

# 深圳市富满电子集团股份有限公司

## 2018 年度总经理工作报告

各位董事：

大家好！

2018 年，是公司成功上市后的第一年，也是机遇和挑战并存的一年。中美贸易战、消费电子产品市场需求放缓加之人民币贬值、主要原材料成本大幅上涨、人工成本增加等多重因素，直接影响了公司的经营收入和利润水平。经过公司各位同仁的共同努力，在宏观经济形势下行和竞争日趋激烈的不利环境下，2018 年公司围绕企业发展战略积极推动年度经营计划的贯彻落实。现将 2018 年公司运营情况做如下汇报：

### 一、2018 年度公司经营业绩完成情况

单位：万元

项目	2018 年	2017 年	增减变动幅度
营业收入	49,668.87	43,973.44	12.95%
营业成本	35,379.37	31,391.92	12.70%
税金及附加	55.15	172.21	-67.98%
销售费用	1,302.21	1,065.58	22.21%
管理费用	1,773.56	1,238.88	43.16%
财务费用	728.55	434.12	67.82%
研发费用	4,498.85	3,749.75	19.98%
资产减值损失	1,680.17	615.89	172.80%
其他收益	1,354.31	386.13	250.74%
营业利润	5,673.55	5,675.48	-0.03%
营业外收入	13.96	220.24	-93.66%
营业外支出	21.41	5.72	274.30%
利润总额	5,666.10	5,890.00	-3.80%
所得税费用	337.68	50.45	569.34%
净利润	5,328.42	5,839.55	-8.75%
归属于母公司股东的净利润	5,418.51	5,883.10	-7.90%

## 二、公司 2018 年度主营业务分析

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
电源管理类	113,523,596.98	24,132,751.30	21.26%	-17.36%	-27.74%	-3.05%
LED 灯、LED 控制及驱动类	222,419,869.62	63,752,790.20	28.66%	56.87%	46.40%	-2.05%
MOSFET 类	100,298,251.01	38,576,046.00	38.46%	7.32%	48.40%	10.65%
其他类	59,590,378.55	16,405,166.00	27.53%	-11.23%	-28.29%	-6.55%

2018 年公司在主营业务方面着力于优化公司现有产品结构，进一步提升公司品牌影响力及主营产品市场占有率。

1、在 LED 显示和照明市场，公司依托可靠的品质保障，在维持现有客户的基础上，聚焦大客户战略，中高端客户比例大幅增加，市场开拓措施成效显著。公司在报告期内来自 LED 显示和照明领域内的收入为 222,419,869.62 元，较上年同期增长 56.87%。

2、在电源管理市场，公司产品种类丰富，产品应用覆盖面广。受制于激烈竞争和产品价格的下滑，公司在报告期内来自于电源管理产品的收入为 113,523,596.98 元，较上年同期减少 17.36%。为在电源管理市场持续增长，公司积极布局快速充电、无线充电、Type-C PD 控制器等领域，为将来的业绩增长提供源源不断的动力。

3、在 MOSFET 功率器件市场，公司新增功率器件相关产品，报告期内公司来自于 MOSFET 产品的收入为 100,298,251.01 元，较上年同期增长 7.32%。

## 三、2018 年主要工作的开展情况

### 1、拓展新业务实现产业延伸，持续推进面向集成电路领域的投资布局

(1) 公司根据对未来半导体芯片市场的充分研究和公司战略发展规划，计划建设功率半导体器件、LED 控制及驱动类产品智能化生产项目，通过新

建厂房和购入设备，扩大功率半导体器件、LED 控制及驱动类芯片及其他芯片产品的产能。公司通过该项目的实施，进一步拓展和完善产品类型和产品结构，提高公司生产能力，满足目前旺盛的市场需求，为公司产业布局、持续盈利能力的增长提供保障。2018 年 10 月，公司在合肥高新区成立全资子公司，作为公司对外投资封装工厂的运营主体。

(2) 全球家电市场、PC 市场、5G 市场、智能终端和汽车电子市场等电子制造用量大幅上升，造成被动器件 MLCC 用量需求大幅增加。2018 年 12 月，公司在天津高新区成立控股子公司，计划开展 MLCC 研发制造，满足被动元器件国内市场缺口。

