

中节能环保装备股份有限公司

2018 年度董事会报告

2018 年，公司董事会严格遵守《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等法律法规以及《公司章程》的规定，认真履行股东大会赋予的职责，规范运作，科学决策，完成了本年度各次董事会及股东大会的召开，积极推动公司各项业务发展，助力公司业务转型升级。公司在 2018 年不断巩固提升传统业务，并进一步完善节能环保产业生态链，公司董事会与管理层积极推进业务转型，有序地推进各项工作，保持了公司持续发展的态势。公司 2018 年度具体董事会工作报告如下：

一、概述

报告期内，公司全面贯彻党的十九大精神，牢固树立新发展理念，积极践行“加快生态文明体制改革，建设美丽中国”的目标。在政府加大环境治理力度，大力推动绿色经济发展，培育壮大环保产业的趋势下，环境治理的法规及相关政策纷纷出台，环境保护投入以及环境设施需求进一步加强，市政公共设施以及环境保护各项细分领域投资更趋稳健，环保行业面临更广阔的市场机遇以及良好的发展空间。公司坚持创新引领发展，全面推进高质量发展，深刻认识和把握国家重要战略的新内涵，积极主动应对新形势、新挑战，紧抓机遇、创造机遇，推动形成高质量发展的新优势。公司在夯实和提升传统业务的同

时，将工作重点放在新业务的孵化、战略业务的培育和新旧动能的转换上来，着力培育新动能并取得突出成效。公司在董事会和管理层的带领下，在全体员工的共同努力下，审时度势，围绕公司战略定位，有效整合环保行业资源，实现各大业务板块之间的协同效应，进一步增强公司的竞争实力。公司构建了大气污染减排、环境能效监控（智慧环境）与大数据服务、环保装备、电工装备等四大业务板块，各业务板块定位明确，协同空间大，在传统业务延续发展的同时，新业务、新动能不断壮大，对公司业绩做出重要贡献；同时，公司形成顺畅的内部管理体系和管理框架，完善各业务板块的独立运营，进一步发挥协同效应，总部的管理监督、投融资职能促进公司资源的有效整合。结合战略发展需要，公司大力推进资本运作，通过并购快速提高公司在环保领域的扩张和发展，全面增强公司的竞争实力。公司发行股份及支付现金并募集配套资金购买中节能兆盛环保有限公司 99.18% 资产顺利通过中国证监会核准并实施，将对公司环境监测等现有业务形成有效支持和补充，并将进一步优化公司收入结构，形成新的业绩增长点。

报告期内，公司实现营业收入 1,825,714,128.67 元，同比下降 3.98%；利润总额 56,430,241.64 元，比上年同期下降 38.81%；归属于上市公司股东的净利润 29,859,133.75 元，比上年同期下降 60.70%。主要原因为：为顺应公司转型升级的需要，进一步提升业务质量，公司缩减了大气污染减排的业务规模，该业务收入及利润均有一定幅度的下降；环保装备业务为公司新开拓业务，部分核心技术设

备尚处于技术储备及业务孵化阶段，前期投入较大，报告期内对公司整体利润的贡献还有待提高；为保证公司新业务开拓及营销团队的搭建，期间费用同比均有所增长；受整体金融环境变化，财务费用较上年同期增幅明显，对公司归属于上市公司股东的净利润产生较大影响。大气治理、环境能效监测（智慧环境）与大数据、环保装备、电工装备制造业务在公司收入中分别占比 36%、26%、11%、20%，公司环境能效监测（智慧环境）与大数据业务比重显著上升，公司业务转型及新动能培养颇见成效；大气治理业务比重下降，体现了公司对业务质量的关注和进一步提升；电工装备业务稳定发展，公司发掘传统电工装备潜力，采取“调整升级”策略，着力向智能装备业务发展的新思路。

2017 年公司明确了“A+2+N”战略，2018 年是公司实践战略落地攻坚之年，是公司转型升级和新动能业务孵化的关键时期，公司在巩固和提升传统业务的同时，将经营工作重点放在新业务的孵化、战略业务的培育和新旧动能的转换。公司主要经营成果及工作如下：

