设胜利煤矿事项

五九集团胜利煤矿建设项目，计划总投资 95,152 万元。截至 2016 年末，已累计投入资金 99,135 万元，工程累计投入占预算比例 104.19%。该项目已通过验收进入正式生产阶段。

#### (4) 关于公司与黑龙江恒阳牛业有限责任公司日常关联交易的事项

根据本公司与黑龙江恒阳牛业有限责任公司（以下简称“恒阳牛业”）达成的协议，本公司及子公司同意接受委托代理恒阳牛业进口冷冻猪肉、牛肉业务，销售恒阳牛业食品。由于在下半年筹划和开展，有关进口肉类业务受经营资质办理、银企合作业务审核原因，未能在年内开展。国内肉类贸易也因团队组建，销售网络建设等的影响，实际交易金额与预计金额差异较大。重组进程放缓也是造成影响业务开展的原因之一。截至 2016 年 12 月 31 日，向恒阳牛业销售猪肉、牛肉 3,817.98 万元；从恒阳牛业采购猪肉、牛肉产品 1,295.10 万元。

#### (5) 关于公司重大资产重组暨出售新大洲本田摩托有限公司 50% 股权的事项

根据协议约定，截止 2017 年 1 月 9 日，公司已收到交易对方宁波新大洲股权投资有限公司现金方式支付的股权转让款的 50%。2017 年 1 月 10 日，新大洲本田摩托有限公司已完成工商变更登记手续，本公司持有的新大洲本田 50% 股权已过户至宁波新大洲股权投资有限公司名下。

## 二、2017 年度的事业目标和施策

### (一) 2017 年公司工作重点及经营计划

推进实施产业重组仍将是 2017 年度公司的工作重心。围绕牛肉产业项目注入和产业并购，加快产业版图的扩大是公司发展的重要支点，也是公司平稳过渡的基础。随着煤炭市场触底回升，五九集团胜利矿产业升级改造项目投产，公司煤炭产业也将迎来新的发展机遇。公司主要业务 2017 年度经营目标设定如下。

子公司	事业目标	主要施策
五九煤炭集团	煤炭产量：281万吨，同比增长41.90% 煤炭销量：270万吨，同比增长38.01% 产销量预计增幅超过30%，主要是考虑到胜利煤矿2016年11月正式投产，预计将增加产销量。	1. 夯实安全生产基础； 2. 提升煤质、控员提效、降本增效、营销拓效、治亏稳效； 3. 强化风险管控，确保企业平稳运行。
新大洲物流	运输收入：2.37亿，同比增长10.2%	1. 拓展汽车厂及配套等外资企业、电商等仓储、集货配送业务项目； 2. 继续推进陆铁海（水）多式联运合同物流项目及试点冷链物流项目； 3. 互联网+客户 APP 链接（可视化在线定位跟踪管理），OTMS 全面推行。
牛肉食品产业	进口不低于2亿美金；内贸不低于4亿元人民币。	1. 扎实推进和落实与恒阳牛业在经营领域的合作； 2. 进口肉类的经营资质已经取得，通过恒阳对口支持，增加牛肉、猪肉进口创收； 3. 完成一批海外屠宰项目的并购，扩大牛源和肉类供给。

## （二）实现经营目标的主要对策

实现经营目标的主要对策：

1、以牛肉产业贡献收益为目标，以并购重组为手段加快牛肉产业发展。

公司将围绕牛肉进口和国内贸易两条主线，加大牛肉产业拓展力度，为公司增加收益，力保新年度牛肉产业贡献利润不低于剥离的摩托车资产上年度所贡献的收益，实现公司在产业结构调整中做到平稳过渡。

2、继续优化现有产业资源配置，提高资产收益率，逐步剥离与公司主业关联度较小的业务。

公司将从突出主营业务发展出发，逐步减少涉足的业务领域，使公司形成主业突出，具有较强经营实力和行业地位的新产业格局。面向社会出售与新产业关联度较小的部分现有原产业等产业投资项目，支持主产业做大做强。

3、稳定煤炭产业发展基础，实现煤炭业务扭亏增盈。

在国家严格煤炭产业去产能政策的推动下，煤炭行业出现触底迹象。五九集团将以新胜利煤矿投产增收为契机，以提升煤质为抓手，控员提效，降本增效。扩大直接终端用煤客户的开发和增加销售政策的灵活性。利用东北地区煤炭销售淡旺季明显的特征，全力以赴增加收益。继续推进五九三矿、鑫鑫一矿老矿井的关闭工作，淘汰落后产能。目前三矿关闭已通过国家验收，年内争取完成鑫鑫一矿关闭验收。对目前无经济效益的白音查干煤矿实施缓建。力争公司煤炭产业实现

扭亏增盈目标。

#### 4、为完成事业目标的资金计划

根据公司 2017 年度的经营预算和投资预算，资金需求 20 亿元，主要用于食品产业收购项目、归还本年内到期银行贷款及开展食品进口贸易。

为完成公司上述重点项目经营计划，公司将通过资本市场、新增及续贷银行借款，以及剥离部分非主业资产回笼资金加以解决。

2017 年是国家实施“十三五”规划的重要一年，是供给侧结构性改革的深化之年，也是公司产业结构调整充满挑战的一年。在新的一年里，公司要广泛汇聚各方力量，凝结共识，形成合力，坚定不移的继续推进业务转型发展和产业结构调整。工作中要注重实效，坚持现有业务稳中求进，新业务加快发展，全面加强风险防控，在关键领域重点项目上实现突破。随着公司食品产业发展，非主业资产的逐步剥离，公司实力和盈利能力将得到提升，将为公司带来新的生机和活力。相信公司必将凤凰涅槃、再创辉煌！

二〇一七年四月二十四日