

公司代码：600738

公司简称：兰州民百

兰州民百（集团）股份有限公司
2017 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2017 年度实现归属于上市公司股东的净利润 143,446,086.96 元，公司拟定 2017 年度利润分配以报告期末公司总股本 783,095,436 股为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），共计分配现金红利 78,309,543.60 元。公司 2017 年度不进行资本公积金转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	兰州民百	600738	无

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	成志坚
办公地址	兰州市城关区中山路120号
电话	0931-8473891
电子信箱	chengzhijian@lzminbai.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

报告期内，公司主要经营业务以兰州地区的零售百货、餐饮酒店，南京的专业市场管理扩展至杭州、上海地区的专业市场、综合商场的统一经营管理。

1、百货零售业务

①百货零售及经营模式

报告期内，公司百货零售业务及经营模式未发生变化，主要为单店经营兰州核心商圈的亚欧

商厦，包括精品超市、中高端百货及时尚、特色的轻餐饮品牌。经营模式以联营为主，自营和租赁为辅的方式经营管理。

②行业情况说明

2017年，全国社会消费品零售总额366,262亿元，同比增长10.2%。（数据来源：国家统计局）。公司零售百货主营地区兰州市2017年全市实现社会消费品零售总额1358.72亿元，同比增长7.6%。（数据来源：兰州市统计局）较全国水平有一定差距。商业零售业与宏观经济波动关联较为紧密，宏观经济的景气程度对居民的可支配收入、消费需求和商品价格具有重大影响，进而影响商业零售业的整体盈利水平。尽管我国坚持经济结构转型、支持百货零售业发展的政策导向未发生改变，但由于消费者需求导向的变化，经营存在的较多不确定因素，百货零售商只有不断适应变化，才能在未来的市场竞争中获胜。

2、餐饮酒店业务

①餐饮酒店及经营模式

报告期，八楼餐饮完成厨房、宴会厅、三联包厢及走道等装修改造工程，装修面积约2100平方米。同时，投资引进3D裸眼全息设备，宴会厅新增90台炫彩灯光、1.8米宽镜面T台、39平米LED大屏，打破传统千篇一律的婚宴模式，打造兰州市首家个性化沉浸式婚礼。亚欧商务宾馆九、十楼一区宾馆精装修工作完成，装修面积约3900平方米，目前共有客房107间。报告期，餐饮酒店业务未发生改变，主要为客房住宿和承接会议庆典等。

②行业情况说明

目前国内餐饮市场竞争空前激烈，价格实惠，菜肴特色，更贴近国民不同需求的消费习惯逐渐成为主流。受此影响，国内餐饮业的经营理念、服务质量标准、文化氛围、饮食结构、从业人员素质要求等都将发生重大改变。预计未来餐饮行业竞争局面激烈仍将持续，社会餐饮的火爆和酒店餐饮的萧条形成鲜明对比，随着酒店餐饮的运营费用、人力成本的上升，更是摊薄了利润，导致酒店餐饮业绩始终在微利或亏损的边缘徘徊。为应对不利局面，公司把握住西北地区旅游大发展的良好契机，依托商务酒店及亚欧大酒店的区位优势和便捷的交通条件，合理定价，通过对酒店软硬件的升级改造，努力打造餐饮、住宿、会议、购物、交通、旅游等一站式服务，为酒店在同级酒店中建立起一定的竞争优势，从而保持经营业绩相对稳定。

3、专业市场管理

①专业市场管理及经营模式

报告期，公司完成发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易事项，收购杭州环北丝绸服

装城有限公司 100%股权，主要资产为专业市场的经营与管理，包括杭州环北丝绸服装城及其全资子公司上海永菱的物业资产上海广场和全资子公司上海乾鹏的物业资产福都商厦。经营位置均占据核心商圈，其中杭州环北丝绸服装城 48,626.21 m²，上海广场 79,786.02 m²，上海福都商厦 14,372 m²。经营状况良好，店铺供不应求，出租率年均 90%，有效支撑了公司经营业绩的提升。

杭州环北丝绸服装城是地处杭州中央商务区，人流集中，商业氛围浓郁。主要经营活动为专业批发市场的经营与管理，物业管理，停车场经营等。上海广场和福都商厦位于上海核心地段的淮海路商圈和豫园商圈，地理位置优越，交通便利，主要是综合商场的经营与管理。

