

证券代码：300373

证券简称：扬杰科技

公告编号：2019-051

# 扬州扬杰电子科技股份有限公司 2018 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	无法保证本报告内容真实、准确、完整的原因
----	----	----------------------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为天健会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以截至 2019 年 4 月 23 日扣除回购专户中已回购股份后的总股本 471,920,893 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	扬杰科技	股票代码	300373
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	梁瑶	秦楠	
办公地址	江苏省扬州市维扬经济开发区荷叶西路 6 号	江苏省扬州市维扬经济开发区荷叶西路 6 号	
传真	0514-87943666	0514-87943666	
电话	0514-87755155	0514-87755155	
电子信箱	zjb@21yangjie.com	zjb@21yangjie.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （1）公司主要业务情况

公司集研发、生产、销售于一体，专业致力于功率半导体芯片及器件制造、集成电路封装测试等高端

领域的产业发展。公司主营产品为各类电力电子器件芯片、功率二极管、整流桥、大功率模块、DFN/QFN 产品、MOSFET、IGBT及碳化硅SBD、碳化硅JBS等，产品广泛应用于消费类电子、安防、工控、汽车电子、新能源等诸多领域。

目前，公司设有广州、深圳、厦门、宁波、杭州、上海、武汉、成都、青岛、天津等12个境内技术服务站，境外设有台湾、韩国、新加坡、日本、美国、德国、土耳其、意大利、法国、墨西哥等10个国际营销、技术网点。通过实行“扬杰”和“MCC”双品牌运作，不断扩大国内外销售、技术网络的辐射范围，为各大终端客户提供直接的专业产品和技术支持服务，持续提升公司国际化服务水平。

## （2）公司经营模式

公司采用垂直整合（IDM）一体化的经营模式，集半导体单晶硅片制造、功率半导体芯片设计制造、器件设计封装测试、终端销售与服务等纵向产业链为一体。目前，公司具体经营模式如下：

### 1) 采购模式

公司设置统购部统一负责所需原辅材料、设备配件的集中采购，根据ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系对供应商选择流程进行严格控制，并依据对最终产品性能影响的程度将原辅材料按重要性进行分级管理。

公司秉承“供应商是公司发展的重要伙伴”的精神，建立公开透明的合作体系，大力推进廉洁文件建设，对所有优质供应商广开大门，在透明高效的文化氛围中建立供给关系。对于新入供应商公司严格把关，从性能验证、体系审核、现场稽核等多渠道进行全面考核；依据科学全面的综合评价指标体系评价供方业绩，培养优秀的合作伙伴，选择战略供应商与之建立长期稳定的战略合作关系。

对于主要原辅材料，公司每半年与合作供应商进行洽谈，议定当期意向性采购框架。统购部依据需求预估以及MRP系统中的生产需求，通过SAP系统与SCM供应链管理系统实施采购订单管理。

### 2) 生产模式

公司以提升客户满意度为出发点，结合本公司的战略规划、市场预测和客户需求，为各个业务模块制定不同的生产模式。报告期内，根据外部环境的变化，公司采取了“满产满销”与“以销定产”相结合的生产模式。

为实现生产经营过程的专业化及集约化，公司将生产体系部门进行平台化战略改造，设置运营体系：打通从晶圆到封装成品的生产路径，形成一体化模式，下设各生产运营中心以及相配套的生产职能部门，实现各运营中心的独立核算和职能式矩阵管理。

### 3) 营销模式

目前，公司实行双品牌营销模式。在欧美市场，公司主推具有美资背景的MCC品牌，与DIGI-KEY、Arrow集团、Future 集团、Mouser等全球知名通路商进行合作，充分利用其丰富的营销渠道；同时，在美国、德国、法国、土耳其、意大利等地设立交付服务中心，积极开拓当地及周边市场，持续提升MCC品牌在国际市场的占有率。在亚洲市场，公司主推YJ品牌，通过前线铁三角与后方研发技术、交付大平台相联动的销售模式，直接开发行业TOP大客户，并与大客户达成战略合作伙伴关系；同时，在亚洲设有13个营销网点、2个物流仓库，以确保产品的快速交付，并为客户及时提供技术服务。

