

证券代码：002860

证券简称：星帅尔

公告编号：2018-005

杭州星帅尔电器股份有限公司 2017 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 75,978,680 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

| | | | |
|----------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------|
| 股票简称 | 星帅尔 | 股票代码 | 002860 |
| 股票上市交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 | |
| 姓名 | 陆群峰 | 田碧华 | |
| 办公地址 | 杭州市富阳区受降镇祝家村交界岭 99 号 (2、3、4、5 幢) | 杭州市富阳区受降镇祝家村交界岭 99 号 (2、3、4、5 幢) | |
| 电话 | 0571-63413898 | 0571-63413898 | |
| 电子信箱 | zq@hzstarshuaier.com | zq@hzstarshuaier.com | |

2、报告期主要业务或产品简介

(一) 主营业务情况

公司的主要产品为各种类型的热保护器、起动器和密封接线柱，主要应用于冰箱、冷柜、

空调、制冷饮水机等领域的制冷压缩机以及洗衣机烘干机上。公司是国内冰箱与冷柜压缩机热保护器、起动器和密封接线柱的骨干生产企业。目前，公司产品已覆盖国内外主要压缩机生产厂家，包括华意系公司、东贝系公司、美芝系公司、钱江公司、四川丹甫、LG电子、尼得科电机、恩布拉科等，公司已成为国内知名的压缩机热保护器、起动器和密封接线柱生产企业。

公司于2017年7月份完成了对新都安51%股权的收购事项，新都安专业从事于温度控制器的研发、生产和销售，下游客户以小家电生产企业为主，主要客户为美的、格兰仕、日本松下、美国惠尔浦、法国赛博、美国Euro-Pro公司、韩国LG、三星等公司。近年，小家电行业在政策支持、宏观经济发展、居民对生活品质高要求的背景下，产量、出口额快速增长。

此外，公司也在新产品的研发生产道路上不断探索，例如子公司华锦电子正在自主研发光通讯、传感器组件、电动汽车空调压缩机密封接线柱、空调制冷压缩机密封接线柱、商用制冷压缩机密封接线柱等新产品。

（二）主要产品及其用途

公司的主要产品是压缩机热保护器、起动器、密封接线柱和温度控制器。

1、热保护器

热保护器主要用于制冷压缩机中电动机的过流、过温保护，一般被串联在压缩机回路中，当回路中运转的电流或温度超过规定值时，热保护器中的热敏元件——双金属片，将变形翻转，使电路断开，从而起到防止电动机因温度过高或电流过大而烧毁的作用。

由于传统使用的R22、R12制冷剂对臭氧层破坏能力较大，而另一些作为替代的制冷剂，如R410A虽然对臭氧层的破坏为零，但其产生的温室气体效应较大。出于环保等方面的考虑，压缩机制冷未来将逐渐采用既不损害臭氧层、也无温室效应的R600a、R290制冷剂。但R600a、R290制冷剂具有易燃易爆的特性，在使用过程中存在危险。公司生产的保护器产品具有安全防爆优势，已通过IEC/EN 60079-15: 2010防爆标准，可以有效解决R600a、R290制冷剂的易燃易爆的缺点。

热保护器产品的主要类型如下：

| 序号 | 产品名称 | 产品照片 | 用途说明 |
|----|-------|--|---|
| 1 | 扁形保护器 |  | 主要应用于冰箱、冰柜等制冷压缩机电机保护，以及洗衣机烘干机上，具有节省空间、工作稳定、节能等特点。 |

| | | | |
|---|-------|--|------------------------------------|
| 2 | 圆形保护器 |  | 主要应用于冰箱、冰柜等制冷压缩机电机保护，是公司传统的热保护器产品。 |
|---|-------|--|------------------------------------|

公司目前生产的热保护器产品以扁形保护器为主，通过更加合理的设计，产品具有如下优点：a、扁形保护器通过插脚直接安装在密封接线柱上，不仅节省空间，而且反应灵敏，可以满足超小型压缩机不断缩小体积、节省材料、减少能源消耗的要求；b、由于双金属片上无触点，在工作时双金属片就无电流通过，双金属片的动作只受电流通过发热丝的发热量的大小以及压缩机壳体温度的影响，不会因双金属片自身材料性能而受到影响，动作温度更为稳定。

