

证券代码：300490

证券简称：华自科技

公告编号：2018-024

# 华自科技股份有限公司 2017 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	无法保证本报告内容真实、准确、完整的原因
----	----	----------------------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 228586627 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.50 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	华自科技	股票代码	300490
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	宋辉	袁宏	
办公地址	长沙高新开发区麓谷麓松路 609 号	长沙高新开发区麓谷麓松路 609 号	
传真	0731-88907777	0731-88907777	
电话	0731-88238888	0731-88238888	
电子信箱	sh@cshnac.com	yh@cshnac.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （一）主要业务情况

公司从电力自动化行业起步，经过多年的内生增长和一系列的投资、并购整合，目前已形成了“自动化及信息化产品与服务”、“新能源及智能装备”、“环保与水处理产品及服务”三大业务板块。未来，公司还将以自动化及信息化技术为核心基础，整合各大业务板块优势资源，积极拓展军工等领域的细分市场，寻求更广阔的成长空间。

公司自动化及信息化产品与服务业务板块的主要产品包括“水利水电自动化系统”、“变配电及轨道交通自动化系统”、“水利信息化”、“工业控制自动化系统”、“军工及企业信息化产品”、“设计咨询、能源管理、运维等技术服务”等；新能源及智能装备业务板块的主要产品包括“锂电池智能装备”、“光伏、风电、生物质发电等清洁能源系统”等；环保与水处理产品及服务业务板块则主要包括“膜及膜产品”和“水处理整体解决方案”两类产品。

业务板块	主要产品	应用领域
自动化及信息化产品与服务	水利水电自动化系统	水利工程、水电站等
	变配电及轨道交通自动化系统	变电站、配电站、地铁、高铁、磁悬浮等
	水利信息化	水利工程
	工业控制自动化系统	锂电、粮油、石化、冶金、建材等工业领域
	军工及企业信息化产品	军工、民用
	设计咨询、能源管理、运维等技术服务	能源及工业领域
新能源及智能装备	锂电池智能装备	锂电池生产企业
	光伏、风电、生物质发电等清洁能源系统	光伏、风电、生物质发电等清洁能源行业
环保与水处理产品及服务	膜及膜产品	工业和市政供水、水净化及污水处理
	水处理整体解决方案	工业和市政供水、水净化及污水处理

### 1、主要经营模式

公司现有“自动化及信息化产品与服务”、“新能源及智能装备”、“环保与水处理产品及服务”三大业务板块，各板块的经营模式存在一定差异。

#### (1) 自动化及信息化产品与服务

##### 1) 采购及生产模式

公司自动化及信息化产品与服务业务目前主要采用订单式采购模式，根据销售订单及交付周期来安排生产和采购。供应部门负责生产所需原材料的采购工作，生产部门组织生产。

##### 2) 销售模式

主要采取直销方式进行销售，出口方式包括直接出口和间接出口。

##### 3) 盈利模式

主要通过销售自主开发生产的自动化系统产品，为客户提供智能解决方案而获利。另外，公司还提供设计咨询、能源管理、运维等技术服务，取得服务收入。

#### (2) 新能源及智能装备

##### 1) 采购及生产模式

对日常生产所需的常规原材料，根据生产订单需求定量采购，并维持一定的安全库存以满足生产需求；对产品质量影响较大的核心部件，定期更新品牌目录，并根据相关品牌的供应方式直接从品牌厂商或其代理商采购。生产方面则根据客户的个性化需求进行个性化设计和定制，采取以销定产的生产管理模式。

##### 2) 销售模式

销售模式主要为订单直销模式，通过直接与客户接洽获得订单，同时也积极参加国内外专业展会，加强客户资源开发力度。

##### 3) 盈利模式

通过向锂电等新能源厂商销售产品和提供服务来实现盈利，主要客户包括宁德时代新能源科技股份有限公司、宁德新能源科技有限公司、中航锂电（洛阳）有限公司、天津力神电池股份有限公司、浙江超威创元实业有限公司等新能源行业知名企业。

#### (3) 环保与水处理产品及服务

##### 1) 采购及生产模式

采用直接采购和特制品专项定制相结合的采购模式向市场采购各种原材料，用于膜产品制造、膜系统集成和膜工程与污水处理工程建设；生产方面，膜及膜产品采用“以销定产”为主、适量库存为辅的生产管理模式，水处理整体解决方案的膜系统、工艺系统和自动控制系统等由公司自己设计生产，土建设计部分外包。

