

公司代码：600089

公司简称：特变电工

## 特变电工股份有限公司

### 2017 年年度报告摘要

#### 一、重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

1.2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.3 公司全体董事出席董事会会议。

1.4 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2017 年度本公司（母公司）实现净利润 971,888,532.99 元，根据《公司章程》规定，提取 10%的法定公积金 97,188,853.30 元，加以前年度未分配利润，2017 年度可供股东分配的利润为 5,579,290,641.69 元。公司拟以总股本 3,714,502,789 股为基数，每 10 股派现金 2.10 元（含税），共计分配现金 780,045,585.69 元（含税），期末未分配利润结转以后年度分配。

2017 年度公司不进行资本公积金转增股本。

若在实施利润分配方案前公司总股本变动，将按照每 10 股派现金 2.10 元（含税）不变，以实施利润分配时股权登记日的公司总股本为基数确定共计分配现金总金额。

该利润分配及资本公积金转增股本预案尚需提交公司 2017 年年度股东大会审议。

## 二、公司基本情况

### 2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	特变电工	600089	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郭俊香	焦海华
办公地址	新疆昌吉州昌吉市北京南路189号	新疆昌吉州昌吉市北京南路189号
电话	0994-6508000	0994-6508000
电子信箱	guojunxiang@tbea.com	jiaohaihua@tbea.com

### 2.2 报告期公司主要业务简介

#### 2.2.1 公司的主营业务

公司主营业务包括输变电业务、新能源业务及能源业务。公司输变电业务主要包括变压器、电线电缆及其他输变电产品的研发、生产和销售，输变电国际成套系统集成业务等；新能源业务主要包括多晶硅、逆变器的生产与销售，为光伏、风能电站提供设计、建设、调试及运维等全面的能源解决方案；能源业务主要包括煤炭的开采与销售、电力及热力的生产和供应。

2017 年度公司主营业务未发生重大变化。

#### 2.2.2 公司主要经营模式

公司各主营业务拥有完整的研发、采购、生产、销售、售后服务体系。公司输变电业务围绕产品特点，主要采取“以销定产”的经营模式，仅有部分标准化产品根据市场需求少量生产并根据市场情况销售；公司主要通过 EPC 总承包方式承担海外输变电国际成套系统集成业务的设计、采购、施工、调试服务等工作；新能源多晶硅业务根据市场情况制定生产、销售计划，保证公司多晶硅产品生产、销售顺利进行；新能源电站业务通过 EPC、PC、BT 等方式进行风光资源开发及建设，为新能源电站提供全面的能源解决方案，并开展光伏、风能电站 B00 运营业务；能源业务采用“以销定产”、与客户建立长期战略合作关系并签订长单的经营模式。

#### 2.2.3 公司所处行业情况

公司所处行业主要为输变电行业、新能源行业及能源行业。

### （1）输变电行业

输变电行业的市场需求与电力行业发电装机及电源建设密切相关。

根据中国电力企业联合会相关分析报告，2017 年全国发电装机容量 17.8 亿千瓦，同比增长 7.6%，全国非化石能源发电装机容量 6.9 亿千瓦，占总发电装机容量的 38.7%，同比提高 2.1 个百分点；2017 年全国新增发电装机容量中新增非化石能源发电装机占 67%，创历年新高，装机结构清洁化趋势明显。

2017 年全国电源建设投资 2,700 亿元，同比下降 20.8%，电网建设投资 5,315 亿元，同比下降 2.2%。全国电源投资建设继续放缓，新增装机主要为非化石能源装机，电网投资建设继续向配网及农网倾斜，特高压输电技术在资源优化配置方面的贡献进一步凸显。

### （2）新能源行业

根据中国有色金属工业协会硅业分会统计数据，2017 年全球多晶硅产量为 43.9 万吨，多晶硅总需求量为 44.4 万吨，全球多晶硅供应略小于需求。中国多晶硅产量约为 24.2 万吨，同比增长 24.7%，多晶硅需求量为 39.4 万吨，全年净进口量约 15.2 万吨。2017 年我国多晶硅价格呈现“√”走势，全年均价为 13.50 万元/吨，同比小幅上涨 5.6%。

根据国家能源局新闻发布会发布数据显示，截至 2017 年底，我国可再生能源发电装机达到 6.5 亿千瓦，其中，风电装机 1.64 亿千瓦、光伏发电装机 1.3 亿千瓦。2017 年，全年新增光伏装机容量 5,306 万千瓦，分布式光伏增长迅速，光伏电站向中东部转移趋势明显；新增风电装机容量 1,503 万千瓦。2017 年弃光率 6%，同比下降 4.3 个百分点；弃风率 12%，同比下降 5.2 个百分点。

### （3）能源行业

根据国家能源局、发改委下发的《煤炭工业发展“十三五”规划》，“十三五”期间煤炭在我国的主体能源地位不会变化，但煤炭开发总体布局要压缩东部、限制中部和东北部、优化西部，国家将有序推进新疆大型煤炭基地建设，西部地区结合煤电和煤炭深加工项目用煤需要，配套建设一体化煤矿，新开工规模约占全国的 87%。新疆作为我国煤炭生产力西移的重要承接区、能源战略接替区，煤炭行业发展仍然具有较大的发展空间。

《煤炭工业发展“十三五”规划》还要求新建煤矿建设规模不小于 120 万吨

/年，同时将着力化解煤炭产能过剩问题，加快依法关闭退出落后小煤矿，以及安全事故多发、工艺落后、与生态环境敏感区域重叠的煤矿，预计每年化解淘汰过剩落后产能规模为 8 亿吨，该项政策为规模、工艺、效率、安环等方面符合国家要求的大型煤矿提供了一定市场空间。

## 2.3 公司主要会计数据和财务指标

### 2.3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元 币种：人民币

	2017年	2016年	本年比上年 增减(%)	2015年
总资产	8,359,776.71	7,499,331.03	11.47	7,025,940.40
营业收入	3,828,120.17	4,011,749.22	-4.58	3,745,196.22
归属于上市公司股东的净利润	219,576.23	219,034.82	0.25	188,754.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	189,201.38	189,644.80	-0.23	150,154.00
归属于上市公司股东的净资产	2,940,819.23	2,319,282.55	26.80	2,089,772.56
经营活动产生的现金流量净额	178,790.15	263,879.48	-32.25	205,755.87
基本每股收益(元/股)	0.6116	0.6785	-9.86	0.5816
稀释每股收益(元/股)	0.6116	0.6785	-9.86	0.5816
加权平均净资产收益率(%)	8.24	9.78	减少1.54个百分点	9.33

### 2.3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	816,755.68	985,907.43	1,009,950.06	1,015,507.01
归属于上市公司股东的净利润	61,443.91	74,792.50	49,343.15	33,996.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	58,633.47	70,309.81	43,716.35	16,541.76
经营活动产生的现金流量净额	-137,830.27	242,027.40	-157,379.20	231,972.23