公司推行实施产品经理、行业经理机制，为6大产品线进行精准营销与推广，其中光伏二极管产品线和GPP晶圆产品线的市场占有率均达40%以上。

### (3) 公司所处行业分析

半导体功率器件作为基础性的功能元器件，应用涵盖了消费类电子、安防、工控、汽车电子、新能源等配套领域。随着半导体功率器件行业新型技术特征的发展，其应用领域将不断扩大。由于半导体功率器件所服务的行业领域较广，具体受下游单一行业周期性变化影响并不显著，但与整体宏观经济景气度具有一定的关联性。

半导体功率器件行业市场化程度较高，行业集中度低，具备芯片研发、设计、制造全方位综合竞争实力的国内本土公司只有少数。

公司凭借长期的技术积累、持续的自主创新能力及成熟的市场推广经验，已是国内少数集单晶硅片制造、芯片设计制造、器件设计封装测试、终端销售与服务等纵向产业链为一体的规模企业，公司产品已在诸多新兴细分市场具有领先的市场地位及较高的市场占有率。根据企业销售情况、技术水平、半导体市场份额等综合情况，公司连续数年被中国半导体行业协会评选为“中国半导体功率器件十强企业”。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：人民币元

	2018 年	2017 年	本年比上年增减	2016 年
营业收入	1,851,783,480.24	1,469,508,389.85	26.01%	1,190,162,835.24
归属于上市公司股东的净利润	187,382,711.05	266,556,925.90	-29.70%	201,820,895.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	197,684,107.27	215,423,865.13	-8.23%	190,600,679.64
经营活动产生的现金流量净额	211,830,087.41	261,543,027.64	-19.01%	253,501,313.32
基本每股收益（元/股）	0.40	0.570	-29.82%	0.47
稀释每股收益（元/股）	0.40	0.570	-29.82%	0.47
加权平均净资产收益率	8.02%	12.50%	-4.48%	15.99%
	2018 年末	2017 年末	本年末比上年末增减	2016 年末
资产总额	3,458,744,453.42	3,289,133,321.74	5.16%	2,488,832,714.88
归属于上市公司股东的净资产	2,403,202,239.67	2,268,652,847.14	5.93%	2,021,109,057.94

### (2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	395,617,563.71	481,857,243.95	491,594,671.69	482,714,000.89
归属于上市公司股东的净利润	63,743,721.07	92,126,174.23	78,829,096.98	-47,316,281.23
归属于上市公司股东的扣除非经	53,742,067.99	76,675,929.49	69,573,858.57	-2,307,748.78

常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	41,964,448.19	19,679,053.64	73,384,424.66	76,802,160.92

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	23,712	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	26,186	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
江苏扬杰投资有限公司	境内非国有法人	41.61%	196,500,000	176,500,000	质押	28,360,000	
扬州杰杰投资有限公司	境内非国有法人	16.41%	77,500,000	57,500,000	质押	24,510,000	
王艳	境内自然人	2.33%	11,000,000	0			
安徽高新毅达皖江产业发展创业投资基金(有限合伙)	境内非国有法人	1.08%	5,098,678				
中国光大银行股份有限公司—泓德优选成长混合型证券投资基金	其他	0.95%	4,501,800				
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.87%	4,092,083				
中信证券股份有限公司	国有法人	0.76%	3,588,361				
中国农业银行—长信双利优选灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.71%	3,355,640				
招商财富—招商银行—招商财富—瑞丰向阳 4 号专项资产管理计划	其他	0.64%	3,008,626				
招商财富—招商银行—招商	其他	0.54%	2,553,293				

