

江苏华西村股份有限公司 2018 年度内部控制评价报告

江苏华西村股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称企业内部控制规范体系），结合江苏华西村股份有限公司（以下简称“公司”）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，对公司 2018 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目的是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二、内部控制评价结论

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准

日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

三、内部控制评价工作情况

（一）内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。纳入评价范围的主要单位包括母公司及全部控股子公司。纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的 100%，营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的 100%。

纳入评价范围的主要业务和事项包括：组织架构、发展战略、人力资源、社会责任、资金管理、生产管理、资产管理、投资管理、对外担保、财务报告、子公司管理等等。

重点关注的高风险领域主要包括：采购、销售、交易、投资、信息披露等等。

1、组织架构

公司内部控制架构由股东大会、董事会、监事会和经理层组成，分别行使权力机构、决策机构、监督机构和执行机构的职能，各组织间各司其职，运行情况良好。

2、发展战略

公司董事会根据国家经济形势、金融市场政策、金融监管趋势以及公司实际，经过审慎研究和充分论证，制订了公司产融结合的战略目标。具体规划如下：

短期战略目标：

至2020年，一村资本实现股权多元化，在现有业务基础上，借助战略股东的资本实力和产业资源，将一村资本打造成为一家具有垂直整合能力的资产管理公

司，立足价值投资，延展投资服务，打造综合能力，并以进入第三方投资机构排名评价机构的年度排名50强为战略目标。

同时，公司通过一村资本产业投资能力的赋能，实现在一村资本布局的TMT、医疗大健康、半导体、新能源及智能制造领域构建1-2类优质资产的目标。优质资产具有“可持续的竞争优势、领先的技术、优秀的管理、净实物资产有良好的回报、估值适中”等特征，该产业资产将成为公司在某一特定时期的主业之一，为公司股东带来优异的产业回报。

基于上述战略目标的设定，至2020年，公司将成为以“拥有自主可控技术”为特征的产业上市公司，一村资本将成为一家股权多元化的优秀的资产管理公司。同时，主营业务收入和利润实现在目前基础上增长100%以上的经营目标。

中长期战略目标：

至2025年，一村资本通过市场化专业化运作，建立起在所布局的四大产业领域以及股权类夹层投资领域优秀的投资能力和影响力，并以进入第三方投资机构排名评价机构的年度排名30强为战略目标。

同时，公司以通过投资能力所构建的优质产业资产为基础，继续发挥一村资本投资并购、整合和运营的能力，实现公司在该产业排名前三或具有“独角兽”特征的产业发展目标。公司的“通过投资发现、长期运营整合产业资产的模式获得产业回报，或择机出售不符合公司长期发展战略的产业资产而获得投资回报，最终实现公司的阿尔法效应”模式将成为公司未来发展的主要模式。

基于上述战略目标的设定，2021-2025年，公司主营业务收入和利润将实现年均增长25%以上的经营目标。

3、人力资源

根据《劳动法》及有关法律法规规定，公司实行劳动合同制，对人力资源需求、人员招聘、工资薪酬、培训管理、人员辞退等进行了规定。通过对公司的整个人力资源管理体系的优化完善，为公司吸引、保留高素质人才提供了有力的保障。

4、社会责任

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《股票上市规则》等法律法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的规定，规范公司治理结构和建立健全内部控制制度，依法召开股东大会、董事会、监事会，规范董事、监事、高级管理人员的行为，履行信息披露义务，积极承担社会责任，采取有效措施保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

(1) 股东及债权人权益保护：公司严格按照《公司法》、《证券法》、《股票上市规则》等法律法规、部门规章、规范性文件和公司章程的规定，依法召开股东大会，积极采用网络投票等方式扩大股东参与股东大会的比例。公司严格依法履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地向所有股东披露信息，不存在选择性信息披露。报告期内，公司的财务政策稳健，资产、资金安全，在维护股东利益的同时兼顾了债权人的利益。

(2) 职工权益保护：公司严格按照《劳动法》等法律法规的要求，充分保障职工合法权益，劳资关系和谐稳定。公司为职工提供健康、安全的工作环境和生活环境，依法安排职工参加各项社会保险，在劳动安全卫生制度、社会保障等方面严格执行国家规定和标准。公司围绕落实安全生产责任制，强化安全生产管理，牢固树立“以人为本、安全第一”的意识，切实落实安全生产工作的各项要求，保障了生产的良好运行。

(3) 供应商、客户权益保护：公司重视企业内部控制，加强对采购、销售等重点环节的监督检查，通过建立健全内部审计制度、招投标管理制度、采购管理制度等，防范商业贿赂与不正当交易，保护供应商与客户的合法权益。

(4) 环境保护与可持续性发展：开展环境保护与可持续发展活动，不仅是公司履行社会责任的具体行动，更是公司降低生产成本的重要途径。公司积极推进清洁化生产，加强能源降耗管理，在环境保护与成本节约两方面均取得良好效果。

