

公司代码：600497

公司简称：驰宏锌锗

云南驰宏锌锗股份有限公司
2019 年年度报告摘要

一 重要提示

1.本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

2.本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3.公司全体董事出席董事会会议。

4.本年度报告经审计。

5.信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6.经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2019 年度归属于上市公司股东的净利润为 777,138,406.46 元，母公司实现净利润 1,150,769,800.95 元，按照母公司实现净利润 1,150,769,800.95 元提取 10%的法定盈余公积金 115,076,980.10 元，加上以前年度结转的未分配利润 167,368,359.98 元，2019 年实际可供分配的利润为 829,429,786.34 元。

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.2 元（含税）。截至 2019 年 12 月 31 日，公司总股本 5,091,291,568 股，以此计算合计拟派发现金红利 610,954,988.16 元，占公司 2019 年度合并报表归属于上市公司股东净利润的 78.62%。

二 公司基本情况

1.公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	驰宏锌锗	600497	-


联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王小强	李珺
办公地址	云南省曲靖市经济技术开发区驰宏锌锗战略与资本运营中心	云南省曲靖市经济技术开发区驰宏锌锗战略与资本运营中心
电话	0874-8966698	0874-8966698
电子信箱	wxq@chxz.com	chxzlijun@126.com




2. 报告期公司主要业务简介

2.1 公司所从事的主要业务

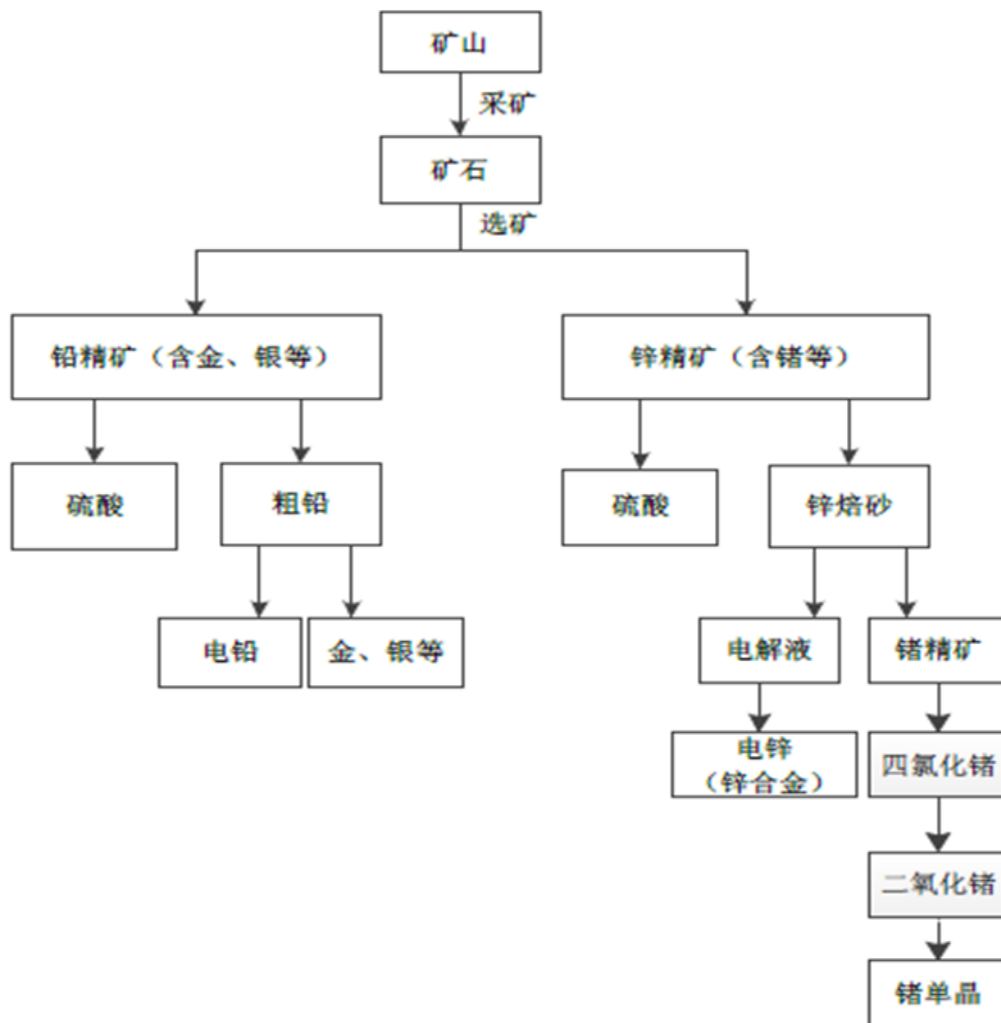
2.1.1 业务概述

公司主要从事锌、铅、锗系列产品的采选、冶炼、深加工与销售。截至 2019 年末，具有年采选矿石 300 万吨、矿产铅锌金属产能 40 万吨、铅锌冶炼产能 63 万吨、银 150 吨、金 70 千克、锗产品含锗 60 吨，镉、铋、锑等稀贵金属 400 余吨的综合生产能力。经过 60 多年的发展，公司已形成集采矿、选矿、冶金、化工、深加工、贸易和科研为一体的完整产业链，自产产品涵盖锌产品、铅产品和铅锌冶炼过程中伴生回收的银锭、锗、黄金、硫酸等副产品；有色金属贸易商品包括铅锌产品及电解铜等。公司主要产品及用途如下：

产品系列	产品名称	用途
铅锌系列产品	 电锌	广泛用于热镀锌，电镀锌，加工锌合金，铜加工、铜合金、黄铜线棒材，加工氧化锌、锌饼，锌拉丝，镀锌钢丝、钢绳、钢绞线，合金线材加工，电池等。
	 锌合金	主要用于钢材热镀、汽车、机械设备部件、五金部件铸造等。
	 电铅	广泛用于铅酸蓄电池，加工氧化铅，铜行业，化工，塑料稳定剂，电缆，合金，压延等。
	 铅合金	广泛用于电解锌、电解铜和蓄电池等。
锗系列产品	 高纯二氧化锗	高纯金属锗的原料，用于锗基化合物、化工催化剂及医药工业。

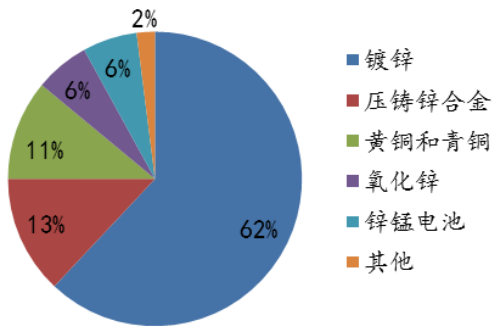
产品系列	产品名称	用途
	 <p>高纯四氯化锗</p>	用于光纤通信电缆添加剂。
	 <p>锗单晶</p>	主要用于红外光学材料，红外窗口及透镜等。
	 <p>红外锗晶片</p>	主要用于红外测温、红外成像等。