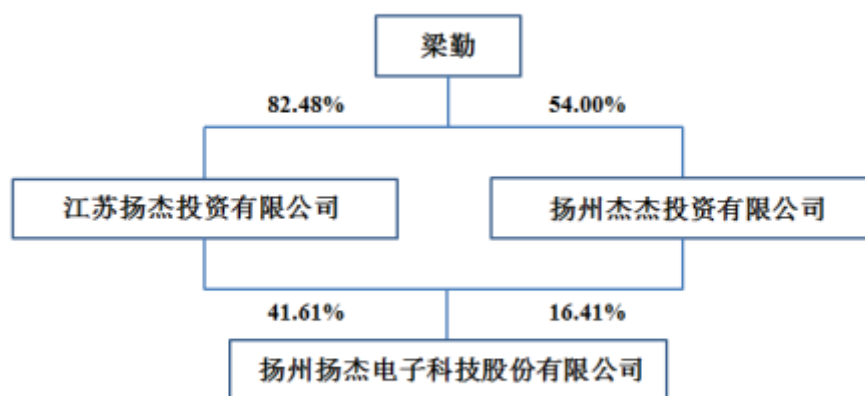
财富一瑞丰向阳 3 号专项资产管理计划						
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、江苏扬杰投资有限公司和扬州杰杰投资有限公司的实际控制人均为梁勤女士； 2、王艳女士为梁勤女士配偶之妹； 3、除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求  
否

#### (1) 研发技术方面

A、公司以市场需求为导向，重点扩产小信号产品自动生产线，完成18类性能卓越的新产品开发并实现量产，持续扩张公司主营产品版图，满足客户多元化需求；积极推进降本增效工作，成功研制出高密度框架，提高框架有效使用面积近50%，显著降低框架成本，资源利用率与生产效率得到双提高。微型小信号功率器件上取得的技术突破，进一步提高了公司在半导体功率器件领域的核心竞争力和市场份额。

B、6寸普通肖特基芯片实现全系列量产，可广泛应用于消费类电子、家用电器等领域；高可靠性平面肖特基芯片实现研发量产，可满足汽车电子行业标准，为公司拓展汽车电子领域提供有力保障；高效低正向压降肖特基芯片实现全系列开发，100V及以下芯片实现系列化量产，积极响应国家节能减排的号召，提升了公司在消费类电子、安防、新能源等下游应用领域的市场竞争力。

C、公司整合4寸晶圆研发力量，持续优化防护类器件产品组合，全面提升低压平面TVS产品的VC性能，使其达到国内先进水平，进一步增强公司在安防、通信等领域的推广实力。

D、公司自主设计研发的8英寸超高密度沟槽功率MOSFET产品实现量产，并形成大批量销售，其中主打N/P 20V~100V系列产品特征导通电阻达到国内同行先进水平，部分产品已批量进入国内中高端客户群；40V~100V SGT MOS产品特征导通电阻和电容特性参数均达国内同行先进水平，其中60V SGT MOS已实现量产出货，同时对标国外同行最新一代技术，持续研发跟进，为公司未来拓展高端功率半导体市场积蓄力量。

## （2）市场营销方面

A、随着国产器件替代进口的趋势加快，公司以消费类电子、新能源行业为市场发展基础，大力拓展工业变频、伺服马达、安防等工业电子领域，重点布局网通、光伏微型逆变器、汽车电子等高端市场，挖掘公司新的利润增长点。

B、公司持续完善国际市场营销模式，进一步扩建EMEA（欧洲、中东、非洲）销售网络，大幅增强德国、日本、俄罗斯、印度等地销售团队力量；同时，完成海外MCC网站升级，重新编码至.NET 4.7MVC，已达到工业标准，为迎接未来线上交易发展趋势做好充分的准备。

C、公司坚持以精准化营销、全方位服务的原则进行市场推广，建立大客户经理、项目经理和FAE（解决方案工程师）铁三角服务体系，由产品经理作为后备支撑，聚焦各行业内的标杆客户；同时，加大对专业技术型销售人才的培养力度，推动技术型销售人员与客户的同步互动，为客户提供有力的技术支持服务。

D、公司新增6寸高压MOSFET产品线，成功研制IGBT芯片并实现量产，多款8寸中低压MOSFET产品成功开发，与现有客户产品形成配套，有利于增强公司与客户合作的深度与广度，预计未来将为公司贡献持续稳定的销售收入；公司新建汽车电子产品线，部分产品已取得国内外重点客户认证，为未来拓展汽车电子行业奠定了坚实的基础。

## （3）运营管理方面

A、报告期内，公司产量稳步增长，其中晶圆产出同比增长59%，封装成品产出同比增长36%；同时，稳步推进产能拓展工作，在晶圆、小信号系列封装和贴片二极管系列封装继续加大投入。

