

证券代码：000520

证券简称：长航凤凰

公告编号：2018-021

## 长航凤凰股份有限公司 2017 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
陈文杰	董事	个人原因	肖湘

非标准审计意见提示

适用  不适用

信永中和会计师事务所为本公司出具了带强调事项段的无保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	长航凤凰	股票代码	000520
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	肖湘	程志胜	
办公地址	湖北省武汉市江汉区民权路 39号汇江大厦12楼	湖北省武汉市江汉区民权路 39号汇江大厦12楼	

传真	027-82763929	027-82763929
电话	027-82763901	027-82763901
电子信箱	beststone889@ganghai- construction.com	tagirl@sohu.com

## 2、报告期主要业务或产品简介

### （一）报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

公司主要业务为干散货航运及港航物流服务业，包括干散货运输、船舶代理、货运代理、综合物流及特种大件运输；船舶租赁；船员劳务、物业管理等。公司运输主要采用自营和期租的经营模式。

由于航运业为充分竞争的市场，目前，业绩驱动主要靠资产规模、成本竞争和提升经营管理水平。与 2016 年比，公司的主要经营模式未发生重大变化。但为应对公司运力减少，公司加大了期租和航租船的力度。

### 1、公司主要版块的业务模式：

项目	远洋运输	沿海运输	长江运输
业务开展模式	船货代	自营运输	船货代
市场竞争情况	充分竞争	充分竞争	充分竞争
主要客户类型	大中型企业	国有大中型企业	国有大中型企业
定价机制	随行就市	年度、季度合同，月度运价根据指数变化调整	随行就市

公司沿海以自营为主，主要经营资产为自有船舶和租入长航集团下属长航货运有限公司的船舶，长江和远洋因控制运力较少或无船舶，主要开展船货代业务。

### 2、公司运力结构情况（不含短期租入船舶）

#### 2017 年底公司控制运力情况

船舶		船型	艘数	载重吨 (万吨)	平均船龄
自有船舶	沿海	干散货船	4	12.56	20.75
	内河	拖轮	8		25.75
		驳船	12	3.00	27.9
	远洋	干散货船	0	0	0
	小计			24	15.56
租入船 (一年)	沿海	干散货船	20	41.95	
控制运力			44	57.51	

与年初相比，因处置到强制报废期的长航云海、长航江洋两艘船舶，公司运力减少 8 万吨，其他暂无变化，公司远洋无控制运力。

报告期，公司克服自有运力报废、老旧化等各类客观原因影响，通过锁定一年期船舶，利用期租船、连续航次租船等模式，化解了公司运力紧张的不利局面，实现了收入的增长。

## （二）航运业的发展阶段，周期性特点等

行业特点：干散货航运业属于周期性行业。近年由于市场供过于求，市场持续低迷。2016 年 2 月，BDI 指数曾跌至历史低点，在周期性和结构性因素的共同影响下，2017 年国际航运市场总体回暖，需求增速超过供给，运力过剩得到缓解，市场从 2016 年底部复苏。其中周期性因素包括全球经济在 2017 年同步复苏，同时船队扩张速度在 2017 年有所放缓；结构性因素包括世界能源市场基本面及需求国分布的调整、集运行业结构改善和全球基础设施建设加快背景下干散货市场需求加速增长等。2017 年沿海散货运输需求大幅上涨 11%，而运力规模小幅收缩 0.4%，供需关系得到明显改善。大宗干散货拉动运价整体恢复，干散货市场运价回升至盈利区间。国际航运市场呈现一定回暖态势，克拉克松综合运费指数由 2017 年年初的 11092 美元/天波动上涨至年底的 11856 美元/天，累计涨幅 6.9%，年均值为 10743 美元/天，同比上涨 14.3%。但是，2017 年航运市场的回升是建立在上一年历史极端行情上的，从更长的市场周期规律来看，当前航运市场仍处于衰退后的 L 型调整阶段。