2、起动机

起动机主要用于帮助压缩机完成起动动作。由于压缩机在起动时需要较大的电流和转矩，而正常工作时需要的电流和转矩则大幅下降。因此，为了达到节能效果，通过给压缩机的电动机加上一组辅助线圈，并利用起动器的工作原理来达到连通或切断辅助线圈的作用，从而有效控制压缩机起动和运行时的电流和转矩。

公司的起动机按照工作原理来分，主要分为重锤式起动机和PTC起动机；按照运行功率来分，PTC起动机主要分为普通PTC起动机（功率消耗小于4W）、低功耗PTC起动机（功率消耗小于2.5W）和超低功耗PTC起动机（功率消耗小于0.4W）；按照组成模块来分，主要分为单体式起动机和组合式起动热保护器。公司目前主要生产的单体式起动机产品如下：

| 序号 | 产品名称 | 产品照片 | 用途说明 |
|----|----------|--|--------------------|
| 1 | 重锤式起动机 |  | 主要用于商用冰箱、冰柜制冷压缩机起动 |
| 2 | 普通PTC起动机 |  | 主要用于家用冰箱、冰柜制冷压缩机起动 |

| | | | |
|---|----------------|---|--|
| 3 | 低功耗PTC起 动器 |  | |
| 4 | 超低功耗PTC 起动机 |  | 主要用于家用冰箱、冰柜制 冷压缩机起机，具有超低功 耗（<0.4W）特点 |

重锤式起动器的主要优点是可以承受较大电流，适用于商用大功率制冷压缩机领域，但是由于结构较为复杂，机械装置易出现故障，触点通断过程易产生火花并有噪音等缺点，重锤式起动器已经基本退出家用冰箱压缩机领域。



与重锤式起动器相比，PTC类起动器没有触点，不会产生火花，具有结构简单，成本较低，可靠性较高等优点；但是PTC起动器在压缩机电机运行时一直产生功耗，并且在遇到过电流或过电压的恶劣环境下，PTC芯片有可能被击碎，导致电流短路或引起燃烧。公司通过自主研发，有效改进了这一缺陷，生产的低功耗PTC起动器具有防短路结构，一旦PTC芯片碎裂，两电极自动断开，达到保护电机的目的，保证家电使用过程中的安全性。

公司自主研发了超低功耗PTC起动器，功耗低于0.4W，节能优势明显，并且在正常工作时起机芯片不发热，使用寿命也大为延长。公司的超低功耗PTC起动器电路设计简单，主要元器件为触发芯片、起机芯片和可控硅，具有安全性好、可靠性高、防短路、抗电磁干扰性强等特点。

3、组合式起机热保护器

公司生产的组合式起机热保护器，是通过工艺改进和设计，将起动器和热保护器组合起来，一方面能够有效缩小产品的占用空间，适应压缩机不断小型化的趋势；另一方面，在组合式起机热保护器上增加多个接线端，实现压缩机内外部不同功能部件的电路连接，保证压缩机的工作安全。

| 序号 | 产品名称 | 产品照片 | 用途说明 |
|----|------|------|------|
|----|------|------|------|

| | | | |
|---|---------------|--|---|
| 1 | 低功耗PTC启动热保护器 |  | 主要用于冰箱、冰柜制冷压缩机的启动和保护，由低功耗PTC启动器和扁形热保护器组合 |
| 2 | 超低功耗PTC启动热保护器 |  | 主要用于冰箱、冰柜制冷压缩机启动，具有超低功耗（<0.4W）特点，由超低功耗PTC启动器和扁形保护器组合，有防短路结构 |

4、密封接线柱

密封接线柱主要用于实现压缩机内外电源线的连接、绝缘和密封等功能，保证压缩机在内外气压差较大的环境中工作的稳定性和可靠性，对气密性、绝缘强度、耐腐蚀性和安全性的要求较高。

| 序号 | 产品名称 | 产品照片 | 用途说明 |
|----|---------------|---|-------------------|
| 1 | 冰箱制冷压缩机接线端子系列 |  | 主要用于家用冰箱、冰柜用制冷压缩机 |
| 2 | 空调制冷压缩机接线端子系列 |  | 主要用于空调用制冷压缩机 |

