

证券代码：300011

证券简称：鼎汉技术

公告编号：2020-09

北京鼎汉技术集团股份有限公司 2019 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所未发生变更。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经第四届董事会第二十六次会议审议通过的 2019 年度利润分配预案为：以 558,650,387 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	鼎汉技术	股票代码	300011
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李彤	苏川东	
办公地址	北京市丰台区南四环西路 188 号十八区 2 号楼	北京市丰台区南四环西路 188 号十八区 2 号楼	
传真	010-83683366-8223	010-83683366-8223	
电话	010-83683366-8287	010-83683366-8284	
电子信箱	ir@dinghantech.com	ir@dinghantech.com	

2、报告期主要业务或产品简介

1、轨道交通地面电气装备解决方案

(1) **地面电源解决方案。**公司该板块产品包括轨道交通信号智能电源系统、轨道交通通信电源系统、UPS系统等。公司作为轨道交通信号智能电源系统的领先者，先后凭借全高频信号电源、全数字化智能稳压信号电源和新一代数字一体化智能不间断铁路信号电源屏系统等产品引领了轨道交通信号电源行业的数次技术革新，成为该细分领域内市场占有率及技术水平领先企业。



图2：地面电源解决方案

(2) **站台门系统解决方案（屏蔽门/安全门）。**该产品为一站式站台门系统方案，包括门体结构、门机驱动系统、控制系统以及站台门专用电源等。该产品为完全自主研发，国产化率达100%。该系统已广泛应用于地铁、城际、高铁、磁悬浮、机场APM线路中。



图3：站台门系统解决方案

(3) **再生制动能量利用系统解决方案。**包括超级电容储能系统和逆变回馈系统。该产品经中国城市轨道交通协会专家和学术委员会召开的相关评审会评审认定，产品技术成熟，达到国际先进水平。该产品为公司技术储备产品，公司将积极探索市场需求并进行推广应用。

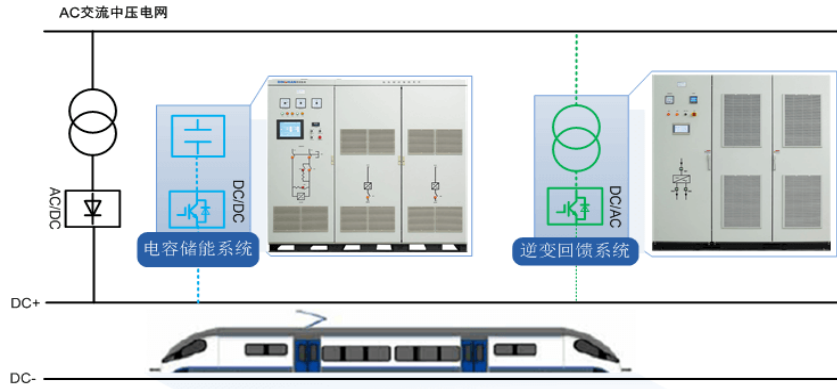


图4：再生制动能量利用系统解决方案

2、车辆电气装备解决方案

(1) **车辆空调系统解决方案。**目前已实现高铁/动车部分车型以及地铁、普铁全领域覆盖，主要业务集中在地铁领域。公司的车辆空调具有噪声低、温度调节精度高的特点，并具有压力波保护功能，以免隧道运行、会车时产生的剧烈压力波动，影响乘客的舒适性；同时，根据各城市的运行环境特点，配套性能可靠的环保型城市轨道交通车辆空调，以及满足不同客户的节能、耐高温、防风沙、低噪声、一体化等特殊需求。



图5：车辆空调系统解决方案

公司于近年成功推出三款新产品：综合直流空调、天然制冷剂（二氧化碳CO₂冷媒）空调、智慧空调。**综合直流空调：**该产品减少空调输入电源的中间转换环节，提高电源整体的使用效率；替代原辅助逆变器实现减重；变频运行实现温度控制精度高、温度波动小、冲击电流小，低负荷变频节能，平均节能率为15%-25%。**天然制冷剂（二氧化碳CO₂冷媒）空调：**该产品采用天然制冷剂——R744（CO₂）作为空调制冷剂，应用跨临界制冷循环技术，产品克服现有轨道车辆空调所用过渡制冷剂的高全球变暖潜值的温室效应问题，具有绿色、环保特点，是轨道车辆空调未来发展方向。**智慧空调：**该产品运用智慧空调控制技术，能够实时监控并调整列车空调运行状态，自动故障诊断及预警、减少故障率、简化维修保养工作，该产品代