##### 2) 销售模式

销售模式采取直销为主、代销为辅的方式。膜及膜产品以直销为主，并通过适当发展代理商拓展业务；水处理整体解决方案业务则在多地设立办事处，以挖掘和跟踪客户需求，对于较小订单，一般通过商务谈判确定合同条款，对于较大项目

则通过招投标获得订单。

### 3) 盈利模式

向用户或代理商销售膜及膜产品取得收入和利润；将膜产品、膜工程及污水深度处理三方面技术有机结合，为煤化工、石油化工、电力、生物化工、医药和市政等多个领域的企业提供水净化、污水处理及污水再生提供膜法水处理综合产品及服务，从而实现盈利。

## 2、主要业绩驱动因素

### (1) 政策及市场因素

#### 1) 自动化及信息化产品与服务板块

公司的自动化及信息化产品与服务涉及的市场领域包括水利、水电、配电、工业、轨道交通、军工等。

**水利水电领域：**《水电发展“十三五”规划》提出2020年水电总装机容量达到3.8亿千瓦，其中常规水电3.4亿千瓦，抽水蓄能4000万千瓦，由此推算，截止2020年，我国水电新增装机将达到0.8亿千瓦，意味着2018-2020年水电投资增速至少是2016年的2.6倍，才能够完成“十三五”水电发展目标，水电领域的投资仍将保持良好增长；《全国水利信息化“十三五”规划》提出要提供全方位、高效率、智能化的水利业务应用，预计将为公司水利信息化产品市场的开拓提供良好的政策环境。

**变配电及轨道交通领域：**随着国务院电改9号文的发布，智能电网进入新一轮建设期，《配电网行动计划》要求2020年配网自动化覆盖率将达到90%，而2016年国网区域的城市覆盖率仅38%，仍具较大增长空间；中长期铁路目标为，到2020年全国铁路营业里程达到15万公里左右，基本覆盖20万人口以上城市，其中高铁3万公里左右，覆盖80%以上的大城市，力争到2025年，铁路网规模达到17.5万公里，其中高铁3.8万公里。相应的轨道交通自动化也具有较大增长潜力。

**工业自动化领域：**《中国制造2025》及“工业4.0”国家战略的出台将加速工业自动化需求，市场研调机构HSRC最新报告预测，到2023年，全球工业4.0市场规模将达2,140亿美元，其中中国将是主要需求市场。

**军工领域：**十九大提出，我国要力争到2035年基本实现国防和军队现代化，至本世纪中叶，全面建成世界一流军队，国防投入提升趋势明确。随着十九大后军队人事布局的落地，预计相应的军费支出将在2018年逐步落地，预计部分军工企业的订单将在2018年出现强劲增长。

#### 2) 新能源及智能装备板块

**锂电领域：**在政策补贴逐渐退坡的情况下，《乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理办法》被看做支撑未来新能源汽车发展的最重要的政策之一，标志着我国新能源汽车的发展由补贴时代进入积分驱动时代，成为我国新能源汽车产业发展的新动力。根据中汽协统计数据，2017年我国新能源汽车全年累计总销量77.7万辆，同比增长53%，2018年一季度我国新能源汽车销量达到14.3万辆，同比154.3%，呈加速增长趋势。长期来看，考虑到双积分考核机制的实施，我国新能源汽车未来将加速对传统燃油车的替代，新能源汽车未来增长空间仍然巨大。锂电池智能装备作为新能源汽车动力电池的上游行业，预计未来也将保持良好增长。

**光伏领域：**国家能源局2018年3月发布了《分布式发电管理办法（征求意见稿）》，鼓励企业、专业化能源服务公司和包括个人在内的各类电力用户投资建设并经营分布式发电项目，该办法明确“通过电网交易的可再生能源电量计入当地电网企业所在区域的可再生能源电力配额完成量”，预计将大大提高光伏发电行业的景气程度。

#### 3) 环保与水处理产品及服务板块

《“十三五”全国城镇污水处理及再生利用设施建设规划》提出，到2020年底实现城镇污水处理设施全覆盖，城市污水处理率达到95%，其中地级及以上城市建成区基本实现全收集、全处理，县城不低于85%，并提出“十三五”期间规划新增污水处理设施规模 5022万立方米/日，提标改造污水处理设施规模4220万立方米/日，新增再生水利用设施规模505 万立方米/日，新增初期雨水治理设施规模831万立方米/日。仅城镇污水处理及再生利用设施建设投资约就达5644亿元”。