一、推动业务升级以及新旧动能转换

2019 年两会的政府工作报告中提出：“坚持创新引领发展，培育壮大新动能。发挥我国人力人才资源丰富、国内市场巨大等综合优势，改革创新科技研发和产业化应用机制，大力培育专业精神，促进新旧动能接续转换。推动传统产业改造提升。围绕推动制造业高质量发展，强化工业基础和技术创新能力，促进先进制造业和现代服务业融合发展，加快建设制造强国。打造工业互联网平台，拓展‘智能+’，

为制造业转型升级赋能。”

公司正是秉承这样的发展思路，深刻认识和把握国家重要战略的新内涵，积极主动应对新形势、新挑战，紧抓机遇、创造机遇，推动形成高质量发展的新优势。在夯实和提升传统业务的同时，将经营工作重点放在新业务的孵化、战略业务的培育和新旧动能的转换上来。积极响应中央对于长江经济带发展、京津冀协同发展、海南生态省、雄安新区等提出的重大战略，借势而上，落实中央及集团会议精神，重点发展智慧环境与监测业务、“煤改电”用石墨烯能效装备业务及智能制造业务，形成新动能组合拳。

智慧环境与监测业务经过几年的业务转型积淀，逐步完成了从以先卖设备后运营服务为主的业务模式向“顶层设计+政府管家”双服务模式的转变，实现从污染源监测公司向智慧环保综合服务商的转型，并成为国内目前智慧环保综合项目成功案例最多的公司之一。国家空气站运维项目服务范围覆盖浙江、山东、吉林、云南 4 省 26 城市，通过对国家直管监测站的运营将有效服务国家长江经济带发展战略及京津冀污染防治攻坚战，北京市延庆区智慧环保 PPP 项目是国内第一个落地的智慧环保类 PPP 项目，将有效助力北京冬奥会，西安市智慧环保项目是汾渭平原第一个大型智慧环保项目，也是国内单体规模最大的项目。此外，公司借势国家长江经济带发展战略，积极服务中国节能“长江污染治理主体平台”重大战略并承担智慧生态环境监测和综合信息平台建设任务，申报和筹建“水环境监测与综合治理国家工程研究中心”，吸引业界顶尖技术人才进入公司，相继与知名

高校及科研院所进行协同科研，开发服务于中国节能市场协同的“长江一图”app做技术支撑。石墨烯能效装备业务抓住地方“煤改电”政策红利期，自主研发生产的装备入选河北省2018年度首台（套）重大技术装备产品，对公司业绩以及品牌口碑均起到了重要的提升作用。这两项新动能在2018年快速发展，对中环装备全年业绩做出重要贡献。

二、巩固传统业务优势，挖掘潜力，推动传统业务技术和市场升级，改善业务质量。

公司采取“调整升级”策略，紧跟“中国制造2025”步伐，关注国家智能制造政策指引，着力向智能装备业务发展。电工装备业务由核心单机智能设备的研发销售，向智能车间系统集成领域拓宽业务，成功落地南京智能工厂项目，实现了向智能制造整体解决方案系统集成的突破。蓄电池业务与国内前十大蓄电池制造企业均签订了设备销售合同，公司品牌知名度不断扩大。子公司启源雷宇紧抓国家电力部门加大特高压电网安全运行检测力度的市场契机，进行新旧动能转换。

公司积极提升传统烟气治理工程业务的质量，提高增量业务的进入门槛，此外积极开拓非电行业超低排放改造及钢铁脱硝新兴领域市场，成功中标河北纵横钢铁集团丰南脱硝项目，实现了公司在烧结机脱硝行业零的突破，也是迄今为止公司合同额最大的项目。拓宽VOC治理业务面。在水环境治理装备及工程方面也取得良好拓展，对脱硝催化剂产品完成技术升级，恢复“造血”动能。