## 2.4 股本及股东情况

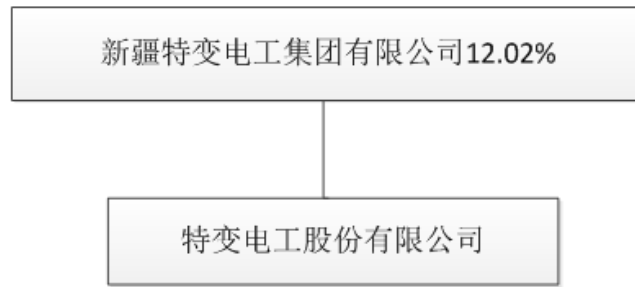
## 2.4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况

表

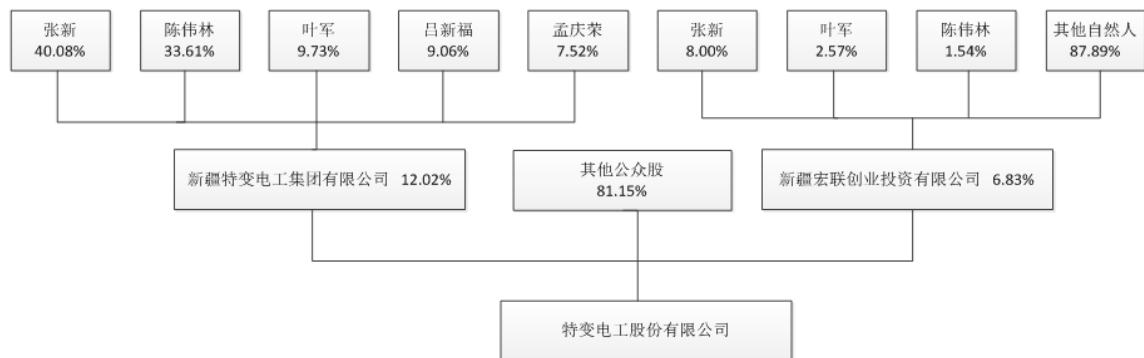
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					271,781		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					270,930		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
新疆特变电工集团有限公司	69,553,250	446,982,637	12.02	0	无		境内非国 有法人
新疆宏联创业投资有限公司	34,350,376	254,166,055	6.83	0	质押	107,000,000	境内非国 有法人
中国证券金融股份有限公司	82,221,481	182,172,127	4.90	0	无		国有法人
中央汇金资产管理有限责任公司	9,768,875	72,282,075	1.94	0	无		国有法人
中国银行股份有限公司－招商 丰庆灵活配置混合型发起式证 券投资基金	5,908,540	43,718,599	1.18	0	无		未知
博时基金－农业银行－博时中 证金融资产管理计划	7,754,261	42,519,061	1.14	0	无		未知
易方达基金－农业银行－易方 达中证金融资产管理计划	7,754,261	42,519,061	1.14	0	无		未知
大成基金－农业银行－大成中 证金融资产管理计划	7,754,261	42,519,061	1.14	0	无		未知
嘉实基金－农业银行－嘉实中 证金融资产管理计划	7,754,261	42,519,061	1.14	0	无		未知
广发基金－农业银行－广发中 证金融资产管理计划	7,754,261	42,519,061	1.14	0	无		未知
中欧基金－农业银行－中欧中 证金融资产管理计划	7,754,261	42,519,061	1.14	0	无		未知
华夏基金－农业银行－华夏中 证金融资产管理计划	7,754,261	42,519,061	1.14	0	无		未知
银华基金－农业银行－银华中 证金融资产管理计划	7,754,261	42,519,061	1.14	0	无		未知
南方基金－农业银行－南方中 证金融资产管理计划	7,754,261	42,519,061	1.14	0	无		未知
工银瑞信基金－农业银行－工 银瑞信中证金融资产管理计划	7,754,261	42,519,061	1.14	0	无		未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名无限售条件的股东中，新疆特变电工集团有限公司与新疆宏联创业投资有限公司的部分股东及董事有重合，存在关联关系。公司未知其他股东之间是否存在关联关系。						

### 2.4.2 公司与第一大股东之间的产权及控制关系的方框图



### 2.4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



## 三、经营情况讨论与分析

### 3.1 经营情况讨论与分析

2017年，世界经济复苏稳健，中国经济保持稳健增长，发展质量不断提升，成为世界经济增长的主要动力源。2017年电源电网投资下降，大宗原材料价格大幅上涨，严重挤压了企业盈利空间；汇率大幅波动，人民币升值给公司国际业务带来较大压力。面对复杂的经济形势，公司加大市场开拓力度，提升产品及服务质量，实现了健康稳健发展。2017年公司主要采取了以下措施：

#### (1) 积极开拓市场

围绕国家能源发展和“一带一路”等重大战略，公司加大国内外市场开拓力度，2017年输变电国内市场签约210亿元人民币，电网集中招标中标率排名行业前三；公司加大国际市场开拓力度，在乌兹别克斯坦、巴基斯坦、埃及、几内亚、乌干达等国家取得新突破，截至2017年末，公司国际成套系统集成业务正在执行尚未确认收入及待履行项目的合同金额超过60亿美元。

新能源、能源产业方面，公司继续加强与重点客户建立合作共赢、共同成长的深层次战略合作关系，新能源产业紧跟国家政策，调整市场结构，加大中东部和国际市场光伏、风电资源开发力度。

## (2) 加强科技创新工作

公司进一步加强自主创新平台建设,完善科技创新体系,全面实施创新驱动发展战略,启动了一批自主创新项目,取得了关键核心技术的重大突破。获得国家科学技术进步奖特等奖一项、中国机械工业科学技术奖一等奖一项。

## (3) 强化质量管理体系建设

公司继续强化质量管理团队建设,落实先进的质量文化,严抓产品、服务全过程质量管控工作,进一步建设完善以客户为中心的质量管理体系。

## (4) 扎实推动 HSSE 管理体系建设

公司积极构建覆盖安全、环保、消防和保卫的“HSSE”管理体系,深入贯彻落实安全责任,全面推进“HSSE”管理体系落地,强化公司安全管理能力,全面提升公司安全管理水平。

## (5) 加强学习型组织建设

公司加强培训条块制度及体系建设工作,持续开展学习型组织建设,通过针对性的业务培训、线上学习系统推广、海外学习交流等方式切实提升了员工业务能力。

## 3.2 报告期内主要经营情况

2017 年度,公司实现营业收入 3,828,120.17 万元,营业利润 294,444.33 万元,利润总额 306,018.27 万元,净利润 264,203.58 万元,归属于上市公司股东的净利润 219,576.23 万元;与 2016 年度相比分别减少 4.58%,增长 11.04%、2.33%、5.42%、0.25%。

### 3.2.1 主营业务分析

利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	38,281,201,718.14	40,117,492,192.36	-4.58
营业成本	30,074,284,890.13	32,818,345,393.22	-8.36
销售费用	1,977,622,206.48	1,915,858,645.08	3.22
管理费用	2,036,189,848.95	1,889,617,685.50	7.76
财务费用	829,220,596.83	399,265,719.32	107.69
经营活动产生的现金流量净额	1,787,901,549.20	2,638,794,790.95	-32.25
投资活动产生的现金流量净额	-3,673,409,003.88	-3,884,343,409.83	不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
筹资活动产生的现金流量净额	2,773,478,842.12	1,848,669,514.48	50.03
研发支出	1,827,396,104.20	1,437,364,718.43	27.14