公司目前专业市场管理主要为南京环北和杭州环北经营管理，经营管理模式均采用“只租不售”的形式，与从事经营的商户签订商铺租赁合同，明确规定租赁期限、租金和经营用途等，商户在未经许可的情况下不能转租。商户自行办理国家要求的行业相关资质和营业执照，并独立自主开展经营活动，公司仅提供场地及物业运营管理服务。商铺的租金价格采用固定租金方式和提成租金相结合方式收取租赁费用。对于出租的商铺，公司还负责为商户供水、供电，提供市场环境管理及矛盾纠纷的协调解决服务等，因此，除收取租赁费用外，公司还按合同约定收取物业管理费等。

②行业情况说明

提高并稳定出租率是经营专业市场，保证业绩水平增长的重要指标。经营管理需要结合市场的地理位置、经营定位对其业态进行规划调整，引入与其形象定位匹配的品牌合作，才能保证拥有较高人气和消费群体的市场环境氛围。升级市场硬件基础设施、创新服务模式、强化业务管理水平等措施来提高续租率和出租率是目前行业直接有效的经营管理方式。身为市场批发行业，目前受新零售模式的影响，行情都有明显下滑的迹象，但很多网络卖家也是靠批发市场进货，因此影响有限，电商的兴起，对于行业来说并不是一个威胁，而是多了一个商机，市场批发的价钱低、品质好又具流行性，对于市场经营商户来说是多了一批消费者，可以巧妙的演变成「竞合」的关系。商铺租赁租金收入也较为稳定。

公司报告期与去年同期各经营模式数据比较：

(单位：万元)

业态	经营模式	2017 年			2016 年		
		营业收入	营业成本	毛利率	营业收入	营业成本	毛利率
百货	联营	67,746.81	55,399.41	18.23%	69,790.96	56,252.92	19.40%
	经销	5,568.34	4,529.04	18.66%	3,636.14	3,017.37	17.02%
	其他	1,592.99	454.60	71.46%	1,556.78	191.48	87.70%
超市	联营	3,426.36	2,919.43	14.80%	3,555.27	3,017.60	15.12%

	经销	3,973.45	3,568.30	10.20%	4,235.59	3,755.67	11.33%
	代销	4,818.55	4,347.12	9.78%	4,760.42	4,237.71	10.98%
餐饮、客房	自营	4,093.69	3,159.05	22.83%	5,091.41	3,805.82	25.25%
专业市场	自营	45,407.42	15,631.59	65.57%	44,324.37	14,827.32	66.55%
合计	-	136,627.61	90,008.54	34.12%	136,950.94	89,105.89	34.94%

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2017年	2016年	本年比上年 增减(%)	2015年
总资产	5,000,810,723.87	4,698,412,901.95	6.44	2,024,572,740.24
营业收入	1,366,363,612.62	1,369,605,335.48	-0.24	1,120,665,180.88
归属于上市公司股东的净利润	143,446,086.96	182,117,467.94	-21.23	84,484,949.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	108,271,439.91	60,690,836.42	78.40	85,423,010.30
归属于上市公司股东的净资产	1,832,599,943.40	1,712,183,393.60	7.03	1,181,020,051.74
经营活动产生的现金流量净额	248,058,176.35	243,742,770.22	1.77	-131,339,444.51
基本每股收益(元/股)	0.183	0.233	-21.46	0.229
稀释每股收益(元/股)	0.183	0.233	-21.46	0.229
加权平均净资产收益率(%)	8.42	8.57	减少0.15个百分点	7.42

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	284,244,614.87	414,134,943.00	327,658,084.77	340,325,969.98
归属于上市公司股东的净利润	17,194,037.88	63,947,097.20	28,406,747.81	33,898,204.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	17,306,095.26	62,895,592.40	30,111,762.54	-2,042,010.29
经营活动产生的现金流量净额	-105,809,977.57	248,078,602.57	-7,642,326.64	113,431,877.99

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）						20,863	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）						20,753	
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
红楼集团有限公司	305,749,023	435,387,703	55.60	305,792,333	质 押	129,000,000	境内非国 有法人
洪一丹	41,512,375	41,512,375	5.30	41,512,375	无		境内自然 人
云南国际信托有限 公司—云信智胜 3 号 单一资金信托	36,753,246	36,753,246	4.69	36,753,246	无		未知
中海信托股份有限 公司—中海—浦江 之星 177 号集合资金 信托		20,849,998	2.66		无		未知
叶激艇	17,623,514	17,623,514	2.25	14,285,714	质 押	14,285,714	境内自然 人
陕西省国际信托股 份有限公司—陕国 投·聚宝盆 88 号证 券投资集合资金信 托计划		15,592,483	1.99		无		未知
云南国际信托有限 公司—聚信 8 号集 合资金信托计划		12,762,357	1.63		无		未知
朱宝良	10,378,093	10,378,093	1.33	10,378,093	无		境内自然 人
渤海国际信托股份 有限公司—渤海信 托·海汇 8 号证券投 资单一资金信托		8,401,500	1.07		无		未知
中海信托股份有限 公司—中海—浦江 之星 165 号集合资金 信托		5,173,893	0.66		无		未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东及前十名无限售条件股东中的红楼集团有限公司为本公司控股股东，洪一丹、朱宝良与红楼集团为一致行动人，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						

