

公司代码：603926

公司简称：铁流股份

**浙江铁流离合器股份有限公司**  
**2017 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据立信会计师事务所出具的标准无保留意见的 2017 年《审计报告》，经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，公司 2017 年度归属于母公司净利润 109,177,341.16 元，累计未分配利润 403,885,456.76 元。鉴于公司因实施首次公开发行股票，未对 2016 年度利润进行分配，本年度拟以 2017 年末总股本 120,000,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 11.50 元（含税），共派发 138,000,000.00 元（含税）。公司 2017 年度不进行资本公积金转增股本。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	铁流股份	603926	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑成福	梅雪
办公地址	杭州市余杭经济开发区东湖北路958号	杭州市余杭经济开发区东湖北路958号
电话	0571-86280821	0571-86280821
电子信箱	zcf@chinaclutch.com	mx@chinaclutch.com

### 2 报告期公司主要业务简介

#### （一）公司主要业务

公司主营业务为汽车离合器的研发、生产和销售，是我国汽车离合器行业的龙头企业，主要产品

为干摩擦式汽车离合器总成，包括盖总成、从动盘总成。此外，为满足主机厂及国外售后服务市场客户对离合器模块化供货的需求，公司还生产离合器分离轴承、飞轮总成等零部件，通过与离合器总成组合，装配成离合器系统模块对外销售。公司生产的离合器应用范围覆盖商用车和乘用车市场，并在商用车应用领域处于市场领先地位，产品覆盖轻型、中型及重型载货车、大中型客车、农用机械、工程特种车辆等商用车，以及微型客车、轿车等乘用车系列。此外，公司还生产液力变矩器产品，目前适用于各种大小工程车辆。

## 公司经营模式

### 1.销售模式

公司根据国内、国外不同业务市场特点，采用差别化的销售模式。在主机配套市场，公司通过复杂的认证后加入主机厂供应商体系，并与其建立长期的配套关系；在国内售后服务市场，公司以经销模式为主，建立了覆盖全国的经销网络，客户主要是渠道覆盖面较广，且具有一定规模的汽车零部件商贸流通企业或出口贸易商；在国外售后服务市场，公司一方面以自有品牌通过海外汽车零部件贸易商面向售后服务市场进行产品销售，另一方面依靠产品质量优势向国外拥有独立品牌的大型汽车零部件企业直接贴牌供货。

### 2.采购模式

公司根据“长期合作、互利双赢”的经营理念 and “比质比价，货比三家”的原则，以质量管理体系、供应链管理系统等信息平台为依托，从供应商管理、采购业务过程和进货检验等三方面对采购管理过程进行设计，满足采购过程的主要要求，实现公司经营目标。通过与供应商建立长期战略合作伙伴关系，并引入信息化管理平台，实施年度招标采购制度，能够保证为公司产品生产提供了质量优良、价格合理、供应及时、货源稳定的零部件和原材料，实现了公司供应链的高效与稳定。

### 3.生产模式

公司主要采用“以销定产”的生产方式，即根据销售计划制定生产计划并安排生产。同时，根据国内售后服务市场、主机配套市场和国外售后服务市场的不同特点，公司制定了不同的生产计划：在国内售后服务市场上，公司以月度销售计划为基准，将其分解成周计划分批生产入库，从而避免库存堆积；在主机配套和海外市场上，公司以销售订单为依据，按型号、数量、交货期等要求安排生产计划。

公司在生产管理方面采用车间主任责任制，并制定了《生产管理办法》等相关规章制度对生产过程进行严格管理。在生产过程中，公司采用 ERP 管理系统，实行生产部、生产车间、班组三级生产管理结构，建立了从顾客订货、系统提示、生产计划、采购计划、进货检验、产品生产、成品

检验、产品入库到产品交付各环节统计报表管理的生产管理系统，实现了生产系统信息即时共享。在现场管理方面，公司采用 5S 管理体系，并引入精益生产模式，进一步为公司的创新变革提供了动力。

### （三）行业情况说明

公司所处行业为汽车零部件行业，是汽车制造业中的细分行业。根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所处行业为“汽车制造业”。根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T 4754-2011），公司所处行业为“汽车制造业”中的“汽车零部件及配件制造”行业。

据中国汽车工业协会根据国家统计局提供的全国汽车行业 16041 家规模以上企业主要经济指标快报显示，2017 年，汽车行业整体经济运行增速放缓，主要经济指标增幅回落。