2.1.2 主要采选冶业务流程

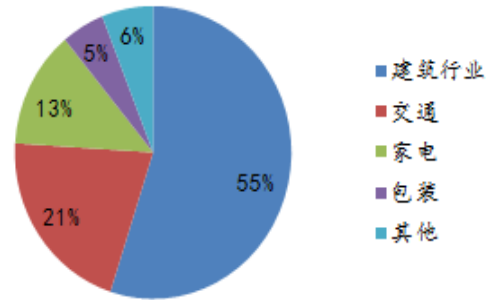


2.1.3 铅锌锗产品消费结构

中国锌初级消费结构

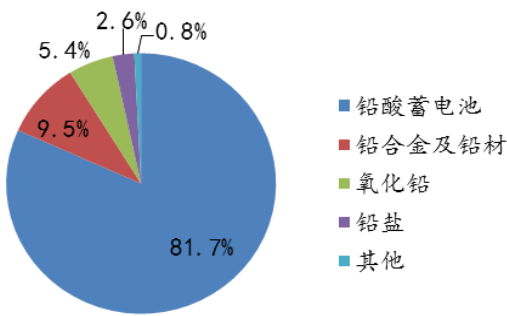


镀锌终端消费结构

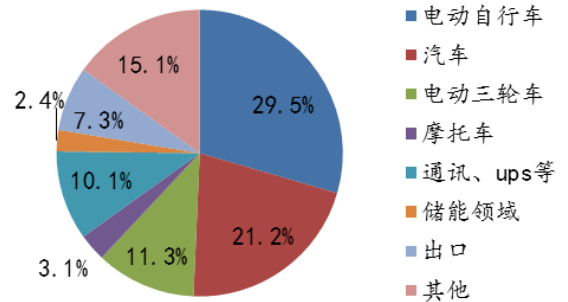


数据来源：wind、国泰君安期货产业服务研究所

中国铅初级消费结构

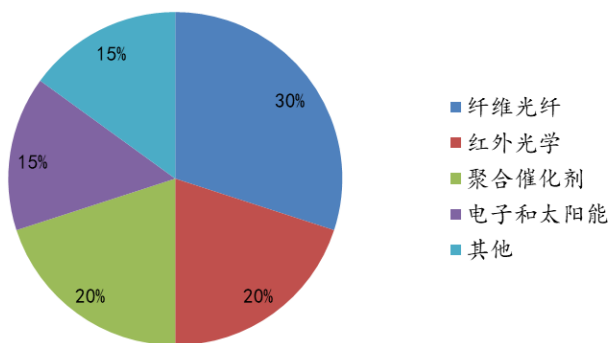


中国铅酸蓄电池消费结构



数据来源：wind、金瑞期货研究

锗终端消费结构



- 光纤主要应用于互联网通讯、5G 商用网络建设等
- 红外光学主要应用于现代军用兵器装备，例如夜间监视、侦查、防空、巡逻和导航等；其次是民用预防检测、消防、制程控制、安防、环境监测和汽车的红外热像仪等
- 其他领域主要包括荧光粉、冶金和化疗

数据来源：中国锗网、有色金属结构

2.2 经营模式

2.2.1 铅锌采选业务

公司坚持资源第一战略，坚持以矿产资源的开发利用为核心业务，确定铅、锌、锗为公司的优势矿种，依靠铅锌资源储量大、品位高、开采成本低的竞争优势，通过采用国际先进的大型化采、选及提升运输设备和以“阶段磨矿阶段选矿技术”“矿山膏体胶结充填采矿技术”为代表的领先技术，实现了低成本、高效益、智能化及清洁化绿色开发业务模式。截至 2019 年末，公司在国内云南、内蒙等地区拥有探矿权 66 个，面积 788.14km²，采矿权 34 个，面积 69.70km²。在国外玻利维亚片区拥有矿业特许权 22 个，面积 75.12km²；在加拿大 100%控制的塞尔温矿山包含 1604 个矿物权和采矿租赁权，面积 349km²，目前处于开发前期论证阶段。

国内矿山主要来自驰宏会泽矿业、彝良驰宏、驰宏荣达矿业、云南永昌铅锌、云南澜沧铅矿、西藏鑫湖矿业六家分子公司。具体情况如下：

矿山	所处位置	铅锌选矿能力	铅锌金属量 (年/万吨)	品位 (%)
驰宏会泽矿业	云南省会泽县	70 万吨/年	17-19	26-28
彝良驰宏	云南省昭通市	60 万吨/年	13-15	22-24
驰宏荣达矿业	内蒙古新巴尔虎右旗 查干布拉根	100 万吨/年	5.5-6.5	6-7
云南永昌铅锌	云南省保山市	36 万吨/年	2.5-3	7.5-8.5
云南澜沧铅矿	云南省普洱市	18 万吨/年	0.8-1	5-6.5
西藏鑫湖矿业	西藏墨竹工卡县	20 万吨/年(采矿)	2-2.2	13-14

上述矿山的资源储量、可采年限、许可证/采矿权有效期等信息请详见第四节“经营情况讨论与分析”中的“行业经营性信息分析”。

2.2.2 铅锌冶炼业务

在冶炼布局上，公司配套矿山开发实行“矿冶一体化”发展。公司三大主体冶炼厂均配备一座主力矿山，实现冶炼厂和矿山一一对应，冶炼厂原料自给率得到保证。在工艺流程设计上，实行铅锌冶炼一体化，依托“火法”“湿法”冶炼优势互补，能够处理各种复杂原料，综合回收锗、银、金、铜、铋、铟等有色金属，实现资源综合回收利用。技术经济指标、能耗指标处于国内领先水平。截止 2019 年末，公司铅锌冶炼产能规模 63 万吨，其中铅冶炼产能 23 万吨，锌冶炼产能 40 万吨，拥有“富氧顶吹—侧吹还原—烟化为主的炼铅工艺技术”、“深度净化—大极板长周期电解—机械自动剥锌工艺技术”、“侧吹熔化—烟化挥发处理锌浸出渣工艺技术”等先进冶炼技术

的自主知识产权。

公司冶炼产能来自云南、内蒙古的 4 座冶炼厂：

冶炼厂	位置	投产时间	设计产能 (万吨/年)	实际产能 (万吨/年)	在建产能 (万吨/年)	原料 自给率 (%)
驰宏综合利用	云南省曲靖市	2005 年 12 月	铅：10 锌：10	铅：10 锌：10	0	75
驰宏会泽冶炼	云南省会泽县	2014 年 12 月	粗铅：7 锌：13	粗铅：7 锌：13	0	95
呼伦贝尔驰宏	内蒙古自治区 呼伦贝尔市	2016 年 11 月	铅：6 锌：14	铅：0 锌：11	0	25
云南永昌铅锌	云南省保山市	2004 年 12 月	锌：3	锌：3	0	80
驰宏锌锗合计	-	-	铅：23 锌：40	铅：17 锌：37	0	75