行业地位：公司经过破产重整后，持续进行了机构去臃肿、人员去富余、资产去泡沫、经营去僵化、融资去杠杆、管理去粗放等一系列改革、调整，公司经营成本大幅下降，竞争力大幅增加，在全行业中有一定的竞争优势，但由于破产重整后运力大减，目前可控运力与大型航运企业相比差距较大，市场占有率较低。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：人民币元

	2017 年	2016 年	本年比上年增减	2015 年
营业收入	832,431,956.60	712,101,076.32	16.90%	769,989,735.46
归属于上市公司股东的净利润	50,819,846.51	9,716,301.25	423.04%	122,594,719.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	43,880,580.09	14,156,881.48	209.96%	14,800,597.85
经营活动产生的现金流量净额	54,602,135.78	-9,518,802.58	673.62%	21,485,229.25
基本每股收益（元/股）	0.0502	0.0096	422.92%	0.1211
稀释每股收益（元/股）	0.0502	0.0096	422.92%	0.1211
加权平均净资产收益率	17.45%	3.72%	13.73%	66.13%
	2017 年末	2016 年末	本年末比上年末增减	2015 年末
总资产	520,952,190.19	527,782,705.22	-1.29%	513,333,246.94
归属于上市公司股东的净资产	317,136,620.59	265,826,870.04	19.30%	256,152,391.29

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	180,125,421.72	196,771,088.32	221,160,871.33	234,374,575.23
归属于上市公司股东的净利润	4,200,392.07	14,601,228.45	15,438,210.60	16,580,015.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,035,875.24	7,995,682.56	11,031,557.80	21,817,464.49
经营活动产生的现金流量净额	11,933,152.37	36,535,322.63	54,720,378.38	54,602,135.78

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

### 4、股本及股东情况

#### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	118,229	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	119,109	报告期末表决权恢复的优先股股东	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
-------------	---------	---------------------	---------	-----------------	---	---------------------------	---

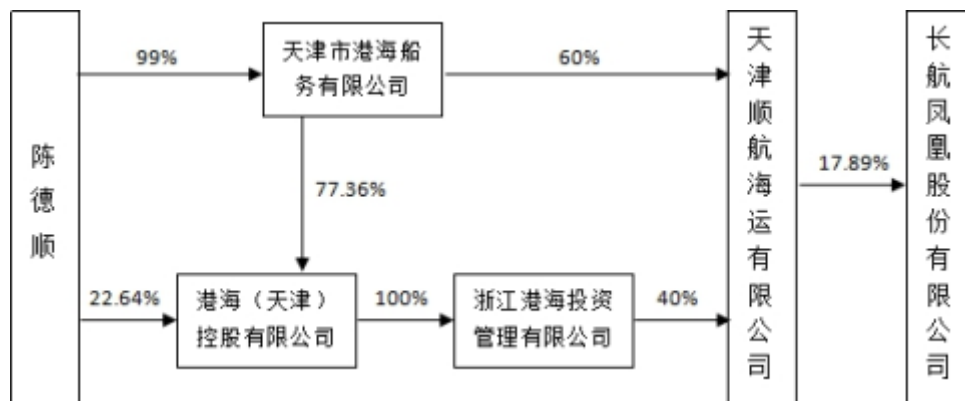
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
天津顺航海运有限公司	境内非国有法人	17.89%	181,015,974		冻结	181,015,974
中国民生银行股份有限公司	境内非国有法人	2.91%	29,411,430			
中国光大银行股份有限公司武汉分行	境内非国有法人	1.75%	17,740,000			
陈杰	境内自然人	1.55%	15,660,100			
李天虹	境内自然人	1.53%	15,531,700			
李天云	境内自然人	1.52%	15,350,000			
中国外运长航集团有限公司	国有法人	1.28%	12,906,977			
张伟丽	境外自然人	1.25%	12,645,933			
张晓明	境内自然人	0.90%	9,089,400			
李科	境内自然人	0.48%	4,902,312			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东与前十大股东不存在关联或一致行动关系，未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动情况。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