据前瞻产业研究院《中国污水处理行业市场前瞻与投资分析报告》预测，“十三五”期间，新建的污水处理厂规模达到约5000万吨/天，投资达到1500余亿元，总体投资近2000亿元。由于政府对市政及工业污水治理的标准不断提高，预计公司的膜及膜产品、膜法水处理整体解决方案的应用空间将越来越大。

### (2) 公司自身因素

#### 1) 自动化及信息化产品与服务板块

公司在持续巩固在水利水电自动化及信息化细分领域优势的基础上，不断进行智能控制、信息化等方面的技术创新，逐步将核心技术应用到了工业、轨道交通、军工等多个领域，进一步打开了业绩增长空间；区域市场开拓方面，公司依托多年积累的海外市场渠道优势，紧抓非洲、南美、东南亚等“一带一路”沿线国家的水利水电、变配电等自动化和信息化市场的爆发性增长需求，扩大海外市场销售。

公司在报告期内获得了“军工二级保密资质”，并于2018年3月份被批准入围“军队采购网入库供应商”，可依照军队采购政策规定向军方销售相关产品。未来，公司将依托在自动化及信息化技术方面的核心优势，根据军队需求进一步加大产品研

发力度，推动公司产品和服务进入军工市场，开拓军工领域自动化及信息化产品的市场空间。

## 2) 新能源及智能装备板块

公司全资子公司精实机电作为技术领先的锂电智能装备领域的老牌企业，与全球锂电行业的龙头企业宁德新能源科技有限公司（即ATL）和宁德时代新能源科技股份有限公司（即CATL）有着多年的合作基础，其中CATL为精实机电目前的第一大客户。随着CATL即将以“独角兽”的身份在A股上市（目前已过会），依托上市平台融资优势，预计CATL未来的业务规模将加速扩张，对上游设备的需求量也会相应增加。精实机电作为CATL的重要的锂电设备供应商，也有望在未来几年实现加速增长。

除ATL和CATL外，包括比亚迪、力神、中航锂电等国内主流锂电厂商都是精实机电的重要客户。在双积分政策及大城市燃油车限牌的政策环境下，新能源汽车对燃油车的替代速度有望在未来几年加速，预计锂电行业也因此迎来长期景气周期，精实机电作为国内领先的锂电智能装备供应商，有望成为我国锂电行业快速发展的重要受益者之一。

## 3) 环保与水处理产品及服务板块

公司全资子公司格兰特具有非常强的底层技术，是水处理膜品种最丰富的技术原创公司之一，具有多种MBR膜产品线、多种超滤膜产品线和EDI产品。通过将膜产品、膜工程及污水深度处理工程三方面技术有机结合，格兰特可为污水处理、水再生、水净化提供领先的水处理系统解决方案及工程服务。特别是在污水深度处理领域，格兰特有能力强承接大多数同行企业难以做到污水深度处理项目，公司的这一能力深受医药、煤化工、石油化工、生物化工、造纸等高污染行业客户的认可。报告期，格兰特膜产品技术优势得到进一步发挥，公司多年来努力建设的品牌效应也逐步显现，坎普尔品牌膜产品在多个重大水处理工程竞争中获胜，如宝钢稀土污水处理项目和潞安煤业中水回用等工业项目，咸阳高新区污水处理和四川阆中市污水处理等市政项目。

并入华自科技后，经过一系列的资源整合，格兰特的技术实力和市场开拓能力又得到较大程度提升，特别是在水处理整体解决方案方面的实力较之前更加突出。例如，在上市公司平台支撑下，格兰特2017年下半年把销售目标明确指向当前形势较好的造纸、钢铁等行业，通过多方面的资源协同，于2017年底中标晨鸣纸业中水回用项目，合同总额达4.32亿元人民币，实现了并入上市公司后经营规模的一次跨越。格兰特将以此项目中标为契机，进一步耕耘造纸行业污水回用及零排放市场。