据中国汽车工业协会统计分析，2017 年 12 月，汽车产销双双超过 300 万辆，销量环比和同比均呈小幅增长，产量有所下降。2017 年，汽车产销呈小幅增长，增速比上年同期呈一定回落。12 月，汽车生产 304.14 万辆，环比下降 1.26%，同比下降 0.70%；销售 306.03 万辆，环比增长 3.47%，同比增长 0.10%。其中：乘用车生产 260.97 万辆，环比下降 2.23%，同比下降 1.30%；销售 265.33 万辆，环比增长 2.46%，同比下降 0.71%。商用车生产 43.18 万辆，环比增长 5%，同比增长 3.11%；销售 40.70 万辆，环比增长 10.56%，同比增长 5.70%。

2017 年，汽车产销 2901.54 万辆和 2887.89 万辆，同比增长 3.19%和 3.04%，增速比上年同期回落 11.27 个百分点和 10.61 个百分点。

其中乘用车产销 2480.67 万辆和 2471.83 万辆，同比增长 1.58%和 1.40%；

商用车产销 420.87 万辆和 416.06 万辆，同比增长 13.81%和 13.95%。

（数据来源：中国汽车工业协会的统计数据）

### 3.公司所处的行业地位

目前全国有汽车离合器生产企业约 130 家，主要分布在江浙、上海、吉林、重庆、湖北和广西等地区。其中具有一定生产能力和规模的汽车离合器生产企业约有 33 家。

公司是我国汽车离合器行业的龙头企业，具备年产 350 万套汽车离合器盖总成和 440 万套汽车离合器从动盘总成的生产能力，产品型号达到 1300 余种。根据《中国汽车工业年鉴（2015 年版）》的统计，2014 年公司汽车离合器盖总成和从动盘总成的产量均位列全行业第 1 位。根据中国汽车工业协会离合器委员会统计，2015 年公司汽车离合器盖总成和从动盘总成的产、销量均位列全行业第 1 位。

公司一直以技术为先导，以成就客户、实现自我为最终目标。凭借三十多年的积累，凭借自身的

工艺优势和技术融合，不断探索校企合作，注重新品研发和试制，特别是在液力变矩器、飞轮减振器和新能源汽车零部件方面，不断取得新项目，并得到新老客户的高度认可，在行业内享有较高知名度。

报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

MACROBUTTON SnrToggleCheckbox 适用 MACROBUTTON SnrToggleCheckbox 不适用

报告期内核心竞争力分析

MACROBUTTON SnrToggleCheckbox 适用 MACROBUTTON SnrToggleCheckbox 不适用

#### （一）规模优势

公司具有年产汽车离合器盖总成 350 万套和从动盘总成 440 万套的生产能力，已经成为全国汽车离合器最大的生产和研发基地，汽车离合器的产销规模及市场占有率在同行业中处于领先地位。

#### （二）技术及研发优势

公司拥有省级离合器企业技术中心和行业内首家被 CNAS 评为认可实验室的离合器检测中心，配备了英国 LK 三坐标精密测量机、德国 ZEISS 金相显微镜、电子式万能材料拉伸试验机、自行研发的弹簧疲劳试验机、从动盘总成扭转试验机、双作用离合器测试机等 60 余台先进研发检测设备，具备行业权威的离合器检测能力，有力保证了研发项目的顺利实施。2017 年 6 月 26 日，公司收到浙江省博士后工作办公室《关于同意浙江铁流离合器股份有限公司设立浙江省博士后工作站的函》，备案号 2017-22，同意公司设立浙江省博士后工作站。此次获批设立博士后工作站，意味着国家相关部门对公司在技术创新、高端研发人才培养方面的肯定，是公司实现管理模式、商业模式创新，推动公司创新发展、转型发展和跨越发展的结果。同时也将开启公司校企合作的新篇章，将大大加速推进公司在新产品和汽车领域前沿高端技术的探索和研发。

同时公司拥有一只 150 余人的技术研发人员队伍，在行业内形成了较强的技术优势。公司一直坚持以技术为先导，在注重新产品开发研究的过程中，强化与市场 and 客户的沟通，以高水平的技术服务与市场的新老客户，形成以技术和服务为核心的客户资源优势。

#### （三）市场结构优势

公司离合器产品面向三个细分市场销售，即国内主机配套市场、国内售后服务市场和国外售后服务市场，各细分市场拥有一定的互补性，利用各细分市场互补性来保障公司稳定快速发展，分散了市场和经营风险。

