

证券代码：002188

证券简称：ST 巴士

公告编号：2018-71

# 巴士在线股份有限公司 2017 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
王献蜀	董事	因个人原因失联	无

非标准审计意见提示

适用  不适用

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对本公司出具了无法表示意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	ST 巴士	股票代码	002188
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	蒋中瀚	张晓艳	
办公地址	浙江省嘉善县东升路 36 号	浙江省嘉善县东升路 36 号	
电话	0573-84252627	0573-84252627	
电子信箱	stock@busonline.com	stock@busonline.com	

## 2、报告期主要业务或产品简介

报告期内公司主营业务未发生变更。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：人民币元

	2017 年	2016 年	本年比上年增减	2015 年
营业收入	590,679,551.42	657,686,783.29	-10.19%	182,604,587.89
归属于上市公司股东的净利润	-2,033,425,614.20	93,600,733.80	-2,272.45%	10,867,310.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,670,101,384.61	86,098,003.63	-2,039.77%	-2,292,504.99
经营活动产生的现金流量净额	-12,077,261.03	-40,056,005.22	69.85%	-28,147,111.51
基本每股收益（元/股）	-6.83	0.31	-2,303.23%	0.06
稀释每股收益（元/股）	-6.83	0.31	-2,303.23%	0.06
加权平均净资产收益率	-185.92%	4.58%	-190.50%	2.43%
	2017 年末	2016 年末	本年末比上年末增减	2015 年末
资产总额	717,488,132.63	2,353,968,286.63	-69.52%	2,232,124,353.35
归属于上市公司股东的净资产	10,537,088.25	2,090,884,889.09	-99.50%	1,997,273,231.32

### (2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	190,537,087.80	153,108,488.86	192,753,921.47	54,280,053.29
归属于上市公司股东的净利润	3,987,530.92	17,291,728.62	83,159,738.25	-2,137,864,611.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,691,950.16	15,763,697.16	42,214,162.95	-1,731,771,194.88
经营活动产生的现金流量净额	8,898,356.07	37,443,087.81	-73,435,988.58	15,017,283.67

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 4、股本及股东情况

### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	26,458	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	21,344	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
上海天纪	境内非国有法人	20.30%	60,013,002	60,013,002		
中麦控股	境内非国有法人	9.88%	29,206,115	29,206,115	质押	7,341,115
					冻结	29,206,115
周旭辉	境内自然人	6.73%	19,890,777	19,890,777	质押	19,890,777
太仓汇鼎投资中心(有限合伙)	境内非国有法人	3.84%	11,366,158	11,366,158		
大业信托有限责任公司—大业信托·春笋1号投资单一资金信托	其他	3.41%	10,086,591	0		
李建华	境内自然人	2.68%	7,919,301	0		
云南国际信托有限公司—聚宝19号单一资金信托	其他	2.20%	6,495,868	0		
云南国际信托有限公司—苍穹6号单一资金信托	其他	1.86%	5,493,386	0		
葛伟	境内自然人	1.80%	5,327,886	5,327,886		
格日勒图	境内自然人	1.78%	5,267,310	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知上述其他股东相互之间是否存在关联关系,也未知上述其他股东是否属于一致行动人。					

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

## 1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求  
否

## (一) 报告期主要经营情况

2017年巴士在线整体战略从“产品研发年”转型到“市场运营年”，聚焦互联网媒体集团的核心定位，全面打造了包括CCTV移动电视、LIVE&花椒手机直播、城市运营渠道在内的全媒体业务架构，并通过深化外部合作IP与内部孵化IP的运营，从“平台+内容”两个方向构建全媒体平台传播能力及IP内容孵化运营能力，初步完成业务战略转型。同时，严格执行相关制度；对日常金额较大的业务往来加强了关联交易排查。另外，公司对微电声业务进行了集约化管理；对资金管控方面，按照“以收定支”的资金支付原则，对资金支付进行优化和控制、强化了资金预算和管控，同比经营活动产生的现金流量净额明显得到改