格兰特的另一重要成长机会来自市政污水处理领域。由于传统市政污水膜法处理项目中的膜需要频繁更换，导致运营成本较高，针对这一弊端，格兰特将盒式平板膜技术和低耗能膜生物反应器技术结合，可以有效解决传统市政污水膜法处理项目中需要经常更换膜及高能耗导致的运营成本高的问题。该技术组合可以较大幅度降低市政污水处理膜生物反应器工程运营成本，有望使公司在市政污水处理市场取得更大突破。

## （二）公司所处的行业分析

### 1、公司所处行业

根据国家统计局颁布的《国民经济行业分类标准》（GB T4754-2011），公司“自动化及信息化产品与服务”、“新能源及智能装备”和“环保与水处理产品及服务”三大主业分别归属于电气机械及器材制造业中的输配电及控制设备制造业（C382）、专用设备制造业（C35）和环境治理行业中的水污染治理行业（N7721）；根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引（2012年修订）》，上述三大业务板块分别归属于制造业中的电气机械和器材制造业（C38）、专用设备制造业（C35）和水利、环境和公共设施管理业中的生态保护和环境治理业（N77）。

### 2、公司主营业务所处行业发展阶段与市场地位

公司面向的最主要的三大下游行业（包括自动化及信息化行业、新能源行业和环保水处理行业）均处于稳定发展或快速发展期。

#### （1）自动化及信息化行业

1) 水利水电领域：我国的水利、水电行业已处于相对成熟的阶段，未来的市场机会主要集中在存量水利、水电设施的自动化及信息化升级。相比而言，包括非洲、南美、东南亚等在内的“一带一路”沿线国家水利、水电市场正处于快速发展阶段，具备较好的市场机会。根据中国水力发电工程学会水电控制设备专委会统计，华自科技的水电自动化产品在中小水电站自动化控制设备细分市场的市场占有率达到36.95%，排名第一，大幅超过第二名8.04%的市场占有率。另外，公司在非洲、南美、东南亚等国家的水电自动化市场具备较好的市场基础，能够较好地把握这些国家水电市场快速发展的红利。

2) 变配电及轨道交通领域：我国的变配电行业目前处于从传统变配电向智能化变配电转变的发展的阶段，根据我国智能电网建设的总体规划，到2020年我国基本建成以特高压电网为主干网络、各级电网协调发展，具有信息化、自动化、互动化特征的自主创新、国际领先的现代电网。在轨道交通领域，我国未来的建设重点主要集中在高铁和城市轨道交通建设，根据国家相关规划，到2020年全国高铁运营里程达到3万公里左右，2017年已完成2.37万公里里程，未来2-3年仍有较大增长空间。

3) 工业自动化领域：智能制造发展需经历自动化、信息化、互联化、智能化四个阶段，就目前而言，我国仍处于“工业2.0”（电气化）的后期阶段，“工业3.0”（信息化）还有待进一步普及，“工业4.0”（智能化）正在尝试尽可能做一些示范，制造的自动化和信息化正在逐步布局。国家智能制造“十三五”发展规划指出，到2020年，中国智能制造发展基础和支撑能力

明显增强，传统制造业重点领域基本实现数字化制造，有条件、有基础的重点产业智能转型取得明显进展，到2025年，中国智能制造支撑体系基本建立，重点产业初步实现智能转型。

4) 军工领域：我国要建设军事大国和军事强国是一个长期过程，中国的军工产业未来仍将长期处于景气周期。财政部在《关于2017年中央和地方预算执行情况与2018年中央和地方预算草案的报告》中指出，2018年，中国国防支出将增长8.1%，达到11069.51亿元人民币，较2017年7%的增速有所提升。

(2) 新能源及智能装备行业

1) 锂电领域：锂电行业增长的最大动力来自新能源汽车产业的发展，而中国的新能源汽车产业正处于起步阶段，属于朝阳行业。根据中汽协统计数据，2017年我国新能源汽车全年累计总销量77.7万辆，同比增长53%，2018年一季度我国新能源汽车销量达到14.3万辆，同比154.3%，呈加速增长趋势。展望未来，工信部发布的《乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理办法》要求，2018年度至2020年度，乘用车企业的新能源汽车积分比例要求分别为8%、10%、12%。由于目前国乘用车企业的新能源汽车的实际积分值约为3%，较2018年8%的目标要求还有较大提升空间，如果换算成车型销售，2018年要达到新能源汽车积分比例8%的要求，新能源车产销至少要成长一倍，达到百万辆以上。据此判断，若该管理办法实施，我国新能源汽车产业未来几年将持续保持良好增长趋势。公司全资子公司精实机电是国内锂电智能装备领域的领先企业。