### 3.2.1.1 收入和成本分析

2017 年，公司营业收入 3,828,120.17 万元，较上年同期减少 4.58%，营业成本 3,007,428.49 万元，较上年同期减少 8.36%。

#### (1) 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
变压器产品	10,204,834,242.99	7,576,921,844.40	25.75	5.53	4.48	增加 0.74 个百分点
电线电缆产品	6,447,420,526.39	6,112,030,569.99	5.20	18.83	31.56	减少 9.17 个百分点
新能源产业及配套工程	10,448,345,369.97	8,003,892,517.54	23.40	2.30	-2.34	增加 3.65 个百分点
输变电成套工程	5,027,288,954.58	3,382,009,902.03	32.73	-2.57	-16.40	增加 11.14 个百分点
贸易	1,866,270,913.81	1,777,067,972.39	4.78	-72.47	-73.26	增加 2.79 个百分点
电费	718,379,343.71	447,377,906.67	37.72	82.41	55.35	增加 10.85 个百分点
煤炭产品	2,203,658,364.21	1,690,963,730.66	23.27	61.46	81.68	减少 8.53 个百分点
其他	571,556,252.42	450,501,472.82	21.18	88.13	227.55	减少 33.55 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	30,859,346,405.36	24,721,893,707.18	19.89	-6.89	-8.81	增加 1.70 个百分点
境外	6,628,407,562.72	4,718,872,209.32	28.81	7.43	-6.17	增加 10.32 个百分点

#### 主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

1) 报告期，公司变压器产品营业收入、营业成本分别较上年增长 5.53%、4.48%、毛利率较上年增加 0.74 个百分点，主要系公司在积极开拓市场的同时加强成本精细化管控所致。

2) 报告期，公司电线电缆产品营业收入较上年增长 18.83%，主要系公司积极调整产品结构，加强市场开拓所致，营业成本较上年增长 31.56%、毛利率较上年减少 9.17 个百分点，主要系原材料价格上涨，已签订合同为闭口价合同，



造成订单毛利率下降所致。

3) 报告期, 公司新能源产业及配套工程营业收入较上年增长 2.30%, 营业成本较上年下降 2.34%、毛利率较上年增加 3.65 个百分点, 主要系公司多晶硅技术改造项目完成后产量及销量增加, 多晶硅产品平均售价上涨, 公司继续加强成本管控所致。

4) 报告期, 公司输变电成套工程营业收入、营业成本分别较上年下降 2.57%、16.40%, 主要系公司签订的输变电成套项目新开工较少, 确认收入减少; 毛利率较上年增加 11.14 个百分点, 主要系公司继续加强工程管理所致。

5) 报告期, 公司贸易营业收入、营业成本分别较上年同期下降 72.47%、73.26%, 毛利率较上年同期增加 2.79 个百分点, 主要系公司做精、做优贸易业务, 大幅缩减贸易业务规模所致。

6) 报告期, 公司电费营业收入、营业成本分别较上年同期增长 82.41%、55.35%, 毛利率较上年同期增加 10.85 个百分点, 主要系公司新能源自营电站并网发电量增加、昌吉 2×350MW 热电联产项目建成投运所致。

7) 报告期, 公司煤炭产品营业收入、营业成本分别较上年同期增长 61.46%、81.68%, 主要系国家煤炭产业结构调整, 按照相关政策关停小煤矿, 公司积极开拓煤炭市场所致; 毛利率较上年同期减少 8.53 个百分点, 主要系天池能源公司根据生产情况计提的专项储备增加导致分摊至煤炭产品的成本增加所致。

## (2) 产销量情况分析表

报告期, 公司变压器产品实现产量 2.38 亿 kVA, 公司的输变电产品主要采取“以销定产”的方式生产, 仅有部分标准化产品根据市场需求少量生产并销售, 不存在积压情况; 公司多晶硅产品通过产能挖潜, 产量达到 2.94 万吨, 订单饱满, 不存在产品积压情况; 新能源公司确认销售收入的光伏、风能电站 EPC、PC、BT 等项目装机 1.53GW, 报告期已完工未转让及在建 BT 项目 556.5MW; 公司能源产业煤炭产品采取“以销定产”的方式生产, 不存在积压情况。公司订单任务饱满, 可支撑公司正常的经营发展。

## (3) 公司利润构成和利润来源发生重大变动的详细说明

单位: 元 币种: 人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
税金及附加	408,865,272.69	311,311,891.59	31.34

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
财务费用	829,220,596.83	399,265,719.32	107.69
资产减值损失	353,421,976.95	222,104,215.03	59.12
营业外收入	158,520,143.87	376,270,660.24	-57.87
少数股东损益	446,273,541.08	315,842,876.14	41.30
其他综合收益的税后净额	-149,937,912.97	6,793,669.86	不适用
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-99,649,901.27	21,062,713.30	不适用
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-50,288,011.70	-14,269,043.44	不适用
归属于少数股东的综合收益总额	395,985,529.38	301,573,832.70	31.31

1) 报告期，税金及附加较上年同期增长 31.34%，主要系公司根据 2016 年实施的《增值税会计处理规定》，2016 年 5 月 1 日之后发生的房产税、土地使用税、车船使用税和印花税由管理费用调整至税金及附加，2017 年税金及附加科目与上年核算口径不同；公司煤炭收入增加缴纳资源税增加所致。

2) 报告期，财务费用较上年同期增长 107.69%，主要系人民币升值汇率波动导致汇兑损失增加所致。

3) 报告期，资产减值损失较上年同期增长 59.12%，主要系公司应收账款增加，按账龄计提的坏账准备增加所致。

4) 报告期，公司营业外收入较上年同期下降 57.87%，主要系公司根据国家规定进行会计政策变更，将营业外收入中与生产经营相关的政府补助以及处置资产相关的收益进行单独列示所致。

5) 报告期，公司少数股东损益、归属于少数股东的综合收益总额较上年同期分别增长 41.30%、31.31%，主要系公司控股子公司新特能源股份有限公司利润增长，少数股东权益增长所致。

6) 其他综合收益的税后净额、归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额、归属于少数股东的其他综合收益的税后净额较上年同期大幅下降，主要系外币报表折算差额影响所致。

