

# 上海浦东发展银行股份有限公司 2017年半年度信息交流会

2017年8月29日

# 免责声明

本资料由上海浦东发展银行股份有限公司制备。本资料中涉及未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。





上半年经营情况



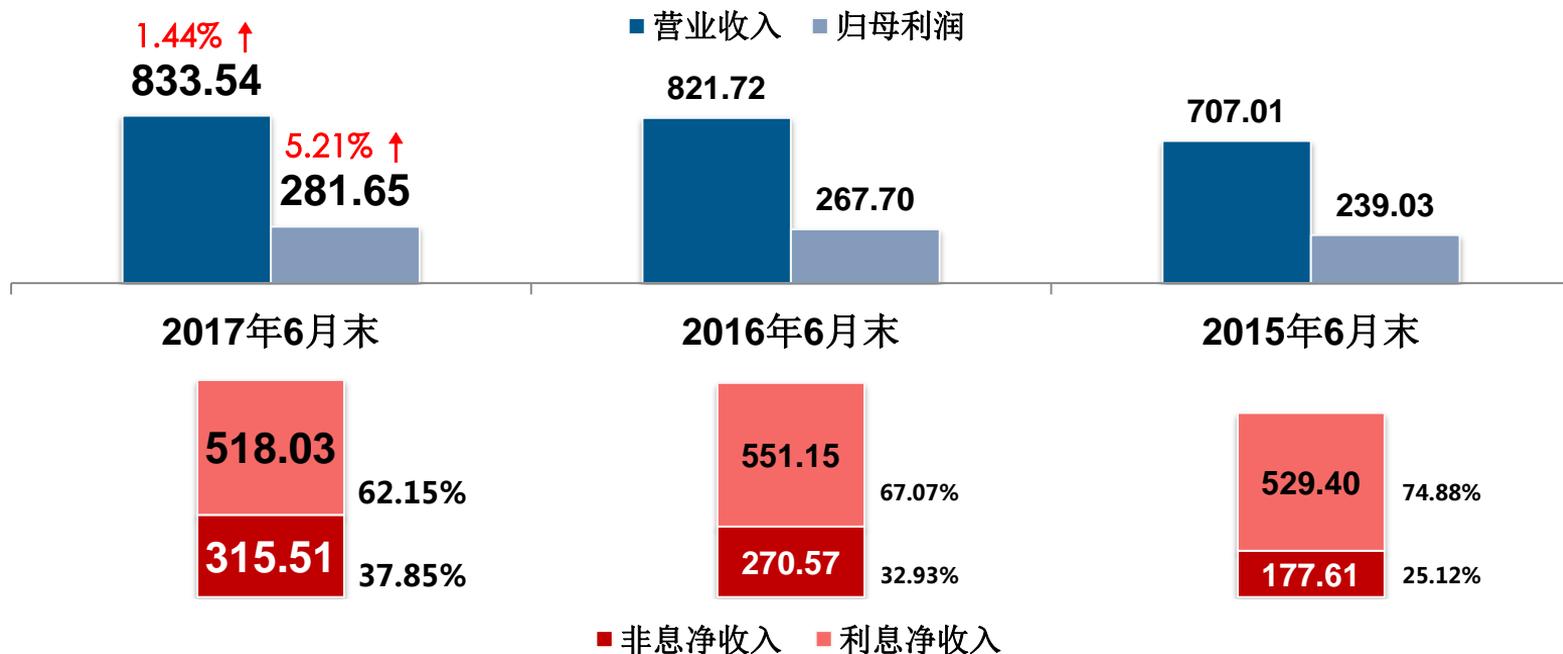
上半年经营策略



下半年工作思考

# 经营效益

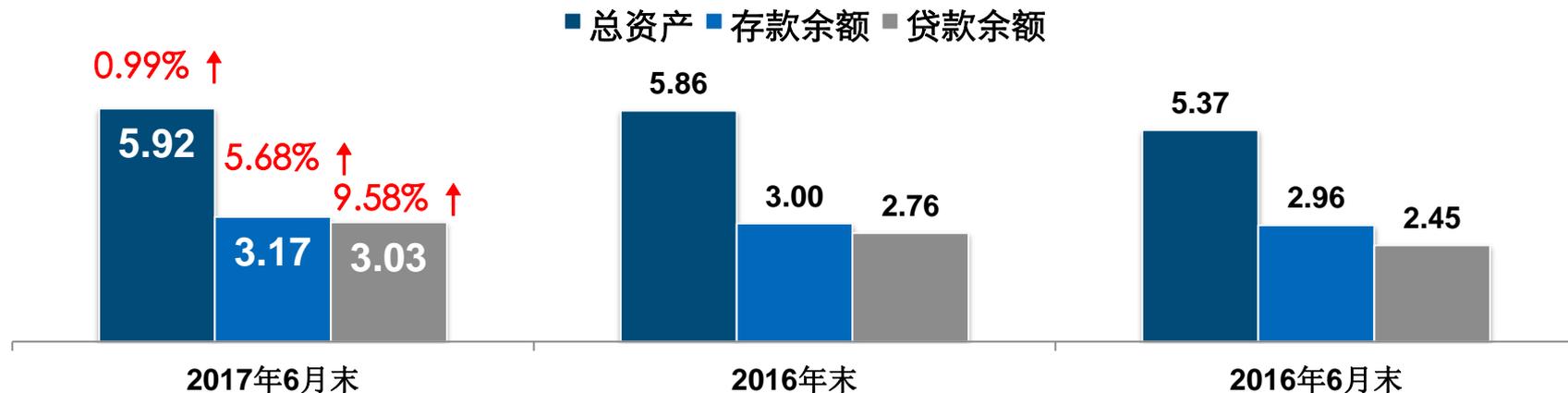
集团实现营业收入833.54亿元，比去年同期增加11.82亿元，增长1.44%；  
归属于母公司股东的净利润281.65亿元，较去年同期增加13.95亿元，增长5.21%；  
非利息净收入315.51亿元，较去年同期增长16.61%，实现较快增长。



[单位：亿元]