5、温度控制器

控股子公司新都安的主要产品为KSD系列突跳式温控器，双金属片突跳式温控器是一种将定温后的双金属片作为热敏感反应组件，当产品主件温度升高时所产生的热量传递到双金属圆片上，达到动作温度设定时迅速动作，通过机构作用使触点断开或闭合；当温度下降到复位温度设定时，双金属片迅速回复原状，使触点闭合或断开，达到接通或断开电路的目的，从而控制电路。

| 序号 | 产品名称 | 产品照片 | 用途说明 |
|----|-----------|--|--|
| 1 | 电木型自动复位系列 |  | 作为热保护器或开关，广泛应用于微波炉、饮水机、咖啡壶、热水器、消毒碗柜、电暖手炉等小家电 |
| 2 | 陶瓷型自动复位系列 |  | 适用于工作温度在250℃以下，环境温度最大250℃的家用电器，如微波炉、咖啡机、电饼铛、三明治烤炉、面包机，也可作为普通高温型产品应用于取暖器、蒸汽拖把等电热类家电中。 |

（三）主要经营模式

1、采购模式

公司生产热保护器和起动器的主要原材料包括PTC芯片、银铜复合触点、锡青铜带、不锈钢带、塑胶件、双金属片、发热丝等，生产密封接线柱的主要原材料包括膨胀合金、成壳、冷板、玻璃粉等，生产温度控制器的主要原材料包括胶木制品、陶瓷制品、各类五金冲压制品等，这些原材料市场供应充分，不存在供应商独家垄断情况。公司各种主要原材料都有数家备选供应商，比价采购。公司对主要原材料通常都会选择2家及以上合格供应商，以确保原材料采购价格、数量、交货期有保证。

（1）供应商的选择

在确定合格供应商前，除了个别客户针对特定零部件对供应商进行指定外，公司会对供应商进行详细调查，对其生产规模、生产及检测设备、工艺及技术水平、价格、服务等由公司技术、质管、采购部门进行综合评价，并对样品和小批量进行确认合格后，经总工程师审核、总经理批准后，才能成为公司合格供应商。公司通常与供应商签订年度购销合同、有害物资管控协议以及相关的质量协议，确保原材料的价格和质量有竞争力；采购部门根据各供应商实际供应质量、价格、交货及时率等情况，填写各供应商供货业绩表，年终根据业绩情况进行年度评价，成为确定下年度供应商重要参考标准；公司会不定期对主要供应商进行现

场审核，发现问题要求其进行整改；在进货过程中，发现有异常质量问题，由质管部开具《产品质量异常通知单》，要求供应商分析异常质量问题产生的原因，并提出纠正和预防措施，避免类似问题重复出现。

(2) 采购流程

采购部门根据生产计划、库存材料以及采购周期等因素，编制月度采购计划，经生产副总审核、总经理批准后实施；再将各种采购材料填写《外购外协件供货通知单》下达到各个合格供应商，供应商根据通知单要求的数量和交货期，将材料送到公司仓库，经数量核实后，开具送检单，由质管部根据要求进行检验，检验合格后办理入库手续。

2、生产模式

公司的生产是由生产、技术、质管、商务、供应等多个部门协调合作，共同实施的，以确保生产能够保质、保量完成。其中，生产部负责正确执行生产计划，组织、协调生产过程；生产过程设备的管理；监督质量计划的正确实施。商务部负责客户需求的识别与评审、产品交付和交付后的实施及顾客交流工作。质管部负责产品的监视和测量；产品状态标识的管理；负责监视和测量装置的管理；各生产车间、仓库负责按规定要求进行生产作业；实施和保护产品标识；保持良好的生产作业环境。技术部负责生产提供过程中必要的技术支持。供应部门负责采购供应工作。