三、储备、孵化新业务快速成长，内生与外延并重，发挥资本平台作用完成兆盛环保的并购重组。

公司立足中国节能装备需求，承担装备平台使命，聚焦固废处理装备业务和水处理装备。固废处理装备业务方面，着力打造小型固废处理装备，实现业务从无到有：一方面以中国节能重大科技创新项目“分布式垃圾处理装备开发”研发为抓手积极推进自主研发，另一方面与业内优势公司在餐厨垃圾处理设备、农村废物处理进口设备的国产化等方向开展合作，目前公司已经实现固废处理装备从大型装备到小型设备的布局，夯实了固废处理装备业务快速推进的基础。成功签订嘉兴虹亚造纸 20T/D 工业固废处理设备合同，落地首台套小型垃圾处理装备；围绕中环公司开展垃圾渗滤液处理业务，成功签订毕节垃圾发电渗滤液处理总包合同和承德环能热电厌氧系统设备合同，进入垃圾处理的衍生业务领域；水处理装备业务方面，一方面以中国节能重大科技创新项目“分布式污水处理装备开发”项目为抓手进行技术储备，另一方面通过并购业界优秀企业兆盛环保实现公司水处理装备业务技术和市场的快速发展，完善公司环保装备制造业务布局，实现并巩固污水处理设备领域优势地位，同时对中环装备的环境监测等现有环保装备业务形成有效支持和补充。

四. 科技创新，自主研发助力业务发展，提升核心竞争力

2018 年公司共取得以下科技成果：申请专利 63 项，其中发明专利 12 项，实用新型 51 项；专利授权 39 项，其中发明专利授权 2 项；编写企业标准 13 个；内部立项课题 41 项，论文 16 篇，调研报告 17

篇。产品获奖方面，“HJX（D24）-型电动穿针硅钢片铁心横剪生产线”获陕西省科技进步三等奖、“石墨烯节能速热电采暖炉”获评“河北省首台套”重大技术装备产品。

由公司自主研发的空气质量监测履带式机器人成为监测业务的一大亮点，主要应用于危险气体存在场所及应对突发环境污染事件的应急监测，可以实现 2km 范围内的远程操控，突破了现有环境监测治理装备工作环境、范围和方式的局限，肩负起流域、大气、污染应急及污染治理设施创新提升的新任务。由公司牵头联合多家单位共同研发的“大气细颗粒物在线监测关键技术及产业化项目”，实现了对大气污染成分的有效监测分析，为科学认知雾霾成因奠定重要技术基础。填补了我国在大气细颗粒物监测分析领域的国产仪器空白，打破了国外仪器的技术垄断，降低了成本，并有力地推动了我国环境监测技术和环境科学前沿领域的研究发展，及时为我国城市群大气复合污染中的灰霾污染防治提供了技术保障。政府为了解决燃煤污染对雾霾天气形成产生的巨大影响，减少冬季燃煤污染、改善空气质量，在北方许多城市开始推广“煤改电”一系列政策补贴。中环装备紧抓机遇，利用政策红利期，创新采用石墨烯新技术自主研发生产出石墨烯供热炉具。该装备通过使用特殊的发热元件极大的提高了热转换效率，并拥有同类产品中热转化速度最快的技术，炉具特有的控制系统保证了整体运行的稳定性和安全性。该装备还入选了河北省 2018 年度首台（套）重大技术装备产品，多次荣登重点服务区域、唐山市电视台及政府官媒报纸等，极大提升了公司口碑及品牌影响力。中环装

备践行绿色发展理念，顺应时代发展潮流，力争实现可持续发展，不断探索大气、固废、水污染等方面的污染防治工作。特别是近年来在土壤防治方面，为了贯彻落实《国家环境保护标准“十三五”发展规划》、《土壤污染防治行动计划》的切实措施，该公司启动了“土壤高精度多参数现场快速检测系统研制与应用示范”项目，总体目标是研制具有自主知识产权的高精度、集成化、智能化的土壤多参数现场快速检测设备，填补国产仪器空白，打破国外技术垄断，同时建立相关分析方法、技术标准和全过程质控体系，整体提升仪器性能与品质，实现产业化，为我国土壤污染防治提供技术支撑和数据依据。中环装备将智能（电工）装备业务中核心单机智能设备的研发销售，向智能车间系统集成领域拓宽业务。其中，成功落地的南京智能工厂等项目，实现了向智能制造整体解决方案系统集成的突破。另外，“世界首创桁架式铁心叠装机器人二代线”实现了产品更加“高效，智能，稳定”的突出性能，达到行业引领和世界首创水平。“变压器铁心智能制造整体解决方案”完成整套方案设计并分部实施，将建成国内变压器制造行业首个铁心智能车间。“MRI 磁体线圈绕制机组”实现了较高的自动化程度，是目前国内领先、世界同级的水平。

二、董事会日常工作情况

1. 董事会运行情况

2018 年度，公司共召开12次董事会，董事会的召集、提案、出席、议事、表决、决议及会议记录均严格按照《公司法》、《公司章程》及《董事会议事规则》等相关规定要求规范运作。具体如下：