# 业务规模

集团资产总额为59,153.95亿元，比2016年末增加581.32亿元，增长0.99%；  
本外币贷款余额为30,274.86亿元，比2016年末增加2,646.80亿元，增长9.58%；  
本外币存款余额为31,725.19亿元，比2016年末增加1,705.04亿元，增长5.68%。



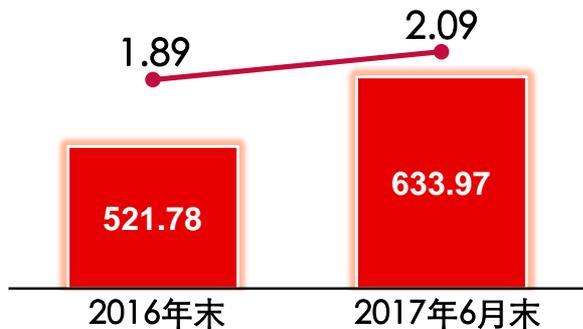
[单位：万亿元]

# 资产质量

集团后三类不良贷款余额为633.97亿元，比2016年末增加112.19亿元；不良贷款率为2.09%，比2016年末上升0.20个百分点；不良贷款准备金覆盖率为154.21%，比2016年末下降14.92个百分点；贷款拨备率（拨贷比）3.23%，比2016年末增加0.04个百分点。

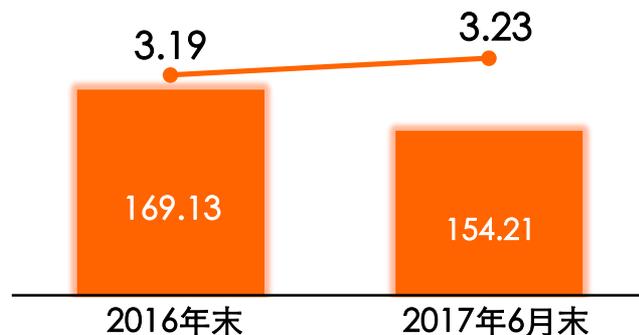
## 不良贷款率与不良贷款余额

● 不良贷款率 (%)      ■ 不良贷款余额 (亿元)