#### (4) 成本分析表

单位：万元

分产品情况
-------

分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
变压器产品	材料	650,873.44	85.90	616,347.68	84.99	5.60	
变压器产品	人工	31,279.72	4.13	28,297.10	3.90	10.54	
变压器产品	燃动	12,726.94	1.68	13,260.78	1.83	-4.03	
变压器产品	制造费用	54,401.13	7.18	56,411.75	7.78	-3.56	
变压器产品	其他	8,410.95	1.11	10,861.92	1.50	-22.56	
电线电缆产品	材料	571,755.56	93.55	431,491.24	92.88	32.51	主要系原材料价格上涨所致
电线电缆产品	人工	8,962.79	1.47	7,759.47	1.67	15.51	
电线电缆产品	燃动	6,461.36	1.06	5,071.40	1.09	27.41	
电线电缆产品	制造费用	13,891.49	2.27	10,886.97	2.34	27.60	
电线电缆产品	其他	10,131.86	1.66	9,380.51	2.02	8.01	
新能源产业及配套工程	材料	657,800.08	82.19	669,480.89	81.69	-1.74	
新能源产业及配套工程	人工	32,351.76	4.04	32,173.45	3.93	0.55	
新能源产业及配套工程	燃动	59,201.94	7.40	63,410.21	7.74	-6.64	
新能源产业及配套工程	制造费用	41,865.25	5.23	44,758.23	5.46	-6.46	
新能源产业及配套工程	其他	9,170.22	1.15	9,763.34	1.19	-6.07	
输变电成套工程	物资及材料	219,675.08	64.95	284,741.06	70.38	-22.85	
输变电成套工程	施工费用	118,525.91	35.05	119,828.75	29.62	-1.09	
贸易	-	177,706.8	100.00	664,492.28	100.00	-73.26	主要系公司控制贸易业务规模所致
电费	材料	15,810.01	35.34	11,642.34	40.43	35.80	主要系公司昌吉 2×350MW 热电联产项目建成投运及新能源自营电站并网发电量增加所致
电费	人工	841.09	1.88	703.67	2.44	19.53	
电费	燃动	421.55	0.94	126.57	0.44	233.07	主要系公司昌吉 2×350MW 热电联产项目建成投运及新能源自营电站并网发电量增加所致
电费	制造费用	27,358.31	61.15	15,963.77	55.43	71.38	主要系公司昌吉 2×350MW 热电联产项目建成投运及新能源自营电站并网发电量增加所致

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
电费	其他	306.82	0.69	362.15	1.26	-15.28	
煤炭	材料	79,665.81	47.11	41,356.77	44.43	92.63	主要系公司积极开拓煤炭市场，煤炭产量较上年增加所致
煤炭	燃动	3,491.82	2.06	2,481.02	2.67	40.74	主要系公司积极开拓煤炭市场，煤炭产量较上年增加所致
煤炭	制造费用	85,938.74	50.82	49,237.52	52.90	74.54	主要系公司积极开拓煤炭市场，煤炭产量较上年增加所致
其他	-	45,050.15	100.00	13,753.7	100.00	227.55	

### (5) 主要销售客户及主要供应商情况

前五名客户销售额 586,690.03 万元，占年度销售总额 15.33%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

前五名供应商采购额 391,609.48 万元，占年度采购总额 10.60%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

### 3.2.1.2 费用

单位：万元 币种：人民币

项目	2017 年度	2016 年度	本年比上年增减额	本年比上年增减比例
销售费用	197,762.22	191,585.86	6,176.36	3.22%
管理费用	203,618.98	188,961.77	14,657.22	7.76%
财务费用	82,922.06	39,926.57	42,995.49	107.69%

报告期，公司发生财务费用较上年同期增长 107.69%，主要系人民币升值，汇率波动产生的汇兑损失增加所致。

### 3.2.1.3 研发投入

#### 研发投入情况表

单位：元

本期费用化研发投入	1,790,658,509.83
-----------	------------------

本期资本化研发投入	36,737,594.37
研发投入合计	1,827,396,104.20
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.77
公司研发人员的数量	253
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	1.60
研发投入资本化的比重 (%)	2.01

### 3.2.1.4 现金流

单位：万元 币种：人民币

项目	2017 年度	2016 年度	本年比上年 增减额	本年比上年 增减比例
经营活动产生的现金流量净额	178,790.15	263,879.48	-85,089.32	-32.25%
投资活动产生的现金流量净额	-367,340.90	-388,434.34	21,093.44	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	277,347.88	184,866.95	92,480.93	50.03%

1) 报告期，经营活动产生的现金流量净额较上年同期下降 32.25%，主要系受宏观经济影响客户货款支付放缓所致。

2) 报告期，筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增长 50.03%，主要系公司配股募集资金到位以及发行长期含权中期票据所致。

### 3.2.2 资产、负债情况分析

#### 3.2.2.1 资产及负债状况

单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)
应收账款	1,145,427.20	13.70	825,013.12	11.00	38.84
工程物资	1,508.96	0.02	8,937.21	0.12	-83.12
商誉	12,964.11	0.16	0.00	0.00	不适用
递延所得税资产	31,786.39	0.38	22,733.56	0.30	39.82
其他非流动资产	203,764.48	2.44	135,163.40	1.80	50.75
应付股利	8,609.65	0.10	2,987.45	0.04	188.19
一年内到期的非 流动负债	282,370.73	3.38	539,873.11	7.20	-47.70
其他流动负债	9,253.71	0.11	58,135.93	0.78	-84.08
预计负债	2,571.42	0.03	25,862.89	0.34	-90.06
递延所得税负债	12,880.28	0.15	3,428.94	0.05	275.63

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)
其他权益工具	150,000.00	1.79	50,000.00	0.67	200.00
资本公积	1,113,098.71	13.31	822,435.18	10.97	35.34
库存股	2,571.42	0.03	25,862.89	0.34	-90.06
其他综合收益	-32,606.87	不适用	-22,641.88	不适用	44.01
专项储备	45,404.25	0.54	18,458.16	0.25	145.98

1) 本报告期末, 应收账款较上年期末增长 38.84%, 主要系公司部分输变电国际成套项目未到结算期以及新能源自营电站发电量增加, 应收国家补贴款增加所致。

2) 本报告期末, 工程物资较上年期末下降 83.12%, 主要系公司建设昌吉 2×350MW 热电联产项目以及新疆准东五彩湾北一电厂项目领用工程物资所致。

3) 本报告期末, 商誉增加 12,964.11 万元, 主要系衡变公司收购南京电研合并成本超出按比例享有的可辨认净资产部分确认为商誉所致。

4) 本报告期末, 递延所得税资产较上年期末增长 39.82%, 主要系公司计提资产减值准备造成可抵扣暂时性差异增加所致。

5) 本报告期末, 其他非流动资产较上年期末增长 50.75%, 主要系公司各类技改项目留抵的增值税金额增加以及天池能源公司支付采矿权价款所致。

6) 本报告期末, 应付股利较上年期末增长 188.19%, 主要系公司发行长期含权中期票据并计提相关利息所致。

7) 本报告期末, 一年内到期的非流动负债较上年期末下降 47.70%, 主要系公司偿还银行贷款及中期票据所致。

8) 本报告期末, 其他流动负债较上年期末下降 84.08%, 主要系公司偿还短期融资券所致。

9) 本报告期末, 预计负债较上年期末下降 90.06%, 主要系公司股权激励计划按期解锁所致。

10) 本报告期末, 递延所得税负债较上年期末增长 275.63%, 主要系按照税法规定公司控股子公司新特能源公司部分设备以加速折旧法计提折旧, 会计处理与税法不一致导致应纳税暂时性差异增加所致。