2.2.3 锗业务

公司是中国最早从氧化铅锌矿中提取锗用于国防尖端工业建设的企业之一，为“两弹一星”的成功研制做出过贡献。公司拥有丰富的高品质锗资源，目前已探明的铅锌伴生锗金属在 600 吨以上，约占全国保有储量的 17%。为充分将资源优势转化为经济优势和发展优势，公司专门成立了全资子公司——云南驰宏国际锗业有限公司拓展锗业务，目前拥有高纯四氯化锗、高纯二氧化锗、锗单晶、锗毛坯片及成套红外设备等先进生产线，具备年产锗金属 60 吨的生产能力。近年来，公司依托自有锗资源年产锗产品含锗 40 余吨，约占国内锗金属产量的 45%，全球锗金属产量的 30%以上。在锗金属产量掌握行业绝对话语权的同时，公司正通过自身生产线建设和对外战略合作模式，推进锗产业链下游延伸，拓展高附加值的锗精深加工和终端产品。

2.2.4 贸易业务

公司铅锌冶炼所需铅锌精矿以自产为主，个别区域或某些时段生产所需的铅锌精矿、粗铅及锌焙砂几类主要原料需要实施外部采购，原料采购以公开招标及竞价为主要方式确定加工费扣减金额。公司的贸易商品主要包括铅锌等产品，贸易业务模式呈多样化发展，形成终端长单与月度竞价、零单议价相结合的混合销售模式。铅锌的主要销售区域是华东地区（上海、浙江、江苏）和华北地区（天津、河北）；锌合金主要销售区域为华中（湖北、湖南）、华东（上海、安徽）和华南（广东、福建）。定价方面，参考 LME 的铅锌产品价格走势、上海期货交易所或相关金属商品网发布的价格，结合不同销售区域、季节变化和消费情况进行定价。

2.3 行业地位

公司围绕铅锌锗主业，持续完善采矿选矿、冶炼及精深加工、贸易的全产业链模式，并将持续完善矿产资源开发，提升资源综合利用效率，由规模竞争向规模与质量并重转变。2019年，公司荣获全球契约中国网络“实现可持续发展目标企业最佳实践奖”，荣获中国有色金属工业协会“2019年度铅锌行业高质量发展杰出贡献奖”。被中国有色金属杂志社评为“年度绿色发展领军企业”。公司树立了“质量求存、信誉永恒、共享发展”的经营理念，主产品品牌保持行业第一梯队，实现了溢价销售。构建了高质量、特色突出的品牌文化体系，2019年荣获中国质量协会“中国企业品牌文化创新奖”。

2.3 公司主要会计数据和财务指标

2.3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2019年	2018年	本年比上年 增减(%)	2017年
总资产	31,372,779,382.68	31,846,566,582.49	-1.49	32,803,131,436.59
营业收入	16,403,340,800.23	18,950,719,417.68	-13.44	18,469,494,476.17
归属于上市公司股东的净利润	777,138,406.46	622,792,483.84	24.78	1,155,182,990.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	764,736,702.51	959,959,792.74	-20.34	1,146,192,617.16
归属于上市公司股东的净资产	14,911,502,442.63	14,360,835,370.16	3.83	13,804,393,455.78
经营活动产生的现金流量净额	2,543,194,090.18	2,691,527,090.86	-5.51	3,650,265,401.55
基本每股收益（元/股）	0.1526	0.1223	24.78	0.2640
稀释每股收益（元/股）	0.1526	0.1223	24.78	0.2640
加权平均净资产收益率（%）	5.33	4.44	增加0.89个百分点	11.88

2.3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	4,742,870,545.51	5,000,260,372.65	3,705,538,607.73	2,954,671,274.34
归属于上市公司股东的净利润	363,430,599.59	333,962,088.70	126,623,952.97	-46,878,234.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	353,709,633.28	306,677,624.59	100,109,801.15	4,239,643.49
经营活动产生的现金流量净额	280,873,816.87	1,259,182,207.69	736,811,132.40	266,326,933.22