#### （四）经销商网络优势

公司已经在国内汽车售后服务市场建成了发达的经销商网络体系，经销商数量从最初的 20 余家发展到近 200 家，覆盖了除海南、西藏、青海和港澳台地区外的国内所有省、自治区和直辖市，并实现了市场细分和销售渠道下沉。公司采用信息化手段对经销商进行管理，经销商可通过信息终端完成销售订单下达与收货确认，同时每半年度定期召开经销商大会，对经销商进行业绩督导、技术与产品培训及市场信息交流，提高了公司离合器产品经销效率，促进了经销商市场开拓与产品销售能力的不断提升。

#### （五）生产装备及产品质量优势

公司拥有国内领先的立体模具库，采用全信息化管理，模具型号齐全，能够满足客户同步开发的要求，亦能够确保产品加工稳定性、性能一致性。公司同时配备国内领先的 800 吨压力机和 2,500 吨大型液压机，能够保证重型车离合器盖的冲压制造，替代铸造离合器盖，保证产品加工精度和质量稳定，安全性高；同时引进了日本技术的全套箱式多用炉生产线，采用低碳钢和多种热处理技术，能够保证产品具有优质的耐磨性和韧性，延长产品使用寿命。

此外，公司通过国内外装备技术引进和适应性改造等手段，自主设计研发了具有国内先进水平的离合器半自动装配线、高速多点自动化冲压线、自动铆接机、离合器综合性能测试台、自动化物流系统等生产设备和检测设备，实现了工艺技术和生产装备的升级换代，进一步提高了公司生产加工与检测精度以及生产工艺的自动化程度，增强了公司整体竞争能力。

公司已通过 ISO/TS16949：2009 质量管理体系认证，ISO14001：2004 环境管理体系认证，OHSAS18001:2007 职业健康安全管理体系认证，AAA 级测量管理体系认证，AAA 级标准化管理体系认证，并被评为“2013 年度杭州市机器换人示范应用企业”，公司产品制造和质量控制水平在行业内处于领先地位。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2017年	2016年	本年比上年 增减(%)	2015年
总资产	1,432,412,238.84	760,279,669.78	88.41	614,029,662.98
营业收入	851,941,551.77	724,045,892.57	17.66	678,952,813.95
归属于上市公司股东的净利润	109,177,341.16	111,896,233.44	-2.43	94,076,473.02
归属于上市公司股东的扣除非经	95,755,713.71	106,533,029.43	-10.12	93,649,852.46

常性损益的净利润				
归属于上市公司股东的净资产	1,168,399,296.28	498,917,473.06	134.19	413,532,248.82
经营活动产生的现金流量净额	66,726,870.60	89,844,292.56	-25.73	164,149,947.65
基本每股收益（元/股）	1.02	1.24	-17.74	1.05
稀释每股收益（元/股）	1.02	1.24	-17.74	1.05
加权平均净资产收益率（%）	12.41	24.65	减少12.24个百分点	24.88

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	192,793,759.30	210,597,208.40	217,094,494.53	231,456,089.54
归属于上市公司股东的净利润	27,424,788.00	26,257,976.14	35,401,635.08	20,092,941.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	26,363,878.03	25,046,028.30	28,634,772.87	15,711,034.51
经营活动产生的现金流量净额	-10,436,934.70	16,304,170.93	22,328,443.80	38,531,190.57

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4 股本及股东情况

### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

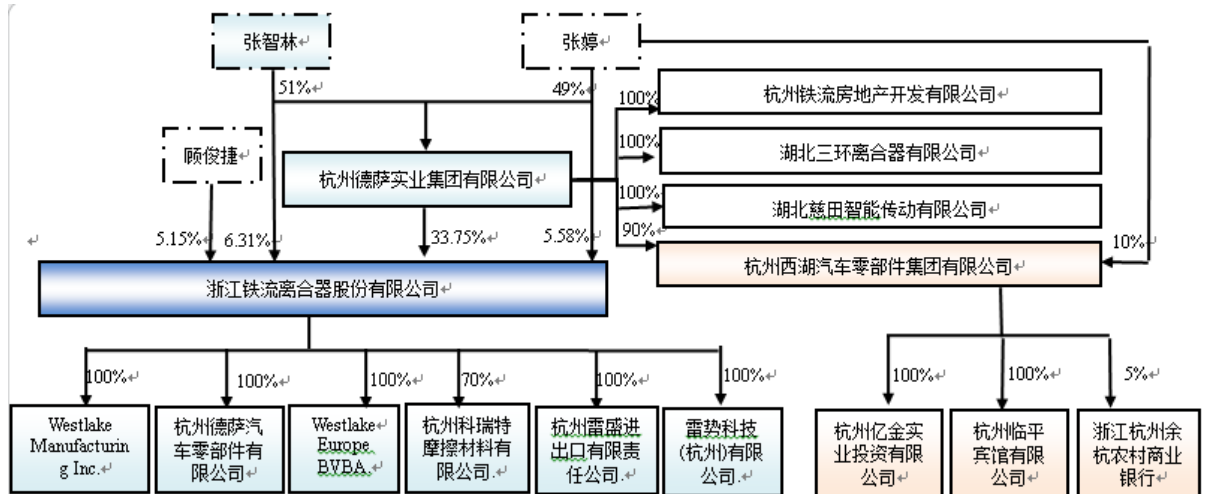
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）							14,893
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							13,806
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							不适用
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	