表示了空调系统技术发展的又一方向。



图6: 综合直流空调



图7: 天然制冷剂 (CO2冷媒) 空调



图8: 智慧空调控制技术

(2) **车辆辅助电源系统解决方案。**包括高铁车辆辅助电源系统、普铁车辆DC600V电源系统、城轨电源产品系统、中/高频车载辅助电源系统。



图9: 车辆辅助电源系统解决方案

高铁车辆辅助电源：该产品包含了辅助变流器、充电器、单相逆变器等，产品型号已覆盖高铁列车。普铁DC600V电源：产品用于25G/25T型旅客列车。该产品已覆盖全国多个路局，适应各种自然环境，运行状况良好、稳定。城轨车辆辅助电源系统：该系统包括辅助变流器（包含逆变器和充电器）等，该系统广泛应用于上海、广州、深圳、澳门、台湾及海外等多个城市城轨车辆中。

中/高频车载辅助电源系统：该产品技术源于德国子公司Dinghan SMART，产品具有体积小、重量轻、质量可靠稳定特点，竞争优势明显。公司已与广州地铁集团有限公司签订了《关于轨道交通轻量化中频/高频变流辅助电源战略合作框架协议》（以下简称“框架协议”），双方以全球单体功率最大的城轨车辆中频/高频变流辅助电源创新研发项目为切入点，在该产品技术及产业化推广等方面开展排他性紧密合作。双方将充分利用各自在产品规划、技术研究、设计开发、产品测试验证和设备维护等方面的经验和优势，为双方的合作项目提供充分的支持。

(3) **车辆特种电缆解决方案。**在该领域，公司产品包括：车辆厚壁电缆、车辆薄壁电缆、车辆高温电力电缆等。公司电缆产品采用镀锡软铜导体、无卤低烟阻燃绝缘和护层材料，具有耐热、耐油、耐酸碱、耐寒、耐磨和抗臭氧等特点，物理机械性能优良，安装方便，使用安全，运行可靠。公司车辆特种电缆已覆盖传统动车组车型、“复兴号”标准动车组及时

速160公里动力集中电动车组、地铁车型以及磁悬浮等车辆，公司将在继续提升动车业务领域的竞争优势，并积极拓展地铁市场。报告期内，公司新获得8项电缆实用新型专利，范围涉及：超低温动力电缆、光电复合高强度承荷探测电缆、编织加强型高温动力电缆、动车组用低温信号电缆、编织加强型超柔高温动力电缆、动车组用超低温屏蔽动力电缆、动车组用超低温控制电缆、四氟乙烯共聚物绝缘航空控制电缆。公司在关键电缆材料的开发取得新突破，为产品全面升级打下坚实基础。



图10：车辆特种电缆解决方案

3、信息化与安全检测解决方案

(1) 客运信息化-智慧车站解决方案

该方案以智能化、信息化为核心，利用大数据、互联网、智能识别与分析、高清成像等技术，在安全保障、旅客服务、智能管理三大方面彻底颠覆传统车站模式，极大改善了长期困扰车站运营管理的信处理困难、信息反馈不及时、车站管理困难、旅客乘车体验差等问题。

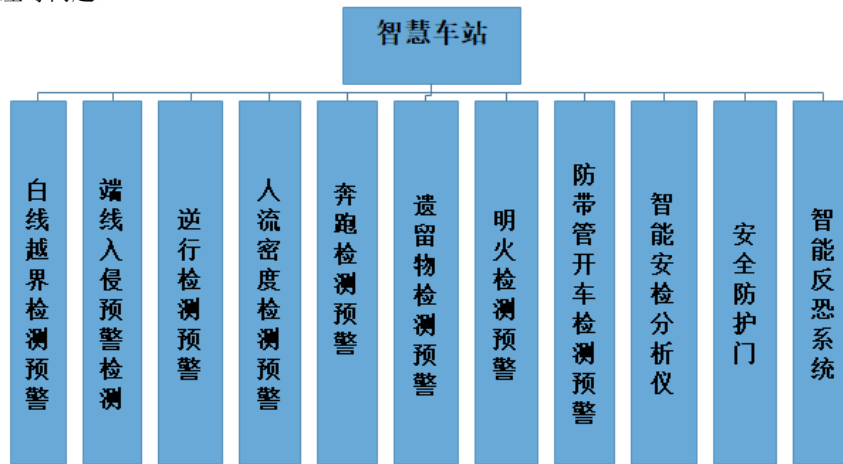


图11：智慧车站内部子系统

报告期内，公司推出千语系统，进一步扩充了“智慧车站”系统内涵。该系统将神经网络、大数据、自然语言处理等技术引入轨道交通作业监控管理中，改变传统电台监听、视频监控管理模式。该系统能够将轨道交通作业用语转化为标准文字，并通过自然语言处理方式作为生产指挥、应急处置和绩效考核依据。该系统成为最懂铁路用语的识别引擎，极大地提升管理