B、公司持续改善运营管理能力：

品质方面：2018年是公司进一步打造品质的一年，通过举行QCC（品管圈）、TPM（全面设备维护）、品质改善提案等品质改进活动，发动全员进行品质改善项目攻关，2018年品质管理水平得到较大幅度的提升，实现全年客诉率同比下降30%。

成本方面：面对外部环境的变化以及部分原材料价格的大幅上涨，公司通过与关键物料供应商建立战略合作关系，获得了业内较低的价格和保障供应。同时，公司内部通过垂直一体化运营管理、精益生产、

革新提案等多方式降本增效。

效率方面：公司进一步加大对信息化（WMS，MES）、自动化方面的投入来替代人工作业；同时，公司进一步改进各工序的Lead Time，以提升工厂的运营效率并缩短交付周期。

C、公司持续加快生产、仓储系统以及子公司的信息化建设与系统功能完善，WMS（仓储管理系统）成功上线，实现仓储物流管理系统化、规范化，获得客户的高度认可；SAP系统在两家控股子公司成都青洋、宜兴杰芯的快速上线，进一步提高了各子公司之间以及与母公司之间的信息交换、流程处理速度以及系统集成程度。网络双核心交换机系统建设完成并启用，确保公司基础网络环境高效、高可靠、高安全运行。建设并启动规划生产制造的MES系统项目，引入西门子Camstar系统管理软件作为智能工厂建设中制造系统的基础平台，更加全面、深化地推进公司智能制造建设的应用进程。

#### （4）组织能力建设方面

A、组织模式优化：报告期内，公司初步建立产品经理机制和FBP（财务业务伙伴）机制，人员配置到位，功能发挥初显成效，形成了以产品经理、HRBP、FBP、执行财务为先导的矩阵式运营模式；持续优化组织架构，新成立市场部、战略企划部、研发管理部等部门，为公司战略落地及提升客户满意度打下了坚实的基础。

B、战略业务人才引进：公司引进MOS、IGBT、小信号、汽车电子、高端芯片等新业务领域的业内资深技术与管理人才，为未来发展夯实了人才厚度和广度。

C、人才梯队建设：完成年度人才盘点、管理干部述职考评、轮岗等工作，新提拔经理人7名，淘汰、降职、转岗经理人8名；强化后备人才队伍建设，持续开展面向应届大学毕业生的“潜龙计划”，引进应届毕业硕士及本科生近100名；持续开展“青松计划”人才培养项目，引进大专、技师类毕业生100名，为公司的持续发展提供了全方位、强有力的后备人才保障。

D、组织能力提升：围绕战略落地，公司全面开展组织能力建设，引进顾问公司，开展“大客户营销”专项咨询辅导；与台湾顾问公司合作，开展TPM全面设备维护工作，持续开展QCC改善活动；导入项目管理专业课程培训，实现课程的全面内化与落地应用，围绕关键战略举措开展项目化管理实践；自主开展销售专业序列和班组长任职资格体系建设，为战略落地、业务及基层管理人才的培养制定标准和路径。

E、校企合作：公司与沈阳工业大学签署人才培养合作协议，首批8名微电子专业大三学生已正式加入公司开始联合培养；公司与扬州工业职业技术学院签订了战略合作协议，从招生宣传、“扬杰”冠名班、工学交替、对口学科专业建设、优先双选就业等多方面开展了深度合作。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年	营业利润比上年	毛利率比上年同

				同期增减	同期增减	期增减
半导体器件	1,434,787,474.07	978,710,804.67	31.79%	16.55%	21.05%	-2.53%
半导体芯片	270,826,853.42	198,984,446.64	26.53%	32.33%	52.85%	-9.86%
半导体硅片	104,512,977.56	81,507,998.28	22.01%	0.00%	0.00%	0.00%
其他业务收入	41,656,175.19	11,806,480.87	71.66%	23.16%	47.69%	-4.71%

#### 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

#### 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

#### 6、面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

#### 7、涉及财务报告的相关事项

##### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

1) 本公司根据《财政部关于修订印发2018年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2018〕15号)及其解读和企业会计准则的要求编制2018年度财务报表，此项会计政策变更采用追溯调整法。2017年度财务报表受重要影响的报表项目和金额如下：