报告期内，公司主要产品为起动器、保护器、组合式起动热保护器、密封接线柱和温度控制器，不同客户对产品的性能、参数有不同的需求，因此公司的各类产品均有众多型号，属于个性化产品。公司以订单生产和备货生产相结合的方式安排具体的生产。由于公司的产品销售存在一定的季节性，公司往往在淡季的时候适当增加备货，以应对销售旺季的需要。此外，客户除定期下订单外，也会提前给公司一些未来1-2个月的最低库存备货合同，公司以此为依据安排备货。

具体生产管理流程如下：

| 生产流程 | 工作说明 | 责任部门 |
|------|--|------------|
| | 商务部随时收集客户订单，核算产品需求，结合库存状况，若满足，就按订单发货；若不能满足，则制定销售计划传递给生产部 | 商务部 |
| | 生产部根据销售计划，结合自身产能及材料准备周期编制生产计划，发放给供应科及车间 | 生产部 |
| | 供应科根据生产计划，结合库存状况，制定材料需要计划。车间根据生产计划编制生产顺序表 | 生产部 供应部 |
| | 供应实施材料采购工作，并做其它前置准备工作 | 生产部 供应部 |

| | | |
|---|--|-------------------|
| <pre> graph TD A[订单评审] --> B[生产计划编制] B --> C[制订材料需求计划] B --> D[编制生产顺序表] C --> E[采购] D --> F[前置准备] E --> G[实施生产计划] F --> G G --> H[生产过程控制] H --> I[计划完成] I --> J[按订单发货] </pre> | 车间根据材料限额发放表（由生产部下发）领取材料，按生产顺序表组织生产 | 生产部 |
| | 作业前准备：材料、设备、工装、工艺文件、操作员技能确认 | 生产部 质管部 技术部 |
| | 过程控制：对上工序的完成进行检查，确认符合后按本工序工艺文件进行操作的，对本工序要求的相关项目进行确认，同时做好检查记录。作业完成后，操作员应对本工序完成品进行自检，自检合格流入下道工序。生产过程中，检验员应定期进行巡检，并做好巡检记录。另特殊过程、重要工序控制按工艺文件执行 | 生产部 质管部 技术部 |
| | 计划完成后，办理入库手续入库 | 生产部 商务部 |
| | 商务部根据订单要求，安排发货 | 商务部 |

报告期内，公司的产能可以满足公司生产需要，采购的原材料及零配件均以采购产品的方式进行，并直接用来进行公司产品的加工组装。

3、销售模式

公司采取直销模式，向国内外主要的压缩机厂商、小家电生产企业销售产品。在新产品的市场开拓初期，研发、技术、生产等部门全力配合商务部，与客户就产品技术、性能、参数匹配、安全性、质量认证的多方面进行深入沟通，获得客户认可后确立合作关系。程序上，首先在确定潜在目标客户后，商务部、研发部共同与客户洽谈，了解客户需求和重点关注问题，并给出针对性解决方案和建议；其次，客户来公司现场考察，在研发、技术和生产等部门配合下，了解公司的技术研发实力和生产工艺水平；然后根据客户要求设计、送样、试验并初步报价；在送样、试验都通过的情况下，进行整机VDE、UL、CCC等各种产品认证；在通过所有认证并获得客户最终满意后再签订合同。

公司定期对客户满意度进行调查，向客户发出《顾客满意程度调查表》，由客户对公司产品质量、交货及时性、价格及售后服务情况进行评分，商务部根据客户的评分进行统计分析，得出客户满意率结果。公司管理层针对调查结果专题讨论，总结经验，提出提升客户满意度的措施，力争服务好每个客户。

公司凭借着较长时间的技术研发和经验积累，在国内冰箱压缩机用起动机、热保护器、

密封接线柱以及温度控制器的市场份额不断提升，知名度不断提高。

（四）公司所处行业的发展情况及市场竞争情况

近年来，随着国内产业技术的快速进步，在生产工艺和自动化程度上的不断成熟，以及下游市场的快速发展，我国用于冰箱、冷柜等领域的起动机、热保护器和密封接线柱等产品，目前国内企业已经占据绝对优势；但在空调和其他高端产品领域，主要还是以国外及合资品牌为主。从产量上看，目前，我国已成为全球规模最大的热保护器、起动机、密封接线柱等产品的产业基地。