效率和准确性。千语具有自动过滤噪声、端点检测、实时语音转写、录音文件转写、伪普通话纠正等功能，通过与轨道交通领域中的业务场景相互融合，颠覆了以往录音监控“先录音、回头听”的传统人防管理模式，实现了“同声传译”的智能化技防管理模式。

(2) 铁路机务-机车乘务员值乘标准化系统

该系统通过3D图像建模技术、语音识别技术，对机车乘务员值乘过程中的手比眼看、呼唤应答等作业进行实时监测分析，发现违规以及不标准作业，及时提醒并上传地面存档考核。该系统通过智能化、数字化手段实现了乘务员值乘标准实时识别、乘务员疲劳驾驶实时预警、地面分析人员减员增效。该系统于2020年1月通过广铁集团的科技成果鉴定。

(3) 货运信息化-智慧货运解决方案



图12：智慧货运系统

智慧货运系统主要包括以下子系统：货运天眼系统、数字化动态货场系统、智能货运作业系统、智能仓储系统、集装箱智能调度系统、集装箱智能化堆场管理系统、园区智能门卫系统、货运助手APP、货运服务智能查询机、调度指挥中心系统、货运大数据信息系统等。

2019年，公司进一步扩充了智慧货运解决方案，成功推出货车装载状态高清智能检测系统。该系统利用高清彩色线阵扫描、视频识别等技术，对行进铁路货车实时检测，并按车厢进行分割形成高清彩色图像；画面分辨率在8000×2048以上，可清晰辨别1cm²物体；画质稳定，不受恶劣天气影响，可24小时运行。生成速度快，50辆编组火车3min内可完成机检，效率大幅提升；一车一图，显示精度达1mm，支持放大缩小；算法识别率95%以上，漏报率低于0.5%。



图13：高清画面、自动识别

同时，该系统运用深度学习、机器视觉等AI技术，完成车辆问题项的检测和标注；自动生成检车报告并进行存档分析。该系统将人工智能检测引入货检领域，使货检作业从“能看到、看得清”升级为“能看懂、会思考”。该系统已获得实用新型专利5项，发明专利1项。并通过中国铁路广州局集团有限公司、中国铁路沈阳局集团有限公司的科技成果鉴定，在国内处于技术领先地位，代表“货检”领域的发展方向。



图14：一车一报告

(3) 安全检测解决方案

公司安全检测解决方案包括国家铁路检测方案及城市轨道交通检测方案两大类。国家铁路检测方案包括接触网安全巡检装置（2C）、受电弓滑板检测装置（5C）、接触网悬挂状态检测装置（4C）等。城市轨道交通检测方案包括接触网动态检测系统、轨道动态检测系统、电客车在线弓网检测系统、轮对检测系统、受电弓检测系统等。



图15：站、段、局三级管理

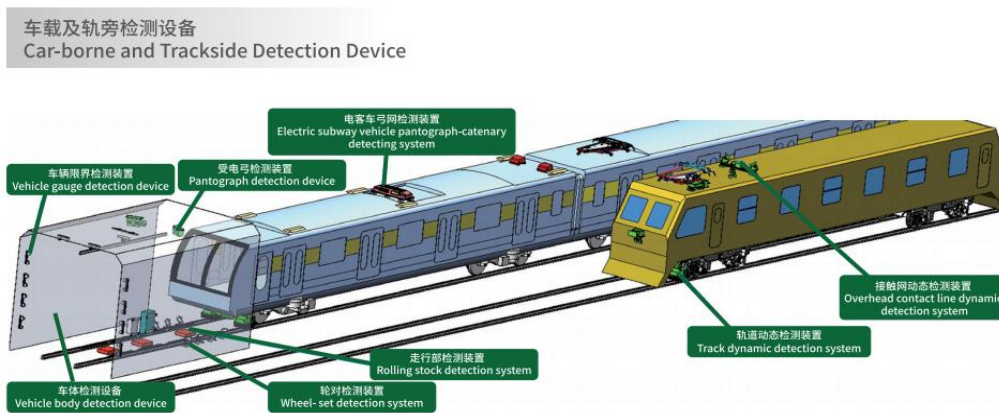


图16：轨道交通车辆检测方案

报告期内，公司成功推出城轨车辆全景彩色图像智能检测分析系统，进一步增加城轨车辆检测手段，扩展了安全检测方案覆盖体系。该系统包括车体检测、受电靴检测、走行部关键部件温度检测。系统利用多组采集单元对车体外观全部可视部件进行360°全景扫描，可清晰呈现0.5mm级全彩色图像，清晰显示每个部件细节；每列车检测部件2000处，累计超过3000次/列，部件尺寸精度达到2mm，螺丝等部件松动测量精度 $<15^\circ$ ；大幅缩减人工工时，提高了检修效率。此外，系统能够实现同车、同类部件、同一部件全生命周期数据趋势分析，便于检修人员快速浏览对比，发现确认异常。该系统为国内首创产品，成功研发填补了地铁车体检测空白，适用于各型地铁车辆日常动态检测。该系统颠覆了传统检测作业模式，省却车辆入库停车、断电接地、请点消点等过程，进一步精简了车辆故障动态检测流程，节省了大量时间、物力及劳力成本。系统已通