## **2、持之以恒，加强技术研发力量，实现高质量发展**

2018 年公司研发费用比 2017 年同期增加 19.98%，公司历来重视 IC 技术升级和新领域技术的研发，2018 年公司引进高端技术人才，增强研发实力，投入人力进行新兴热点技术与高精尖技术的研发，布局未来高速增长的市场。报告期内，公司已经成功研发出 Type-C PD 控制器、RFID、射频前端类芯片，正在研发的产品有无线充电、马达驱动控制器、MCU、非易失性存储器等芯片，并获得 4 项发明专利和 13 项实用新型专利。

## **3、潜心技术创新，提升产品竞争力**

优化生产工艺、提高生产效率，进行新产品的研发和产品更新换代。是公司一直所致力于的事业，2018 年公司共投产新品及改版型号 266 个，相比 2017 年增加了 64 个，同时紧贴市场脉搏，启动功率器件产品项目，新增封装形式，推动大功率器件生产线实施，为公司未来发展奠定基础。

## **4、强化公司规范治理，持续完善内控体系，各项管理水平得到提升**

为提高智能工业化水平，2018 年度公司完成了两化融合评审，将信息化在生产管理、工艺创新、产品检测以及环保节能等各个环节充分融合，增强了经济效益，实现了企业内部资源优化配置，为提升企业竞争能力奠定了基础。

在质量管理上，2018 年公司完成了质量体系的内部审核和第三方监督审核，完成了质量管理体系的标准升级。通过开展质量体系认证、产品质量改进活动，产品质量有了稳定的提高。在运营管理方面，研发、工厂、生产管理部、工程部、采购部、品质部、仓库协同作战。以产品为主线，创造产品价值链上的高效协同。在内部管理方面，财务、人事、行政、资讯以服务为宗旨，以效益为目标，管理、服务双轮驱动，为公司业绩提升助力。

#### **四、2019 年经营计划**

##### **1、增大研发投入，实现核心产品纵深开拓和产业链广度延伸**

富满电子致力于成为模拟集成电路领域综合方案服务提供商，在核心产品纵深开拓和产业链广度延伸两大方面进行战略布局。一方面，公司加深现有产品的研发升级，提升产品工艺和技术含量，开发更高功率、更广应用的产品，实现企业从消费电子领域向工业级应用领域纵深发展。另一方面，加大功率器件投入，由单一芯片提供商转变为集成电路综合方案服务商，向市场提供灵活的产品配置方案，满足客户的多种需求。

##### **2、全面加强质量管理，推进精益化生产，打造过硬质量品牌**

以客户为导向，把控每一颗交付产品品质，将质量管理贯穿于研发、生产、销售各个环节，将精神落实在每一个作业岗位，充分发挥每一位员工在生产系统中的作用。采用准时化生产通过推行看板、均衡生产等方法提升作业效率，控制产品品质。

##### **3、进一步加快科技创新步伐，加强知识产权整体规划和有效管理**

积极开展与各大高校及科研院所的产学研合作，深入贯彻知识产权、两化融合等发展战略，加大研发投入，加快新产品开发步伐，同时加大公司知识产权工作的力度，强化专利知识普及、专利申请与保护等工作，结合新产品开发和技术创新，抓好实用新型专利和发明专利的开发、申报与管理，建立起一整套融专利工作于产品开发之中的操作流程，确定产品技术上的开发价值，避免侵犯他人的专利权，打破技术垄断，抢占市场，开发具有自主知识产权的新产品。对产品开

发的创新成果及时申请专利进行保护，形成知识产权壁垒，为公司今后业务发展保驾护航。

#### 4、重视人才培养和扩充

加强人才引进、培养和储备，为公司持续、快速发展提供创新动力，保证公司长期稳定的发展。加大员工培训投入，完善员工培训体系，建立起能够适应企业现代化管理和公司未来发展需要的高水平、高素质的员工队伍，鼓励员工参加各种专项培训以及职业技能鉴定，优化员工知识结构，壮大公司科研技术力量和管理队伍，优化企业的人员结构，满足企业可持续发展的需求。

2019年公司经营管理团队将继续发挥奋进务实、团结拼搏的精神埋头苦干，努力完成公司的经营业绩目标，以更加优异的业绩回报广大投资者、回报全体员工！

深圳市富满电子集团股份有限公司

总经理：刘景裕

2019年4月1日