11) 本报告期末, 其他权益工具较上年期末增长 200%, 主要系公司发行 10

亿元人民币长期含权中期票据所致。

12) 本报告期末, 资本公积较上年期末增长 35.34%, 主要系公司配股产生股本溢价所致。

13) 本报告期末, 库存股较上年期末下降 90.06%, 主要系公司股权激励计划按期解锁所致。

14) 本报告期末, 其他综合收益较上年期末增长 44.01%, 主要系公司外币报表折算差额增加所致。

15) 本报告期末, 专项储备较上年期末增长 145.98%, 主要系公司煤炭产品产量增加, 按规定计提的专项储备增加所致。

### 3.2.2.2 截至报告期末主要资产受限情况

报告期末公司所有权或使用权受到限制的资产期末账面价值为 160.62 亿元, 主要系日常经营所需各类保证金、有追索权(回购型)保理借款以及银行借款抵押、质押所致。

### 3.2.3 行业经营性信息分析

#### 3.2.3.1 行业状况及公司的竞争优势

##### (1) 产业政策、影响及对策

2017 国家出台了多项政策促进新能源产业的发展, 以保障能源发展“十三五”规划顺利落地。

2017 年 1 月 17 日, 国家发改委和国家能源局印发《能源发展“十三五”规划》, 指出 2020 年我国能源发展主要目标是非化石能源消费比重提高到 15%以上, 2020 年, 太阳能发电规模达到 1.1 亿千瓦以上。

2017 年 7 月 19 日, 国家能源局印发《关于可再生能源发展“十三五”规划实施的指导意见》指出, 从 2017 年至 2020 年, 光伏电站的新增计划装机规模为 54.50GW, 领跑技术基地新增规模为 32GW, 两者合计 86.5GW (不包括不限建设规模的分布式光伏发电项目、村级电站以及跨省跨区输电通道配套建设的光伏电站), 年均新增装机规模将超过 21GW; 风电站的新增计划装机规模为 110.4GW (不含特高压输电通道配套的风电基地和海上风电建设规模), 年均新增装机规模将超过 27GW。

2017 年 11 月 8 日, 国家发展改革委印发《关于全面深化价格机制改革的意见》, 指出要完善可再生能源价格机制, 根据技术进步和市场供求, 实施风电、

光伏等新能源标杆上网电价退坡机制，2020 年实现风电与燃煤发电上网电价相当、光伏上网电价与电网销售电价相当。

2017 年 11 月 13 日，国家能源局、国家发改委《解决弃水弃风弃光问题实施方案》提出，实行可再生能源电力配额制，按年度确定各省级区域全社会用电量中可再生能源电力消费量最低比重指标，落实可再生能源优先发电制度，推进可再生能源电力参与市场化交易，到 2020 年在全国范围内有效解决弃水弃风弃光问题。

2017 年 12 月 19 日，国家发展改革委下发《关于 2018 年光伏发电项目价格政策的通知》，2018 年 1 月 1 日之后投运的光伏电站标杆上网电价 I、II、III 类资源区分别调整为每千瓦时 0.55 元、0.65 元、0.75 元（含税）；采用“自发自用、余量上网”模式的分布式光伏发电项目，补贴标准调整为每千瓦时 0.37 元（含税）；村级光伏电站（0.5MW 及以下）及户用分布式光伏项目上网电价和补贴标准不变。

随着标杆上网电价的下降及弃风、弃光现象的逐步好转，新能源发电的市场竞争力将进一步加强，新能源电力市场需求加大，同时也倒逼整个新能源市场产业的技术进步，并带动新能源电站建设、运营成本进一步降低。为应对政策调整，公司将一方面加快 2017 年已备案并纳入 2017 年财政补贴的在手项目建设进度，争取于 2018 年 6 月 30 日前投运以获得较高上网电价，另一方面提高光伏电站的设计水平，强化全过程成本管控，降低电站建设成本，提高电站发电效率，提升公司电站系统集成业务的竞争力。

## （2）公司的竞争优势及行业地位

公司新能源产业主要包括多晶硅产品、逆变器产品及为光伏、风能电站提供全面的能源解决方案。

公司多晶硅产品主要采用目前行业最为成熟的改良西门子法工艺技术，报告期内多晶硅技术改造项目完成后产能达 3 万吨/年，公司多晶硅生产采取全循环闭环生产模式，通过持续技术创新升级，生产技术和产品质量居行业领先水平，公司多晶硅生产拥有 2×350MW 自备电厂，电力成本较低，具有较强的规模及成本优势。根据中国有色金属工业协会硅业分会《2017 年多晶硅年度市场分析报告》，2017 年度公司多晶硅生产规模居世界第四位，中国第二位。



公司新能源产业从事光伏、风能电站的建设、开发工作，拥有较强的电站设计、管理及运营团队，能够提供设计、集成、安装、调试、验收、运维管理等一体化服务，为新能源电站提供全面的能源解决方案，光伏电站建设规模居行业前列；公司新能源产业还从事光伏、风能电站的运营工作。报告期公司确认收入的光伏装机 1,441.58MW，2012-2017 年累计确认收入的光伏装机 4,858.07MW；报告期确认收入的风电装机 87.62MW，2012-2017 年累计确认收入的风电装机 891.76MW。

2017 年公司新能源产业及配套工程营业收入 1,044,834.54 万元，较上年同期增长 2.30%，占公司 2017 年营业收入的 27.29%，其中境内实现营业收入 1,037,786.74 万元，境外营业收入 7,047.80 万元（智利收入 632.43 万元，巴基斯坦收入 1,012.93 万元，土耳其收入 5,402.44 万元）。

### 3.2.3.2 光伏产品关键技术指标

产品类别	技术指标
太阳能级多晶硅：	各级产品产出比例
电二品	0.26%
电三品	30.09%
太阳特级品	59.13%
太一品	7.56%
太二品	1.68%
太三品	0.20%
碎料	1.08%
逆变器：	转换效率
TC500KH 逆变器	最大效率 99%
TC500KH-M 逆变器	最大效率 99%
TS40KTL 逆变器	最大效率 99%
TS50KTL 逆变器	最大效率 99%
TS50KTL-S 逆变器	最大效率 99%
指标含义及讨论与分析：	
<p>1、上述多晶硅分级依据：《GB/T 25074-2010 太阳能级多晶硅》、《GB/T 12963-2014 多晶硅》，产品等级对产品售价有一定的影响，等级越高，对应产品售价越高，公司不断提高太一品以上产品比重，增强市场竞争力。2017 年公司太一级以上产品比重为 89.48%。</p> <p>2、逆变器转换效率：逆变器转换效率是指逆变器将输入的直流功率转换为交流工作的</p>	

产品类别	技术指标
	比值，即逆变器转换效率=逆变器输出功率/逆变器直流输入功率*100%。2015年3月，工信部颁布了《光伏制造行业规范条件（2015年本）》，对逆变器效率也提出了具体要求，文件要求“含变压器型的光伏逆变器中国加权效率不低于96%，不含变压器型的光伏逆变器中国加权效率不得低于98%（微型逆变器相关指标分别不低于94%和95%）”，公司逆变器转换效率均在98%以上，处于行业较高水平。