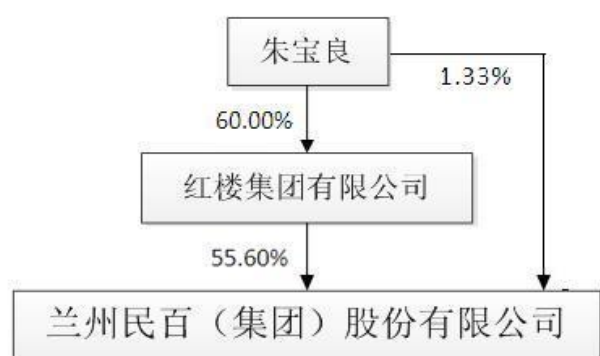
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

□适用 √不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

1、“商业创新转型”，积极探索，不断进行品牌升级和结构调整，倾力打造现代精品商厦。

作为公司商业零售板块的亚欧商厦，继续深化品牌结构调整，通过精细化管理，加大优质品牌引进力度，凸显精品卖场的特色。全年共计引进品牌 38 个，包括雅诗兰黛、倩碧、SKII、寐、卡迪戴尔、拉菲、布兰施、路卡迪龙、斯凯奇、安德玛等国际国内一线品牌。并对新引进品牌，进行数据对比分析，及时了解掌握消费者对新引进品牌的评价及市场反应情况，适时调整经营策略和营销手段，使得新进品牌在我商厦保持良性发展的势头。

继续调整商厦七楼业态布局，加大主题时尚餐饮和娱乐的比例，注重顾客的体验，从“差异化”、“精细化”等方面下功夫，创新卖点来吸引顾客。截止报告期末，商厦共调整引进时尚餐饮 8 家，经营面积约 3500 平方米。

重视线上、线下的融合，以超市配送为突破口，加大营销活动力度，为楼层其他品牌的推广

做有益的尝试。

2、资产重组，布局长三角；增资扩股，增强子公司资本实力

2017年6月，公司顺利完成了发行股份购买资产及募集配套资金的重大资产重组事项，最终以发行414,227,809股股份并募集配套资金408,560,198.20元购买杭州环北丝绸服装城100%股权，涉及金额近30亿元，公司总股本由368,867,627股扩大到783,095,436股。

本次重大资产重组项目完成后，公司专业市场管理和零售百货业务的地域范围由兰州和南京地区扩展至经济更发达杭州、上海等地区，公司形成商业综合、零售百货、专业市场和酒店经营等多元化业态发展的布局。

为优化全资子公司兰州红楼房地产开发有限公司的资产结构，进一步增强其资本实力，公司通过债转股和现金出资的方式，以公司持有的2,069万元债权和12,931万元现金的方式认购红楼房产新增注册资本15,000万元，以满足红楼房产未来经营发展对资本的需求。增资完成后，红楼房产的注册资本由80,000万元增加至95,000万元，公司出资比例仍为100%。

3、科学管理，精细施工，亚欧国际项目各项工作顺利推进。

2017年，是兰州亚欧国际项目进入冲刺施工阶段的重要一年，公司对项目的施工安全、质量、进度、成本管理、材料品质、销售推广等各项环节进行科学管理，严格按照规范要求，精细施工，项目主体封顶，主体工程墙体砌筑及二次结构浇筑完成80%，裙楼石材幕墙完成90%，主楼外墙玻璃幕墙完成70%，消防电梯已投入使用，其他客梯货梯扶梯已在安装中。项目写字楼预售及项目内部装饰前期准备工作也在顺利推进中。

