

## 起步股份有限公司关于公开发行

### 可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺

公司全体董事、高级管理人员作出以下承诺：

1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；

3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；

4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

5、承诺如公司未来实施股权激励方案，则未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

6、本承诺函出具日后至本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证券监督管理委员会等证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且本承诺函相关内容不能满足中国证券监督管理委员会等证券监管机构的该等规定时，本人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会等证券监管机构的最新规定出具补充承诺函；

作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。若违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。

(本页无正文，为《起步股份有限公司关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺》之签字页)

发行人董事签名：

  
章利民

2019.7.31

（本页无正文，为《起步股份有限公司关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺》之签字页）

发行人董事签名：

程银微  
程银微

2019.7.31

（本页无正文，为《起步股份有限公司关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺》之签字页）

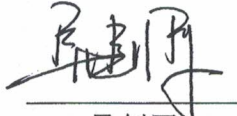
发行人董事兼高级管理人员签名：

  
周建永

2019.7.31

(本页无正文，为《起步股份有限公司关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺》之签字页)

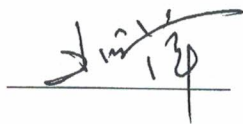
发行人董事兼高级管理人员签名：

  
吴剑军

2019.7.31

(本页无正文，为《起步股份有限公司关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺》之签字页)

发行人董事签名:

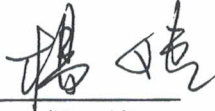
A handwritten signature in black ink, appearing to be '王丽萍', written over a horizontal line.

王丽萍

2019.7.31

（本页无正文，为《起步股份有限公司关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺》之签字页）

发行人董事签名：

  
杨 婕

2019.7.31

(本页无正文，为《起步股份有限公司关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺》之签字页)

发行人董事签名：

  
雷新途

2019.7.31



(本页无正文，为《起步股份有限公司关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺》之签字页)

发行人高级管理人员（非董事）签名：

  
陈章旺

2019.7.31

## 起步股份有限公司关于公开发行

### 可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺

公司控股股东香港起步国际集团有限公司、实际控制人章利民对公司填补回报措施能够得到切实履行承诺如下：

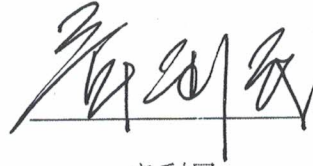
不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。

自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会做出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施。若违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本公司/本人将依法承担补偿责任。

(本页无正文，为《起步股份有限公司关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺》之签字页)

发行人实际控制人：



章利民

2019.7.31

（本页无正文，为《起步股份有限公司关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺》之签字页）

发行人控股股东：

香港起步国际集团有限公司（盖章）



2019.7.31