2017 年以来，世界经济复苏形势向好，特别是中国供给侧结构性改革和“一带一路”倡议成效显著，对国际海运贸易发展提供了强劲的动力，全球海运量实现了 4.1% 的增长，创近五年最高增速。运力供给方面，由于新船交付量有所回落，加之船舶拆解市场较为活跃，供需失衡恶化势头得到遏制并趋于改善。干散货市场逐步走出去年历史低位，出现良好复苏迹象。沿海散货综合运价指数(CCBFI)均值为 1148 点，同比大幅上升 25.1%。其中煤炭、金属矿石和粮食的运价指数均值分别同比上涨 30.2%、29.7%和 39.8%。四季度大宗干散货运输需求旺盛，船舶周转率下滑，运价指数不断攀升，创 2014 年以来高点。外在经营环境的向好为公司全年大幅盈利创造了条件。

公司在业务上确立了主要以沿海进江干散货运输为核心，其它沿海航线为辅助的经营策略，在运输货种上明确以铁矿石、煤炭、建材（灰石、水泥、孰料）三大类散货货种为基础，在经营方式上以自有控制运力为重心，发挥品牌优势和经营特长，适时开展航租、期租业务保证市场份额，通过精细化的管理，以稳定市场，提高公司的竞争和盈利能力。

2017 年公司完成货运量 2860 万吨，同比增加 67 万吨，增幅 2.4%；货运周转量 232.87 亿吨千米，同比增加 9.18 亿吨千米，增幅 4.1%。完成营业收入 83,243.20 万元，同比增加 12,033.09 万元，增幅 16.90%；营业总成本 78,361.90 万元，同比增加 9,374.88 万元，增幅 13.59%；实现归属于上市公司股东的净利润为 5,081.98 万元，较上年同期增加 4,110.35 万元，增幅 423.04%，其中归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 4,436.06 万元，较上年同期增加 3,020.37 万元。

(一)、2017 年公司作的重点工作：

1、重点抓了市场货源的开发，强化船效管理。提升市场货、煤炭类其它货源在整体业务收入中的份额占比，通过组织一大批零星货主组建经营中的货源池，以应对日益减少的运力规模和大货主不均衡发运、运力船效配置弱化的问题。通过航线配置手段，探索在货源、运价、效益、安全中寻求获得海轮船效的最大化途径，努力提升公司的船效。

#### 2、积极应对，确保了控制性运力的稳定

自公司 2013 年破产重整以来，公司营运性船舶因还债而被拍卖、处置，运力大幅下降，至 2016 年底公司自有运力不到 24 万吨，且 2017 年初又因达到强制报废年限，再减少 8 万吨。面对运力的危机，公司管理层采取了多种措施来提高公司的控制运力，收到了良好的效果。一是通过艰难的谈判，提前锁定了大量的沿海干散货船舶，保证了公司货源的承运，确保了公司收入的稳定。二是利用现有项目组经营营销平台和海运长期来积累的市场资源，通过期租船、连续航次租船等模式，解决了新增货源的运力需求。三是在公司内部调剂运力，保证船舶资源的高效、合理运转。

3、保持了安全稳定。一是公司充分认识安全工作重要性，坚持“红线意识”、“底线思维”，贯彻落实“综合安全观”、“五适”管控法（思想要适情、制度要适用、设备要适岗、人员要适任、应急要适时），安全意识和责任宣贯扎实有效，为全年安全稳定工作营造了良好的氛围和基础。二是重点布置了极端天气下的安防工作，切实抓好了防汛、防台、防强对流天气等特定条件下信息收集、应急演练、预案落实、现场检查、隐患排查和值班值守工作。三是全面统筹协调，认真开展各项安全活动，有序组织开展了“安全生产全面整顿”、“拉网式安全大检查、安全生产月、安全紧急状态 100 天、全面安全生产大检查活动”。