会议内容	会议召开时间	主要议题
第六届董事会第九次会议	2018年1月10日	<p>1、《关于公司符合向特定对象发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易条件的议案》；</p> <p>2、《关于公司发行股份及支付现金购买资产方案并募集配套资金暨关联交易的议案》；</p> <p>3、《关于〈中节能环保装备股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案〉及其摘要的议案》；</p> <p>4、《关于本次交易不构成借壳上市的议案》；</p> <p>5、《关于本次交易构成关联交易的议案》；</p> <p>6、《关于签订附生效条件的〈发行股份及支付现金购买资产协议〉、〈股份认购协议〉的议案》；</p> <p>7、《关于本次交易符合〈上市公司</p>

		<p>重大资产重组管理办法》第十一条的议案》；</p> <p>8、《关于本次交易符合〈上市公司重大资产重组管理办法〉第四十三条规定的议案》；</p> <p>9、《关于本次交易不存在〈创业板上市公司证券发行管理暂行办法〉第十条规定的不得非公开发行股票的情形的说明的议案》；</p> <p>10、《关于本次交易符合〈关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定〉第四条规定的议案》</p> <p>11、《关于公司股票价格波动是否达到〈关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知〉第五条相关标准之说明的议案》；</p> <p>12、《公司董事会关于本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交法律文件的有效性的说明》；</p> <p>13、《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次交易相关事项的议</p>
--	--	--

		案》； 14、《关于暂不召开股东大会的议案》
第六届董事会第十次会议	2018年2月13日	1、《关于聘任公司财务负责人的议案》； 2、《关于选举公司第六届董事会提名委员会、薪酬与考核委员会委员的议案》； 3、《关于公司申请银行授信额度的议案》； 4、《关于为全资子公司中节能六合天融环保科技有限公司向北京银行申请银行授信提供担保的议案》； 5、《关于为全资子公司中节能六合天融环保科技有限公司向上海银行申请银行授信提供担保的议案》； 6、《关于延长为全资三级子公司中节能天融科技有限公司申请银行授信提供担保期限的议案》； 7、《关于提议召开公司2018年第一次临时股东大会的议案》

<p>第六届董事会 第十一次会议</p>	<p>2018年4月4 日</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1、《总经理工作报告》； 2、《公司2017年度财务决算报告》； 3、《公司2017年度审计报告》； 4、《公司2017年度利润分配预案》； 5、《公司2017年度内部控制自我评价报告》； 6、《公司2017年度募集资金存放与使用情况专项报告》； 7、《2017年度董事会报告》； 8、《公司2017年年度报告及年度报告摘要》； 9、《关于2018年度日常关联交易预计的议案》； 10、《公司2018年度投资者关系管理计划》； 11、《关于2017年度计提资产减值准备的议案》； 12、《关于公司“中节能西安国际节能环保装备示范园”项目建设申请银行贷款的议案》； 13、《关于聘请公司2018年度审
--------------------------	-----------------------	---

		<p>计机构的议案》；</p> <p>14、《关于提议召开 2017 年年度股东大会的议案》</p>
第六届董事会 第十二次会议	2018 年 4 月 20 日	<p>1、《2018 年第一季度报告全文》；</p> <p>2、《关于公司向银行申请综合授信额度的议案》；</p> <p>3、《关于为全资子公司中节能六合天融环保科技有限公司申请授信提供担保暨关联交易的议案》；</p> <p>4、《关于提议召开公司 2018 年第二次临时股东大会的议案》</p>
第六届董事会 第十三次会议	2018 年 5 月 25 日	<p>1、《关于公司符合向特定对象发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易条件的议案》；</p> <p>2、《关于公司发行股份及支付现金购买资产方案并募集配套资金暨关联交易的议案》；</p> <p>3、《关于公司本次交易方案调整不构成重大调整的议案》；</p> <p>4、《关于〈中节能环保装备股份有限公司发行股份及支付现金购买资产</p>