公司通过多年的持续研发，积极开拓热保护器、起动机和密封接线柱市场，目前已覆盖了国内主要冰箱、冷柜等压缩机生产企业，包括华意系公司、东贝系公司、美芝系公司、钱江公司、四川丹甫、江苏白雪、LG电子、恩布拉科等知名厂商，处于行业领先地位，2017年完成对尼得科电机等公司的开发。未来公司将在两个方面进行业务拓展，一方面是稳固国内现有市场的同时，不断开拓国外市场以及其他家电品种，提升热保护器、起动机和密封接线柱等产品的市场份额；另一方面通过技术革新或者横向扩张，积极在冰箱、冷柜和空调等领域的变频控制器市场进行布局。相较于竞争对手而言，公司也需要加大先进设备、生产线的投入，以更好地保证产品质量，提升产品附加值，提高生产运营效率。

温度控制器是新型电子元器件产品，也是很多家电的必备零部件之一，主要用途是根据用户通过温控器发送的开关指令或设置的温度，控制、调节产品温度高低及开关。温度控制器决定了整个产品的稳定性，也直接影响了产品整体运行的安全性。近年来在中国家电行业快速发展的带动下，温度控制器市场一直保持着供需两旺的发展态势。子公司新都安的产品方向集中在突跳式温控器的细分领域，新都安进入该领域时间较长，长期以来专注于该细分领域的技术研发及产品升级，形成了较好的商誉及品牌优势，荣获多家客户的优秀供应商称号，在该细分领域中拥有较强的竞争力。2017年，受益于厨房和生活类小家电的应用普及和市场增长，以及新项目的开发，新都安在上述市场主要客户的销售额都实现了显著增长。新都安2017年开始介入变压器及马达用保护器市场，并实现了规模化量产。公司收购新都安将有利于公司进军小家电行业，有效提升公司的综合竞争力，实现公司长期健康可持续发展。公司将在品牌宣传、市场开拓、技术开发等方面实现更好的合作，努力打造成优秀的小家电温度控制器解决方案者。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：人民币元

| | 2017 年 | 2016 年 | 本年比上年增减 | 2015 年 |
|------------------------|----------------|----------------|-----------|----------------|
| 营业收入 | 354,798,547.91 | 294,485,323.76 | 20.48% | 253,327,798.82 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 89,403,854.67 | 73,737,127.84 | 21.25% | 58,387,911.78 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 84,806,532.39 | 72,563,386.99 | 16.87% | 57,386,828.24 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 78,172,320.87 | 71,474,513.29 | 9.37% | 57,760,260.88 |
| 基本每股收益（元/股） | 1.26 | 1.21 | 4.13% | 0.97 |
| 稀释每股收益（元/股） | 1.26 | 1.21 | 4.13% | 0.97 |
| 加权平均净资产收益率 | 17.26% | 24.34% | -7.08% | 23.38% |
| | 2017 年末 | 2016 年末 | 本年末比上年末增减 | 2015 年末 |
| 资产总额 | 812,386,410.15 | 421,180,797.40 | 92.88% | 380,929,131.12 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 635,639,842.83 | 336,179,592.16 | 89.08% | 280,676,068.32 |

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| 营业收入 | 81,273,955.66 | 82,042,869.07 | 86,800,905.73 | 104,680,817.45 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 21,890,938.20 | 21,583,372.32 | 22,846,290.98 | 23,083,253.17 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 21,857,689.60 | 17,647,138.30 | 22,451,992.82 | 22,849,711.67 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 18,927,804.55 | 20,252,629.07 | -23,256,473.05 | 62,248,360.30 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 12,437 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 11,119 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 |
|---------------|---------|---------------------|------------|-------------------|---------|---------------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况 | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 质押或冻结情况 | | |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 楼月根 | 境内自然人 | 34.35% | 26,101,943 | 26,101,943 | 质押 | 1,320,300 | |
| 杭州富阳星帅尔投资有限公司 | 境内非国有法人 | 15.36% | 11,668,001 | 11,668,001 | | | |