2.3.3 股本及股东情况

2.3.3.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					165,418		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					165,662		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限 售条件的 股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
云南冶金集团股份有限公司	0	1,944,142,784	38.19	285,132,382	无	0	国有法人
苏庭宝	-30,184,948	365,391,884	7.18	0	质押	159,300,000	境内自然人
华能贵诚信托有限公司－ 华能信托·悦晟 1 号单一资 金信托	0	203,665,987	4.00	203,665,987	无	0	其他
珠海金润中泽投资中心（有 限合伙）	0	162,932,790	3.20	162,932,790	质押	162,932,790	其他
国华人寿保险股份有限公 司－分红一号	0	107,332,624	2.11	0	无	0	其他
郑积华	0	61,099,796	1.20	61,099,796	质押	61,099,796	境内自然人
中央汇金资产管理有限责 任公司	0	45,142,600	0.89	0	无	0	国有法人
李维明	0	41,456,880	0.81	0	无	0	境内自然人
云南驰宏锌锗股份有限公 司－第一期员工持股计划	0	38,012,529	0.75	0	无	0	其他
国华人寿保险股份有限公 司－传统二号	0	30,549,898	0.60	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	云南冶金为公司的控股股东，与其他股东之间不存在关联关系。公司未能获知上述其他股东间是否存在关联关系以及是否为一行动人。						

2.3.3.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图



2.3.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



2.3.3.3 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

2.3.4 公司债券情况

适用 不适用

2.3.4.1 公司债券基本情况

单位:元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
云南驰宏锌锗股份有限公司 2016 年非公开发行公司债券(第一期)品种一	16 驰宏 01	145095	2016 年 10 月 27 日	2019 年 10 月 28 日	0	4.9	单利按年计息, 不计复利, 每年付息一次, 到期一次还本	上海证券交易所
云南驰宏锌锗股份有限公司 2016 年非公开发行公司债券(第一期)品种二	16 驰宏 02	145096	2016 年 10 月 27 日	2019 年 10 月 28 日	0	5.2		

2.3.4.2 公司债券付息兑付情况

2019 年 10 月 28 日, 公司已完成 16 驰宏 01 和 16 驰宏 02 的本息兑付。具体内容详见公司于 2019 年 10 月 23 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》和 www.sse.com.cn 上的“临 2019-030 号”和“临 2019-031 号”公告。

2.3.4.3 公司债券评级情况

根据 2016 年 7 月 1 日中诚信证券评估有限公司出具的评级报告，公司主体信用等级为 AA+，评级展望稳定，债券的信用等级为 AA+。

根据 2017 年 6 月 26 日中诚信证券评估有限公司出具的跟踪评级报告，公司主体信用等级为 AA+，评级展望稳定，债券的信用等级为 AA+。

根据 2018 年 5 月 16 日中诚信证券评估有限公司出具的评级报告，公司主体信用等级为 AA+，评级展望稳定，债券的信用等级为 AA+。

本报告期，根据中诚信证券评估有限公司 2019 年 5 月 16 日出具的评级报告，公司主体信用等级为 AA+，评级展望稳定，债券的信用等级为 AA+。

根据中国证监会相关规定、评级行业惯例以及中诚信证券评估有限公司评级制度相关规定，自首次评级报告出具之日（以评级报告上注明日期为准）起，中诚信证券评估有限公司在本次债券信用级别有效期内或者本次债券存续期内，持续关注本次债券发行人外部经营环境变化、经营或财务状况变化以及本次债券偿债保障情况等因素，对本次债券的信用风险进行持续关注。跟踪评级包括定期和不定期跟踪评级。

跟踪评级结果已在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和中诚信证券评估有限公司网站（www.ccxr.com.cn）予以公布并同时报送公司、监管部门、交易机构等。

2.3.4.4 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

主要指标	2019 年	2018 年	本期比上年同期增减 (%)
资产负债率 (%)	43.53	47.35	-8.08
EBITDA 全部债务比	20.62	18.62	10.77
利息保障倍数	2.02	1.70	19.20

三 经营情况讨论与分析

3.1 报告期内主要经营情况

2019 年公司实现营业收入 1,640,334.08 万元，同比下降 254,737.86 万元，下降 13.44%。其中：自产产品收入 1,018,435.40 万元，同比下降 93,506.24 万元；贸易收入 621,898.68 万元，同比下降 161,231.62 万元。

实现归属于上市公司股东净利润 77,713.84 万元，同比增加 15,434.59 万元，增加 24.78%。基本每股收益 0.1526 元，比上年 0.1223 元增加 0.0303 元，增加 24.78%；加权平均净资产收益率 5.33%，比上年 4.44%增加 0.89 个百分点，上升 20.05%。