过上海申通地铁集团有限公司组织的专家评审，认定达到国际先进水平，建议进一步推广使用。



图17: 螺丝松动



图18: 表面异物

4、轨道交通售后维修及运营维护解决方案

公司拥有300名专业服务人员、14个技术服务和备件中心、6个全产品技术服务与咨询中心，服务机构遍布全国24个城市，覆盖18个路局、40个地铁公司及核心车辆维修维护基地，能够为客户提供7*24h服务。公司服务范围包括维保服务、改造升级服务、技术支持服务、故障维修服务、设备大修服务、培训服务、定制产品服务、换新服务、车载服务、应急支持服务等。公司以专业的技术团队及设备仪器、规范的服务流程及质量保障体系，为客户提供满意高效的服务。

2019年6月，公司现场服务管理工具——闪服app及鼎汉服务小程序正式上线，该工具顺利实现客户需求匹配、服务工程师现场管理与售后服务资源的零障碍对接，标志着公司服务质量、响应速度进一步提升。截至2019年底，已有527名客户注册使用鼎汉服务小程序，并通过该小程序完成报修616次。

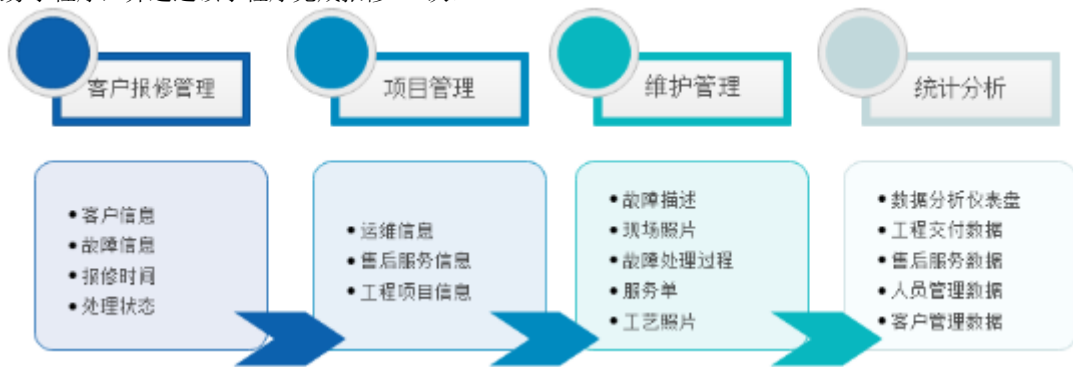


图19: 闪服APP基本功能

除公司常规产品维护维修服务外，公司目前具备DC600V电源E2/E3/E4/E5修、空调E4/E5修等大修资质。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2019 年	2018 年	本年比上年增减	2017 年
营业收入	1,600,082,355.67	1,357,128,760.58	17.90%	1,236,516,684.54
归属于上市公司股东的净利润	42,682,682.88	-576,666,134.56	107.40%	73,731,082.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	36,174,938.65	-588,192,903.71	106.15%	6,128,365.00
经营活动产生的现金流量净额	107,416,081.41	66,940,319.84	60.47%	74,011,048.92
基本每股收益（元/股）	0.0764	-1.0322	107.40%	0.1359
稀释每股收益（元/股）	0.0764	-1.0322	107.40%	0.1359
加权平均净资产收益率	2.22%	-26.34%	增长 28.56 个百分点	3.19%
	2019 年末	2018 年末	本年末比上年末增减	2017 年末
资产总额	3,627,991,635.15	3,516,839,390.03	3.16%	4,092,146,540.68
归属于上市公司股东的净资产	1,957,810,385.48	1,896,624,953.52	3.23%	2,484,421,742.26

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	335,588,783.62	364,678,671.35	349,364,316.19	550,450,584.51
归属于上市公司股东的净利润	7,441,509.79	24,664,243.12	2,174,413.03	8,402,516.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,341,233.94	22,671,972.13	-913,007.82	9,074,740.40
经营活动产生的现金流量净额	-6,122,901.63	-45,419,889.84	41,199,384.13	117,759,488.75