善。

### 1、智能业务方面

2017年7月，全资子公司“浙江新曼斯纳米表面处理材料有限公司”更名为“浙江新嘉联电子科技有限公司”，母公司向其增资2500万元，其注册资本增至3000万元。2017年10月，公司以2017年9月30日为基准日，将微电声业务的主要业务、人员和资产由母公司置入全资子公司新嘉联。

2017年传统微电声业务市场销售紧紧围绕“提升客户结构、提升订单质量、提升毛利空间”的工作指导方针，第二季度起，对部分经济效益差的订单、项目、客户进行了有效优化和删减，并结合公司资金管控计划及时调整了年度销售指标，重点突出“效益第一、规模第二”的指导思想，毛利率生产产值及人均产值均有上升。技术改造方面，2017年11月，公司第一条自主研发和制造的手机扬声器产品柔性全自动装配线在经历多次精调和完善，以及产品改型后，正式投入量产，公司手机类微型扬声器产品进入全自动生产时代。

### 2、媒体业务方面

2017年在媒介市场整体行业压力加大的环境下，媒体事业部针对市场趋势及客户需求变化，通过资源整合、定制化营销解决方案、提升行业影响力、增强媒体价值、打造基于公交场景的数字化营销平台、加强数字营销资源等策略达成年度经营目标。媒体业务围绕市场运营为核心，产品规划上通过从内容、渠道和细分行业的维度，对外部合作资源进行整合包装，并逐渐形成逻辑化的商业模式。通过实操案例的包装和市场推广来诠释巴士在线资源优势和整合营销能力，2017年共获得5项金奖。

### 3、视频业务方面

2017年，视频事业部LIVE直播围绕拉动端内营收，提高用户活跃及留存实施运营策略，策划节日性活动和热点活动约25场，针对用户优化GS团，上线CPL引导端内主播与用户的互动性。同时围绕LIVE直播品牌宣传，依托新歌声及SNH48两大IP，实施了2017内容战略发布会、华语榜中榜、音乐竞技场、粉丝网艺人直播合作、SNH48总决选冠名合作等重点项目。

根据公司构建全媒体渠道传播能力的战略，新设立城市运营部，拓展直播授权代理业务布局，签约并取得花椒城市频道全国总代理商授权。搭建花椒城市频道全国代理商体系，已完成签约16家省级代理商，执行城市线下活动上百场。

### 4、网生&社区业务方面

2017年根据公司发展战略新组建了网生&社区事业部，通过外部IP合作与自研IP投入，为移动媒体平台、LIVE直播平台输入优质内容，为内容营销升级提供有力支撑。报告期着手与灿星制作有限公司联合深圳卫视出品亲子益智问答类综艺《加油吧，老爸》项目；与上海丝芭文化传媒集团有限公司联合出品《青春大本营》项目；与吉首文化合作打造电竞系列节目《电竞在线》项目，并以点播+直播多元化的视频呈现。围绕公司全媒体渠道传播战略，完成了媒体传输播控平台建设，解决针对传统公交媒体产品级别同时

具备互联网程序化广告业务支撑能力的问题。平台实现了自动化媒体传输、智能车辆监控、业务多维度统计、车载设备运维、LBS 广告投放、公交场景应用分发、公交大数据 WiFi 探针数据采集、平台软件智能升级控制业务、央视播控能力、L 屏广告程序化支持投放能力、运维管理等功能，同时与华为开展了车载新终端二代机合作及相应二代机设备研发。同步完成了工程运维智能管理工具 Demo 版本（Android）的产品设计、技术评审和研发，初具产品功能形态并可演示。

## （二）报告期发生的特殊事项

2017年12月9日，公司公告，公司董事、原法定代表人、原总经理王献蜀失联，且至今未到岗履职。

## （三）期后事项

### 1、母公司

由于王献蜀私自签署借款合同和多项担保合同，致使母公司涉诉，截至目前共接到涉诉案件12起，涉及原告9家（其中一家共一起案件已按撤诉处理），涉案本金39891万元；母公司7个主要银行账户被司法冻结、公司持有的新嘉联100%股权被查封、公司持有的巴士科技100%股权被查封、公司位于浙江省嘉善县惠民街道嘉业阳光城房产2处房产被查封、公司位于浙江省嘉善县惠民街道东升路36号的3处房产（厂区）被查封；2018年2月8日上市公司股票被实行其他风险警示。