报告期末公司总资产 3,137,277.94 万元，比年初减少 47,378.72 万元，下降 1.49%。

净资产 1,771,741.41 万元，比年初增加 95,153.36 万元，上升 5.68%；归属于上市公司所有者权益 1,491,150.24 万元，比年初增加 55,066.71 万元，上升 3.83%；负债总额 1,365,536.53 万元，比年初减少 142,532.08 万元，下降 9.45%，其中：带息负债 1,060,244.21 万元，比年初减少 82,574.61 万元，下降 7.23%。报告期末资产负债率 43.53%，比年初下降 3.82 个百分点。

（一）战略引领管理创新，高质量发展进入新阶段

2019 年，公司拟定了目标为建设具有全球竞争力的世界一流铅锌锗矿业公司的中长期发展规划，确定了“优先发展上游，优化发展中游，适度发展下游”的发展思路。并据此拟定了更加清晰务实的三年滚动规划、各区域产业布局专项规划等，同步分解规划目标，细化实施举措，并有序推进落实。此外，公司全面实施精准管理，通过对标先进、降本增效，铅锌采选、冶炼指标大幅提升，成本显著下降，扭亏脱困成效显著；同时，积极推进“瘦身健体”和“三供一业”移交专项工作，公司资产结构得到大幅改善，优化发展中游成效凸显；以锗产业为推动力，通过自身生产线建设和对外战略合作相结合，推动锗产业链延伸。以战略为引领，公司高质量发展进入新阶段。

（二）持续加大找探矿投入，资源增储成果明显

截至 2019 年末，公司国内备案的铅锌资源储量 568.68 万吨，较 2018 年增加 229.88 万吨，增长 67.84%。锗备案资源量较 2018 年增加 239.31 吨，增长 198.02%。银备案资源量较 2018 年增加 548.78 吨，增长 18.09%。具体情况如下：

矿种	单位	储量级别（备案）	2019 年末	2018 年末	增长率（%）
铅	万吨	可采储量（111）+ 资源量	202.39	132.57	52.67
锌	万吨		366.29	206.24	77.61
锗	吨		360.16	120.85	198.02
银	吨		3582.96	3034.18	18.09
钼	万吨	资源量	247	247	0.00

（三）精准把握市场动向，优产快销确保运营目标顺利达成

2019 年，公司紧紧抓住冶炼加工费处于历史高位的有利时机，精准组织，铅锌锗产品产量创历史新高。

铅锌金属产量

2019 年公司产出铅锌金属量 33.77 万吨，其中，产出铅金属量 9.23 万吨，产出锌金属量 24.54 万吨。

铅锌精炼产品产量

2019 年公司冶炼铅锌产品完成 50.26 万吨，其中：锌锭 30.85 万吨、锌合金 9.80

万吨；铅锭 9.49 万吨、铅基合金 0.12 万吨。银产品 55.44 吨；黄金 10.65 千克；锗产品含锗 42 吨。

近三年公司铅锌产品产量情况如下：

年份	铅金属量（万吨）	锌金属量（万吨）	铅产品（万吨）	锌产品（万吨）	锗产品含锗（吨）
2019 年	9.23	24.54	9.61	40.65	42.00
2018 年	9.74	25.55	7.56	39.29	40.48
2017 年	10.66	26.41	8.56	39.70	21.56
小计	29.63	76.50	25.73	119.64	104.04

注：2018 年完成铅产品 7.56 万吨；完成锌产品 39.29 万吨，其中锌锭 30.09 万吨，锌合金 9.20 万吨。

2017 年完成铅产品 8.56 万吨；完成锌产品 39.70 万吨，其中锌锭 33.49 万吨，锌合金 6.21 万吨。

市场占有率及经济技术指标

	驰宏锌锗	国内总量	国内占比（%）	全球总量	全球占比（%）
锌金属量（万吨）	24.54	422.00	5.82	1317.00	1.86
铅金属量（万吨）	9.23	200.60	4.60	462.90	1.99
锗产品含锗（吨）	42.00	85.70	49.01	123.20	34.09
锌产品（万吨）	40.65	616.20	6.60	1375.20	2.96
铅产品（万吨）	9.61	495.90	1.94	1179.60	0.81
	驰宏锌锗（合并）		行业平均	行业最优（单体）	
铅锌出矿品位（%）	16.54		7.70	27.90（注）	
铅选矿回收率（%）	88.46		86.36	93.74（注）	
锌选矿回收率（%）	93.90		91.28	95.99	
铅粗炼回收率（%）	98.93		97.92	99.21（注）	
电锌冶炼总回收率（%）	95.47		96.06	99.05（注）	