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

 是 否**4、股本及股东情况****(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表**

单位：股

报告期末普通股股东总数	26,996	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	27,754	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
顾庆伟	境内自然人	16.13%	90,120,642	89,796,835	质押	63,080,000	
新余鼎汉电气科技有限公司	境内非国有法人	11.46%	64,043,895	0	质押	48,740,000	
广州轨道交通产业投资发展基金(有限合伙)	境内非国有法人	9.12%	50,956,436				
阮寿国	境内自然人	8.40%	46,912,323	0	质押	34,539,994	
侯文奇	境内自然人	2.40%	13,413,816	13,413,816			
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	2.17%	12,149,200	0			
幸建平	境内自然人	1.18%	6,579,257	1,341,381			

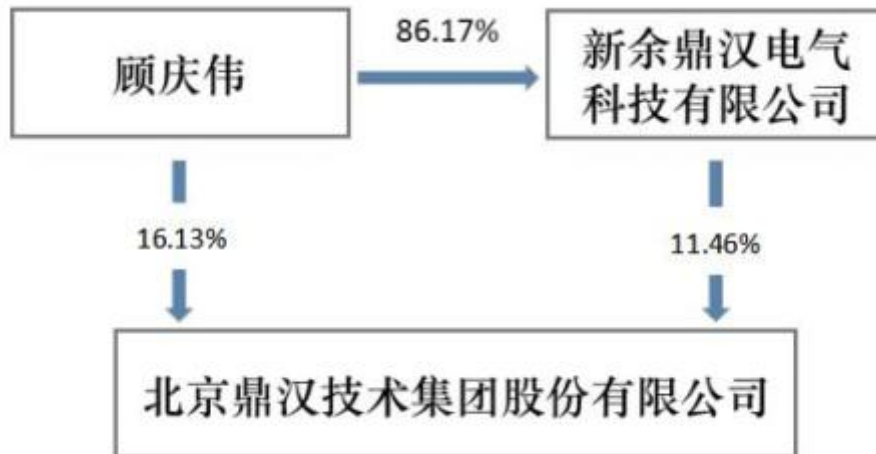
周屹	境内自然人	0.85%	4,772,900	0		
张霞	境内自然人	0.85%	4,737,659	1,676,727		
陈建国	境内自然人	0.78%	4,351,700	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明		截至本报告期末，新余鼎汉电气科技有限公司持有本公司 64,043,895 股，占公司总股本的 11.46%；顾庆伟先生直接持有本公司 90,120,642 股，同时持有新余鼎汉电气科技有限公司 86.17% 的股权，为本公司控股股东及实际控制人。公司未知其他前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。				

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

（一）2019年公司重点工作情况

1、携手战略股东，共谋产业良性发展

2019年初，公司引入战略股东广州轨道交通产业投资发展基金（有限合伙）。广州轨交基金是广州地铁集团有限公司、广州产业投资基金管理有限公司牵头发起设立的，专门针对轨道交通产业领域投资的私募基金。作为公司的战略股东，广州轨交基金将在产业政策、产品销售、技术研发等领域与公司进行深度合作，双方共同谋划轨道交通产业良性发展。广州轨交基金拥有雄厚的资金实力和优质的产业项目资源，预计将对公司未来经营产生长远积极影响。

报告期内，公司与广州地铁集团有限公司、广州轨交基金签署战略合作协议，本着资源共享、优势互补、共赢发展的原则，三方将在轨道交通高端装备、智慧设备与智慧服务、轻量化电源等领域进行战略合作。公司与广州地铁集团有限公司签订了《关于轨道交通轻量化中频/高频变流辅助电源战略合作框架协议》（以下简称“《框架协议》”），双方以全球单体功率最大的城轨车辆中频/高频变流辅助电源创新研发项目为切入点，在该产品技术及产业化推广等方面开展排他性紧密合作，双方将充分利用各自在产品规划、技术研究、设计开发、产品测试验证和设备维护等方面的经验和优势，为双方的合作项目提供充分的支持。

2、发力产品创新，高效满足客户需求

成立十七年来，公司在轨道交通行业勤耕不辍，深刻理解行业发展规律和客户需求，积累了丰富的行业经验，形成了良好的市场口碑。公司在不断适应行业变化、满足客户需求过程中逐步发展壮大，产品和解决方案已深入轨道交通车辆、电务、工务、供电、运营等业务领域。报告期内，公司针对业主客户痛点需求，不断推出新产品，以技术发展推动行业进步。

（1）地面电气装备解决方案

作为轨道交通信号电源系统龙头企业，公司参与了铁路行业标准：《TB/T 1528.1~6-2018铁路智能信号电源系统设备1~6》（以下简称“新铁标”）的编写。新铁标更加重视智能信号电源备份能力和故障预知能力，代表我国信号电源系统技术先进性。作为主要编制单位之一，公司于中铁检验认证中心发布《铁路信号电源系统设备》（V2.0版）产品认证实施规则及实施方案后，快速成立新铁标CRCC认证工作组。报告期内，公司顺利通过新铁标信号电源样机测试认证，完成专家组现场检查，成为业内首家获得信号电源产品新铁标认证证书的企业，进一步夯实行业龙头地位。