5、资金管理

(1) 日常资金管理方面：公司资金支出按照公司规定并经相应权限人员签字审批，严格对资金收付过程进行管理控制，严格规范资金的收支条件、程序和审

批权限，保障资金支付得到有效的管控。

(2) 融资管理方面：公司经营班子按照公司年度股东大会通过的《关于向银行申请综合授信额度的议案》额度内进行融资操作，同时根据公司的发展战略要求和资金使用计划，合理的设计融资计划和方案，保证公司资金在能够维持日常运营需求的同时减少资金成本和降低偿债风险。

(3) 募集资金管理方面：公司制定了《募集资金管理制度》，对募集资金的使用和管理原则、募集资金的到位与存放、募集资金的使用和管理、募集资金用途变更、募集资金使用情况的监督和管理等环节进行了明确规定，以保证募集资金管理规范，报备及时，定期披露。报告期内，公司没有募集资金使用的情况。

6、生产管理

公司十分重视对整个产品的生产过程进行全面管理控制，从生产计划控制、生产工艺管理、生产过程监督管理以及产品的质量检查控制，均做出了程序规范和控制约束的要求。公司根据市场实际情况编制公司的生产计划，并对生产计划进行分解，确定每个生产车间的生产计划，确保公司的生产调度安排有序。公司对整个生产过程进行严格的过程管控，通过对工人的工艺操作、质量监控以及计划控制和安全检查等方面的规范要求，确保整个生产过程能按照既定的工艺程序、质量标准和计划要求有序高效的运行。对产品进行严格的质量检验，确保公司的产品质量符合质量标准，符合客户要求。

7、资产管理

公司围绕固定资产、存货等实物资产进行科学有效的管理。在固定资产管理方面，公司围绕固定资产的购置、固定资产投保、固定资产维修与保养、资产技术改造等方面做了明确的流程规范和约束；在存货管理方面，公司围绕原材料入库出库、产成品入库出库、存货盘点与处置等方面进行了明确的管理和控制。

8、投资管理

公司为加强投资管理，规范投资行为，对长短期投资的决策、投资项目的初

始确认和后续计量、投资的减值评估、投资的处置等业务流程进行了规范。同时，为了进一步规范公司控股公司开展投资并购业务，有效控制投资风险，公司制订了投资管理办法、风险控制制度和投资资金管理办法等相关制度。报告期内，公司依据《公司章程》和相关投资管理制度的规定对外投资和管理，未有违反相关法律法规及规范性文件的情形发生。

9、对外担保

为规范对外担保行为，有效控制公司对外担保风险，促进公司稳定健康发展，根据《公司法》、《股票上市规则》和《关于规范上市公司对外担保行为的通知》等法律、法规和规范性文件的规定，结合自身的实际情况，制定了《对外担保管理制度》。在《公司章程》和《对外担保管理制度》中对担保的业务流程、风险和审批控制、被担保企业的资格和反担保、担保的执行控制、担保的信息披露、责任追究等环节作了明确规定。报告期内，公司严格执行对外担保的有关决策程序，履行对外担保情况的信息披露义务，并如实提供公司全部对外担保事项。

10、财务报告

公司高度重视财务报告的数据真实、完整，对整个公司的会计核算、财务报告编制、发布等进行了严格的控制和管理。按照会计法律法规和统一的会计准则制度，对公司的会计科目变更、会计记账凭证和资产进行严格控制，保证公司会计科目不得随意更改，原始凭证保存完整，内容规范，资产记录属实等。为避免出现财务报告虚假和重大遗漏，公司加强了对财务报告编制、合并财务报表、财务报表对外提供等方面的过程控制。具体为：财务报告编制前进行必要的资产清查、减值测试和债权债务核实，对财务报告产生重大影响的处理全部按照规定的权限和程序进行审批；在财务报告编制时需严格按照国家规定的会计制度和政策要求进行编制报表，保证财务数据的准确性和真实性；在正式对外提供财务报告之前，公司聘请会计师事务所进行审计并经审计委员会确认，保证公司所提供的财务报表不存在虚假信息和重大遗漏；财务报表对外报送时，需

经过相关领导审批并将报送的外部单位相关人员作为内幕知情人登记在案备查。

11、子公司的管理

公司制定并不断完善对控股子公司的控制政策及程序，依法督促控股子公司建立健全内部控制制度。根据《公司章程》、《控股子公司管理制度》等制度，规定控股子公司应该执行公司对控股子公司的各项制度规定，由公司职能部门对子公司的对口部门进行专业指导、监督及支持。控股子公司的关联交易、对外担保、重大投资等事项必须按相关制度执行，重大事项需按照规定报公司董事会审议或股东大会审议。控股子公司须定期向公司报送财务报表，方便公司及时检查、了解其经营及管理状况。

12、采购业务

为了促进企业合理采购，满足生产经营需要，防范采购环节的舞弊风险，公司针对采购管理的关键控制环节，明确了相关的流程规范以及控制要求，主要包括采购计划管理，供应商管理，采购价格、合同、付款审核等方面。在采购计划管理方面，公司严格按照市场销售和生产需求编制采购计划，严格控制采购请购环节，减少盲目采购或由于过于乐观估计市场需求而出现超量采购等现象，有效地防止和避免原材料的库存积压及占用企业的流动资金。