#### 4、注重防范应对风险。

一是注重防范资金风险。公司成立应收账款管控督导组，坚持资金催收与日常经营创收齐头并管，坚持周生产经营例会资金回收情况通报制度。经过努力，至 2017 年底，公司应收账款账面余额 1.47 亿元（原值），较年初下降 9,420 万元（原值），在收入同比增加 17%的同时应收账款反向下下降 39%。二是防范经营风险。加强了经营合同标准化的建设，通过对合同收集、审核、把关和风险评估提高了对经营风险的认识。

#### 5、配合做好股权转让工作。

2016 年底，大股东筹划了控股权的转让事项，由于转让设计的复杂性，公司股权转让期长达九个月，公司除认真履行信息披露义务外，多次催促股权转让双方及时履行信披义务。

我们还积极配合中介机构做好股权转让的尽职调查，多次答复深交所和股民的问询，保持了股权转让期公司的稳定。

## （二）对公司运输板块的效益分析

2017 年公司运输各板块毛利率实现情况表

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
运输业	686,985,251.83	574,321,980.34	16.40%	24.05%	32.82%	-5.52%
内河运输	202,776,636.77	189,598,543.86	6.50%	50.39%	52.89%	-1.53%
沿海运输	427,612,919.47	329,413,457.81	22.96%	10.48%	18.92%	-5.46%
远洋运输	56,595,695.59	55,309,978.67	2.27%	77.30%	76.25%	0.58%

公司 2017 年度运输主业毛利率 16.40%，与去年同比减少 5.52%，主要是受公司自有船舶较少影响，为保证所控货源的承运，公司租用了大量沿海船舶，租船价格和同期燃油价格上涨幅度超过收入上涨幅度，导致沿海市场毛利下降，拉低了公司整体盈利水平。

2017 年度，公司内河板块和远洋板块积极开拓市场，收入出现明显增长，但由于内河和远洋公司所控船舶不足，主要靠租船承运，2017 年度由于航运市场回暖，公司多元板块（轻资产经营单位）遭遇挑战，成本难控，经营难度加大。在船租价上涨的情况下，陷入增收不增利的困境。

## （三）、未来对公司效益影响的因素

### 1、公司的规模抑制了未来的发展

近两年来，虽公司资产规模有所扩大，但因体量不大，净资产偏小，置身于资金密集性的航运业，难以通过自身的努力迅速做强。为经营好品牌和提高市场的占用率，公司通过期租和航租等方式控制社会运力，但也增加了经营和盈利的不确定性。

### 2、公司战略难以实施

为实现公司的发展目标，充分把握中国经济转型升级所蕴含的战略机遇，实现企业效益、



企业价值和股东回报的最大化，保障公司长远发展，公司按照国家关于“利用长江黄金水道，加快长江经济带建设”的指导思想，制定了以沿海经营为依托，构建多元协调发展的经营体系，坚持“少拥有，多控制；轻资产、重经营”，积极培育新的更多的盈利点，将海运一业独大改变为一业为主、多元支撑布局的发展规划。受制于控股股东在股权转让协议中的承诺（将现上市公司全部资产置出上市公司并交给长航集团）和 2017 年公司控股权转让，公司后续战略定位难以明确，发展项目难以实施，公司只能在现有资产框架内生存发展。

### 3、市场大幅波动的风险

目前，海运业务对公司贡献权重大，公司对海运市场的波动敏感度高。2016 年海运市场走出低谷后，其持续性仍有待进一步观察和确认。

### 4、控股股东所持公司控股权不稳定

公司控股股东天津顺航海运有限公司陷入多起债务纠纷，其持有的本公司全部股份被质押、冻结和多次轮候冻结。2017 年，大股东出售股权未果，由于债务缠身，未来大股东为解决债务危机的举措可能会波及到公司控股权的变动。