报告期内，公司参与的“铁路信号设备智能电源系统关键技术与应用”荣获“2018年度中国铁道学会科学技术奖”一等奖，该系统囊括了公司自主研发的多个创新技术，包含了一体化电源架构、TE1\TE2\TU1模块技术、数字化模块输入控制

技术、远动控制技术、数字化模块电磁兼容技术、数字化模块故障检测技术等等，对提升铁路运输安全水平、降低运维成本具有重要意义。

(2) 轨道交通信息化及安全检测解决方案

报告期内，公司针对货运信息化领域，进一步扩充了“智慧货运”解决方案，成功推出货车装载状态高清智能检测系统。该系统利用高清彩色线阵扫描、视频识别等技术，对行进铁路货车实时检测，并按车厢进行分割形成高清彩色图像；画面分辨率在8000×2048以上，可清晰辨别1cm²物体；画质稳定，不受恶劣天气影响，可24小时运行。生成速度快，50辆编组火车3min内可完成机检，效率大幅提升；一车一图，显示精度达1mm，支持放大缩小；算法识别率95%以上，漏报率低于0.5%。

报告期内，针对客运信息化领域，公司推出千语系统进一步丰富了“智慧车站”体系。该系统将神经网络、大数据、自然语言处理等技术引入轨道交通作业监控管理中。该系统具有自动过滤噪声、端点检测、实时语音转写、录音文件转写、伪普通话纠正等功能，改变传统电台监听、视频监控管理模式。

报告期内，针对铁路机务领域，公司推出机车乘务员值乘标准化系统。该系统通过智能化、数字化手段实现了乘务员值乘标准实时识别、乘务员疲劳驾驶实时预警、地面分析人员减员增效。报告期内，该系统已在广州地铁进行现场装车试用。

报告期内，公司针对安全检测业务推出了城轨车辆全景彩色图像智能检测分析系统。该系统包括车体检测、受电靴检测、走行部关键部件温度检测。该系统利用多组采集单元对车体外观全部可视部件进行360°全景扫描，可清晰呈现0.5mm级全彩色图像，清晰显示每个部件细节；每列车检测部件2000处，累计超过3000次/列，部件尺寸精度达到2mm，螺丝等部件松动测量精度<15°；单趟列车检测用时<5分钟，大幅缩减人工工时，提高了检修效率。该系统为国内首创产品，成功研发填补了地铁车体检测空白，适用于各型地铁车辆日常动态检测。

3、完善服务体系，拓展轨交存量市场

(1) 完善服务基地布局

公司下设鼎汉服务公司，整合集团内各子公司服务资源，拥有东莞、广州、青岛、江门、成都等维修基地，承接18个铁路局和9大主机厂维修业务。报告期内，公司服务基地建设取得以下进展：第一，进一步整合服务资源。公司转变管理模式，划分七大服务区域，实现了销售服务一体化，服务效率显著提升。第二，定人定岗，服务升级。对服务人员岗位划分操作岗、技术岗、管理岗，成立了技术专家团，制定培训大纲、服务标准、操作手册，落实质量体系管控标准，保障服务水平。

(2) 推出移动端服务工具——闪服APP

2019年6月，公司服务工程师现场服务管理工具——闪服APP及鼎汉服务小程序正式上线，该工具顺利实现客户需求匹配、服务工程师现场管理与售后服务资源的零障碍对接，标志着公司服务质量、响应速度进一步提升。截至2019年底，已有527名客户注册使用鼎汉服务小程序，并通过该程序完成报修616次。

4、持续研发投入，推动行业技术进步

作为国家高新技术企业，公司持续投入行业新产品、新技术研究开发工作。报告期内，公司研发投入总额10,989.43 万元，占营业收入6.87%。公司新获得专利27项：其中发明专利6项、实用新型专利21项。公司在关键电缆材料开发上取得新突破，取得相关专利8项，为电缆产品全面升级打下坚实基础。公司新取得软件著作权5项：其中空调智能控制相关的1项，智慧车站相关的4项。公司新获得的专利与软件著作权将极大地推动相关业务的技术含量与信息化水平。