## 拨贷比与拨备覆盖率

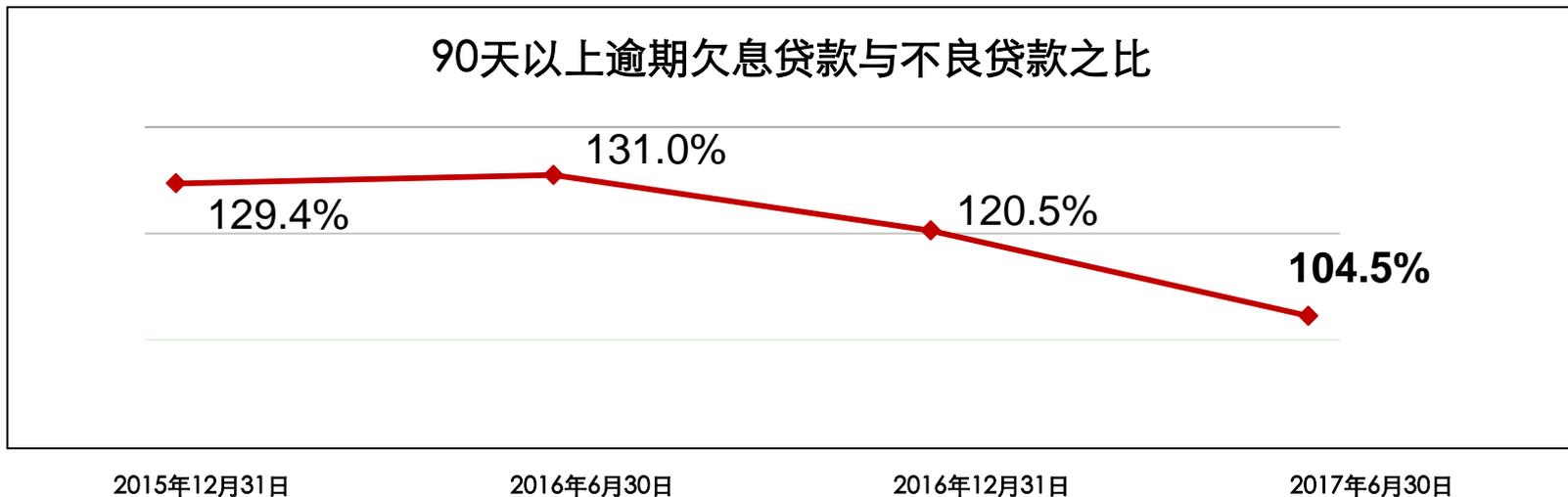
● 拨贷比 (%)      ■ 拨备覆盖率 (%)



[单位：亿元]

# 资产质量

90天以上逾期欠息贷款与不良贷款之比为104.46%，较年初下降15.57个百分点，剪刀差减少53.42亿元。



# 主要子公司经营情况

子公司对集团净利润综合贡献度首次超过5%。

- 上海信托 管理资产12,165.91亿元，净利润9.63亿元；
- 浦银租赁 资产总额514.86亿元，净利润3.91亿元；
- 浦银安盛 管理资产6,275.77亿元，净利润1.44亿元；
- 浦发硅谷 资产总额53.46亿元，净利润-2,507万元；
- 村镇银行 资产总额360.03亿元，净利润1.74亿元；
- 浦银国际 资产总额58.69亿元，净利润3.13亿元。

# 国际评级与排名

穆迪	标准普尔	惠誉
长期存款评级: Baa2 短期存款评级: Prime-2	长期发债人信用评级: BBB 短期发债人信用评级: A-2	长期发行人违约评级: BBB
2017年维持评级	2017年维持评级	2017年提升一级



英国《银行家》杂志世界1000强银行排名第**27**位，中资银行第**8**位  
全球银行品牌500强公司排名第**18**位，中资银行第**6**位



美国《财富》杂志世界500强第**245**位，中资银行第**8**位



美国《福布斯》杂志全球企业2000强第**64**位，中资银行第**9**位

 上半年经营情况

 上半年经营策略

 下半年工作思考

# 凝心聚力、奋发有为，营收保持较好水平



## 资产结构不断优化，推动利息收入保持增长

- 公司资产有效投放、结构持续优化；
- 个人贷款新增1,983亿元，其中信用卡贷款新增1,121亿元，营收突破200亿元、超去年全年；
- 增强金融市场业务运作水平和投资交易能力，提升经营效益、强化风险管控。