2) 光伏领域：经过多年的发展，中国的光伏行业已日趋成熟，但仍处于快速发展阶段。根据中国光伏行业协会发布数据，报告期内全球光伏行业装机量继续保持强劲增长，新增装机量达到102GW，同比增长超过37%，累计装机量达到405GW。中国新增装机量达到53GW，同比增长53.6%，连续五年位居世界第一，累计装机量达到130GW，连续三年稳居全球首位，持续领跑全球。

(3) 环保与水处理行业

随着国家对污染治理日益重视以及污染企业的处罚力度的不断加大，我国的环保水处理市场目前正处于快速发展阶段。《“十三五”全国城镇污水处理及再生利用设施建设规划》提出，到2020年底实现城镇污水处理设施全覆盖，城市污水处理率达到95%，其中地级及以上城市建成区基本实现全收集、全处理，县城不低于85%，并提出“十三五”期间规划新增污水处理设施规模 5022万立方米/日，提标改造污水处理设施规模4220万立方米/日，新增再生水利用设施规模505 万立方米/日，新增初期雨水治理设施规模831万立方米/日。仅城镇污水处理及再生利用设施建设投资约就达5644亿元”。据前瞻产业研究院《中国污水处理行业市场前瞻与投资分析报告》预测，“十三五”期间，新建的污水处理厂规模达到约5000万吨/天，投资达到1500余亿元，总体投资近2000亿元。

(三) 公司主营业务的市场地位及近三年业绩趋势

公司近三年业绩成稳步上升趋势。近三年主营业务收入分别为：415,268,063.85元、510,933,802.85元、616,814,900.21元；近三年归属于母公司所有者的净利润分别为：45,217,035.74元、48,213,989.39元、57,124,517.91元。公司主营业务持续增长表明公司的发展情况良好，产品和服务市场竞争力强，预示着公司主营业务的发展潜力较强、市场前景广阔。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□ 是 √ 否

单位：人民币元

	2017 年	2016 年	本年比上年增减	2015 年
营业收入	621,106,157.08	515,229,432.59	20.55%	419,324,527.58
归属于上市公司股东的净利润	57,124,517.91	48,213,989.39	18.48%	45,217,035.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	47,961,953.23	36,720,729.33	30.61%	39,746,539.31
经营活动产生的现金流量净额	-11,729,509.54	-40,761,101.05	71.22%	34,955,142.88
基本每股收益（元/股）	0.28	0.24	16.67%	0.30
稀释每股收益（元/股）	0.28	0.24	16.67%	0.30
加权平均净资产收益率	8.77%	8.54%	0.23%	13.55%
	2017 年末	2016 年末	本年末比上年末增减	2015 年末
资产总额	2,298,321,549.54	912,622,978.52	151.84%	988,380,464.56
归属于上市公司股东的净资产	1,211,934,531.96	580,253,514.05	108.86%	552,039,524.66

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	104,891,830.53	125,239,900.83	111,673,499.82	279,300,925.90
归属于上市公司股东的净利润	6,867,242.09	11,362,072.59	7,379,451.29	31,515,751.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,995,120.87	9,955,432.89	4,381,240.53	27,630,158.94
经营活动产生的现金流量净额	-42,109,459.31	20,038,084.16	-15,380,981.05	25,722,846.66