		<p>并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）及其摘要的议案》；</p> <p>5、《关于批准本次交易相关审计报告、评估报告及备考审阅报告的议案》；</p> <p>6、《关于评估机构的独立性、评估假设前提的合理性、评估方法与评估目的的相关性以及评估定价的公允性的议案》；</p> <p>7、《关于签署附生效条件〈中节能环保装备股份有限公司与江苏兆盛环保股份有限公司全体股东之发行股份及支付现金购买资产暨利润补偿之补充协议〉的议案》；</p> <p>8、《关于本次交易不构成重组上市的议案》；</p> <p>9、《关于本次交易构成关联交易的议案》；</p> <p>10、《关于本次交易符合〈上市公司重大资产重组管理办法〉第十一条的议案》；</p> <p>11、《关于本次交易符合〈上市公司</p>
--	--	--

		<p>重大资产重组管理办法》第四十三条规定的议案》；</p> <p>12、《关于本次交易不存在〈创业板上市公司证券发行管理暂行办法〉第十条规定的不得非公开发行股票的情形的说明的议案》；</p> <p>13、《关于本次交易符合〈关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定〉第四条规定的议案》；</p> <p>14、《关于公司股票价格波动是否达到〈关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知〉第五条相关标准之说明的议案》；</p> <p>15、《公司董事会关于本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交法律文件的有效性的说明》；</p> <p>16、《关于本次交易不存在摊薄上市公司即期回报情况的说明》</p> <p>17、《关于本次交易相关主体不存在依据〈关于加强上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管的暂行规定〉第十三条不得参与任何上市公</p>
--	--	---

		<p>司重大资产重组情形说明的议案》；</p> <p>18、《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次交易相关事项的议案》；</p> <p>19、《关于公司三级子公司中节能天融科技有限公司开展售后回租融资租赁暨关联交易的议案》；</p> <p>20、《关于暂不召开股东大会的议案》</p>
第六届董事会第十四次会议	2018年7月3日	<p>1、《关于为全资子公司中节能六合天融环保科技有限公司申请授信提供担保的议案》；</p> <p>2、《关于使用节余募集资金永久性补充流动资金的议案》；</p> <p>3、《关于提议召开公司2018年第四次临时股东大会的议案》</p>
第六届董事会第十五次会议	2018年8月14日	《关于公司申请银行授信额度的议案》
第六届董事会第十六次会议	2018年8月27日	<p>1、《2018年半年度报告全文及摘要》；</p> <p>2、《2018年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》；</p>

		3、《关于新增 2018 年度日常关联交易预计的议案》
第六届董事会第十七次会议	2018 年 9 月 7 日	1、《关于更新本次重大资产重组标的资产审计报告、评估报告以及上市公司审阅报告的议案》； 2、《关于 2017 年度权益分派后调整本次重大资产重组发行股份购买资产的发行价格、发行数量的议案》；
第六届董事会第十八次会议	2018 年 10 月 25 日	1、《2018 年第三季度报告全文》； 2、《关于公司申请银行授信额度的议案》； 3、《关于公司全资子公司与中节能资本控股有限公司作联合体中标暨关联交易的议案》； 4、《关于使用自有资金向全资子公司中节能天融（西安）监测技术有限公司增资的议案》； 5、《关于提议召开公司 2018 年第五次临时股东大会的议案》。
第六届董事会第十九次会议	2018 年 11 月 30 日	1、《关于提请公司股东大会批准中国节能环保集团有限公司免于以要

		<p>约方式增持公司股份的议案》；</p> <p>2、《关于调整为子公司提供担保额度的议案》；</p> <p>3、《关于继续为全资子公司中节能六合天融环保科技有限公司申请银行授信提供担保的议案》；</p> <p>4、《关于公司向招商银行申请授信额度的议案》；</p> <p>5、《关于为子公司向招商银行申请银行授信提供担保的议案》；</p> <p>6、《关于公司高级管理人员 2017 年度薪酬考核的议案》；</p> <p>7、《关于提议召开公司 2018 年第六次临时股东大会的议案》</p>
第六届董事会第二十次会议	2018 年 12 月 19 日	<p>1、《关于全资子公司中节能六合天融环保科技有限公司拟与中节能商业保理有限公司进行应收账款保理暨关联交易的议案》；</p> <p>2、《关于公司向中国进出口银行申请综合授信的议案》；</p> <p>3、《关于公司向平安银行申请综合</p>

		<p>授信的议案》；</p> <p>4、《关于为全资子公司中节能六合天融环保科技有限公司向浙商银行申请银行授信提供担保的议案》；</p> <p>5、《关于为全资子公司中节能六合天融环保科技有限公司向华夏银行申请银行授信提供担保的议案》；</p> <p>6、《关于提议召开公司 2019 年第一次临时股东大会的议案》</p>
--	--	---