13、销售业务

公司对整个销售过程进行了全面的控制管理和约束，主要围绕销售计划、信用管理、定价政策等方面进行了有效的控制和管理。公司对市场进行了深入细致的分析和预测，按照公司发展战略要求和往年的销售实际情况编制和分解销售计划，用以实际指导销售工作。同时，公司对客户信用和能力进行了细致的调查研究，逐步建立了客户信用档案，与具备一定信用能力、资金能力的厂家合作。最后公司制定了灵活的订价政策，根据实际的市场情况和竞争对手的价格策略，灵活调整公司的产品销售价格，确保公司产品有市场竞争力。

14、关联交易

公司制订的《关联交易决策制度》对关联交易的原则、关联人和关联关系、关联交易的决策程序、关联交易的披露等作了详尽的规定。公司与控股股东、实际控制人严格做到业务独立、人员独立、资产独立、机构独立和财务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险。报告期内，公司各项关联交易公正、公平、公允，不存在损害股东，特别是中小投资者和公司利益的情形。

15、信息披露

公司非常重视信息披露工作，自上市起就建立健全了《信息披露管理制度》、《董事会秘书工作细则》、《重大信息内部报告制度》、《内幕信息知情人登记管理制度》、《外部信息报送和使用管理制度》、《年报信息披露重大差错责任追究制度》、《投资者关系管理制度》等相关制度。公司严格遵照执行，确保对公开信息披露和重大内部事项沟通进行全程、有效的控制。公司能够严格按照有关法律法規等的规定，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，确保公司所有股东有平等的机会获得信息。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的
主要方面，不存在重大遗漏。

(二)内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系及公司管理制度和《内控手册》组织开展内部控制评价工作。

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准，并与以前年度基本保持一致。公司确定的内部控制缺陷认定标准如下：

1、财务报告内部控制缺陷的认定标准

(1) 定性标准

具有以下特征的缺陷，应认定为重大缺陷：

①该缺陷涉及董事、监事和高级管理人员舞弊并给公司造成重要损失和不利影响；

②更正已经公布的财务报表；

③注册会计师发现当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；

④企业审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。

具有以下特征的缺陷，应认定为重要缺陷：

①未依照会计准则选择和应用会计政策；

②未建立反舞弊程序和控制程序；

③对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标；

④因执行政策偏差、核算错误等，受到处罚或公司形象出现严重负面影响等情况。

具有以下特征的缺陷，应认定为一般缺陷：

未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。

（2）定量标准

公司合并报表错报（包括漏报）重要程度的定量标准如下：

①重大缺陷：错报 \geq 净资产 1.0%

②重要缺陷：净资产的 0.5% \leq 错报 $<$ 净资产的 1.0%

③一般缺陷：错报 $<$ 净资产的 0.5%

2、非财务报告内部控制缺陷的认定标准

（1）定性标准

具有以下特征的缺陷，应认定为重大缺陷：

①严重违反国家法律、行政法规和规范性文件；

②涉及公司投资和生产经营的重要业务缺乏制度控制或制度系统失效；

- ③信息披露内部控制失效，导致公司被监管部门公开谴责；
- ④内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改；
- ⑤关键岗位管理人员和技术人员流失严重；
- ⑥媒体负面报道频现且负面影响一直未消除；
- ⑦其他对公司产生重大负面影响的情形。

具有以下特征的缺陷，应认定为重要缺陷：

- ①重要业务制度或系统存在缺陷；
- ②内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改；
- ③关键岗位业务人员流失严重；
- ④其他对公司产生较大负面影响的情形。

具有以下特征的缺陷，应认定为一般缺陷：

指除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。

（2）定量标准

参照财务报告内部控制缺陷的定量标准，确定公司非财务报告内部控制缺陷重要程度的定量标准为：

- ①重大缺陷：直接财产损失 \geq 净资产的 0.8%
- ②重要缺陷：净资产的 0.4% \leq 直接财产损失 $<$ 净资产的 0.8%
- ③一般缺陷：直接财产损失 $<$ 净资产的 0.4%

（三）内部控制缺陷认定及整改情况

1、财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司不存在财务报告内部控制重大缺陷或重要缺陷。

2、非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司非财务报告内部控制重大缺陷或重要缺陷。

我们认识到，内部控制应当与公司经营规模、业务范围、竞争状况和风险水

平等相适应，并随着情况的变化及时加以调整。公司将继续按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引等相关法律法规的要求，结合公司发展的实际需要，不断加强内部控制制度建设和内部控制管理，增强内部控制的执行力，及时查找内部控制的薄弱环节，强化内部控制监督检查，有效提高公司风险防范能力，促进公司健康、可持续发展。

江苏华西村股份有限公司董事会

2019年3月30日