5、抓牢降费增效，释放集团运营潜力

报告期内，公司成立费用分析及降费增效工作组，带领公司全体开展降费增效工作。第一，工作组回顾预算、细节梳理，全面分析公司成本费用现状，确定内部降费增效空间；第二，制定对应措施，通过分科目、分部门分解降费增效任务，逐级负责、将责任落实到位，强化全体员工成本管理理念和节约意识。公司对销售体系、服务体系等部门进行不同深度的组织变革及整合，优化人员分工及资源配置，提升总体运营效率；对预算进行精细化管理，将企业的所有资源与降本增效结合起来，加强预算的执行力度，并进行监控监督，预算中出现的问题及时进行处理解决；建立严格规范的管理制度，严格把控采购成本，合理购买办公必需品，费用报销合理合规，减少材料加工与存储过程中的不必要损耗；对人员进行合理分配，培养精益人才，使员工的专业知识和工作兴趣与其岗位高度匹配，取得最大的工作效率，避免人力资源的浪费。第三，及时总结经验，推动内部降费增效长效机制建设，把工作成果落实为制度，避免效益退化和费用反弹。

报告期内，为促进战略方向与管理运营落实的有机结合，提高管理效率与运营绩效，公司积极推进各业务环节面向公司战略目标的关键改善，推动总部及各子公司在研发业务、采购业务、销售业务、精益生产、流程制度等领域持续改进优化。公司内部进一步明确总部与子公司功能定位，明确集团总部作为重大事项决策、资源配置与运营监控中心，子公司作为生产经营和利润中心的定位，激发各生产经营主体活力；同时，发挥目标引领和集体作战优势，缔造跨部门、跨子公司的学习型组织，优势互补促进管理效能提升。公司建立集团化战略运营管理平台，优化资源配置管理，以战略目标引导运营管理，推动公司发展目标达成。公司持续推进数字化、信息化运营管理工具落地，提高运营分析和风险预判能力。

经过一年的努力，公司的降费增效工作取得初步成效，运营效率进一步提升。2019年，公司的期间费用率为30.68%，比上期降低2.33个百分点，降幅7.07%；其中，营销费用率比上期降低3.04个百分点，降幅10.59%。未来，公司将逐步巩固降费增效工作成果，继续推动公司降费增效制度建设，逐步释放公司集团化运作的内部潜力；对标全球行业领先企业，在战略运营、目标绩效、制造效率、管理效率、管理规范、创新力、人均效能等多个方面持续改善。

6、促进内部融合，塑造矩阵营销体系

报告期内，公司实现营销体系深化整合，继续保持业务精耕细作。第一，完成子公司销售体系统一融合，建立以区域代表处为横，以主机厂代表处、产品系统部为纵的无缝市场矩阵体系，全面覆盖轨道交通全维度客户。第二，管理、营销双线

发力，强化各级业务单元组织协同能力和大体量、多产品销售能力。报告期内，公司销售效率进一步提升，人均获取/处理订单金额较上年同期增长20.18%。

(1) 抓牢基本盘，扩大影响面。在信号电源、车辆空调等优势产品上，继续保持龙头地位及高市场占有率；同时，公司深入挖掘客户需求，积极推广轻量化车辆中/高频辅助电源、双母线交流并联供电方案、智慧空调、二氧化碳空调等新技术、新产品，增加新产品曝光度，提升产品影响力。

(2) 突破重难点，引领新需求。在屏蔽门/安全门产品上，公司中标北京、深圳、成都等城市线路，在技术优势、交付能力、质量信誉、业绩资质等方面，获得客户认可。在安全检测解决方案领域，城轨领域车辆在线弓网检测产品中标深圳地铁，为未来进一步打开市场空间奠定坚实基础；城轨车辆全景彩色图像智能检测分析系统在技术评审中得到认可并获得好评。

7、完成品牌整合，扩大集团产业影响

随着公司规模逐步扩大，公司已建立起拥有国内外多家子公司的产业集团构架，公司运营发展呈现鲜明的集团化特征。为顺应未来业务发展需要，树立统一化、平台化、国际化品牌形象，公司陆续对下属子公司进行名称变更，并将公司名称由“北京鼎汉技术股份有限公司”变更为“北京鼎汉技术集团股份有限公司”。截至报告期末，公司及公司下属国内外核心业务公司均完成了鼎汉品牌统一工作。本次品牌整合，有利于提升公司在国内外轨道交通领域影响力和知名度，有利于公司紧抓轨道交通建设增长良好机遇，充分发挥公司集团化平台优势，加强下属各业务公司之间协同效应及资源共享，实现公司“打造轨道交通行业最值得信赖的国际一流企业”的战略愿景。

8、推进精益生产，锻造高效供应体系

报告期内，公司全面推动精益生产管理，深度挖掘内部潜力，消除生产制造浪费，提高劳动生产效率，提升产品质量，确保生产均衡性与连续性。人均产值进一步提升，生产成本进一步降低，生产能力更具柔性。一方面，公司通过内部生产资源有效整合，提升各生产单元的产能复用率，并进行设备自动化改造，短时间内实现了产能爬坡目标，满足自制产能扩张需求，有效降低产值费用率；另一方面，公司生产工艺更加贴近客户需求，以高标准进行工艺路线设计规划，通过持续的工艺技术改进，逐步提升产品合格率，不断降低质量成本率。