### 5、公司资产结构不优，盈利性资产不足

截止年底，公司总资产 5.20 亿元，流动资产占总资产比率达到 81.53%，大量资产以现金、票据、应收账款等方式存在，盈利性资产相对较少，其中固定资产为 0.61 亿元，占比仅 11.73%，将导致公司未来盈利动力不足，且自有的最大两艘散货海轮也将于 2019 年 11 月和 2020 年 12 月相继达到强制报废期，公司资产结构不优，盈利性资产不足的现状可能导致未来公司盈利水平下降，目前公司已在着手解决公司运力不足的问题，但受公司体量限制，仍然任重道远，需要资产注入才可能扭转现状。

### 6、公司控制运力松动

近年来，因自有运力不足，公司租用了大量社会运力，以保证公司货源承运和收入的稳定，该部分运力为公司的正常、有序发展和员工队伍的稳定起到了积极的推动作用，也为公司效益稳定增长提供了动力。但最近一年来，因航运市场好转，船舶紧俏，船租价呈上涨态势，公司控制运力开始松动。2017 年底，公司与原控股股东长航集团下属长航货运有限公司签订了 15 艘船的光船租赁合同，租期半年（租至 2018 年 6 月 30 日）。后者在较去年减少租赁 5 艘船舶的基础上，又将于 4 月底再减少 2 艘租赁船舶。该合同约定租期结束前 30 天，双方协商续租或断租问题，下半年公司能否续租该批船舶存在不确定性，若公司不能找到替代

运力，可能对公司的收入和利润产生较大影响。另外，公司根据 2018 年 3 月 18 日董事会决议安排的购置 2 艘 50000 吨级沿海散货船的计划（公告编号：2018-007），虽已在落实过程中，但何时完成，存在不确定性。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
干散货运输	686,985,251.83	112,663,271.49	16.40%	24.05%	-5.52%	-5.52%
船员派遣服务、资产出租等	145,446,704.77	24,182,019.83	16.63%	-8.13%	8.31%	8.31%

## 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

## 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

报告期，沿海干散货市场同比好转，波罗的海干散货指数 BDI、沿海煤炭运价指数 CBCFI 均好于上年同期，尽管燃油价格与船舶租赁价格上涨，公司海运业务效益仍有所增长。

## 6、面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

## 7、涉及财务报告的相关事项

### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

公司于 2017 年 8 月 29 日召开的第七届董事会第二十二次会议及第七届监事会第十七次会议审议通过了《关于会计政策变更的议案》，详见 2017 年 8 月 31 日 2017-062 公告。

财政部于 2017 年修订了《企业会计准则第 16 号——政府补助》（修订），自 2017 年 6 月 12 日起施行；颁布了《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》，自 2017 年 5 月 28 日起施行。根据《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2017〕30 号），对一般企业财务报表格式进行了相应修订。本集团已按要求执行新的该等企业会计准则，并按照新准则的衔接规定对比较财务报表进行调整。执行新准则对比较财务报表影响说明如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	2016 年末/2016 年度影响金额
《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》对于 2017 年 5 月 28 日之后持有待售的非流动资产或处置组的分类、计量和列报，以及终止经营的列报等进行了规定，并采用未来适用法进行处理； 修改了财务报表的列报，在合并利润表和利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益等。 对比较报表的列报进行了相应调整：对于当期列报的终止经营，原来作为持续经营损益列报的信息重新在比较报表中作为终止经营损益列报。	无	无
《企业会计准则第 16 号——政府补助》（2017）自 2017 年 6 月 12 日起施行，2017 年 1 月 1 日存在的政府补助和 2017 年新增的政府补助适用该准则。根据该准则，对于与日常活动相关的政府补助，在计入利润表时，按照经济业务实质，由原计入营业外收入改为计入其他收益。 对新的披露要求不需提供比较信息。	其他收益	无
根据《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2017〕30 号），利润表增加“资产处置收益”项目，相应调整比较报表。	资产处置收益	412,730.73
	营业外收入	-6,357,009.28
	营业外支出	-5,944,278.55

### （2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

### （3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。