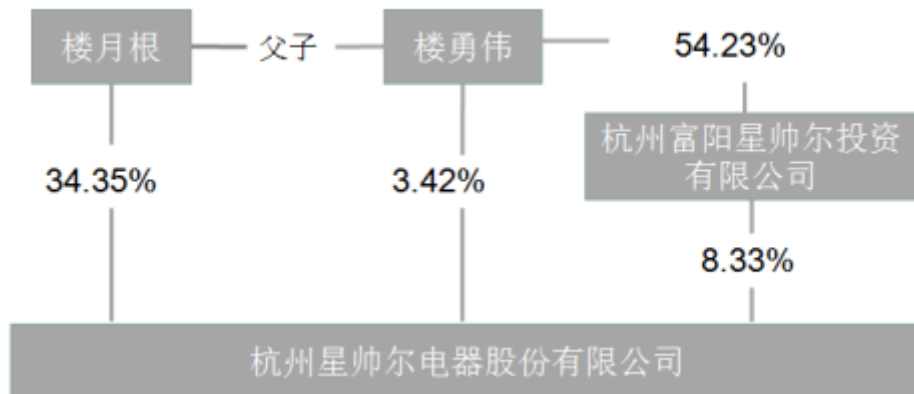
| | | | | | | |
|--------------------|--|-------|-----------|-----------|----|---------|
| 苏州新麟二期创业投资企业(有限合伙) | 境内非国有法人 | 4.45% | 3,380,000 | 3,380,000 | | |
| 楼勇伟 | 境内自然人 | 3.42% | 2,600,000 | 2,600,000 | 质押 | 440,200 |
| 赵其祥 | 境内自然人 | 3.09% | 2,350,380 | 2,350,380 | | |
| 夏启逵 | 境内自然人 | 2.55% | 1,934,109 | 1,934,109 | | |
| 孙华民 | 境内自然人 | 2.38% | 1,810,186 | 1,810,186 | | |
| 卢文成 | 境内自然人 | 1.17% | 889,591 | 889,591 | | |
| 车宝根 | 境内自然人 | 1.17% | 885,156 | 885,156 | | |
| 钮建华 | 境内自然人 | 1.01% | 769,966 | 769,966 | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 公司第一大股东楼月根、第四大股东楼勇伟为本公司实际控制人，系父子关系。公司股东楼月根为杭州富阳星帅尔投资有限公司股东邵宏的配偶的姐妹的配偶，系连襟关系。除上述情况外，上述公司股东间有关联关系的情况为公司股东楼月根、楼勇伟、孙华民、卢文成、夏启逵、车宝根、钮建华持有公司的法人股东杭州富阳星帅尔投资有限公司的股权。 | | | | | |
| 参与融资融券业务股东情况说明(如有) | 不适用 | | | | | |

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求
否

2017年公司立足于压缩机热保护器、起动机、密封接线柱以及温度控制器的主营业务，继续践行“诚信为本，共同发展”的理念竭诚为广大客户服务，推动各项事业的稳步增长，以“创行业一流、铸世界品牌”为公司的发展目标，以“不断提升品质、保护准确可靠、产品经久耐用、满足顾客需求”为公司的质量方针，积极开拓国内外市场。2017年公司的各项经营指标包括销售与利润，同比都取得了稳定的增长，并达成了年度确立的各项目标任务。

报告期内，公司完成的主要工作情况如下：

1、经营业绩方面

报告期内，公司及子公司实现营业收入35,479.85万元、营业利润10,153.51万元、利润总额10,516.05万元、归属母公司净利润8,940.39万元，分别较去年同期增长20.48%、25.40%、21.74%和21.25%，完成了年初制定的经营目标。