根据重大资产重组时签订的《盈利承诺及补偿协议》，公司已对11名第一顺序补偿义务人及王献蜀，就履行业绩补偿承诺等相关事宜向上海市高级人民法院诉讼，已被受理。

### 2、巴士科技

由于王献蜀突然失联至今无法正常履职，且其控制的中麦控股持有的上市公司股份不断发生被司法冻结、司法轮候冻结、质押的情形，诸多负面影响对巴士科技员工心理的稳定性以及外部的供应商、合作伙伴、客户的持续合作意愿造成了巨大影响。这些影响导致巴士科技诸多业务陷于停顿，众多客户采取观望、回避等不合作的态度，巴士科技相当部分应收账款出现逾期，致使资金趋紧。

媒体事业部：巴士科技公交电视移动媒体广告业务包括自有媒体业务和代理媒体业务。由于资金紧张，公司未能如期支付相关公交媒体资源费和央视独家代理授权费。公司部分员工离职。目前，该业务板块部分客户已取消与巴士科技2018年度的合作。巴士科技2018年一季度收入同比下滑明显。但巴士科技与央视继续保持合作，主要城市的车辆资源大部分得以保留，运营所需各项许可资质依然有效，媒体业务团队的核心成员并未离职，媒体业务能维持基本运营。

视频事业部：LIVE直播已经停止运营。2018年2月，因城市频道开发数量未达协议约定、授权费支付延期等问题，北京密境和风科技有限公司通知巴士科技解除合作协议，经花椒直播授权开展的直播城市频道全国代理业务停止运营。目前该业务板块已基本停止运营。

网生社区事业部：2018年1月中旬，青春大本营项目确定终止，至1月31日网生社区事业部IP节目制作及营销团队离职。目前，该业务板块除移动平台部外，其他已基本停止运营。

银行账户情况：巴士科技目前因有两家供应商申请诉前保全导致银行账户被冻结。

巴士科技2017年度经营出现大幅亏损的主要原因系其核心管理人员王献蜀失联所致。2017年12月初，公司相关工作人员多次联系公司法定代表人、董事、总经理王献蜀先生，均未能取得联系。目前，王献蜀先生尚未能正常履职。

巴士科技由王献蜀一手创办，其被免职前一直担任巴士科技董事长、总经理等职务。王献蜀作为巴士科技公司核心管理人员和主要业务人员，一直以来，其个人在巴士科技的经营管理和业务发展中起着举足轻重的作用，其失联对巴士科技的生产经营具有重大影响。

标的公司主要从事公交移动电视媒体广告、视频和网生社区等媒体和互联网业务的经营。由于标的公司众多业务和重大项目主要系王献蜀先生统筹协调落实，部分重大项目和客户系其直接联系；在其失联后，众多客户合作态度转向观望，甚至拒绝提供合作事项的后续进展资料，不配合审计回函，不按账期回款，致使标的公司传统公交移动电视媒体广告业务量大幅减少，视频和网生社区等两大业务逐步陷入停滞，花椒直播城市频道落地运营推广的全国代理业务、青海卫视项目、青春大本营、加油吧老爸等重大项目被迫终止，大量营业收入不予确认，应收账款坏账准备大幅增加，导致标的公司2017年度经营出现大幅亏损。

王献蜀于2018年1月25日辞去上市公司总经理职务和法定代表人职务。2018年1月27日，公司已发布公告，子公司巴士科技董事会免去王献蜀所担任的该公司总经理一职，任命吴旻担任巴士科技总经理；2018年4月16日巴士在线免去王献蜀巴士科技董事职务，提名殷建勇先生担任巴士科技董事。巴士科技董事会选举殷建勇先生担任巴士科技董事长。2018年4月20日，吴旻辞去巴士科技总经理职务，巴士科技董事会聘请殷建勇先生担任巴士科技总经理。