2、董事会召集股东大会并执行股东大会决议情况

2018 年度，公司共召开了 7 次股东大会，全部由董事会召集，公司董事会严格按照股东大会的决议和授权，认真执行了股东会通过的各项决议，切实维护全体股东的利益，保证股东能够依法行使职权，推动了公司长期、稳健、可持续发展。

三、董事会专门委员会履职情况

公司董事会下设四个专门委员会：审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会。并依据《公司法》和《公司章程》等相关规定制定了各委员会相关实施细则。专门委员会的设立完善公司的治理结构，更有效地保护投资者的利益，并进一步加强董事会对公司经营、运作的监督和指导，在公司战略规划研究与制订，公司内部控制及风险防范，董事、监事、高管人员选聘任用、高管绩效激励与考核等方面发挥了积极作用。

1、董事会薪酬与考核委员会召开临时会议一次，对公司高级管理人员 2017 年度绩效考核确定意见并提交董事会审议。

2、董事会审计委员会召开临时会议四次，对审计部出具的季度工作报告进行审议，并就年度审计工作与审计机构进行沟通。

3、董事会提名委员会召开临时会议一次，根据提名对公司高级管理人员任职资格进行审核，并将候选人提交董事会审议。

四、独立董事履职情况

公司独立董事能够认真履行独立董事的职责，勤勉尽责，积极参加股东大会、董事会，深入了解公司发展及经营情况。公司独立董事对公司财务报告、风险防控、公司治理等事项作出了客观、公正的判断，并发表独立董事意见，对公司的良性发展起到了积极的作用，切实维护了公司及全体股东的利益。

五、内幕信息知情人管理制度的建立和实施情况

报告期内，公司按照中国证监会和深圳证券交易所的要求，制定并严格执行内幕信息知情人管理制度，公司的内幕信息流转、信息知情人登记管理、重大事项的报告、传递、审核、披露程序均严格遵守《内幕信息知情人登记制度》的规定，公司对报告期内定期报告、利润分配预案、重大资产重组等重大事项均及时、完整地履行了内幕信息知情人登记。

六、投资者关系管理工作

1、2018 年，公司日常通过电话、投资者互动平台等多种形式就投资者关注的问题进行及时有效的答复，公司举办了 2017 年度业绩

网上说明会，并参加陕西省上市公司投资者网上集体接待日活动，就投资者关心的公司业绩、公司治理、发展战略、转型升级以及经营状况、重大资产重组等问题与投资者进行交流，进一步提升信息透明度，传递公司价值，加强公司与投资者之间的沟通力度，树立健康良好的市场形象。

2、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
2018年07月03日	实地调研	机构	http://www.cninfo.com.cn

七、2019年工作思路及计划

深入学习贯彻党的十九大精神和习近平总书记系列重要讲话精神，深刻学习把握国家长江经济带发展、京津冀协同发展、海南生态省、雄安新区、粤港澳大湾区、“一带一路”发展等重大战略契机，保质保量完成各项目标任务，全力奋斗公司战略落地。主要工作如下：

1. 狠抓落实业绩实现，根据市场及业务需求，及时调整完善，确保各业务板块在业务结构、资本、管理、技术等方面所需的资源最优化，保证公司战略目标的实现。

2. 把握政策狠抓市场营销，推动新旧动能快速高效转换。对2018年取得市场领先、技术突破的业务在保持原有向好态势发展的同时，要充分发挥技术优势、扩大市场规模，对于2018年已做升级转型探索的业务加快转型提升速度。对转型期业务培养新造血功能。

3. 夯实两金压控目标，促进盈利能力提升，实现提质增效。
4. 大力推进资本运作，外延发展公司整体实力提高。继续以并购重组为抓手，围绕公司战略发展规划，兼并吸收“有品牌、有技术、有市场”的轻资产优质并购标的，切实提高公司整体竞争能力。
5. 提升科技创新能力，打造产业核心竞争力。
6. 统筹环保示范园区资产管理，多措并举提升资产增值效益。
7. 深化经营管控体系，细化管理精度规范有序运转。
8. 严守安全环保红线，保证责任到位落实有效管理。
9. 推进党建文化建设，营造健康氛围保障持续发展。