2、技术研发方面

公司2017年的研发情况如下表：

| 序号 | 类别 | 项目名称 | 项目进展情况 | 目的 | 拟达到目标 | 技术来源 |
|----|-----|---------------------|--------------|--------|-------|------|
| 1 | 产品类 | 边插式多端子低功耗起动机 | 已完成 | 新产品 | 国内领先 | 自主研发 |
| 2 | | 微型热保护器 | 研发中 | 新产品 | 国内领先 | 自主研发 |
| 3 | | 商用压缩机起动机 | 研发中（延时式） | 新产品 | 行业领先 | 自主研发 |
| 4 | | | 研发中（电流式+PTC） | 新产品 | 行业领先 | 自主研发 |
| 5 | | | 研发中（电流式） | 新产品 | 行业领先 | 自主研发 |
| 6 | | 卡扣安装式起动机 | 已完成 | 新产品 | 行业领先 | 自主研发 |
| 7 | | 断电复位型温控器 | 已完成 | 新产品 | 国内领先 | 自主研发 |
| 8 | | 快速反应型温控器 | 研发中 | 新产品 | 国内领先 | 自主研发 |
| 9 | | 插入程度可控的压缩机密封接线座 | 已完成 | 新产品 | 行业领先 | 自主研发 |
| 10 | | 光通讯、传感器组件 | 研发中 | 替代进口 | 行业领先 | 自主研发 |
| 11 | | 基于烧结玻璃抑流技术的压缩机密封接线座 | 已完成 | 新产品 | 行业领先 | 自主研发 |
| 12 | | 雪崩式激光二极管 | 已完成 | 新产品 | 行业领先 | 自主研发 |
| 13 | 模具类 | 电动汽车空调接线板底座 | 已完成 | 自主开发模具 | 行业领先 | 自主研发 |

| | | | | | | |
|----|-----------|------------------------|-----|---------------|------|------|
| | | RD1 | | | | |
| 14 | | 电动汽车空调 接线板底座 RD2 | 已完成 | 自主开发模 具 | 行业领先 | 自主研发 |
| 15 | | 电动汽车空调 接线板底座 RD3 | 已完成 | 自主开发模 具 | 行业领先 | 自主研发 |
| 16 | 材料类 | 空调压缩机接 线柱烧结用玻 璃粉 | 研发中 | 替代进口 | 行业领先 | 合作开发 |
| 17 | | 化学电镀液 | 已完成 | 降低成本 | 行业领先 | 合作开发 |
| 18 | 设备 工艺类 | 烧结自动进出 炉设备 | 已完成 | 降低成本 | 行业领先 | 合作开发 |
| 19 | | 自动检测设备 | 已完成 | 降低成本 | 行业领先 | 合作开发 |
| 20 | | 自动碳氢清洗 机 | 已完成 | 降低成本、 节能减排 | 行业领先 | 合作开发 |

3、营销方面

报告期内，公司完成了新用户尼得科电机的开发工作；荣获华意压缩机股份有限公司2017年优秀供应商及黄石东贝电器股份有限公司2017年战略供应商的荣誉。子公司华锦电子正在自主研发光通讯、传感器组件、电动汽车空调压缩机密封接线柱、空调制冷压缩机密封接线柱、商用制冷压缩机密封接线柱等新产品，子公司新都安开始介入变压器及马达用保护器市场。

4、生产管理方面

完成多项模具的改善提升，多项自制设备、外购设备安装调试并投产，随着自动化设备的投入使用，成本节约、产品品质及生产效率方面均有显著成效。同时公司严格遵守国家关于安全生产、清洁生产及环境保护方面的相关法律法规，未发生因安全生产或环境问题而受到行政部门处罚的情形。

5、质量管理方面

公司建立了完整的质量控制体系，将质量目标考核纳入各级人员绩效考核的重要内容，通过层层分解质量目标，将各级管理人员的业绩考核与个人收入挂钩，分月度、季度、年度进行考核，以确保产品质量。2017年质量管理方面主要取得以下成果：

(1) 抓源头质量管理，对供应商定期走访，灌输质量就是企业生命的理念，让供应商和公司一起成长；

(2) 冲压件加工是公司强项，也是产品的质量源头，公司细抓模具设计和制作、冲压过程管控，零件质量有大的提升；

(3) 随着公司业务发展，公司产品规格较多，对客户个性化服务是公司的特点，生产过

程抓精细化管理，确保产品质量可靠；

(4) 成品检验采用自动判断，杜绝人工误判；

(5) 子公司华锦电子2017年通过了“质量管理体系 ISO 9001（新版）”、“环境管理体系ISO14001（新版）”、“职业健康安全管理体系OHSAS18001（新版）”、“UL”、“知识产权管理体系”等认证，进一步提高了产品质量的管理规范程序。