注：铅锌出矿品位行业最优指标来自驰宏会泽矿业。

铅选矿回收率行业最优指标来自驰宏荣达矿业。

铅粗炼回收率行业最优指标来自驰宏会泽冶炼。

电锌冶炼总回收率行业最优指标来自驰宏会泽冶炼、驰宏综合利用。

2019 年，公司采矿回收率 95.53%，采选冶产能利用率 81.48%。

（数据来源：ILZSG，国家统计局，中国有色金属工业协会、ATK、USGS 安泰科、亚洲金属网及公开资料）。

（四）强力推进对标先进，降本增效出实绩

本报告期，公司建立了对标先进降本体系，降本增效效果明显。一是经济技术指标提升创效超 1 亿元，矿山单位和冶炼单位对标降本创效均超 0.5 亿元，呼伦贝尔驰宏首次实现经营性现金流为正，增收减亏幅度超预期。二是采购销售对标，持续提升物资采购管理水平，全年成本下降超 0.35 亿元。三是建立健全人工成本对标考评体系，完成了分子公司管理层级压减、跨单位人力资源协同等工作，提高了整体劳动生产率。

（五）精准管理生态环保，积极践行绿色发展

本报告期，公司环保投入 8.35 亿元，实现突发环境事件为零；废水、废气外排污染物达标率 100%；固废处置合规率 100%；主要污染物和特征污染物排放总量控制在排污许可范围内；政府按日计罚、限制生产、停产整治、查封扣押、挂牌督办为零；环保行政处罚为零；环保目标指标顺利完成。2019 年，公司顺利通过长江经济带清废行动，驰宏会泽冶炼和驰宏会泽矿业入选国家第四批绿色工厂名录；被中国有色金属杂志评为“年度绿色发展领军企业”并荣登中国上市公司环境信息披露评价排名前十的“先锋榜”。

（六）精准破解发展难题，提质增效工作显著

本报告期，公司直面阻碍公司高质量发展的难题，细致梳理问题，精准制定解决方案，瘦身健体、扭亏脱困等工作稳步推进，提质增效工作显著。公司以问题为导向，借助“早调会+专题会”模式大力提升沟通与决策效率，通过“一企一策”和强化专业联动，有效分解量化问题指标，切实压实相关主体责任，配套相应激励考核措施，高效处置合并报表范围内盈利能力不强或与公司主业关联度不高的企业；狠抓呼伦贝尔驰宏对标降本，产量、成本、经济技术指标均全面向好，首次实现经营性现金流为正、提质增效工作显著。

（七）锆产业产量逐步释放，利润贡献逐步增长

2019 年公司锆产品含锆产出 42 吨，占国内原生锆产量的 49.01%，占全球原生锆产量的 34.09%，国内市场份额近半，在锆价同比下降 18.6%的市场环境下，实现净利润 1,553.40 万元，同比增长 20.22%。公司锆产业产量逐步释放，利润贡献逐步增长。

四 其他

4.1 导致暂停上市的原因

适用 不适用

4.2 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4.3 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

经公司第七届董事会第三次会议审议通过，同意公司对会计政策进行如下变更：

4.3.1 财务报表格式的调整

2019年4月30日，财政部发布了《关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》（财会[2019]6号），对执行企业会计准则的非金融企业财务报表格式进行了修订，要求已执行新金融工具准则的企业结合本通知附件的要求对财务报表项目进行相应调整。因此，公司按要求执行上述新的企业会计准则，对涉及变更的项目进行会计政策变更。

2019年9月19日，财政部发布了《关于修订印发合并财务报表格式（2019版）的通知》（财会[2019]16号），对合并财务报表格式进行了修订，要求已执行新金融工具准则的企业结合本通知附件的要求对合并财务报表项目进行相应调整。因此，公司按要求执行上述新的企业会计准则，对涉及变更的项目进行会计政策变更。

本次财务报表格式调整是根据财政部发布的通知按要求进行的变更，仅对公司财务报表格式和部分科目列示产生影响，不会对公司的财务状况、经营成果和现金流量产生实质性影响。

4.3.2 企业会计准则的修订

2017年7月5日，财政部发布了《关于修订印发<企业会计准则第14号—收入>的通知》（财会[2017]22号），新准则规定境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报告的企业自2018年1月1日起施行新收入准则，其他境内上市企业自2020年1月1日起施行新收入准则，非上市企业自2021年1月1日起施行新收入准则。

2019年5月9日，财政部发布了《关于印发修订<企业会计准则第7号—非货币性资产交换>的通知》（财会[2019]8号）。根据通知要求，修订后的准则自2019年6月10日起执行。对2019年1月1日至执行日之间发生的非货币性资产交换，应根据本准则进行调整；对2019年1月1日之前发生的非货币性资产交换，不需要追溯调整。