### 3.2.3.3 光伏电站信息

单位：万元 币种：人民币

光伏电站开发：					
期初持有电站数及总装机容量	报告期内出售电站数及总装机容量	期末持有电站数及总装机容量	在手已核准的总装机容量	已出售电站项目的总成交金额	当期出售电站对公司当期经营业绩产生的影响
19个, 530MW	5个, 210MW	18个, 540MW	386.01MW	130,503.53	16,104.40

注：（1）期初、期末持有电站数及总装机容量包含已建成未转让及在建的BT项目。

（2）报告期公司出售了5个光伏电站的项目公司，其中2个20MW光伏电站的项目公司股权出售比例为50%。

（3）已出售电站项目（BT项目）的总成交金额、已出售电站对公司当期经营业绩产生的影响（毛利）为已出售电站在报告期根据工程进度确认的收入及毛利。

单位：万元 币种：人民币

风能电站开发					
期初持有电站数及总装机容量	报告期内出售电站数及总装机容量	期末持有电站数及总装机容量	在手已核准的总装机容量	已出售电站项目的总成交金额	当期出售电站对公司当期经营业绩产生的影响
3个, 148.5MW	2个, 99MW	1个, 16.5MW	2,340.5MW	63,055.76	11,527.23

注：（1）期初、期末持有电站数及总装机容量包含已建成未转让及在建的BT项目。

（2）报告期公司出售了2个49.5MW风能电站的项目公司，出售股权比例为51%。

（3）已出售电站项目（BT项目）的总成交金额、已出售电站对公司当期经营业绩产生的影响（毛利）为已出售电站在报告期根据工程进度确认的收入及毛利。

单位：万元 币种：人民币

光伏电站运营：									
光伏电站	所在地	装机容量(MW)	电价补贴及年限	发电量(万千瓦时)	上网电量(万千瓦时)	结算电量(万千瓦时)	上网电价(元/千瓦时)	电费收入	营业利润
集中式：									

固阳兴顺西光伏电场 20MW 风光同场太阳能光伏发电工程	内蒙古包头市	20	0.6228 元/kwh; 20 年	3,543.6	3,430.72	3,388.90	0.9	2,289.52	664.74
哈密东南部山口光伏园区 150MW 光伏发电项目	新疆哈密市	150	0.65 元/kwh; 20 年	24,100.03	24,064.65	23,941.54	0.856	17,587.74	7,770.44
山东新泰市四槐片区 50MW 农光互补光伏发电项目	山东新泰市	50	0.4571 元/kwh; 20 年	205.66	204.33	204.33	0.83	-	-
山西芮城县光伏技术领跑基地 50MW 光伏发电项目	山西芮城市	50	0.4295 元/kwh; 20 年	1,037.32	1,024.98	1,024.98	0.75	-	-
山西阳泉市采煤沉陷区国家先进技术光伏发电示范基地贾家垆—赵家垆 100MW 光伏发电项目	山西阳泉市	100	0.3795 元/kwh; 20 年	53.38	52.25	52.25	0.70	-	-
与电站电费收入等相关的金融衍生产品情况（若有）：									

注：山东新泰市四槐片区 50MW 农光互补光伏发电项目于 2017 年 11 月 22 日并网，山西芮城县光伏技术领跑基地 50MW 光伏发电项目于 2017 年 9 月 18 日并网，山西阳泉市采煤沉陷区国家先进技术光伏发电示范基地贾家垆—赵家垆 100MW 光伏发电项目于 2017 年 11 月 26 日部分并网，上述 3 个项目因并网时间较晚或部分并网，2017 年发电量较少。

风能电站运营：									
风能电站	所在地	装机容量 (MW)	电价补贴及年限	发电量(万千瓦时)	上网电量(万千瓦时)	结算电量(万千瓦时)	上网电价(元/千瓦时)	电费收入	营业利润
集中式：									
哈密风电基地二期景峡第六风电场 B 区 200MW 工程项目	新疆哈密市	200	0.33 元/kwh 20 年	-	-	-	0.58	-	-
固阳兴顺西风电场一期 100MW 风电工程项目	内蒙古包头市	100	0.2328 元/kwh 20 年	17,711.78	16,593.27	16,411.92	0.51	7,153.92	2,077.06
木垒老君庙风电场一期 49.5MW 风电项目	新疆木垒县	49.5	0.26 元/kwh 20 年	11,712.15	11,215.51	11,158.62	0.51	3,801.66	503.11

与电站电费收入等相关的金融衍生产品情况（若有）：

注：哈密风电基地二期景峡第六风电场 B 区 200MW 工程项目已完工并锁定电价，尚未并网主要系送出线路未贯通。

### 3.2.3.4 光伏产品生产和在建产能情况

单位：万元 币种：人民币

产品类别	产量	产能利用率	在建产能总投资额	设计产能	投产时间	工艺路线	环保投入
太阳能级多晶硅	2.94 万吨	117.60%	-	3 万吨/年	2008 年、2011 年 2012 年、2017 年	改良西门子法	7,910.11
逆变器（含汇流箱）	2,800MW	73.68%	-	3,800MW	2013 年、2016 年	装配-检验-调试-包装	56.00
产能利用率分析：							

### 3.2.3.5 光伏产品主要财务指标

单位：万元 币种：人民币

产品类别	产销率（%）	销售毛利率（%）
太阳能级多晶硅	102.20	44.09
逆变器（含汇流箱）	104.52	21.30

### 3.2.4 投资状况分析

#### 3.2.4.1 对外股权投资总体分析

报告期末，公司可供出售金融资产及长期股权投资余额 205,230.86 万元，较期初余额增长 7.13%。

#### (1) 重大的股权投资

单位：万元 币种：人民币

序号	被投资公司名称	主要业务	本期投资金额	增资后占被投资公司权益比例
1	深圳市鑫阳资本管理合伙企业(有限合伙)	投资咨询、信息咨询、受托资产管理、投资管理、投资兴办实业、投资顾问、国内贸易	4,300	47.78%
2	南京中科红塔先进激光创业投资中心（有限合伙）	产业投资、投资咨询、投资管理、资产管理	1,500	20.00%
3	新疆中科援疆创新创业私募基金合伙企业（有限合伙）	私募基金管理、投资与资产管理	1,000	10.99%

持有其他上市公司股权情况：

单位：万元 币种：人民币

证券代码	证券简称	股本（股）	公司持股比例	资产总额	净资产	营业收入	净利润
------	------	-------	--------	------	-----	------	-----

600888	新疆众和	833,593,634	28.14%	1,013,548.34	344,433.27	600,612.03	11,957.56
1799.HK	新特能源	1,045,005,162	60.30%	3,118,597.77	925,833.25	1,160,764.82	107,369.63
合计		/	/	4,132,146.11	1,270,266.52	1,761,376.85	119,327.19