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

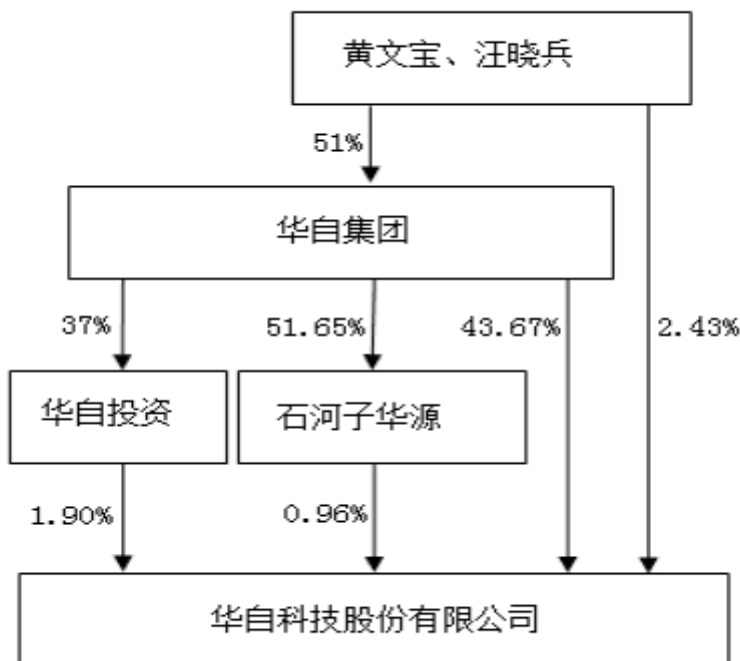
报告期末普通股股东总数	15,737	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	17,083	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
长沙华能自控集团有限公司	境内非国有法人	43.67%	99,832,198	99,832,198	质押	32,811,400	
广州诚信创业投资有限公司	境内非国有法人	6.66%	15,217,392	0			
珠海华鸿景甫创业投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.83%	11,043,562	0			
上海乐洋创业投资中心（有限合伙）	境内非国有法人	4.76%	10,869,566	0			
格然特科技（湖州）有限公司	境内非国有法人	3.40%	7,765,924	7,765,924			
李洪波	境内自然人	3.06%	6,991,609	6,991,609			
长沙华自投资管理有限公司	境内非国有法人	1.90%	4,347,826	4,347,826			
黄文宝	境内自然人	1.43%	3,260,870	3,260,870			
毛秀红	境内自然人	1.35%	3,094,006	3,094,006	质押	2,520,000	
汪晓兵	境内自然人	1.00%	2,282,608	2,282,608	质押	2,282,500	
上述股东关联关系或一致行动的说明		黄文宝和汪晓兵为一致行动关系，为本公司实际控制人。长沙华能自控集团有限公司（简称“华自集团”）为公司控股股东，黄文宝为华自集团董事长、汪晓兵为华自集团董事。华自集团持有长沙华自投资管理有限公司 37% 的股权。股东李洪波和毛秀红系夫妻关系，为一致行动人。					

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求  
否

报告期内，公司实施了重大资产重组，同时，通过自身发展和投资、并购整合，目前公司已形成了“自动化及信息化产品与服务”、“新能源及智能装备”、“环保与水处理产品及服务”三大业务板块。2017年公司营业收入62,110.62万元，较上年同期增长20.55%；2017年实现归属于母公司所有者的净利润5,712.45万元，比去年同期增长18.48%。

报告期内，企业管理进一步完善，公司在夯实原有业务的基础上，拓宽了新的业务领域，同时利用了资本市场的优势，积极通过投资、收购整合相关行业优势资源和资产，加快公司的发展。

(一) 公司产业发展和经营平台进一步完善

1、稳步推进重大资产重组工作。2016年12月，公司开始实施上市后的首次并购重组，报告期内，公司稳步推进该项工作，分别与标的资产交易对方签署了附条件生效的《发行股份及支付现金购买资产协议》及附条件生效的《盈利预测补偿协议》，公司拟通过非公开发行股份及支付现金的方式购买李洪波、毛秀红、共青城尚坤合计持有的精实机电100%股权以及湖州格然特、华自集团、格莱特投资合计持有的格兰特100%股权，同时拟向不超过 5 名（含5 名）符合条件的特定对象非

公开发行股份募集配套资金不超过5.7亿元人民币。本次交易总价格为9.4亿元人民币。其中，公司以发行股份的方式支付5.83亿元，占交易对价的62%，以现金方式支付3.57亿元，占交易对价的38%。

该交易事项于2017年8月30日经中国证监会上市公司并购重组审核委员会审核，获得有条件通过，精实机电和格兰特已于2017年10月27日办理完成股权转让的工商变更登记手续，成为公司的全资子公司。

2、报告期内，公司持续整合优势资源，于2017年5月投资控股岳阳华自新能源有限公司、于2017年7月投资控股湖南新天电数科技有限公司、于2017年9月投资控股华钛智能科技有限公司、于2017年11月投资控股湖南华自斯迈特工程技术有限公司，形成产业合力。