## 非息收入多点发力，实现较快增长

- 非利息净收入同比增16.6%；
- 资产管理收入达81.2亿元；
- 信用卡快速增长，卡量达2,244万张，净增556万张。

# 多措并举、扎实推进，发展结构持续优化



**客户结构持续优化。**零售客户数量增长快、经营有特色，信用卡线上新增账户占比67%；对公客户经营持续深化，依托客户视图拓展增量，推进一行一策、一类一策；金融机构客户经营推动模式转变。

**渠道转型深入推进。**轻型化网点占比达45%，智能化业务分流加快，VTM发卡、交易笔数达去年同期2.91倍和2.76倍，零售三星网点占比达59%；在线服务渠道加快优化，直销银行在线获客增135%。

**收入结构调整成效显著。**非利息净收入占比37.85%，同比增加4.92个百分点，创历史新高；其中，资金理财类、结算与清算类收入增长较快。子公司对集团净利润、营业收入的贡献逐步提高。

# 众志成城、顶住压力，持续强化风险内控

## 强化政策引领与授信管理

- 优化政策导向，引领业务发展；
- 优化授信管理，审批资源配置与业务流程，加强授权管理；
- 强化全面风险管理，深化并表风险、境外分行管理，加强操作风险、信息科技风险、市场风险与国别风险等管控；
- 推进“天眼”项目建设，深化高级法应用。

## 加大压降清收与处置化解

- 上半年公司核销176亿元；
- 90天以上逾期欠息贷款与不良贷款之比104.5%，较年初下降15.6个百分点；
- 剪刀差减少53.42亿元。

## 加强合规内控及审计监督力度

- 开展“三三四”排查，切实查找违规问题、整改纠偏；
- 强化合规内控，全流程介入创新业务风险管理；
- 推进数字化审计，强化审计监督。

# 与时俱进、提升能力，管理基础不断夯实

## 优化资源统筹配置

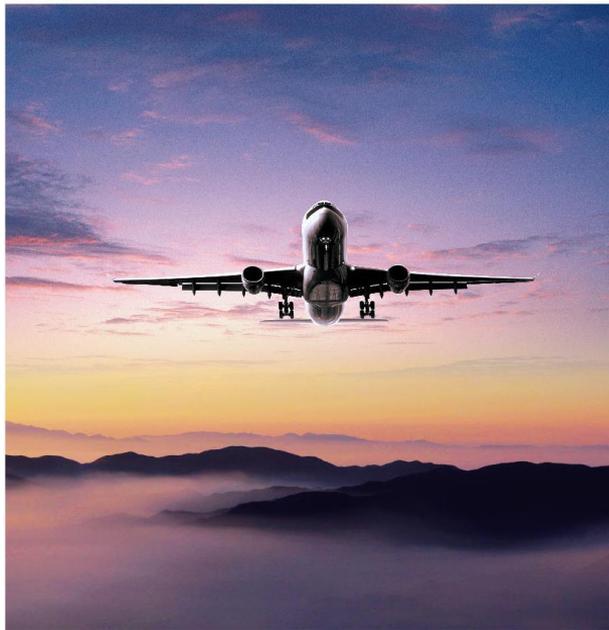
- 优化资产配置机制，推动保收入、调结构取得成效；
- 构建集团内联动、境内外统筹、总分行协同的负债管理模式；
- 丰富和优化资产负债管理手段，构建集团经营绩效考评体系。

## 提升科技和运营能力

- 全面建成产品体系，客户服务及产品开发、生产、管理、运营模式创新；
- 将先进架构与业务实践相结合，推进一系列企业级系统建设；
- 实现服务、数据和流程集成，构筑松耦合、易扩展、可重用的基础架构。



# 深化认识、强化推进， “两化” 战略成效初显



深入推进11个战略重点项目实施，牵头部门加强统筹管理与推进，总体取得较好进展。

全行对数字化、集约化的重视程度不断提高，在客户经营、风险内控、营运支撑、资源配置等领域加快应用推进。

 上半年经营情况

 上半年经营策略

 下半年工作思考

# 2017年下半年工作思路



全面贯彻落实全国金融工作会议精神

经营理念：回归本源、突出主业、做精专业、协调发展

工作方针：结果导向、优化过程、对标市场、责任到人

经营主线：保收入、调结构、重管理、控风险

# 2017年下半年工作思路

## 客户端

- 继续深化客户经营，加大客户结构调整
- 公司：推进存量调整，差异化服务
- 零售：数据营销等推动数字化经营

## 负债端

- 扩展客群、创新产品、升级服务
- 加强同业负债期限管理，把握好负债吸收节奏

## 资产端

- 加大对实体经济的服务力度
- 践行普惠金融，支持居民消费升级
- 合规审慎开展同业业务，适当压控规模

## 风险管理

- 防范化解重点领域风险
- 强化不良处置化解
- 强化风险预警监控与管理
- 优化授信、投向政策管理
- 加强合规内控和审计监督

## 基础管理

- 完善资源配置等机制建设
- 加强数字化战略统筹指导
- 深化集约化运营、推进网点转型、加强集团协同

感谢聆听  
Thanks