## (2) 重大的非股权投资

单位：万元 币种：人民币

项目名称	项目金额	项目进度%	本年度投入金额	累计实际投入金额
新疆±1100kV 变压器研发制造基地项目	67,795.00	99.00	7,302.71	44,220.32
昌吉 2×350MW 电厂项目	294,713.00	100.00	66,595.32	196,291.49
新疆准东五彩湾北一电厂 2×660MW 坑口电站项目	475,443.81	60.00	100,958.92	141,677.35
杜尚别金矿项目	120,545.00	28.00	4,644.63	33,933.50
新型节能变压器研发制造项目	12,000.00	99.00	1,898.51	9,970.29
哈密风电基地二期景峡第六风电场 B 区 200MWp 风电项目	164,999.18	98.00	7,300.39	120,945.18
30000t/a 多晶硅填平补齐项目	65,834.00	100.00	20,767.34	55,529.20
南露天煤矿二期工程	65,824.14	90.00	15,244.06	31,383.38
昌吉 2×350MW 热电联产项目配套热网工程	22,699.00	90.00	13,596.17	21,775.13
1100KV 特高压交直流输变电装备研发中心	22,426.00	100.00	1,804.12	5,822.37
苏丹公寓楼项目	15,412.60	60.00	9,629.10	9,629.10
合计	1,327,691.73	/	249,741.27	671,177.31

## 3.2.5 主要控股参股公司分析

单位：万元 币种：人民币

公司名称	注册资本	主要产品或服务	公司表决权比例%	资产总额	净资产	营业收入	营业利润	净利润
特变电工沈阳变压器集团有限公司	113,077.00	变压器、电抗器的设计、制造、销售、安装和维修服务	100.00	1,024,220.40	446,851.57	588,635.31	27,654.24	25,381.61
特变电工衡阳变压器有限公司	151,760.00	变压器、电抗器、互感器的设计、制造、销售及安装	100.00	739,187.81	381,812.64	503,858.94	33,049.53	34,267.70

公司名称	注册资本	主要产品或服务	公司表决权比例%	资产总额	净资产	营业收入	营业利润	净利润
司		维修服务等						
天津市特变电工变压器有限公司	24,350.00	干式变压器的设计、制造、销售等	55.00	102,989.42	42,778.79	82,093.46	1,665.17	1,063.97
特变电工山东鲁能泰山电缆有限公司	81,780.00	电线电缆、电工合金材料、橡胶及塑料制品的生产、销售等	88.99	411,650.59	119,527.25	356,358.87	-14,376.30	-14,245.64
特变电工(德阳)电缆股份有限公司	30,000.00	电线电缆的制造、销售等	84.61	191,531.23	60,697.16	247,365.07	329.82	670.88
新特能源股份有限公司(含新能源)	10,450.52	硅及相关高纯材料的生产、销售及相关技术的研发等	60.30	3,118,597.77	925,833.25	1,160,764.82	119,787.93	107,369.63
特变电工新疆新能源股份有限公司	238,187.84	新能源工程的建设安装;产品的研制、开发、生产、销售等	59.63	2,120,054.01	385,667.65	799,754.96	8,833.81	10,438.21
新疆天池能源有限责任公司	129,800.00	工程煤销售等	85.78	801,453.91	272,196.83	232,953.08	22,451.74	17,310.01
特变电工国际工程有限公司	10,000.00	房屋建筑业;土木工程建筑业等	100.00	43,060.59	21,952.69	22,752.05	702.73	505.64

### 3.3 公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### 3.3.1 行业格局和趋势

2018 年,世界经济有望延续增长态势,我国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段,“稳中求进”仍是中国经济发展的总基调。同时,随着供给侧结构性改革的进一步深化,我国经济将迎来健康发展的新局面。

“十三五”期间国家调整能源结构、建设智能电网等战略规划,为输变电行

业带来了新的发展机遇，也提出了更高的技术挑战，节能、可靠、智能的输变电设备将成为行业发展趋势。根据《能源发展“十三五”规划》《电力发展“十三五”规划》，2020年，全国发电装机达到20亿千瓦，十三五期间年均增长5.5%。十三五期间，配电网建设改造投资不低于1.7万亿元，实施新一轮农村电网改造升级工程投资超过7000亿元。根据国家电网规划，2018年国家电网公司电网投资约4,989亿元。

根据商务部《商务发展第十三个五年规划纲要》，到2020年我国对外承包工程营业额将达到8,000亿美元。随着国家“一带一路”战略的实施，我国与沿线国家的基础设施建设及产能合作进一步扩大，对外工程承包投资将持续增长。同时，我国高端制造业的发展，尤其是电力核心设备领域的技术优势将有利于电力领域的国际成套系统集成业务的发展。

根据中国电力企业联合会《2017-2018年度全国电力供需形势分析预测报告》，2018年全国新增装机容量1.2亿千瓦左右，其中，非化石能源发电装机7,000万千瓦左右。我国能源结构向绿色低碳转型的步伐进一步加快，高比例的可再生能源将成为中国能源革命的核心，新能源系统集成业务市场前景良好。随着技术进步，多晶硅成本、新能源系统集成成本进一步下降，弃风、弃光现象进一步好转，新能源与传统能源相比竞争力将继续增强；国家在“一带一路”、“中巴经济走廊”、“中印孟缅经济走廊”等一系列走出去发展战略也将新能源项目列入支持范围，这都为公司新能源产业带来良好的发展机遇。

“十三五”期间，我国煤炭工业发展总体布局是压缩东部、限制中部和东北、优化西部，有序推进陕北、神东、黄陇、新疆基地建设。随着准东特高压输变电线路、外送电源项目的建设，具有开采成本及运距优势的煤炭企业将获得优先发展机遇；同时随着国家着力化解煤炭产能过剩问题以及电力改革的深入推进，公司能源产业将迎来良好的发展机遇。

### 3.3.2 公司发展战略

公司秉承“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，积极开拓国内外两个市场，致力于为客户提供绿色科技、智能环保、可靠高效的产品和服务，加快由制造业向制造服务业转型升级的步伐，培育新的经济增长点，通过提质增效不断激发企业发展新的生机和活力，全力将公司打造成全球信赖的能源服务商。

### 3.3.3 经营计划

2018 年，面对世界经济趋暖复苏，中国经济由高速度发展向高质量发展转变的新时期，公司将积极开拓市场，坚持科技创新和产业转型升级，强抓质量管理、安全生产和环境保护。2018 年公司力争实现营业收入 400 亿元（合并报表），营业成本（合并报表）控制在 340 亿元以内。公司将重点从以下几个方面开展工作：

#### （1）积极开拓国内、国外市场

公司将紧抓国家“一带一路”重大战略机遇和“十三五”期间国家调整能源结构、建设智能电网等战略规划，在配电网自动化、新能源发电、农网建设、特高压等市场领域精耕细作，进一步扩大公司市场份额。同时加强国际市场人才储备，不断提高人才专业化水平，保障公司国际市场的开拓能力。