## （二）公司业务板块得到全面的梳理与整合，市场拓展取得新成绩

1、2017年，公司通过重大资产并购重组，同时深度整合公司原有业务体系，公司已实质形成了以自动化及信息化技术为核心基础的三大业务板块：“自动化及信息化产品与服务”、“新能源及智能装备”、“环保与水处理产品及服务”，包括若干系列产品，覆盖多个领域。

2、报告期内，公司成功中标长沙轨道交通4号线一期工程环控电控柜设备及相关服务采购项目、一期工程星城车辆段及黄榔停车场智能化工程项目。这是公司继沪昆高铁、长沙市轨道交通2号线、3号线、长沙磁悬浮项目后重要的轨道交通业绩。

3、2017年3月，公司顺利通过国家电网“35kV及以上继电保护及自动化装置和安全稳定控制装置”、“35kV及以上自动化系统及设备”两类物资供应商资质能力核实，获得国家电网公司集中规模招标采购供应商资质能力核实证明。该证明的获得，意味着公司的保护类、监控类产品得到了国家电网公司的认可，为公司服务电网市场奠定了良好的基础。

4、2017年12月，子公司格兰特收到山东晨鸣纸业集团股份有限公司的《中标通知书》，成功中标寿光晨鸣和湛江晨鸣中水回用项目，中标金额43,236万元，这是格兰特加入华自科技后在水处理领域取得的重要成绩。

## （三）技术研发不断推进，公司专利、资质等经营性软资产有所增加

1、截至报告期末，公司（含子公司）共计被授权281件专利，其中发明专利31件；还有80件专利处于审查状态，其中发明专利63件；2017年共受理专利申请40件，其中发明专利17件。截至报告期末，公司（含子公司）共获得软件著作权91件。

2、2017年10月，公司获得军工二级保密资格，进一步完善了公司的资质体系，为公司开拓军工市场以及未来在军工领域的发展奠定了良好的基础。

3、报告期内，公司还取得了电子与智能化工程专业承包壹级资质、电力工程施工总承包贰级资质，湖南省安全技术防范行业登记备案证书（备案等级壹级），获得水利建设市场主体信用等级（供货类）评价AAA级等级证书，进一步提升了公司在工业、轨道交通、智能电网、水利建设等工程领域的承揽能力。公司申报的“MTC-3W水处理自动化V5.0控制技术”成功入选“2017年湖南省环境保护实用技术目录”。

## （四）募投项目按计划推进

报告期内公司积极推进募投项目的实施，公司募投项目完成情况如下：

序号	募投项目名称	募集资金投入进度
1	智能发电系统设计集成及总装总测基地建设项目	100%
2	水利水电综合自动化系统扩容及技术升级改造项目	100%
3	营销网络及远程运营服务中心建设项目	100%
4	水利水电控制工程技术研究中心项目	80.62%

截至报告期末，智能发电系统设计集成及总装总测基地建设项目单层厂房已建成，多层厂房、研发中心大楼已完成主体结构，正在进行精装修，预计2018年下半年可部分投入使用。

水利水电综合自动化系统扩容及技术升级改造项目按计划实施，报告期内已完成了部分区域的改造，并购置了一批生产、检测和调试设备。

营销网络及远程运营服务中心建设项目正在加快推进，公司于2016年在北京、广州购置了经营办公用房，报告期内完成了装修和设备安装工作，目前已投入使用。

水利水电控制工程技术研究中心项目正在按计划稳步推进，报告期内，公司EMC电磁兼容及环境实验室CNAS（中国合格评定国家认可委员会）认证工作启动并完成了内审评估；自动化应用实验室完成建设，为自动化应用领域提供仿真实验及培训平台。

## （五）人才培养与激励

2017年公司揽才形式多元，全员荐才氛围浓厚，吸引优秀人才加入公司，同时公司科研技术实力雄厚，建有完善的企业技术研发平台，与国防科技大学、湖南大学、长沙理工大学等高校和科研院所保持了产学研合作关系，搭建新的校企联合创新平台。



报告期内，公司进一步建立、健全公司长效激励机制，推出了第一期限限制性股票激励计划，向公司董事、高级管理人员、管理人员和核心骨干等（含子公司）194人授予363.8万股股票，充分调动公司高级管理人员、管理人员和核心骨干的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展。