2017年8月16日，兰州万豪酒店项目顺利签约入驻亚欧国际，进一步提升了亚欧国际项目品质。目前，万豪酒店样板房装修工作正在有序进行。

4、资源整合，升级改造，提升服务及市场环境，扩大专业市场品牌知名度。

报告期内，公司对南京环北和新收购的杭州环北两家专业市场进行了局部改造，扩大经营面积增加经营品类，进一步满足了顾客的需求，出租率接近100%。

在市场管理方面，公司加大服务设施投资，完善了银行、电子商务、仓储、货运、餐饮等服务网点和设施一体化的需求。加大宣传力度，利用传统媒体和新媒体的交互式广告投放，提升“环北”品牌的认知度。通过长期的运营发展，公司已经形成了鲜明而独特的经营发展理念，创新求变，使环北市场成为华东地区，最具有吸引力的批发市场之一。

5、升级改造酒店基础设施，强化基础管理工作。

兰州两家酒店在基础设施提升上下功夫，全力配合完成亚欧餐饮九、十楼一区宾馆精装修工

作，完成装修面积约 3900 平方米。完成八楼四区厨房、宴会厅、三联包厢及走道等装修改造工程，完成装修面积约 2100 平方米。同时，亚欧餐饮投资引进 3D 裸眼全息设备，打造兰州市第一家个性化沉浸式婚礼殿堂，让亚欧大酒店成为引领兰州时尚婚礼的标杆。

两家酒店不断强化管理工作，在规范、标准、统一化的基础上，着重突出个性、特色、细节化服务。不断探索引进新的经营管理理念，逐步形成了从日常经营管理到客户服务管理等一系列系统化、规范化的管理体系，并着重加以落实。

6、提升效率，精心保障，不断完善公司管理工作。

围绕公司经营工作的需要，进一步完善并适时调整部分工作流程，大力提高工作效率，加快办事节奏，做好管理服务、后勤保障等工作，充分发挥职能部门的特殊作用，引导和保障公司管理和经营工作稳步、健康、有序向前发展。公司不断梳理工作流程，按照内控制度的要求，逐步向精细化、规范化的管理模式靠拢。在全力保障经营一线部门工作的基础上，对各后台职能部门加大管理考核力度，相互补台，开源节流，为公司完成全年各项预期目标做出应有的贡献。通过对经营和保障部门工作的有效管控，公司的管理工作得到了有效的改善。

2 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

会计政策变更原因

1. 2017 年 4 月 28 日，中国财政部发布了《关于印发〈企业会计准则第 42 号—持有待售的非流动资产、处置组和终止经营〉的通知》（财会〔2017〕13 号），自 2017 年 5 月 28 日起施行。该会计准则发布前，相关业务的会计处理要求分散在《企业会计准则第 2 号—长期股权投资》、《企业会计准则第 4 号——固定资产》、《企业会计准则第 30 号—财务报表列报》及相关应用指南、解释中。

2. 2017 年 5 月 10 日，中国财政部发布了《关于印发修订〈企业会计准则第 16 号—政府补助〉的通知》（财会〔2017〕15 号），自 2017 年 6 月 12 日起施行。该会计政策变更前，公司施行中国财政部于 2006 年 2 月 15 日颁布的《财政部关于印发〈企业会计准则第 1 号—存货〉等 38 项具体准则的通知》（财会〔2006〕3 号）中的《企业会计准则第 16 号—政府补助》的相关规定。

会计政策变更对公司的影响

1. 本公司自 2017 年 5 月 28 日起执行财政部制定的《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》，自 2017 年 6 月 12 日起执行经修订的《企业会计准则第 16 号——政府补助》。该项会计政策变更采用未来适用法处理。

2. 本公司编制 2017 年度报表执行《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2017〕30 号), 将原列报于“营业外收入”和“营业外支出”的非流动资产处置利得和损失和非货币性资产交换利得和损失变更为列报于“资产处置收益”。该项会计政策变更采用追溯调整法, 调减 2016 年度营业外收入 6,074.32 元, 营业外支出 7,064,165.62 元, 调增资产处置收益 -7,058,091.30 元。

3 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

4 与上年度财务报告相比, 对财务报表合并范围发生变化的, 公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本公司将兰州民百置业有限公司、兰州红楼房地产开发有限公司、南京环北市场管理服务有
限公司、兰州昌汇餐饮服务有限公司、杭州环北丝绸服装城有限公司、上海永菱房产发展有限公
司、上海乾鹏置业有限公司和上海福都小商品市场经营管理有限公司等八家子公司纳入本期合并
财务报表范围, 情况详见本财务报表附注合并范围的变更和在其他主体中的权益之说明。

董事长: 张宏

董事会批准报送日期: 2018 年 3 月 19 日