#### （2）坚持创新驱动，激活发展内动力

2018 年，公司将紧紧围绕市场需求开展持续创新，以国家科技创新规划、重大专项为行动指南，提升公司科技创新能力。公司将加快产业链优化升级，紧抓一、二次融合发展机遇，瞄准智能装备、微电网、电能替代等新领域，提升系统集成服务能力，形成新动能。

#### （3）贯彻落实高质量发展理念，效益优先为引领

公司将深入践行“高质量发展”的发展理念和“可靠”的核心价值观，系统推动公司质量管理体系建设。同时，加快适应中国经济由高速度发展向高质量发展转变的新局面，通过提质增效不断激发企业发展新的生机和活力。

#### （4）持续健全覆盖安全、环保、消防、保卫的“HSSE”管理体系

安全生产是企业得以生存和长远发展的根基，公司牢固树立“以人为本，安全为天”的发展理念，坚持践行“生命至上，安全第一”的工作方针。同时积极响应和执行国家“绿水青山就是金山银山”的发展理念，坚持生产经营与保护环境兼顾，努力实现“零伤害、零污染、零事故”的目标和企业安全、绿色发展。

#### （5）以信息化建设提升生产经营自动化、智能化水平

公司将依靠信息化支撑，持续推动生产自动化、产品智能化和管理信息化水平，提高公司产品和服务竞争力。

#### （6）加强企业文化及学习型组织建设

公司将切实发挥绩效的牵引作用，坚持“创造与分享”的价值观，努力营造



尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造的氛围，同时加强培训，加强学习型组织建设工作。

### 3.3.4 可能面对的风险

#### (1) 宏观经济风险和行业风险

公司所处行业属国家战略性新兴产业，对经济社会长远发展有着重要的影响。国家宏观政策变化、宏观经济风险加剧、能源发展战略、产业结构、市场结构调整、行业资源整合、市场供需变动等因素都有可能对公司的盈利能力造成冲击。

对策：公司将加强对宏观经济的研判，及时掌握国家、行业、区域相关政策，结合公司发展实际情况，保障公司生产经营、战略发展决策的科学、有效。

#### (2) 市场竞争风险

当前国内、国际市场竞争加剧，外资企业在技术、设备和资金等方面占据较强优势，国内企业通过资源优化配置，重组整合，部分企业呈现较强的规模、技术优势，上述国内外市场影响因素使公司面临较大的市场竞争风险。

对策：公司将大力加强国内外市场开拓力度，整合有利资源，积极培育新的增长点，进一步巩固和加强行业品牌影响力和市场占有率。

#### (3) 新能源电站标杆电价下调及弃风弃光的风险

随着原材料、光伏电站、风能电站设备价格的下跌，国内光伏、风能电站标杆电价持续下调，三北地区弃风弃光现象，降低了行业盈利空间。

对策：公司利用上下游联动及集中采购优势、优秀的设计能力、系统集成能力，能够有效控制成本。国家出台了《关于做好风电、光伏发电全额保障性收购管理工作的通知》、《解决弃水弃风弃光问题实施方案》等解决弃风弃光政策，上述政策的执行对弃风、弃光现象产生积极的作用。

#### (4) 汇率波动风险

当前，公司国际化战略深化推进，国际成套项目收入逐步增大，公司国际业务收入所占比重将不断提升，由于结算货币以美元、欧元、印度卢比等为主，同时工程的建设周期和产品生产周期相对较长，存在汇率波动风险。

对策：公司将充分利用国家支持优势企业加快走出去的政策环境，积极采用合理的避险工具和产品，及时开展保理、福费廷、远期结售汇、汇利达、进出口押汇、海外代付等业务，通过选择合理币种结算、对人民币跨境结算试点地区业

务尽量以人民币作为结算币种、利用国际信贷等多种方式降低汇率波动带来的风险。

#### (5) 原材料价格波动风险

公司输变电产品的主要原材料包括取向硅钢片、铜、铝、钢材、变压器油等，原材料成本占产品生产成本的比重约 90%，上述原材料的价格波动将直接影响公司的生产成本，进而影响公司的盈利水平。

对策：公司将借助技术资源共享软硬件平台，加强科技研发、自主创新能力建设，加大原始创新、集成创新和前沿技术等科研力量的投入，加大产学研用相结合，实现差异化发展，提升公司发展的质量和价值；优化与原材料供应商的战略合作关系，通过生产自动化、产品智能化、管理信息化、集团科学采购、套期保值等多种管控方式有效降低原材料价格波动影响。

### 3.4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

(1) 2017 年 10 月 27 日，公司八届十次董事会会议审议通过了《关于公司会计政策变更的议案》，公司根据 2017 年 5 月 10 日财政部发布的《关于印发修订〈企业会计准则第 16 号—政府补助〉的通知》(财会〔2017〕15 号)要求，将与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益，并在利润表中的“营业利润”项目之上单独列报“其他收益”项目；与经营活动无关的政府补助，计入营业外收入。本期利润表中“其他收益”项目增加 175,578,328.50 元、“营业外收入”减少 175,578,328.50 元。

本次会计政策的变更，仅对公司财务报表项目列示产生影响，不影响公司损益、总资产、净资产金额。

(2) 2018 年 4 月 13 日，公司八届十一次董事会会议审议通过了《关于公司会计政策变更的议案》，公司根据 2017 年 4 月 28 日财政部发布的《关于印发〈企业会计准则第 42 号—持有待售的非流动资产、处置组合终止经营〉的通知》(财会〔2017〕13 号)要求，规范公司持有待售的非流动资产或处置组的分类、计量和列报，以及终止经营的列报。

公司根据 2017 年 12 月 25 日财政部发布的《关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2017〕30 号)要求：1) 将原列报于“营业外收入”和“营业外支出”的非流动资产处置利得和损失变更为列报于“资产处置收益”，本期利润表中“资产处置收益”增加 11,018,640.24 元、“营业外收入”减少

18,465,569.37 元、“营业外支出”减少 7,446,929.13 元；采用追溯调整法对比较数据进行调整，调减 2016 年度“营业外收入”10,691,178.61 元，“营业外支出”514,218.13 元，调增“资产处置收益”10,176,960.48 元；对净利润按经营持续性进行分类列报，2017 年度列示持续经营净利润金额 2,642,035,847.80 元，2016 年度列示持续经营净利润金额 2,506,191,028.62 元。

本次会计政策的变更，仅对公司财务报表项目列示产生影响，不影响公司损益、总资产、净资产金额。

**3.5 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。**

本公司合并财务报表范围包括特变电工沈阳变压器集团有限公司、特变电工衡阳变压器有限公司、天津市特变电工变压器有限公司、特变电工山东鲁能泰山电缆有限公司、特变电工（德阳）电缆股份有限公司、新特能源股份有限公司、新疆天池能源有限责任公司、特变电工新疆能源有限公司、特变电工国际工程有限公司、特变电工杜尚别矿业有限公司等 28 家子公司。与上年相比，本年因新设增加三阳丝路（霍尔果斯）商业保理有限公司、特变电工木垒电气有限公司等 5 家子公司。

(此页无正文，为特变电工股份有限公司 2017 年年度报告摘要签字盖章页)