#### （六）公司治理进一步完善

报告期内，公司不断完善公司治理，严格按照上市公司标准规范股东大会、董事会、监事会的运作，并修订了《募集资金管理制度》，制定了《年报信息披露重大差错责任追究制度》和《套期保值业务管理制度》。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
水利水电自动化系统	207,823,659.49	113,168,466.27	45.55%	-28.41%	-34.86%	5.39%
变配电及轨道交通自动化系统	104,048,375.00	74,103,729.87	28.78%	1.56%	0.99%	0.40%
水处理整体解决方案	101,158,689.85	64,235,896.91	36.50%	1,078.66%	1,023.55%	3.11%

## 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

## 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

## 6、面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

## 7、涉及财务报告的相关事项

### （1）与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

2017年8月25日，公司召开了第二届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于会计政策变更的议案》：根据财政部修订的《企业会计准则第16号—政府补助》的要求，与企业日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用，从利润表“营业外收入”项目调整为利润表“其他收益”项目列报，计入其他收益的政府补助；与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。公司依据财政部修订的《企业会计准则第16号—政府补助》的要求变更会计政策，符合相关规定和公司实际情况，能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果，不会对公司的财务报表产生重大影响。

2018年4月20日，公司召开了第三届董事会第六次会议，审议通过了《关于会计政策变更的议案》：根据财政部《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》及《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》，公司调整了财务报表列表，该变更对公司财务状况、经营成果和现金流量无重大影响。本次会计政策变更是公司根据财政部颁布的最新会计准则进行的合理变更，符合《企业会计准则》及相关法律法规的规定，执行变更后的会计政策能够更加客观、公允地反映公司财务状况及经营成果，不会对公司的财务报表产生重大影响。

## (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

与上年度财务报告相比，本期合并报表范围增加了华自国际（香港）有限公司（以下简称“华自国际”）、岳阳华自新能源有限公司（以下简称“岳阳华自新能源”）、湖南新天电数科技有限公司（以下简称“新天电数”）、华钛智能科技有限公司（以下简称“华钛智能”）、深圳市精实机电科技有限公司（以下简称“精实机电”）、北京格兰特膜分离设备有限公司（以下简称“格兰特”）、湖南华自斯迈特工程技术有限公司（以下简称“华自斯迈特”），具体如下：

(1) 根据公司第二届董事会第十一次会议决议，公司决定在香港设立全资子公司华自国际（香港）有限公司，2017年1月16日，该子公司办理完成注册登记手续，自投资设立之日起纳入公司合并报表范围。

(2) 2017年5月，公司子公司华自售配电与湖南千福售配电有限公司共同出资成立岳阳华自新能源，主要进行新能源技术服务、售电业务，岳阳华自新能源于2017年5月9日办理完成工商登记注册手续。根据章程规定，华自售配电拥有岳阳华自新能源70%的股权，岳阳华自新能源自投资设立之日起纳入公司合并报表范围。

(3) 2017年7月，公司子公司前海华自与新天电数原股东签署《投资协议》，前海华自出资1,100万元投资新天电数，持有新天电数45%的股权，根据章程及协议约定，前海华自能够对新天电数实施控制，本期将其纳入合并报表范围。

(4) 2017年9月，公司子公司前海华自与北京钛航信息技术有限公司、远东供应链管理有限公司、陶然、沈波共同设立华钛智能，于2017年9月6日完成工商登记注册手续。前海华自持有华钛智能40%的股权，根据章程规定，前海华自能够对华钛智能实施控制，华钛智能自投资设立之日起纳入公司合并报表范围。

(5) 根据公司2017年5月26日召开的第二届董事会第十七次会议、2017年7月3日召开的2017年第二次临时股东大会决议和中国证监会的核准（证监许可[2017]1842号），公司分别以38,000万元和56,000万元的价格收购精实机电和格兰特100%股权。2017年10月27日，精实机电、格兰特完成资产过户，成为公司全资子公司，自2017年11月起纳入公司合并报表范围。

(6) 2017年11月，公司子公司前海华自与张健、谢帅、周飞跃签订投资合作协议，共同出资设立华自斯迈特，主要进行地铁隧道及地下综合管廊抗震支架等机电设备及配件的研发、设计、生产、安装、施工业务，该公司已于2017年11月办理完成工商登记注册手续，前海华自拥有华自斯迈特42%的股权，根据章程规定，前海华自能够对华自斯迈特实施控制，华自斯迈特自投资设立之日起纳入公司合并报表范围。