6、国家（行业）标准制定方面

2017年公司在国家（行业）标准制定方面取得了以下主要成绩：

(1) 2017年公司作为副组长单位参加了PTC芯片标准的起草，目前已完成报批稿上报，待批准发布。

(2) 由公司作为组长单位组织起草的“全封闭电动机-压缩机用热保护器”国家标准，编号GB/T35716-2017，已于2017年12月29日发布，2018年7月1日实施，为本行业标准的完善作出了贡献。

(3) 积极参与了空调、冰箱、洗衣机变频控制器标准的制订。

7、资本运作方面

2017年4月12日公司成功登陆了深圳证券交易所中小企业板块，企业的发展由此迈上了一个新的台阶，为促进资源优化配置提供了更多机会。公司立足于自身发展情况，充分利用资本市场平台，审慎讨论分析投资发展战略，于2017年7月完成对新都安51%股权的收购、2017年12月参股浙特电机24.99%股权，创造了新的盈利增长点。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

会计政策变更

因企业会计准则及其他法律法规修订引起的会计政策变更

(1) 执行最新修订的《企业会计准则第16号——政府补助》

财政部于2017年5月10日发布了《关于印发修订〈企业会计准则第16号——政府补助〉的通知》(财会[2017]15号，以下简称“新政府补助准则”)。根据新政府补助准则要求，与企业日常活动相关的政府补助应当按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关的成本费用；与企业日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收入，企业应当在“利润表”中的“营业利润”项目之上单独列报“其他收益”项目，反映计入其他收益的政府补助。

本公司根据相关规定自2017年6月12日起执行新政府补助准则，对2017年1月1日存在的政府补助采用未来适用法处理，对于2017年1月1日至2017年6月12日期间新增的政府补助按照新准则调整。由于上述会计政策变更，对本公司2017年度合并财务报表损益项目的影响为增加“其他收益”6,211,506.73元，减少“营业外收入”6,211,506.73元；对2017年度母公司财务报表损益项目的影响为增加“其他收益”1,394,824.25元，减少“营业外收入”1,394,824.25元。

(2) 执行《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》

财政部于2017年12月25日发布了《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》(财会[2017]30号，以下简称“新修订的财务报表格式”)。新修订的财务报表格式除上述提及新修订的企业会计准则对报表项目的影响外，在“营业利润”之上新增“资产处置收益”项目，反映企业出售划分为持有待售的非流动资产(金融工具、长期股权投资和投资性房地产除外)或处置组确认的处置利得或损失、以及处置未划为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产及无形资产而产生的处置利得或损失；债务重组中因处置非流动资产产生的利得或损失和非货币性资产交换产生的利得或损失。

本公司按照《企业会计准则第30号——财务报表列报》等相关规定，对此项会计政策变更采用追溯调整法，2017/2016年度比较财务报表已重新表述。对2016年度合并财务报表相关

损益项目的影晌为增加“资产处置收益”-273,253.66元,减少“营业外支出”273,253.66元;对2016年度母公司财务报表相关损益项目的影晌为增加“资产处置收益”-4,015.91元,减少“营业外收入”24,461.07元,减少“营业外支出”28,476.98元。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比,合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

根据本公司股东会决议,本公司与苏州同来投资管理中心(有限合伙)和钱照明于2017年6月19日签订的《股权转让合同》,本公司以51,000,000.00元受让苏州同来投资管理中心(有限合伙)持有的常熟新都安电器股份有限公司51.00%股权。本公司已于2017年6月20日支付上述股权转让款20,400,000.00万元(剩余款项已于2017年7月支付完毕),常熟新都安电器股份有限公司新的董事会于2017年6月28日成立,在新一届董事会中本公司派出董事已占多数,同时常熟新都安电器股份有限公司于7月10日办妥工商变更登记手续,本公司在2017年7月末已拥有该公司的实质控制权。为便于核算,将2017年7月31日确定为购买日,自2017年8月1日起将其纳入合并财务报表范围。

(4) 对 2018 年 1-3 月经营业绩的预计

适用 不适用

杭州星帅尔电器股份有限公司
董事长:楼月根