公司供应链平台聚焦市场需求，不断提升自身订单响应能力以满足客户需求。在订单交付方面，公司推行项目管理，建立订单-交付端到端响应机制，更加重视市场前端与客户需求信息的联动，保持与客户的黏性，提升市场需求准确率。同时，供应端逐步实现从产品设计、生产计划、物料采购、生产制造业务环节的信息共享与行动统一，建立更加敏捷、高效、经济、灵活的供应链体系，大幅提升按客户需求及时交付水平，满足客户需求。

公司基于库存数据的科学分析，制定出的库存控制措施，库存管理控制效率进一步提升。一方面，公司综合运用多种库

存控制手段，不断缩短各供应环节周期，优化信息化系统的参数设置，降低生产原材料库存；另一方面，公司对市场订单的交付流程进行梳理，制定规范流程，控制新增呆滞库存风险，库存周转率提升12.96%，提升供应链环节的资本运营效率。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
信息化与安全检测	329,230,784.37	141,785,854.69	43.07%	-5.17%	8.87%	5.56%
地面电气装备	449,007,201.15	187,203,901.87	41.69%	17.23%	17.37%	0.05%
车辆电气装备	813,258,902.05	195,335,582.11	24.02%	31.57%	49.40%	2.87%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

(1) 营业收入整体规模稳步增长。公司紧紧围绕“地面到车辆，增量到存量，走向国际化”发展战略，积极跟随行业变革趋势，抓牢增量市场、紧盯存量市场、积极拓展海外市场，扎实推进、稳步落实董事会年初制定的各项工作计划，各业务销售体系及资源实现有效融合，营业收入较上期增长17.90%。

(2) 销售收入结构优化，毛利上升。报告期内，公司继续优化产品销售结构，产品销售结构从传统产品向高技术、高附加值产品逐步优化，高附加值产品比重逐步提高，整体毛利率较上期上升1.76个百分点。

(3) 期间费用率下降。公司经营管理层努力克服严峻复杂的宏观经济环境带来的不利影响，紧抓内部降费增效工作，各项措施执行到位，期间费用率较上期下降2.33个百分点。

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

会计政策变更说明

1、财政部于2017年3月31日修订发布了《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量（2017年修订）》（财会〔2017〕7号）、《企业会计准则第23号——金融资产转移（2017年修订）》（财会〔2017〕8号）、《企业会计准则第24号——套期会计（2017年修订）》（财会〔2017〕9号），于2017年5月2日修订发布了《企业会计准则第37号——金融工具列报（2017年修订）》（财会〔2017〕14号）（上述准则以下统称“新金融工具准则”），要求其他境内上市企业自2019年1月1日起施行。

公司于2019年4月25日召开第四届董事会第二十二次会议，第四届监事会第十六次会议，审议通过了《关于会计政策变更的议案》。根据上述规定，公司对原采用的相关会计政策进行相应调整。本次变更后，公司将执行财政部修订并发布的相关新金融工具准则，其他未变更部分，仍按照财政部前期颁布的《企业会计准则—基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定执行。

公告检索：《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2019-39）

2、财政部于2019年4月30日发布《关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2019〕6号）、2019年5月9日修订发布《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》（财会〔2019〕8号）、2019年5月16日修订发布《企业会计准则第12号——债务重组》（财会〔2019〕9号），要求境内上市企业遵照执行。

公司于2019年8月28日召开了第四届董事会第二十三次会议、第四届监事会第十七次会议，审议通过了《关于会计政策变更的议案》。公司本次会计政策变更决策程序符合有关法律法规和《公司章程》等规定，不会对当期和会计政策变更之前公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响，不存在损害公司及股东利益的情形。

公告检索：《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2019-56）

3、财政部于2019年9月19日发布《关于修订印发合并财务报表格式（2019版）的通知》（财会〔2019〕16号），要求相关企业遵照执行。

公司于2019年10月25日召开第四届董事会第二十四次会议、第四届监事会第十八次会议，审议通过了《关于会计政策变更的议案》。本次会计政策变更符合相关规定，变更后公司财务报表能够更客观、公允地反映公司的财务状况、经营成果和

现金流量，不存在损害公司及全体股东特别是广大中小股东利益的情况。

公告检索：《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2019-65）

（2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

（3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

根据公司业务发展情况及战略规划部署，公司在报告期内，新设立了下属全资子公司大连鼎汉计算机网络有限公司、株洲鼎汉轨道交通装备有限公司、北京鼎汉轨道交通技术有限公司，自本报告期纳入公司合并范围。同时，注销江门中车（香港）投资控股有限公司，截至报告期末已完成注销手续。

北京鼎汉技术集团股份有限公司

法定代表人：顾庆伟

二〇二〇年三月