杭州德萨实业集团有限公司	0	40,500,000	33.75	40,500,000	无		境内非国有法人
张智林	0	7,570,029	6.31	7,570,029	无		境内自然人
张婷	0	6,701,086	5.58	6,701,086	无		境内自然人
顾俊捷	0	6,182,821	5.15	6,182,821	无		境内自然人
沈永生	0	3,607,503	3.01	3,607,503	无		境内自然人
张克明	0	2,742,051	2.29	2,742,051	无		境内自然人
沈金海	0	2,742,051	2.29	2,742,051	无		境内自然人
鲁传明	0	1,427,205	1.19	1,427,205	无		境内自然人
钱国群	0	1,259,616	1.05	1,259,616	无		境内自然人
王坤宝	0	1,052,341	0.88	1,052,341	无		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或是否属于《上市公司股东变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

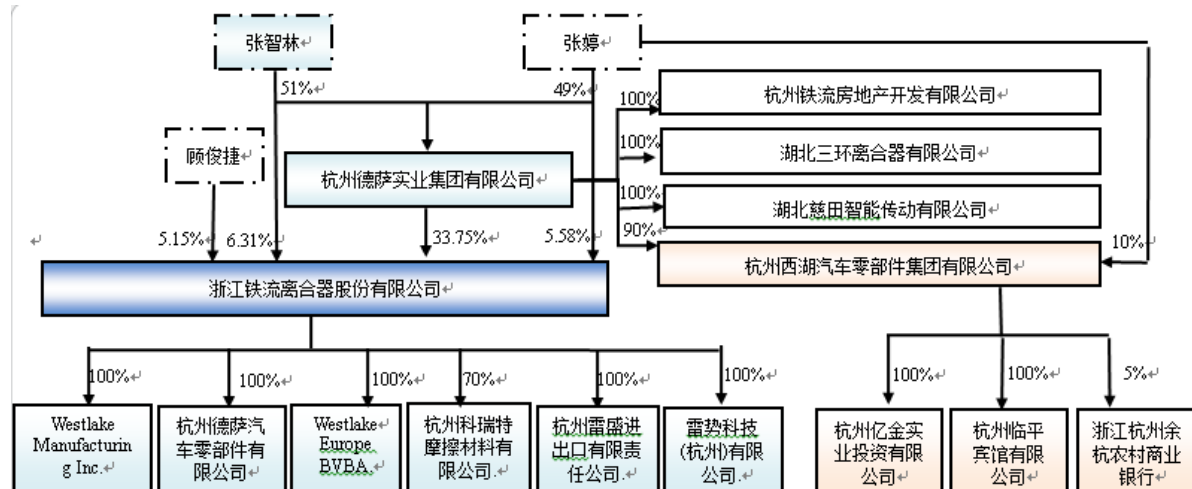
√适用 □不适用





#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5 公司债券情况

适用 不适用

### 三 经营情况讨论与分析

#### 1 报告期内主要经营情况

2017 年度, 公司实现营业收入 8.52 亿元, 同比增长 17.66%, 实现归属于上市公司股东净利润 1.09 亿元, 由于 2017 年原材料价格大幅上涨, 产品销售价格虽有上调, 但上调时间滞后, 涨幅低于原材料价格上涨幅度, 加上人民币升值, 归属于上市公司的净利润同比略有下滑。

#### 2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

#### 3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

#### 4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

根据财政部关于印发修订《企业会计准则第 16 号—政府补助》的通知(财会【2017】15 号)的要求, 公司将修改财务报表列报, 与公司日常活动有关的政府补助, 从利润表“营业外收入”项目调整为利润表“其他收益”项目列报。

会计政策变更对本报告期无影响。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截至 2017 年 12 月 31 日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

子公司名称
杭州德萨汽车零部件有限公司（原杭州铁顺机械制造有限公司）
Westlake Europe BVBA
Westlake Manufacturing, Inc
杭州科瑞特摩擦材料有限公司
杭州雷盛进出口有限责任公司
雷势科技(杭州) 有限公司

本期合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“八、合并范围的变更”和“九、在其他主体中的权益”。