### 3、美联公司

2018年4月，美联公司就其股权结构、公司名称、法定代表人、经营范围等信息进行了变更，变更完成后，美联公司成为本公司全资子公司，名称变更为浙江天筑贸易有限公司。

#### (四) 期后事项的应对措施：

##### 1、未决诉讼应对措施

截止目前，公司涉及的诉讼尚在审理中，其结果具有不确定性。公司已做好充分应对准备，采取积极措施维护公司利益，保护公司股东的权益。

##### 2、保证巴士科技持续经营能力的具体经营措施：

###### (1) 开源节流，重整业务结构，增强持续经营能力

在王献蜀失联后，巴士科技视频直播业务和网生社区业务运营陷入停滞，媒体业务的销售额锐减；但巴士科技与央视国际网络有限公司、央视国际移动传媒有限公司关于CCTV移动传媒的合作持续，主要城市的车辆资源尚在合同期内，运营所需各项许可资质依然有效，媒体业务团队的核心成员稳定，公交移动电视媒体业务仍持续运营。

综合上述情况，巴士科技重新调整业务结构，聚焦资源于公交移动电视媒体业务，合理布排全国媒体资源，积极与合作单位展开沟通，寻求其对巴士科技当前面临形势的理解和支持，力争尽快消除因王献蜀失联和背信行为对公司业务经营产生的负面影响，扭转目前的不利经营形势。同时停止运营视频直播业务和网生社区业务，相关业务人员的调整计划已在逐步落实之中；网生社区事业部保留公交移动电视媒体互联网转型业务，并适度开拓新业务，稳步发展。

另外，公司全资子公司浙江新嘉联电子科技有限公司将进一步加强集约化管理，推动管理精细化、扁平化，坚持不懈地提升生产过程材料利用率、测试合格率、生产效率以及毛利率。

#### (2) 催收回款，寻求财务支持

一方面巴士科技积极与客户保持沟通，通过协商、向逾期未回款客户发律师函、提起诉讼等手段，积极催收逾期应收账款；另一方面向间接控股股东寻求短期内的财务资助，截止目前间接控股股东及上市公司母公司已向巴士科技财务资助3700万元，主要用于员工工资及社保公积金、媒体资源费用的支付，对稳定团队及供应商起到了积极作用。

#### (3) 积极引进高端人才，重组经营团队

鉴于王献蜀长期不能正常履职，根据巴士科技业务发展需要并结合相关人员的自身意愿，巴士科技已聘请行业经营管理经验丰富的殷建勇先生担任该公司的董事长兼总经理，对媒体及相关业务进行统筹管理，切实增强可持续经营能力。

#### (4) 组建专门团队对诉讼、仲裁等或有事项进行清理、核查，聘请律师积极应诉

公司已组建由董事长牵头的专门团队对当前面临的诉讼、仲裁事项进行全面清理、核查，聘请专业的律师事务所积极应诉，通过法律手段切实维护公司及广大投资者的利益。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
扬声器销售	80,424,054.71	78,079,771.28	2.91%	-1.46%	-3.50%	2.05%
自有媒体广告业务	199,493,266.38	124,900,103.94	37.39%	-39.35%	30.48%	-33.51%

live 直播业务	66,421,477.75	89,735,811.43	-35.10%	7.41%	77.76%	-53.47%
-----------	---------------	---------------	---------	-------	--------	---------

#### 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

#### 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

本期营业收入较上年同期减少 67,007,231.87 元，同比下降 10.19%。主要系本期子公司巴士科技收入同比减少所致。

本期财务费用较上年同期增加 7,403,601.69 元，同比上升 134.93%，主要系本期母公司汇兑损失增加所致。

本期资产减值损失较上年同期增加 1,590,905,565.28 元，大幅度上升，主要系本期应收账款计提坏账准备及计提商誉减值所致。

归属上市公司股东净利润-2,033,425,614.20 元，较上年同期减少-2,272.45%，主要系本期巴士科技的应收账款计提坏账准备及计提商誉减值所致。

#### 6、面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

#### 7、涉及财务报告的相关事项

##### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

##### (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

##### (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

##### (4) 对 2018 年 1-3 月经营业绩的预计

适用  不适用

巴士在线股份有限公司

法定代表人：\_\_\_\_\_

周 鑫

2018年4月27日