原列报报表项目及金额		新列报报表项目及金额	
应收票据	227,324,876.93	应收票据及应收账款	682,322,506.71
应收账款	454,997,629.78		
应收利息	10,032,750.00	其他应收款	29,818,966.19
应收股利			
其他应收款	19,786,216.19		
固定资产	558,887,401.95	固定资产	558,887,401.95
固定资产清理			
在建工程	217,946,556.00	在建工程	217,946,556.00
工程物资			
应付票据	216,839,347.12	应付票据及应付账款	520,784,013.66
应付账款	303,944,666.54		
应付利息	454,359.56	其他应付款	49,472,888.57
应付股利			
其他应付款	49,018,529.01		
管理费用	172,035,234.17	管理费用	99,718,896.44
		研发费用	72,316,337.73
收到其他与经营活动有关的现金[注]	8,314,631.09	收到其他与经营活动有关的现金	24,465,631.09
收到其他与投资活动有关的现金[注]	1,785,467,160.00	收到其他与投资活动有关的现金	1,769,316,160.00



[注]：将实际收到的与资产相关的政府补助16,151,000.00元在现金流量表中的列报由“收到其他与投资活动有关的现金”调整为“收到其他与经营活动有关的现金”。

2) 财政部于2017年度颁布了《企业会计准则解释第9号——关于权益法下投资净损失的会计处理》《企业会计准则解释第10号——关于以使用固定资产产生的收入为基础的折旧方法》《企业会计准则解释第11号——关于以使用无形资产产生的收入为基础的摊销方法》及《企业会计准则解释第12号——关于关键管理人员服务的提供方与接受方是否为关联方》。公司自2018年1月1日起执行上述企业会计准则解释，执行上述解释对公司期初财务数据无影响。

## (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

### 1) 非同一控制下企业合并

#### ①本期发生的非同一控制下企业合并

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式
成都青洋公司	2018年1月	72,000,000.00	60.00	非同一控制下企业合并

(续上表)

被购买方名称	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
成都青洋公司	2018年1月	完成股权交割	146,639,802.99	11,290,075.45

#### ②合并成本及商誉

项 目	成都青洋公司
合并成本	
现金	72,000,000.00
合并成本合计	72,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	34,155,217.87
商誉	37,844,782.13

#### ③被购买方于购买日可辨认资产、负债

项 目	成都青洋公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产	110,774,850.39	96,133,108.81
货币资金	2,659,419.75	2,659,419.75
应收票据及应收账款	27,357,631.50	27,357,631.50
预付账款	1,224,779.71	1,224,779.71
其他应收款	430,007.82	430,007.82
其他流动资产	116,503.20	116,503.20
存货	25,455,062.02	23,501,522.29
固定资产	40,598,640.34	33,206,717.55
在建工程	947,009.01	947,009.01
无形资产	10,516,935.97	5,220,656.91

长期待摊费用	259,544.14	259,544.14
递延所得税资产	1,209,316.93	1,209,316.93
负债	53,849,487.27	53,849,487.27
借款	12,000,000.00	12,000,000.00
应付票据及应付账款	33,087,859.08	33,087,859.08
预收款项	1,744,466.29	1,744,466.29
应付职工薪酬	1,032,341.74	1,032,341.74
应交税费	3,109,484.06	3,109,484.06
其他应付款	2,375,776.10	2,375,776.10
递延收益	499,560.00	499,560.00
净资产	56,925,363.12	42,283,621.54
减：少数股东权益	22,770,145.25	16,913,448.62
取得的净资产	34,155,217.87	25,370,172.92

## 2) 其他原因的合并范围变动

## ①合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
宜兴杰芯公司	新设	2018年3月	33,150,000.00	51.00%
无锡中环公司	新设	2018年7月	46,500,000.00	60.00%
杰瑞置业公司	新设	2018年10月	100,000.00	100.00%
扬州杰美公司	新设	2018年6月	19,849,800.00	100.00%

## ②合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
扬杰电力公司	注销	2018.12	4,439,442.75	-2,506.69