2019年5月16日，财政部发布了《关于印发修订<企业会计准则第12号—债务重组>的通知》（财会[2019]9号）。根据通知要求，修订后的准则自2019年6月17日起执行。对2019年1月1日至执行日之间发生的债务重组，应根据本准则进行调整；对2019年1月1日之前发生的债务重组，不需要追溯调整。

本次会计政策变更是公司根据财政部修订的最新会计准则进行的相应变更，变更后的会计政策能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果，符合相关法律法规的规定和公司实际情况。本次会计政策变更不会对当期和会计政策变更之前公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响，不存在损害公司及股东利益的情况。

具体内容详见公司于 2020 年 3 月 21 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》和 www.sse.com.cn 上的临“2020-020 号”公告。

4.3.2 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

4.4 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明

适用 不适用

4.4.1 本期发生的非同一控制下企业合并

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
西藏鑫湖矿业有限公司	协议转让日	405,224,291.00	51.00	现金	2019-10-1	详见注释	0.00	-7,411,207.46

为落实公司资源发展战略，公司拟通过控股西藏鑫湖矿业有限公司（以下简称“西藏鑫湖”）的方式开拓西藏资源储备基地。2011 年 9 月 16 日，公司第四届董事会第十九次（临时）会议审议通过《关于拟收购西藏鑫湖矿业有限公司部分股权并增资的议案》，同意公司启动收购西藏鑫湖相关事宜。（内容详见公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》和 www.sse.com.cn 上的“临 2011-31 号”“临 2011-32 号”公告）。协议签署后，受制于西藏鑫湖原股东与河南天瑞集团诉讼纠纷，以及西藏鑫湖后续投入问题，制约了本次收购推进。截至 2019 年 10 月 1 日，西藏鑫湖原股东与天瑞集团诉讼纠纷事宜已执行完毕，西藏鑫湖后续勘探、开发投入问题也与原股东达成一致，此次股权收购相关障碍已经全部解除，公司已具备对西藏鑫湖矿业实质控制权，西藏鑫湖已纳入公司合并报表范围。

4.4.2 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例(%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
昆明弗拉瑞矿业有限公司	1.00	65.00	出售	2019-3-26	昆明弗拉瑞完成工商变更	30,685,904.94	0.00	0.00	0.00	0.00	不适用	0.00

其他说明:

√适用 □不适用

2019年3月,公司与昆明市东川将军水金矿业有限公司签订产权交易合同,合同约定本公司将持有的对昆明弗拉瑞65%股权及6,253.77万元债权转让给昆明市东川将军水金矿业有限公司,转让价款为人民币25,000,001.00元(其中债权25,000,000.00元,股权1.00元)。上述股权及债权转让作价经具有证券期货从业资格的资产评估机构评估,并经公司控股股东云南冶金集团股份有限公司备案。公司对外转让的昆明弗拉瑞65%股权中包含昆明弗拉瑞对其全资子公司昆明弗拉瑞皓雪矿业有限公司长期股权投资。

2019年3月26日,昆明弗拉瑞完成工商变更,本公司将2019年3月26日作为丧失对昆明弗拉瑞及其全资子公司昆明弗拉瑞皓雪矿业有限公司控制权的时点,并确认股权及债权转让损失8,007,405.14元。

4.4.3 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动(如,新设子公司、清算子公司等)及其相关情况:

√适用 □不适用

(1) 2019年4月,公司原四级全资子公司塞尔温驰宏矿业有限公司吸收合并其母公司驰宏加拿大矿业有限公司,驰宏加拿大矿业有限公司完成注销不再纳入合并范围,塞尔温驰宏矿业有限公司变更为公司三级子公司。

(2) 2019年11月,公司子公司云南永昌铅锌股份有限公司吸收合并其子公司云南永昌铅锌永德有色金属有限责任公司,云南永昌铅锌永德有色金属有限责任公司完成注销不再纳入合并范围。

(3) 2019年12月，公司吸收合并全资子公司驰宏国际商贸有限公司，驰宏国际商贸有限公司完成注销不再纳入合并范围。

(4) 2019年12月，公司原三级子公司大兴安岭新林区云岭矿业开发有限公司吸收合并其母公司大兴安岭云冶矿业开发有限公司，大兴安岭云冶矿业开发有限公司完成注销不再纳入合并范围。

云南驰宏锌锗股份有限公司

董事长：孙勇

2020年3月19日